

En solid grund för idag och framgent

Års- och hållbarhetsredovisning 2025



Introduktion

Det här är Boliden	2
VD-ord	4

01

Strategi

Trender och marknad	8
Strategiskt fokus	9
Strategiska finansiella mål	10
Strategiska miljömål	11
Strategiska sociala mål	12
Affärsmodell	13
Värdekedja	14

02

Verksamheten

Så producerar vi metaller	16
Gruvor	18
Smältverk	21
Råvaruförsörjning	23

03

Förvaltningsberättelse

Finansiell översikt	25
Riskhantering	33

04

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport	39
Internkontrollrapport	43
Styrelse	45
Koncernledning	48
Årsstämma 2025	49

05

Hållbarhetsrapport

Allmän information		Resursanvändning och cirkulär ekonomi	93
Allmänna upplysningar	51	Social information	
Miljöinformation		Den egna arbetskraften	98
EU-taxonomi	69	Arbetstagare i värdekedjan	109
Klimatförändringar	72	Berörda samhällen	114
Miljöföreningar	82	Bolagsstyrningsinformation	
Vatten- och marina resurser	86	Ansvarsfullt företagande	116
Biologisk mångfald och ekosystem	89	Revisorns granskningsberättelse	120
		OECD due diligence report	122

06

Finansiella rapporter

Koncernen	126
Moderbolaget	130
Noter	132
Förslag till vinstdisposition	163
Revisionsberättelse	164
Rapport om hållbar finansiering	168
Revisorns granskningsberättelse	169

07

Övrigt

Mineraltillgångar och mineralreserver	171	Årsstämma 2026	189
Utveckling på metallmarknaderna	177	Investerarinformation	189
Marknadsposition	179	Alternativa nyckeltal	190
Tioårsöversikt	180	Definitioner och terminologi	191
Boliden som investering	186	Adresser	194
Aktien	187		

08

Om denna redovisning:

Den formella årsredovisningen omfattar sidorna 25–119 och 122–163. Styrelsens förvaltningsberättelse återfinns på sidorna 25–119. Sidorna 50–119 utgör Bolidens lagstadgade hållbarhetsrapport.

Introduktion

01

Det här är Boliden

I över ett sekel har Boliden prospekterat, utvunnit, raffinerat och producerat metaller. Vi är ett högteknologiskt metallföretag med egna gruvor och smältverk. Med omsorg om människor, miljö och samhälle kan vi tillhandahålla metaller som är viktiga för samhällets utveckling.

Vårt erbjudande består av basmetallerna koppar, zink, nickel och bly, som alla är avgörande för samhällsfunktioner som elproduktion och elöverföring, livsmedelsproduktion, transporter och hälso- och sjukvård. Vid produktionen av dessa metaller utvinns vi också värdefulla ädelmetaller som guld och silver men också biprodukter som svavelsyra. En stor del av våra metaller säljs till industrikunder i hela Europa.

Produktionen bygger på djupgående expertis, kontinuerlig innovation och spjutspetsteknik. Värdekedjan från gruvor till smältverk skapar synergier mellan affärsområdena och ökar stabiliteten i vår intjäningspotential. En stark företagskultur, baserad på personligt ansvar och ständiga förbättringar, främjar hög produktivitet och kostnadskontroll. Vår långsiktiga framgång är nära kopplad till vår omgivning. Tillgång till tillförlitlig energi och infrastruktur samt samarbete med lokalsamhällen, inklusive urfolk, är avgörande för hur vi bedriver vår verksamhet på ett ansvarsfullt sätt.



93 500

Intäkter, MSEK

15 500

Investeringar, MSEK

7

Gruvor

5

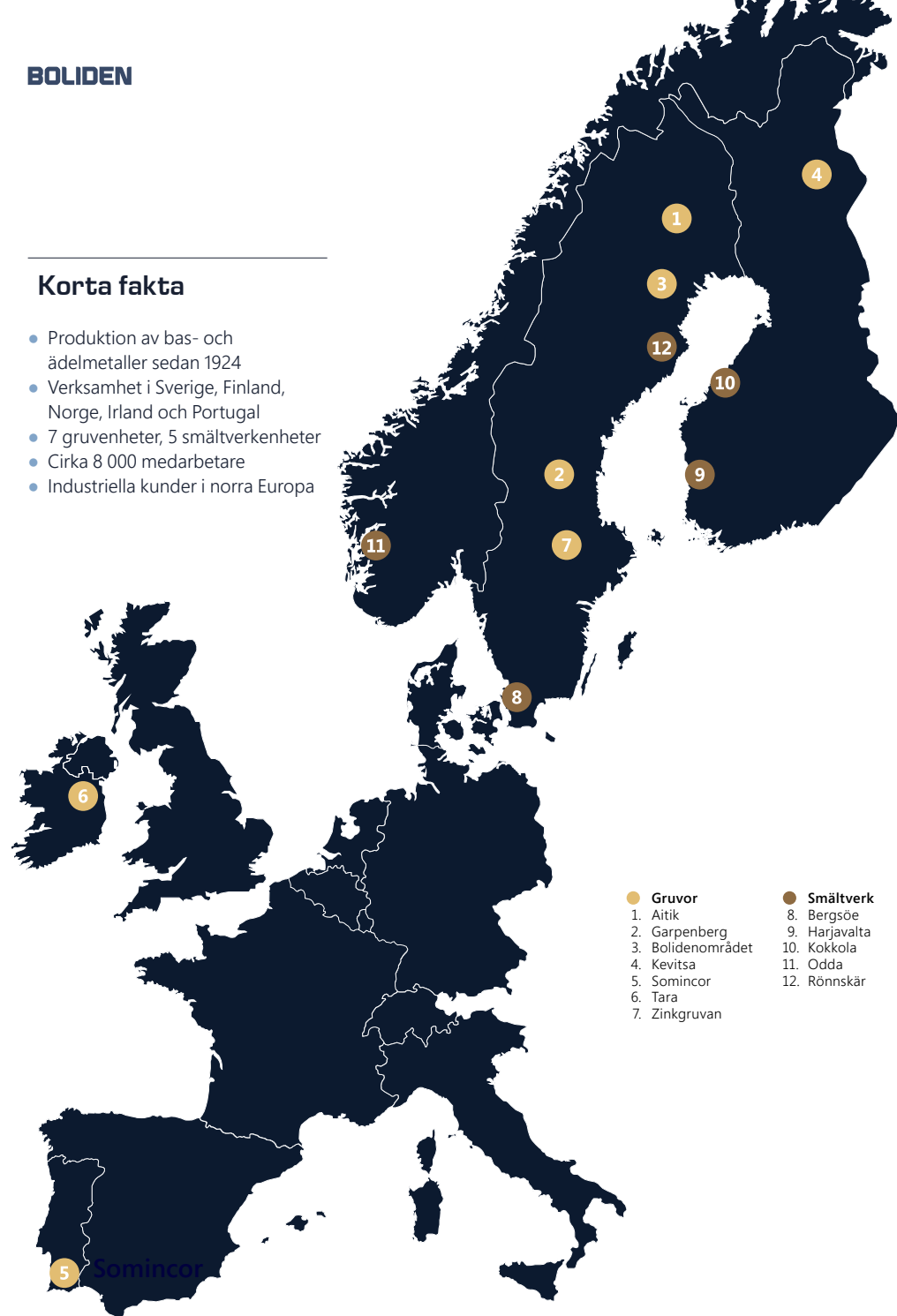
Smältverk

8 000

Medarbetare

Korta fakta

- Produktion av bas- och ädelmetaller sedan 1924
- Verksamhet i Sverige, Finland, Norge, Irland och Portugal
- 7 gruvheter, 5 smältverkenheter
- Cirka 8 000 medarbetare
- Industriella kunder i norra Europa



Våra metaller

Våra primära produkter är zink och koppar, men även nickel, bly, guld och silver samt biprodukter som svavelsyra med flera.

KOPPAR

Tack vare sin överlägsna elektriska och termiska ledningsförmåga används mer än 60 % av den globala kopparproduktionen i applikationer som kräver effektiv energioverföring. Koppar är därför ett viktigt industriellt material som används i stor utsträckning i elkablar, elnät och elektroniska system.

ZINK

Stål galvaniseras med hjälp av zink för att skydda materialet, vilket ökar motståndskraften mot tuffa väderförhållanden. Därför används zink till exempel i vindkraftverk och fordonschassin.

NICKEL

Mer än två tredjedelar av världens nickelproduktion används för att tillverka rostfritt stål. Nickel är också en viktig komponent i modern batteriteknik.

BLY

Det helt återvinningsbara blyet har länge varit viktigt för lagring av energi i allt från fordonsbatterier till reservbatterier som används inom hälso- och sjukvården.

GREEN TRANSITION METALS

Green Transition Metals är vår portfölj av återvunna och koldioxideffektiva metaller. Portföljen innehåller några av de mest hållbara alternativen på den globala marknaden. Portföljen omfattar koldioxideffektiv koppar, zink, nickel, bly och svavelsyra samt återvunnen koppar, zink och bly.

VD har ordet

Fortsatt stark utveckling från en stark position

Sammantaget har vår utveckling under 2025 varit stabil. Vi är stolta över vår stabila verksamhet och fortsätter att sträva efter att producera i enlighet med våra kommunicerade planer. Vi har också konsoliderat ytterligare två gruvenheter i företaget, vilket har ökat produktionen av zink- och kopparkoncentrat. Fortsatta investeringar i vår befintliga verksamhet har ytterligare förbättrat utvecklingen. Genom vår delegerade affärsmodell har vi framgångsrikt hanterat ett flertal utmaningar samtidigt som vi skapat värde både genom den nuvarande metallproduktionen och genom en ansvarsfull utveckling av vår verksamhet.

Stabilitet och säkerhet

Inom gruv- och metallindustrin har Boliden länge varit känt för att ha hög säkerhet och produktivitet inom både dagbrotts- och underjordsbrytning samt smältverksproduktion. För artonde året i rad inträffade inga dödsolyckor i vår verksamhet och olycksfallsfrekvensen minskade och blev lägre än vårt mål för året. I vår bransch kan dock vissa omständigheter som ligger utanför vår direkta kontroll uppstå från tid till annan. Dessa kan vara förknippade med djup underjordsbrytning, verksamhet i arktiska klimat eller logistiska utmaningar som är förknippade med sådana miljöer.

Under 2025 drabbades vi av två driftsmässiga bakslag. Det första inträffade i Aitik, där diorit och oxidation påträffats i samband med ett nytt omtag vilket påverkade produktionen negativt. Detta berodde delvis på att vi tidigare varit tvungna att prioritera förstärkning av dammar inför gråbergsbrytning, vilket under 2025 begränsade produktionsflexibiliteten i gruvan. För det andra tar driftsättningen av hot commissioning i Odda något längre tid än förväntat. Detta är en besvikelse, men som jag har sagt tidigare bör man inte vara i den här branschen om man bara förväntar sig medvind. Jag är övertygad om att Odda kommer att bli en av höjdpunkterna för Boliden under 2026 och höja ribban för hållbar zinksmältning i Europa. Att säkra möjligheten att använda gruvavfall som fyllnadsmaterial i Bolidenområdet – och därmed förlänga gruvans livslängd – framstår som en av årets



mest underskattade prestationer. Sammanfattningsvis är jag nöjd med vad vi har åstadkommit och mycket stolt över den starka kulturen i våra tolv enheter, där ansvarstagande och lösningsorientering styr vårt arbetssätt.

Stark utveckling av metallpriserna

Att koncernen har både gruv- och smältverksverksamhet bidrar till en mer stabil konjunkturcykel. Under 2025 stärktes metallpriserna överlag, med särskilt stark utveckling för ädelmetaller. Dessutom fortsatte smält- och raffineringsslönerna för zink och koppar att vara relativt låga, vilket också gynnade gruvdriften. Mot slutet av året nådde Bolidens viktade index för priser och kommersiella villkor en rekordhög nivå.

Dessa positiva faktorer motverkades delvis av den svenska kronans förstärkning mot den amerikanska dollarn – den valuta i vilken metaller handlas. Det är också viktigt att notera att kostnaderna har ökat under de senaste åren, i en period med hög inflation. Även om metallpriserna är cykliska till sin natur och utsikterna fortfarande är osäkra, kan basmetallernas betydelse för samhällets fortsatta utveckling inte överskattas. Sammanfattningsvis är jag övertygad om att den långsiktiga efterfrågan förblir positiv och att det är upp till oss att vara konkurrenskraftiga på de marknader där vi är verksamma.

Industriell utveckling i Europa

Under 2025 har det blivit allt tydligare att Europa måste vidta aktiva åtgärder för att förbättra sin konkurrenskraft. Dessa kan handla om att minska administrativa bördor och att förbättra tillgängligheten, förutsägbarheten och tidsramarna för processer som till exempel tillstånd och andra myndighetsgodkännanden. Enligt min mening är det uppenbart att Europas framtida möjligheter är stora och dess starka, mycket kompetenta industriella sektor är en av de viktigaste tillgångarna. Jag välkomnar därför den senaste tidens utveckling vi börjat se, såsom Clean Industrial Deal. Jag måste dock betona att detta bara är början. Det krävs fortfarande mycket större ansträngningar för att förenkla möjligheterna att göra affärer i Europa. När det gäller råvaruförsörjningen, där Boliden har en position som ledande leverantör av basmetaller, har Europa helt klart insett att tillgången till samt inhemsk brytning och produktion av kritiska och strategiska metaller är ett prioriterat område som förhoppningsvis kommer att gynna Boliden framöver. Jag skulle inte kalla det en industriell comeback ännu, men jag är mycket optimistisk när det gäller den position som Boliden har byggt upp, främst inom zink och koppar.

Ett axplock från året

FÖRVÄRV AV SOMINCOR OCH ZINKGRUVAN

Somincors koppar- och zinkgruva i Portugal och Zinkgruvan i Sverige, som förvärvades från Lundin Mining, införlivades i Bolidenkoncernen i april. Förvärvet kommer att nästan fördubbla Bolidens zinkkoncentratproduktion och avsevärt stärka dess kopparkoncentratproduktion samt öka den interna försörjningen till våra smältverk.

FRAMSTEG FÖR INVESTERINGEN I BOLIDEN ODDA

Boliden har gjort omfattande investeringar i syfte att nästan fördubbla produktionen i världens mest klimat-effektiva och produktiva zinksmältverk i Odda. Många av anläggningarna färdigställdes under 2025. Upprampningen kommer att påbörjas 2026. Expansionen innebär att Odda kommer att etablera sig som Europas näst största zinksmältverk.

UTVECKLINGEN I GARPENBERG

Flera års stora framgångar i prospektering i Garpenberg visar att tillgången till både mineralreserver och mineralresurser är mycket god. Som ett steg mot en gradvis utökning av produktionen har en ansökan om tillstånd för en produktionsökning från nuvarande 3,5 till 4,5 Mton lämnats in och ett beslut fattats om att ersätta och utöka en utsliten pasteanläggning.

INVIGNING AV RÄVLIDEN

Med öppnandet av den nya utbyggnaden Rävli den i Kristineberggruvan har Boliden bidragit med ett stort steg mot en klimatvänlig gruvindustri och en framtidssäker produktion. Utbyggnaden och moderniseringen av gruvan har skett i flera etapper och gruvan är byggd från grunden för fossilfri produktion.

NY KONCERNFUNKTION FÖR STRATEGI OCH TEKNIK

Boliden inrättade en ny koncernfunktion för strategi och teknik som en del av sin långsiktiga strategiska utveckling. Funktionen representeras i koncernen av rollen som Executive Vice President Strategy och CTO, till vilken Linn Andersson har utsetts, med övergripande ansvar för strategi, affärs- och teknikutveckling samt inköp.

Tillväxt inom gruvverksamheten

Förvärven av Somincor i Portugal och Zinkgruvan i Sverige var naturligtvis viktiga milstolpar för företaget. Båda verksamheterna ligger i välbekanta jurisdiktioner och passar in i koncernen vad gäller storlek och gruvdrift. Kanske ännu viktigare, är att vi har stor erfarenhet av geologin i dessa regioner och vi är entusiastiska över möjligheten att vidareutveckla verksamheterna, med huvudfokus på att förlänga gruvornas livslängd genom ökade insatser av gruvnära prospektering. För att finansiera förvärven valde vi en kombination av lånefinansiering, nyemission och ett engångsundantag från vår utdelningspolicy. Vi är övertygade om att dessa verksamheter kommer att skapa långsiktigt värde för Boliden, och jag är mycket stolt över vår organisation som har förverkligat denna tillväxtmöjlighet.

Projektutveckling

Under året har vi också gjort betydande framsteg i våra utvecklingsprojekt. Jag har redan nämnt utbyggnaden av zinksmältverket i Odda, men även Rönnskär kommer att påbörja en upprampning under 2026, vilket kommer att tillföra betydande värde. Vårt sandåtervinningsprojekt, som är avgörande för Bolidenområdet, har startat och går framåt

enligt plan. Vi har också fått tillstånd för ökad produktion i Garpenberg, där möjligheterna verkar nästan oändliga ur geologisk synvinkel. På längre sikt har vi också fått positiva koncessionsbeslut avseende Nautanen, som är en höghaltig underjordsfyndighet nära Aitik och naturligtvis Laver, där vi har planer på att utveckla ett nytt koppardagbrott.

Sammantaget är jag mycket stolt över de insatser som gjorts för den långsiktiga utvecklingen av Boliden och vill tacka våra medarbetare och partners, vars enastående insatser är anledningen till dessa framsteg. Framöver fokuserar vi på att öka produktiviteten, främja en ännu starkare säkerhetskultur och uppfylla våra långsiktiga åtaganden. Jag ser fram emot ett nytt spännande år för oss på Boliden.

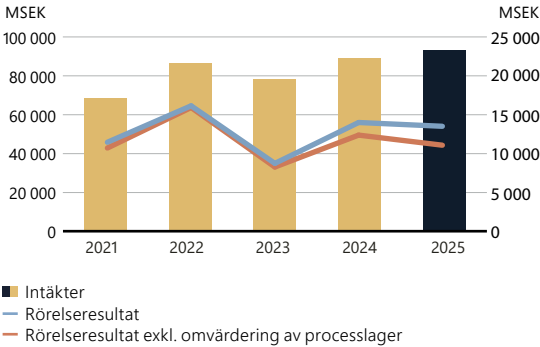
Mikael Staffas

VD och koncernchef

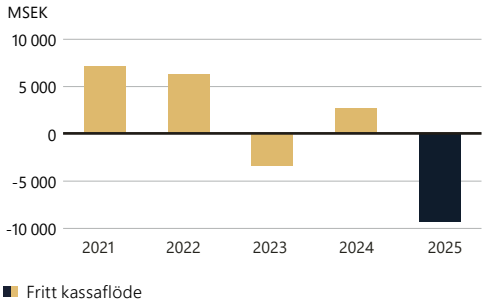
Nyckeltal

MSEK	2025	2024
Försäljningsintäkt	93 509	89 207
Rörelseresultat exkl. omvärdering av processlager	10 693	12 025
Rörelseresultat	13 192	13 692
Nettoreultat	9 409	10 026
Resultat per aktie, SEK	33,39	36,65
Fritt kassaflöde	-9 250	2 663
Nettoskuld	15 205	10 662
Avkastning på sysselsatt kapital, %	14,3	17,6
Avkastning på eget kapital, %	13,4	16,7
Nettoskultsättningsgrad, %	20	16

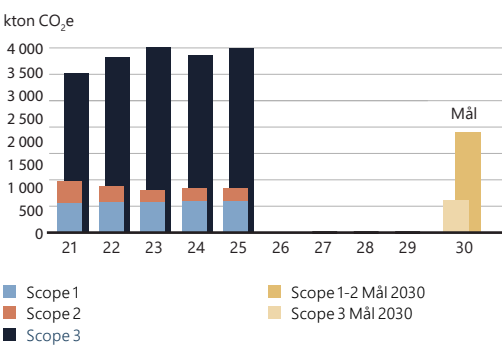
Intäkter och rörelseresultat



Fritt kassaflöde



Växthusgasutsläpp



Strategi

02

Trender och marknad

Trender som förändrar den globala gruvindustrin

Gruvindustrin befinner sig i en period av stora förändringar. Globala skiften inom teknik, energi och geopolitik förändrar hur mineraler upptäcks, utvinns och värderas. Ökad efterfrågan på kritiska mineraler, digitalisering och automatisering samt växande krav på hållbarhet omdefinierar branschens prioriteringar. Dessa långsiktiga megatrender driver gruvindustrin mot ökad innovation, effektivitet och ansvarsfullhet. För att förbli konkurrenskraftig i en alltmer dynamisk och hållbar global ekonomi är det viktigt att förstå effekterna av dessa trender.

Energi

Gruvdrift och metallurgi är mycket energikrävande, vilket gör energiförsörjning och koldioxidminskning avgörande. Övergången till fossilfri energi, elektrifierade maskiner och koldioxidsnål bearbetning förbättrar konkurrenskraften och ligger i linje med de globala klimatmålen.

Bolidens förhållningssätt

Att säkra energiförsörjningen och vidta energieffektiviserande åtgärder i produktionen är avgörande för Bolidens verksamhet. Vi har tecknat flera långsiktiga avtal om fossilfri el med fasta eller inflationsjusterade priser för en betydande del av vår förbrukning under de kommande 15 åren. Våra gruvor och smältverk är strategiskt belägna i områden med en hög andel fossilfri energiproduktion.

Leveranskedjor och geopolitik

Många kritiska mineraler kommer huvudsakligen från ett fåtal länder. Koncentrerad produktion och raffinering skapar strategisk utsatthet. Politisk instabilitet i viktiga produktionsregioner, sanktioner, exportkontroller och begränsad bearbetningskapacitet hotar ytterligare försörjningstryggheten. År 2024 införde EU en ny förordning, Akten om kritiska råvaror (Critical Raw Materials Act, CRMA), som syftar till att göra EU mindre beroende av externa leverantörer av viktiga råvaror och bygga upp sin interna kapacitet i hela värdekedjan för att säkerställa en hållbar och motståndskraftig försörjning.

Bolidens förhållningssätt

Bolidens produktion bedrivs i Europa, vilket innebär att företaget drar nytta av en verksamhetsmiljö med låg politisk risk. En betydande del av inköpen sker internt och har ökat till följd av förvärvet av Zinkgruvan och Somincor. Vi utvinnet metaller från både metallkoncentrat och sekundärmaterial. CRMA inför förenklade och snabbare tillståndprocesser och potentiellt ekonomiskt stöd för vissa strategiska projekt och belönar hållbara, innovativa gruvmetoder, områden där Boliden ligger i framkant.

Teknologi

Tekniska framsteg som automatisering, elektrifiering, digitalisering och AI förändrar verksamheten, förbättrar effektiviteten och möjliggör säkrare arbetsförhållanden och renare produktion.

Bolidens förhållningssätt

Boliden har utvecklat viktiga kompetenser för att möta allt strängare krav på både hållbarhet och effektivitet och samarbetar med externa partners för att dela expertis, teknik och resurser i syfte att optimera prospektering, utvinning, bearbetning och logistik. Exempel på detta är elektrifiering av gruvutrustning, batteridrivna underjordiska utrustningar, automatisering, övergång till fossilfria bränslen, ökad resurseffektivitet, värmeåtervinning och inköp av koldioxidsnåla transportmedel.

Perception

Allmänhetens granskning av verksamheter ökar kontinuerligt. Att uppnå ett starkt berättigande att bedriva verksamhet bidrar till att förebygga konflikter, underlättar myndighetsgodkännanden och förbättrar företagets anseende. Gruvindustrin måste engagera samhället, säkerställa skäliga tillämpningar och minimera miljöskador för att upprätthålla förtroendet.

Bolidens förhållningssätt

Boliden strävar efter att skapa en större förståelse för verksamheten genom samarbeten med andra branscher och intressenter. Detta innebär att vi inleder partnerskap och relationer med till exempel lokalsamhällen, urfolk och miljöorganisationer. Vi strävar efter en nära dialog och kunskapsutbyte med alla som påverkas av vår verksamhet.

Strategiskt fokus

Boliden är ett högteknologiskt metallföretag med egna gruvor och smältverk som arbetar långsiktigt för att säkerställa samhällets försörjning av basmetaller och ädelmetaller. Med visionen att vara världens mest klimatvänliga och respekterade metalleverantör anser vi att långsiktigt hållbar verksamhet är nyckeln till vårt framgångsrika företagande. Vår strategi för koncernen kan sammanfattas i fyra fokusområden:

Effektivitet i produktion och investeringar, inklusive stödjande processer

Tillsammans erbjuder våra två affärsområden Gruvor och Smältverk synergier, skapar djup kunskap om värdekedjan och ökar stabiliteten i vår intjäningspotential. Våra affärsenheter, som är belägna i Europa med låg politisk risk, kännetecknas av hög produktivitet och stark hållbarhetsprestanda. Var och en av våra gruv- och smältverksenheter fungerar som en självständig resultat enhet. Denna decentraliserade affärsmodell främjar ansvarstagande, motivation och lokalt beslutsfattande, vilket i sin tur driver innovation och förbättrad anpassning till marknadsförändringar. Investeringar i befintliga gruvor och smältverk förbättrar den långsiktiga konkurrenskraften, och transparenta och välfungerande tillståndsansökningsprocesser främjar investeringsbeslut. Våra medarbetare förvaltar ett sekel av samlad erfarenhet från gruvdrift och smältverk och har utvecklat teknisk kompetens som genererar god lönsamhet trots låga metallhalter och en hög kostnadsstruktur i de länder där vi är verksamma.

Lönsam tillväxt, inklusive förlängd livslängd för gruvor genom prospektering, organisk expansion och selektiva förvärv

Bolidens strategi prioriterar ständiga förbättringar av befintlig verksamhet och investeringar i organisk tillväxt. Tillväxtinvesteringar görs när stabilitet och effektivitet har uppnåtts i verksamheten och kritiska projektresurser finns tillgängliga. Eftersom vi verkar i en kapitalintensiv bransch med hög prisvolatilitet har vi en konservativ finansiell planering för att hantera marknadsvolatiliteten. Styrkan i balansräkningen justeras för att vara förberedd på både svaga marknader och möjligheter till förvärv och investeringar.

Förvärv övervägs när de kan utgöra en plattform för fortsatt organisk tillväxt och möjligheter till värdeskapande baserat på Bolidens kompetens och expertis.

Minska klimatavtrycket, bland annat genom förbättrad energieffektivitet, vilket i sin tur minskar klimatpåverkan och kostnader

Vi fokuserar på kontinuerlig utsläppsminskning genom investeringar i energieffektiva tekniker och övergång till energikällor som är fria från fossila bränslen. Detta inkluderar elektrifieringsprojekt, förbättringar av energieffektiviteten och byte av bränsle. Finansiella resurser avsätts för att stödja dessa initiativ som, utöver förbättrad miljöprestanda, också kan öka den operativa effektiviteten. Basmetallerna och de flesta biprodukterna kan återvinnas fullt ut, och samarbetet med partners i hela värdekedjan ökar produktiviteten och optimerar resursanvändningen.

Omsorg om människor, miljö och samhälle i all verksamhet och relationerna med intressenter

Bolidens åtagande att ta hand om människor, miljö och samhälle innebär att vi integrerar hållbarhet i vår kärnverksamhet. Detta inkluderar fokus på medarbetarnas säkerhet och välbefinnande, minimering av vår miljöpåverkan, bidrag till utvecklingen av lokala samhällen och uppbyggnad av positiva relationer med intressenter. Detta tillvägagångssätt styrs av Bolidens egna värderingar, riktlinjer och mål.

Vår vision

Att vara den mest klimatvänliga och respekterade metalleverantören i världen.

Vårt syfte

Att tillhandahålla metaller som är nödvändiga för att förbättra samhället för kommande generationer.

Våra värderingar

Omsorg, mod and ansvar

Strategiska finansiella mål

Avkastning på investeringar (ROI)

Avkastning på investeringar (ROI) ska uppgå till minst 10 %. Alla projekt måste ligga i linje med strategin och tillgängliga resurser.

10 %

Nettoskuldsättningsgrad

Nettoskuldsättningsgrad på cirka 20 % i en konjunkturuppgång.

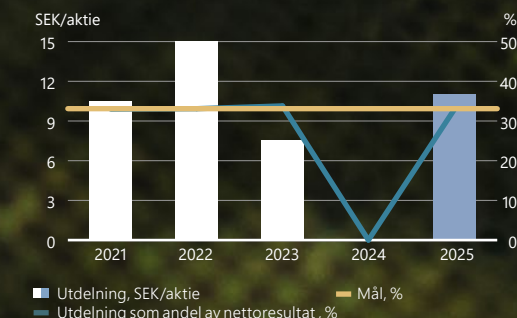
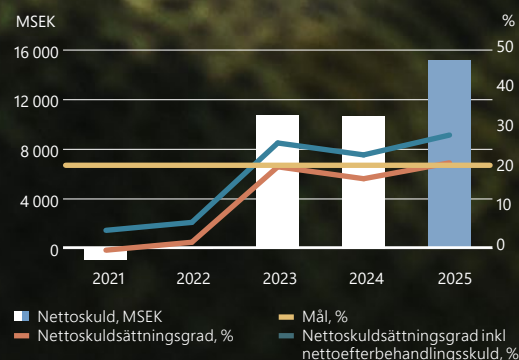
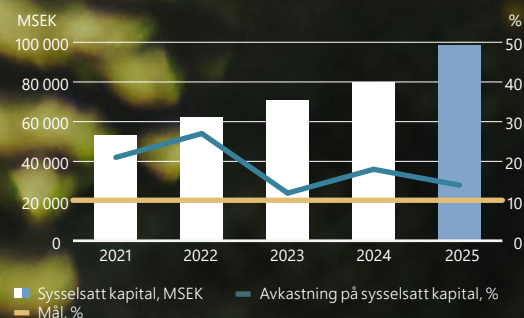
20 %

Utdelning

Utdelningen ska motsvara 1/3 av årets nettoresultat.

1/3

Utveckling



Utfall

Avkastningen på den löpande verksamheten mätt som avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 14 % (18). Under perioden 2021–2025 uppgick avkastningen till i genomsnitt 18 % per år.

Vid utgången av 2025 uppgick nettoskulsättningsgraden till 20 % (16). Vidare motsvarade nettoefterbehandlingskulden 7 procentenheter. Förändringen jämfört med 2024 beror på förvärven av Somincor och Zinkgruvan.

Den föreslagna ordinarie utdelningen är 11,00 SEK (0) per aktie, vilket motsvarar 32,9 % (0) av årets resultat. Under perioden 2021–2025 uppgick ordinarie utdelning per aktie till 26,1 % av periodens totala nettoresultat.

Definition

Totalavkastningen ska överstiga Bolidens viktade genomsnittliga kapitalkostnad (WACC) justerad för en riskpremie (nominell WACC före skatt är satt till 12 %, motsvarande 10 % i reala termer). Större och långsiktiga projekt beräknas normalt i reala termer. Beräkningarna baseras på prognoser för räntor, metallpriser och valutakurser.

Målet inkluderar även nettoefterbehandlingskuld, se sidan 190 för definition.

Strategiska miljömål

Växthusgasutsläpp

Absoluta växthusgasutsläpp (GHG) för Scope 1-2 ska minska med 42 % 2021–2030. Minskning av absoluta växthusgasutsläpp för Scope 3 med 30 % 2021–2030. Nettonollutsläpp för Scope 1-2 senast 2050.

-42 %, -30 % 0

Miljöincidenter

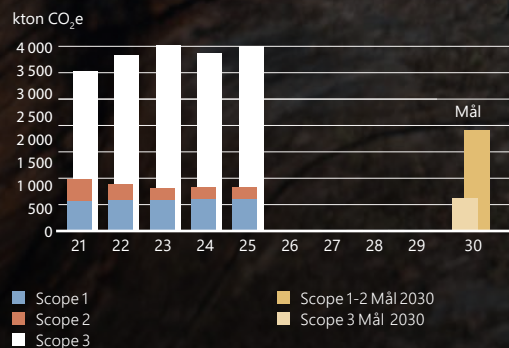
Inga betydande miljöincidenter bör inträffa.

Påverkan på biologisk mångfald

Bidra till ökad biologisk mångfald i alla regioner där vi är verksamma till 2030 med basår 2020.

+

Utveckling



Utfall

Utsläppen i Scope 1-2 uppgick till 946 (946) kton, en minskning med 15 % från 1 107 kton 2021. Scope 3-utsläppen uppgick till 3 992 (3 844) kton, en ökning med 15 % från 3 458 kton 2021. Utfallet 2021-2025 har räknats om för att möjliggöra jämförbarhet efter förvärven av Somincor och Zinkgruvan enligt Science Based Targets initiatives krav.

Inga betydande miljöincidenter har inträffat under året, vilket är i linje med Bolidens mål. Vi arbetar systematiskt med att kontrollera och hantera miljöutmaningar för att förebygga miljöincidenter.

Vi rapporterade 78 (71) aktiviteter inom biologisk mångfald som är relaterade till planer utvecklade i affärsenheterna. Vi arbetar tillsammans med flera partners och den akademiska världen för att utveckla vårt sätt att arbeta med biologisk mångfald och återställande av livsmiljöer.

Definition

Scope 1 omfattar växthusgasutsläpp från den egna verksamheten. Scope 2 omfattar inköpt el, ånga och värme. Scope 3 omfattar alla andra indirekta källor som uppstår i vår värdekedja, till exempel affärsresor, medarbetares pendling, externt avfall, inköpta varor och tjänster, bearbetning och avfallshantering av sålda produkter.

En betydande miljöincident är en händelse som orsakar, eller potentiellt kan orsaka, betydande miljöskada.

Att mäta framstegen mot vårt mål är en utmaning. En aktivitet kan ha en liten eller stor påverkan, och jämförelser av siffror kan vara tvetydiga. Vi arbetar med att utveckla mer lämpliga mått för påverkan på den biologiska mångfalden.

Strategiska sociala mål

Olycksfallsfrekvens

Ingen skada på människor ska uppstå i Bolidens verksamhet. Målet för den årliga frekvensen för skador som leder till förlorad arbetstid (LTIF) är 30 %.

-30 %

Proaktivitet

Att proaktivt identifiera och minska risker är nyckeln till att uppnå noll skada för människor. Därför bör vi lämna in fem eller fler proaktivitetsrapporter per reaktiv säkerhetsavvikelse.

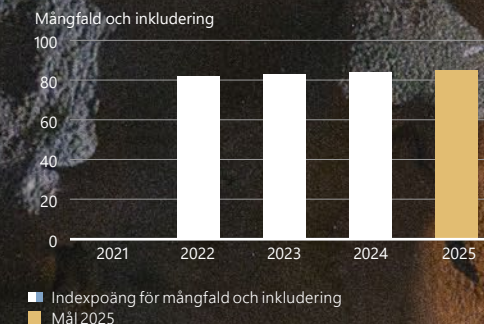
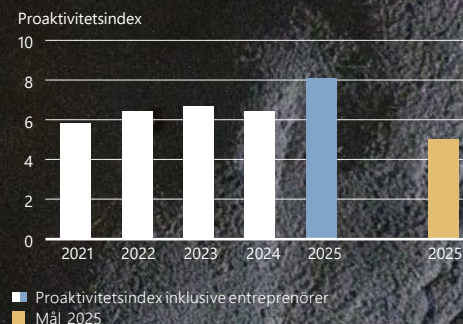
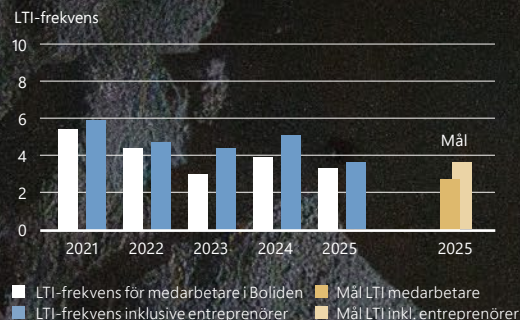
>5

Mångfald och inkludering

Verka för ökad jämställdhet, mångfald samt en inkluderande arbetsplats. Resultatet för mångfald och inkludering i medarbetarundersökningen ska vara över benchmark.

>83

Utveckling



Utfall

Olycksfallsfrekvensen (LTIF) uppgick till 3,6 (5,1) för Bolidens medarbetare och entreprenörer, vilket var i linje med årets mål. För enbart Bolidens egna anställda blev utfallet 3,3 (3,9) jämfört med årets mål på 2,7.

Proaktivitetsindex inklusive Bolidens medarbetare och entreprenörer var 8,1 (6,4) och uppnådde målet på en nivå på >5.

Indexpoängen för mångfald och inkludering uppmättes till 85 (84) i vår medarbetarundersökning My Opinion. Resultatet överträffar årets externa benchmarkpoäng på 83.

Definition

LTIF (Lost Time Injury Frequency) beräknas per en miljon arbetade timmar och omfattar alla skador som leder till en eller flera dagars frånvaro från arbetet efter skadedagen.

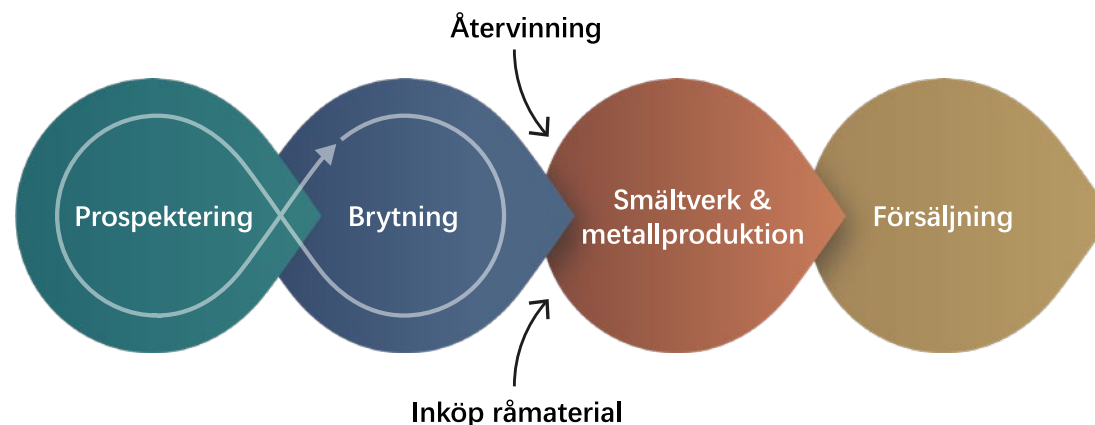
Antalet proaktiva rapporter (risker, störningar) per reaktiva avvikelser (arbetsolycka med förlorad arbetstid, arbetsolycka utan frånvaro, tillbud).

Resultatet av indexet för mångfald och inkludering är en genomsnittlig poäng som sträcker sig från 0–100.

Affärsmodell

Bolidens affärsmodell sträcker sig från prospektering efter nya mineralfyndigheter till produktion av färdig metall och återvinning.

Vi har en lång historia av lönsam gruvdrift med låghaltiga malmer och har utvecklat teknisk kompetens inom gruvor och smältverk som genererar god lönsamhet trots en hög kostnadsstruktur i de länder där vi är verksamma. Tillsammans erbjuder våra två affärsområden Gruvor och Smältverk synergier och skapar värdefulla insikter i värdekedjan samt ökar stabiliteten i koncernens intjäningspotential. Förutsättningarna för vår framgång beror till stor del på omgivningen kring verksamheten, lokala intressenter såsom urfolk och närliggande samhällen, samt andra faktorer såsom god energiförsörjning.



Vår modell

Prospektering

Prospektering handlar om att hitta malm och undersöka om mineralfyndigheterna uppfyller villkoren för lönsam gruvdrift. Prospektering i närheten av befintliga gruvor är en kontinuerlig verksamhet som syftar till att optimera avkastningen på investeringarna och minimera störningarna på miljön. Denna fas omfattar ekonomiska studier, ansökningar om tillstånd och förfining av gruvplaner.

Gruvor och anriktningsverk

I gruvorna utvinns material från marken och malmmineralerna frigörs. Metaller utvinns både från dagbrott och underjordiska gruvor. I anriktningsverken separeras de värdefulla mineralerna från övriga råvaror.

Prospektering och gruvdrift är nära integrerade. Prospekteringsinsatserna är främst inriktade på prospektering nära gruvor i och omkring befintliga gruvområden, där geologisk kunskap och infrastruktur redan finns på plats.

Detta kontinuerliga arbete syftar till att identifiera utvidgningar av befintliga fyndigheter, förkorta ledtiden från upptäckt till produktion och säkra framtida metalltillförsel, stödja resursförnyelse, förlänga gruvans livslängd och stärka långsiktigt värdeskapande.

Smältverk

I smältverk raffinerar metallkoncentrat till rena metaller. Metallerna och andra biprodukter separeras i smältverken genom en rad olika processer innan de gjuts till rena metaller.

Inköp av råvaror och återvinning

Metallkoncentrat från Bolidens egna gruvor står för en stor del av råvarorna till våra smältverk, och resterande del köps in externt. Vi är också marknadsledande inom återvinning av elektronik och blyåtervinning från bilbatterier.

Försäljning

Vi använder vår storlek och detaljerade kunskap om efterfrågan och användning av våra produkter för att erbjuda våra kunder en pålitlig leverans, anpassad efter deras krav och förväntningar.

Stängning och efterbehandling

Stängning av gruvor är inte en rutinmässig del av Bolidens affärsmodell, men när malmbrytningen är avslutad inleds en strukturerad stängningsprocess som kan pågå i flera år. Efterbehandlingen planeras noggrant för att minska långsiktiga miljörisiker, återställa marken för framtida användning och förbättra naturliga och sociala värden. Genom dessa åtgärder strävar Boliden efter att säkerställa att stängda anläggningar ger bestående fördelar för lokalsamhällen och den omgivande miljön långt efter gruvans livslängd.

Hållbarhet genom hela värdekedjan

Som leverantör av basmetaller utgör Boliden startpunkten för många av de värdekedjor som möjliggör det moderna samhället. Att integrera hållbarhet i alla delar av vår egen värdekedja är därför avgörande – både för vår egen hållbarhetsprestanda och för de många aktörer som förlitar sig på oss för sin metallförsörjning.

	Uppströms	Egna aktiviteter	Nedströms
Aktiviteter	• Inköp av externa gruvkoncentrat • Inköp av sekundärmaterial för återvinning • Inköp av kapitalvaror • Produktion av el	• Prospektering efter mineralfyndigheter • Brytning i underjordsgruvor och dagbrott • Anrikningsproduktion av koncentrat • Smältverksstextion av metaller • Innovation tillsammans med affärspartners och akademi	• Distribution • Vidareförädling till produkter • Produktanvändning • Hantering vid livslängdens slut
Väsentliga hållbarhetsfrågor kopplade till verksamheten	• E1 Klimatförändringar • S2 Arbetstagare i värdekedjan • G1 Ansvarsfullt företagande	• E1 Klimatförändringar • E2 Miljöföroreningar • E3 Vattenresurser och marina resurser • E4 Biologisk mångfald och ekosystem • E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi • S1 Den egna arbetskraften • S3 Berörda samhällen • G1 Ansvarsfullt företagande	• E1 Klimatförändringar

Uppströms

Delar av de koncentrat som våra smältverk bearbetar kommer från globala externa partners vars hållbarhetsprestanda utvärderas mot Bolidens uppförandekod för affärspartners. Vi driver leverantörsprogram för att förbättra klimatpåverkan från både koncentrat och de kapitalvaror som stödjer vår verksamhet. Som en stor återvinningsaktör minskar Boliden avfallet och stödjer en cirkulär ekonomi genom att producera koppar från elektroniskt skrot motsvarande två miljoner smartphones per dag och återvinna bly från fyra miljoner bilbatterier per år. Med en energianvändning som överstiger 6 TWh och som kommer att öka genom ytterligare elektrifiering, är Boliden beroende av – och förespråkar – pålitlig fossilfri energi i alla verksamhetsregioner.

Egna aktiviteter

Med gruvidrift och smältning som kärnan i vår verksamhet har Boliden ett betydande klimatavtryck. Vi begränsar detta genom ambitiösa klimatmål och partnerskap med leverantörer och akademien som driver på utvecklingen av koldioxidsnåla tekniker för vår egen omställning och för branschen i stort. Vi arbetar för att minska påverkan på biologisk mångfald och tar ansvar under hela gruvans livscykel, inklusive strikta säkerhetskrav för lagring av gruvavfall och långsiktig finansiering av efterbehandling. Eftersom vi huvudsakligen bedriver verksamhet i glesbefolkade områden fokuserar vi också på att stödja lokalsamhällen genom starka hälso- och säkerhetsrutiner, skapande av arbetstillfällen, sponsring, initiativ för biologisk mångfald och respektfullt engagemang med närboende urfolk för att skydda deras rättigheter.

Nedströms

Genom att leverera de basmetaller som krävs för klimatomställningen – och se till att dessa har den lägsta växthusgasintensiteten på marknaden – möjliggör Boliden många industrier och bidrar till förbättrad klimatprestanda för våra kunder, deras kunder och slutligen slutanvändarna. Som exempel på vårt pågående arbete med att skapa ett koldioxidsnålt cementsättningsmaterial från smältverksrester bedriver vi omfattande forskning för att omvandla processavfall till värdefulla biprodukter och därmed minska samhällets miljöpåverkan.





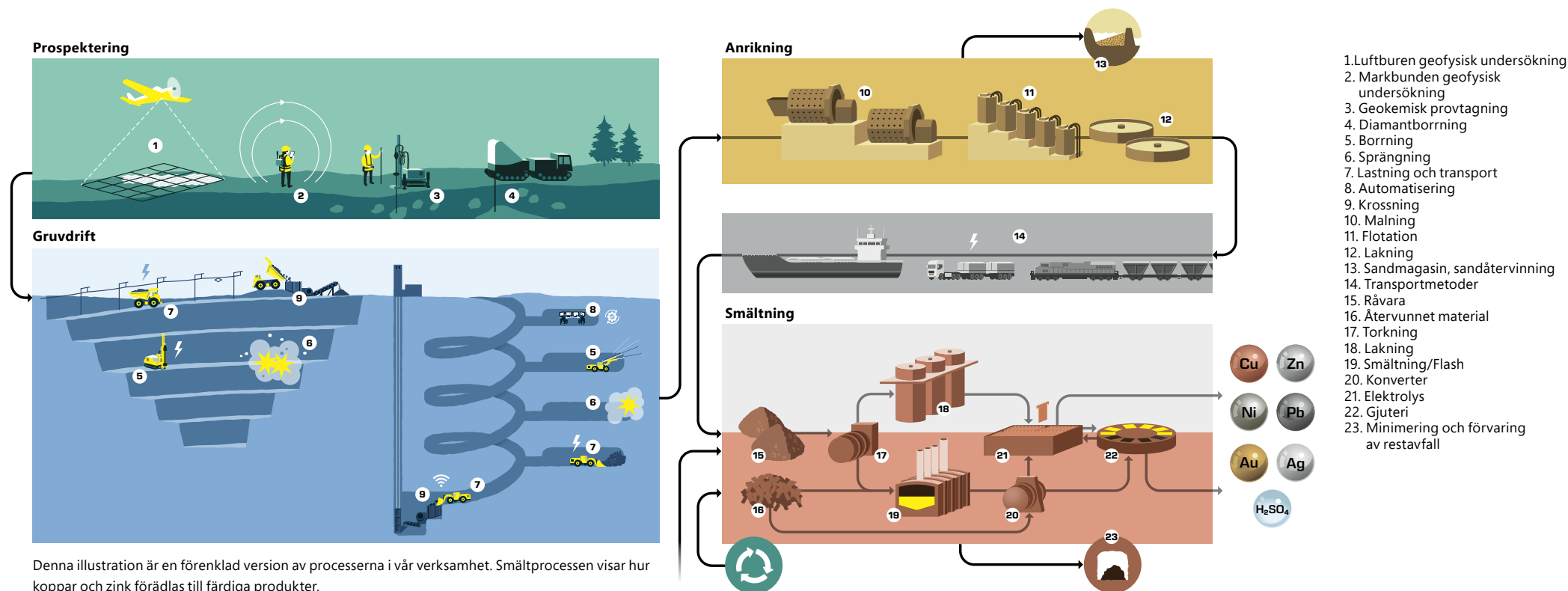
Verksamhet

03

Hur vi producerar metaller

Bolidens verksamhet omfattar prospektering, gruvdrift, anrikning och smältning. Ansvarsfullhet, hållbarhet inklusive hög säkerhet och produktivitet samt bästa tillgängliga teknologi är hörnstenarna i verksamheten. God tillgång till fossilfri energi och låg vattenstress där vi bedriver verksamhet gör det möjligt för oss att producera metaller med ett mycket konkurrens-

kraftigt klimatavtryck och miljöpåverkan. Vårt erbjudande består av basmetallerna koppar, zink, nickel och bly, som alla är avgörande för samhällsfunktioner såsom elproduktion och elöverföring, livsmedelsproduktion, transporter och hälso- och sjukvård. Vi utvinner även ädelmetallerna guld och silver och biprodukter såsom svavelsyra.



Prospektering

Prospektering utgör grunden för all gruvdrift. Det handlar om att hitta, prioritera, undersöka och analysera mineralfyndigheter för att utvärdera förutsättningarna för eventuell gruvdrift. Inledningsvis använder vi luftburna undersökningar, berghällar, geofysiska och seismiska metoder, medan diamantborrning är det sista steget i processen.

Boliden bedriver omfattande prospekteringsarbete internt i syfte att utveckla vår kunskap och möjliggöra nya investeringar i befintliga fyndigheter samt identifiera helt nya fyndigheter av bas- och ädelmetaller. Vi arbetar ständigt med att förbättra våra arbetsmetoder och utveckla tekniker för att öka vår förmåga att söka efter och hitta mineralfyndigheter på större djup än tidigare. Vissa av metoderna baseras på egenutvecklad teknik. Vi bedriver kontinuerligt forskning och utveckling i samarbete med universitet och forskningsinstitut från hela världen.

Gruvdrift

I gruvorna utvinns malm från marken. Malmkroppens geometri avgör om gruvdriften sker under jord eller i dagbrott.

Dagbrott har lägre produktionskostnader och högre produktivitet än underjordiska gruvor. I underjordsgruvor nås malmen via ramper och snedbanor. Hål borras i malmen och fylls med sprängämnen. Den utvunna malmen transporteras sedan till en krossanläggning och krossas till mindre bitar innan den transporteras vidare till anrikningsverket.

Boliden utvecklar ständigt nya tekniker och metoder för att utvinna resurser på bästa möjliga sätt. Genom att använda till exempel automatisering och geopositionering kan vi öka produktiviteten. Vi investerar i underhållsteknik och arbetar ständigt med att modernisera och effektivisera utformningen, planeringen och förvaltningen av våra gruvor för att ytterligare höja kvaliteten. Lösningar som energibesparande värmeväxlare i underjordiska gruvor, en ambitiös elektrifieringsstrategi, god tillgång till vatten och fossilfri el gör det möjligt för oss att utvinna malm med relativt låg klimat- och miljöpåverkan.

Anrikning

I anrikningsverken separerar vi mineraler från krossad malm. Den utvunna malmen krossas till fin sand och de metallrika komponenterna separeras genom en serie förfinade metoder.

Vi har utvecklat anrikningstekniker för komplexa malmer (malmer som innehåller flera olika metaller) och mineralogiska studier används systematiskt för att optimera anrikningsprocessen. Zinkmalm har till exempel initialt ett brett metallinnehåll, som kan variera från 1,5 till 25 procent. Efter koncentrationsprocessen har den ett zinkinnehåll på cirka 55 procent. Den krossade malmen mals till ett poröst tillstånd innan den skickas vidare för flotation, där den önskade metallen separeras från oönskat avfall. Att säkerställa att våra avfallsanläggningar hanterar oönskat avfall på ett säkert sätt under hela anläggningens livscykel, inklusive stängning och efterbehandling, är en högsta prioritet för Boliden. De olika metallkoncentratet skickas till smältverk för vidare bearbetning.

Smältning

I smältverken raffinerar mineralkoncentrat till rena metaller. Koncentratet kommer både från våra egna gruvor och från externa källor, och vi återvinner även metaller från sekundärmaterial.

Metallerna och andra biprodukter separeras i en rad olika processer, inklusive smältning, kalcinering, lakning, rening och elektrolytverk, innan de gjuts till rena metaller. Med hjälp av vår tekniska expertis och flexibla processer kan vi utvinna metaller från komplexa råvaror och producera metaller av mycket hög kvalitet. Våra smältverk tillverkar färdiga produkter såsom zink med en metallhalt på 99,995 procent. Tekniska framsteg, investeringar och kompetensutveckling har möjliggjort en drastisk minskning av miljöpåverkan samtidigt som mer metaller och biprodukter kan utvinnas. Samtidigt strävar smältverken efter att minska mängden material som deponeras som avfall och ökar ständigt resursutnyttjandet. Vi lagrar avfallet från flera smältverk i underjordiska förvaringsanläggningar med ambitionen att hitta teknologier som hjälper oss att utvinna ännu fler produkter från avfallet i framtiden.

Bolidens gruvor

Bolidens Affärsområde Gruvor producerar metallkoncentrat. De viktigaste metallerna är koppar, zink, nickel och bly, som alla är viktiga för ett hållbart samhälle och nödvändiga för bland annat ökad elektrifiering och korrosionsskydd.

Ädelmetallerna omfattar guld, silver, platina och palladium. Vi utvinner metaller både i underjordsgruvor och dagbrott. Flera av gruvorna har komplexa malmer och vi har utvecklat teknik för att anrika dessa malmer. Prospektering bedrivs i närheten av befintliga gruvområden för att skapa förutsättningar för produktionsökningar och förlänga gruvornas livslängd. Målet är att maximera värdeskapandet i en verksamhet med låg miljöpåverkan. Våra gruvor ligger i Sverige, Finland, Irland och Portugal.

AITIK

Aitik är Europas största dagbrott för koppar. I Aitik har malmtransporterna automatiserats i hög grad, vilket möjliggör storskalig produktion samtidigt som det säkerställer en säker arbetsplats med god klimatprestanda. Dagbrottets reserver och planerade produktion kommer att ge ytterligare 23 års gruvdrift.

- Metaller: koppar, guld, silver
- Anrikad volym: 39,2 Mton
- Antal medarbetare: 897

BOLIDENOMRÅDET

Bolidenområdet omfattar gruvor med höga halter med en stabil produktion. I dag omfattar Bolidenområdet underjordsgruvorna i Renström, Kristineberg och Kankberg. Sedan produktionsstarten på 1920-talet har malm brutits i över 30 gruvor. Med planerad produktion beräknas mineralreserverna räcka till ytterligare 11 års brytning.

- Metaller: koppar, zink, bly, guld, silver och tellurium
- Anrikad volym: 1,8 Mton
- Antal medarbetare: 677

GARPENBERG

Garpenberg är världens mest produktiva underjordiska zinkgruva. Det är också en av världens modernaste gruvor och samtidigt ett av Sveriges äldsta gruvområden som fortfarande är i drift. Med planerad produktion kommer mineralreserven att räcka till ytterligare 23 års gruvdrift.

- Metaller: koppar, zink, bly, silver, guld
- Anrikad volym: 3,6 Mton
- Antal medarbetare: 504

KEVITSA

Kevitsa är ett av Finlands största dagbrott och en av Finlands största mineralfyndigheter någonsin. Det är en modern gruva med automatiserad, fjärrstyrd och elektrifierad drift. Mineralreserverna och den planerade produktionen kommer att räcka för ytterligare nio års gruvdrift.

- Metaller: koppar, nickel, palladium, platina, guld, kobolt
- Anrikad volym: 10,2 Mton
- Antal medarbetare: 499

TARA

Tara har varit Europas största underjordiska zinkgruva och har genom åren stått för upp till hälften av Bolidens zinkkoncentrat. Under de senaste åren har Tara fokuserat på att förbättra sin kostnadsposition genom produktivitetshöjande åtgärder och kostnadsbesparingar. Med planerad produktion kommer mineralreserven att räcka till ytterligare sju års gruvdrift.

- Metaller: zink, bly
- Anrikad volym: 1,4 Mton
- Antal medarbetare: 380

ZINKGRUVAN

Zinkgruvan är en underjordisk zinkgruva som har varit i kontinuerlig drift sedan 1857. Gruvan har en hög grad av automatisering. Med planerad produktion kommer mineralreserven att räcka till ytterligare tio års brytning.

- Metaller: koppar, zink, bly, silver
- Anrikad volym: 1,1 Mton
- Antal medarbetare: 476

SOMINCOR

Somincor, som har varit i drift sedan 1988, är en av Europas största zink- och koppargruvor. Den är ett av Portugals största företag och största exportörer. Bearbetningsanläggningen består av två separata anrikningsverk, en för koppar och en för zink. Med planerad produktion kommer mineralreserven att räcka till ytterligare 11 års gruvdrift.

- Metaller: koppar, zink, bly
- Anrikad volym: 3,1 Mton
- Antal medarbetare: 1 259

Investeringsprojekt

FÖRLÄNGNING AV BOLIDENOMRÅDET

I Bolidenområdet möjliggör investeringarna en förlängning av produktionen med cirka tio år, fram till slutet av 2030-talet. Investeringarna omfattar avvattnings- och pasteanläggningar för att förbättra miljöprestandan samt användning av gruvavfall som återfyllnadsmaterial i gruvorna Kankberg, Renström och Maurliden. Investeringen är villkorad av miljötillstånd.

- Projektets varaktighet: 2024–2026
- Total beräknad investering: 2,5 miljarder SEK

UTBYGGNAD AV KRISTINEBERGSGRUVAN

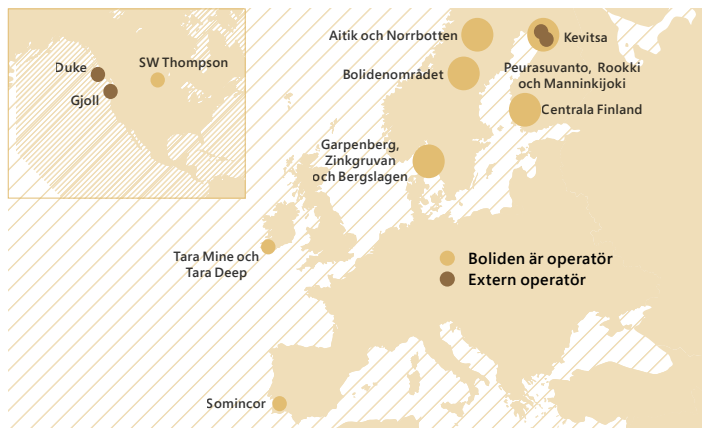
Investeringarna i Kristinebergsgruvan omfattar en utbyggnad mot Rävliendfyndigheten för att möjliggöra ökad och förlängd produktion. Projektet omfattade toppmodern teknik och elektrifiering av underjordisk infrastruktur för att möjliggöra fossilfri gruvdrift.

- Projektets varaktighet: 2023–2025
- Total beräknad investering: 1,5 miljarder SEK

EXPANSION I GARPENBERG

Investeringarna i Garpenberg syftar till att utveckla verksamheten och gradvis öka produktionen från 3,5 till 4,5 Mton. Expansionen kommer att genomföras i flera faser, varav den första är byggandet av en ny pasteanläggning för att möjliggöra högre produktionskapacitet. Anläggningen byggs intill den befintliga för att minimera produktionsavbrott och merkostnader för annan infrastruktur. Merparten av pasteinvesteringen kommer att vara klar 2026.

- Projektets varaktighet: 2025–2030
- Total beräknad investering: 1,6 miljarder SEK



Prospektering

För att kunna bedriva vår gruvdrift behöver vi mineralfyndigheter. Prospektering är grunden för all gruvdrift och handlar om att identifiera, prioritera, undersöka och analysera mineralfyndigheter för att uppfylla villkoren för gruvdrift. Tack vare långsiktigt prospekteringsarbete kan vi fortsätta att utveckla vår verksamhet och säkra tillgången på metaller för framtiden. Vi fokuserar på prospektering nära våra gruvor i alla våra gruvområden. Det är en strategi som har varit framgångsrik, inte bara för att de geologiska förhållandena är de rätta, utan också för att den minskar ledtiden från upptäckt till produktion. Det kan ta 5–20 år att gå från initial prospektering till start av gruvdrift. Vi investerar också i fältprospektering, det vill säga sökandet efter malm i nya områden, och vi utvärderar joint venture-förvärv av prospekteringsprojekt från andra företag. De totala kostnaderna för prospektering 2025 uppgick till 969 MSEK (929).

Pågående prospekteringsprojekt:

Sverige

- Norra Sverige: Fortsatta positiva prospekteringsresultat i Nautanen och Bolidenområdet. Gruvkoncession beviljad men överklagad för Laver och Nautanen
- Garpenberg: Betydande ökning av mineraltillgångar och omfattande borrhprogram pågår med lovande resultat
- Zinkgruvan: Fortsatt fokus på gruvnära mål med hög potential

Finland

- Fokus på zinksystem med identifierad hög potential och koppar- och nickelprospekteringsmål i tidigt skede

Irland

- Testning av 3D-seismiska prospekteringsmål i närheten av Tara Deep

Portugal

- Väl genomförd upprampning av prospekteringsprogrammet i Lombador NE – tidiga men lovande resultat

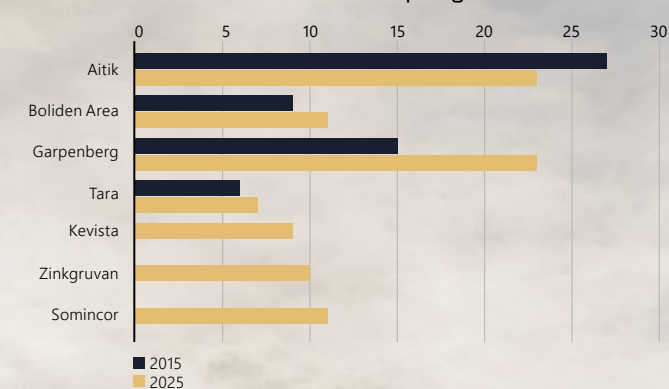
Kanada

- Goda framsteg i samarbetsprojekt för prospektering av koppar och guld

Mineraltillgångar och mineralreserver

Mineraltillgångar och mineralreserver är grunden för ett gruvbolags framtida lönsamhet. De utgör basen för gruvornas långsiktiga brytningsplaner och ligger till grund för många av bolagets större investeringar. Mineralreserverna minskar varje år till följd av gruvdriften och därför är nya tillskott till tillgångarna och reserverna avgörande för verksamhetens lönsamhet. Läs mer om Bolidens mineraltillgångar och reserver på sidorna 171-176.

Mineralreserver mätt som livstid per gruva (år)¹

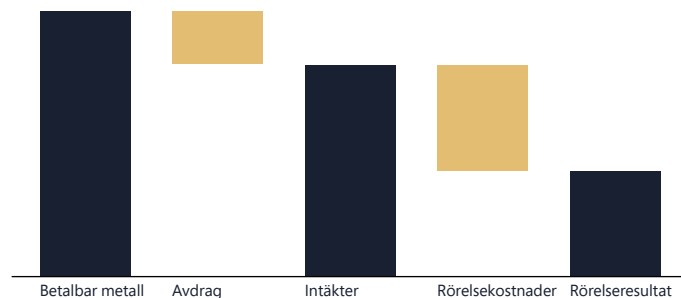


¹) Reserver vid årets slut 2015 and 2025 dividerat med planerad full produktion. Kevitsa förvärvades 2016, Somincor och Zinkgruvan 2025.



Gruvors intjäningsmodell

En enskild gruva har naturliga variationer i halter, gråbergsinblandning, energibehov på olika djup, underhåll av utrustning och andra faktorer som leder till att vinsten varierar över tiden. Dessa variationer är ofta kända i förväg och tydligt definierade i så kallade "life of mine"-planer.



Betalbara metaller

Betalbara metaller inkluderar intäkter från metallkoncentrat, baserade på London Metal Exchange (LME)-priset för respektive metall och beräknas utifrån det betalbara metallinnehållet (den andel metall i koncentratet som gruvorna kan ta betalt för). Över tid tenderar priserna på ädelmetaller att ha en negativ korrelation med priserna på basmetaller.

Avdrag inkluderar:

- Smältlön (TC): den ersättning som smältverket erhåller för hantering och smältning av råmaterialet
- Raffineringslön (RC): den ersättning som smältverket erhåller för raffineringsfasen
- Orenheter i metallkoncentrat eller sekundärmaterial

Nivåerna för TC/RC och avgifter för orenheter fastställs i årliga förhandlingar mellan stora gruvor och smältverk och blir vägledande på marknaden. Nivåerna styrs av det globala utbudet av koncentrat från gruvor och efterfrågan från smältverk.

Metallkoncentrat faktureras preliminärt vid leverans, till metallpriser och växelkurser som gäller på balansdagen.



Slutlig fakturering sker när alla parametrar har fastställts (koncentrat, kvantitet, metallhalt, forent innehåll och pris), cirka 1–4 månader efter ankomstmånaden till kunderna, beroende på metallkoncentrat. Öppna positioner omvärderas till aktuella marknadspriser i slutet av varje månad.

Intäkter

Intäkterna i gruvorna består av betalbara metaller minus avdrag och påverkas av malmtonnage, metallhalt, utbyte under anriktningsprocessen, lagerförändringar, priset på koncentrat i USD och valutakursförändringar.

Rörelsekostnader

Rörelsekostnaderna omfattar främst personal, förbrukningsvaror, reservdelar, externa tjänster, energi och avskrivningar.



Bolidens smältverk

Bolidens Affärsområde Smältverk förädlar metallkoncentrat till rena metaller som levereras till våra kunder.

Våra smältverk försörjs med koncentrat från både egna gruvor och externa koncentratleverantörer. Varje smältverk hanterar en eller flera huvudmetaller. En rad olika processer vid smältverken möjliggör ett brett utbud av råvaror som vidareförädlas till olika metaller och biprodukter. Sekundärmaterial såsom uttjänta elektronikprodukter, blybatterier och industriaska utgör en viktig råvarukälla. Boliden är en av Europas största återvinnare av blybatterier. Teknisk kompetens och råvaruförsörjning, tillsammans med stabil tillgång till el och konkurrenskraftiga energipriser, är viktiga konkurrensfaktorer för den energiintensiva smältverksamheten. Bolidens smältverk är belägna i Sverige, Norge och Finland, i områden med hög grad av fossilfri energiproduktion.

BERGSÖE

Bergsöe är Nordens enda återvinningsanläggning för bly och en av Europas största återvinnare av använda blybatterier. Varje år återvinns cirka fyra miljoner kasserade bilbatterier i Bergsöe och det bly som produceras används främst i tillverkningen av nya batterier – ett verkligt exempel på metallcirkularitet.

- Metaller och biprodukter: återvunnet bly
- Produktion: blylegeringar 50 kton
- Antal medarbetare: 89

HARJAVALTA

Harjavalta är en av världens mest effektiva koppar- och nickelproducenter. Nickelsmältverket är det enda inom Europeiska unionen och har bland de lägsta svaveldioxidutsläppen per ton producerad nickel jämfört med andra nickelsmältverk världen över.

- Metaller och biprodukter: koppar, nickel i skärsten, guld, silver, platinagruppermetaller, svavelsyra.
- Produktion: kopparanoder 168 kton, kopparkatoder 162 kton, nickel i skärsten 34 kton, guld 8 ton, silver 65 ton, svavelsyra 758 kton
- Medarbetare: 532

KOKKOLA

Kokkola är Europas näst största zinkproducent och tillverkar högkvalitativa zinkprodukter. Smältverket i Kokkola är en föregångare inom automatisering och digitalisering och robotar används i olika uppgifter inom företagets zinkproduktion.

- Metaller och biprodukter: zink, silver, svavelsyra
- Produktion: zink 290 kton, silver i koncentrat 20 ton, svavelsyra 312 kton
- Antal medarbetare: 514

ODDA

Odda är ett av världens mest klimateffektiva zinksmältverk. Ett stort expansionsprojekt som pågått under de senaste åren ökar den årliga produktionskapaciteten och förbättrar produktiviteten genom att höja digitaliserings- och automatiseringsgraden.

- Metaller och biprodukter: zink, svavelsyra
- Produktion: zink 167 kton, svavelsyra 124 kton
- Medarbetare: 432

RÖNNSKÄR

Rönnskär är ett kopparsmältverk. Förutom metallproduktion från primära källor är Rönnskär också en av världens största återvinnare av metall från elektroniskt skrot. År 2023 förstördes Rönnskärs elektrolytverk i en brand och en investering för att ersätta det pågår. Produktionen kommer att rampas upp under andra halvåret 2026.

- Metaller och biprodukter: koppar, zink, bly, guld, silver, svavelsyra
- Produktion: kopparanoder 266 kton, zinkklinker 28 kton, bly 27 kton, guld 5 ton, silver 191 ton, svavelsyra 560 kton
- Medarbetare: 776

Investeringsprojekt

ODDA EXPANSION

I Odda investerar vi i en utbyggnad av zinksmältverket, vilket gör det möjligt att nästan fördubbla zinkproduktionen och samtidigt minska växthusgasintensiteten. Flertalet anläggningar byggs ut och parallellt med moderniseringen av processerna ökar vi digitaliseringen och automatiseringen. Upprampningen mot den nya produktionsnivån inleddes i början av 2026.

- Projektets varaktighet: 2021–2025
- Total beräknad investering: 1,05 miljarder EUR

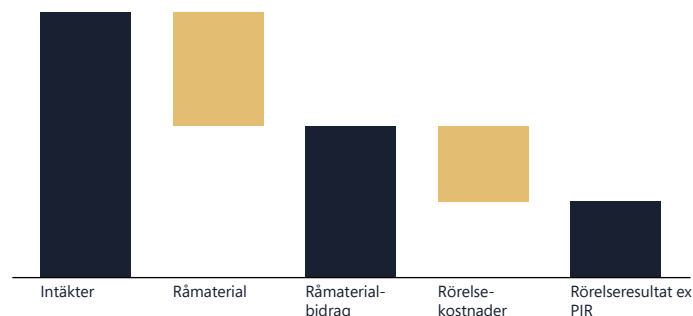
NYTT ELEKTROLYTVERK I RÖNNSKÄR

I Rönnskär investerar vi i ett nytt elektrolytverk som ersätter det som förstördes i en brand 2023. Det nya elektrolytverket kommer att utformas och byggas för att möjliggöra en effektiv expansion av produktionskapaciteten i framtiden. Produktionen av kopparkatoder och ädelmetaller kommer att starta under andra halvåret 2026 och gradvis öka till full kapacitet från början av 2027.

- Projektets varaktighet: 2024–2026
- Total beräknad investering: 4,8 miljarder SEK

Smältverkens intjäningsmodell

Smältverken har en stabil produktion över tid, med undantag för årliga underhållsstopp som vanligtvis förläggs under den varma årstiden. Omfattningen varierar från år till år, då mer omfattande underhåll vanligtvis genomförs vartannat år.



Varje smältverk hanterar en eller flera huvudmetaller, och denna diversifiering minskar känsligheten för konjunkturcykeln när det gäller materialförsörjning och ekonomisk prestanda. Smältlön (avgifter som gruvföretag betalar till smältverk för att bearbeta malmkoncentrat till raffinerad metall) tenderar att röra sig i motsatt riktning mot variabla basmetallpriser.

Intäkter

Intäkterna från metaller baseras på LME-priset för metallen med tillägg av premier. Premienivån bestäms av den lokala balansen mellan efterfrågan på metall, smältkapacitet och betalningsvillkor. Premien täcker även kostnader för transport och kundanpassade legeringar.

I våra smältverk består intäkterna av följande:

- Smält- och raffineringsslön (TC och RC) från koncentrat och sekundärmaterial
- Avdrag: kompensation för föroreningar i metallkoncentrat eller sekundärmaterial
- Metallpremier: såld kvantitet x premier (lokala justeringar av LME/LBMA-priset)
- Intäkter från fria metaller: pris x (utbyte av metall från koncentrat – betalbart metallinnehåll)
- Intäkter från försäljning av biprodukter

Fria metaller uppstår när mängden återvunnen metall överstiger det betalbara metallinnehållet i inköpta metallkoncentrat och sekundärmaterial, medan biprodukter som svavelsyra utvinns i processerna. Värdet på betalbar metall i råvarorna säkras medan de bearbetas i smältverket, för att minska exponeringen för fluktuationer i metallpriserna. Volymerna som ingår i PIR (omvärdering av processlager) säkras inte.

Råvaror

Råvaror är metallkoncentrat och sekundärmaterial. Bolidens smältverk har kapacitet att hantera mer metallkoncentrat än våra gruvor producerar, därför köps betydande volymer koncentrat från externa gruvor. Försäljningen av alla metallkoncentrat mellan Bolidens gruvor och smältverk sker enligt marknadsvillkor.

Rörelseresultat exkl. PIR

Rörelseresultat exklusive PIR (omvärdering av processlager) innebär intäkter minus alla kostnader som är hänförliga till verksamheten, men exklusive effekterna av omvärderingen av processlager. De viktigaste rörelsekostnaderna är personal, förbrukningsvaror, reservdelar, externa tjänster, energi och avskrivningar.



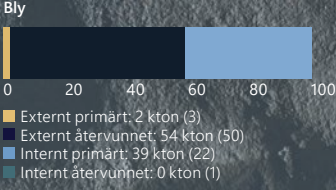
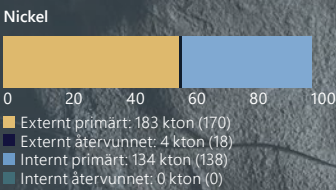
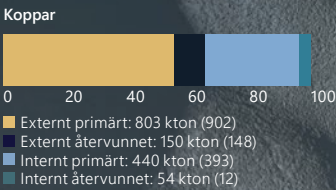
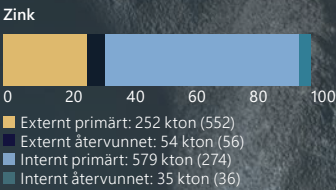
Råvaruanskaffning

En stor del av råvaran till våra smältverk kommer från Bolidens egna gruvor. Denna andel har ökat under året till följd av förvärven av Somincor och Zinkgruvan.

Extern upphandling av rätt råvarukvaliteter, till bästa kommersiella villkor från affärspartners med hög hållbarhetsprestanda, är avgörande för Boliden. Råvaror väljs ut för att maximera det finansiella resultatet inom de tekniska begränsningarna och minimera råvaruförsörjningens klimatavtryck. Vi ingår långsiktiga avtal med leverantörer för att säkerställa tillförlitligheten och kvaliteten på råvarublandningen till smältverken. Bolidens egna gruvor tillgodoser en stor del av våra smältverks råvarubehov och resten köps in från ett stort urval av partners globalt. Återvunna material som elektroniskt skrot och förbrukade bilbatterier står för 12 % av smältverkens råvaruintag 2025. Dessa köps huvudsakligen in från europeiska skrotinsamlare. Vi bygger också partnerskap med viktiga leverantörer som fokuserar på att öka produktionen av våra koldioxidsnåla metaller. Eftersom alla Bolidens metaller är helt återvinningsbara har vi gjort cirkulär metallproduktion från uttjänta elektronikprodukter och bilbatterier till en integrerad del av vår kärnverksamhet.

Återvunnet material i förhållande till total avverkning	2025	2024
Total sekundär avverkning, kton	312	329
Total avverkning (primär och sekundär), kton		
Andel återvunnet material	2 706	2 714
Andel återvunnet material	12 %	12 %
Återvunnet smältmaterial, kton	2025	2024
Bergsöe, bly		
Batteriråvara	54	50
Rönnskär, koppar		
Sekundärråvara	136	138
Varav elektronik	80	75

Råmaterialförsörjning, 2025



Intern råvaruförsörjning

Gruvor	Transportmedel	Metalltyper	Smältverk
Aitik	🚂	Cu, Au, Ag	Rönnskär
Bolidenområdet	🚛 🚢	Zn, Au, Ag Zn Cu, Au, Ag	Kokkola Odda Rönnskär
Garpenberg	🚛 🚂 🚢	Zn, Ag Zn Cu, Pb, Au, Ag	Kokkola Odda Rönnskär
Kevitsa	🚛 🚂 🚢	Cu, Ni, Pt, Pd, Co, Au, Ag Cu, Pt, Pd, Au, Ag	Harjavalta Rönnskär
Tara	🚂 🚢	Zn Zn	Kokkola Odda
Somincor	🚂 🚢	Zn, Ag Zn Cu, Au, Ag	Kokkola Odda Rönnskär, Harjavalta
Zinkgruvan	🚛 🚢	Zn, Ag Zn Cu, Au, Ag	Kokkola Odda Rönnskär

Förvaltnings- berättelse



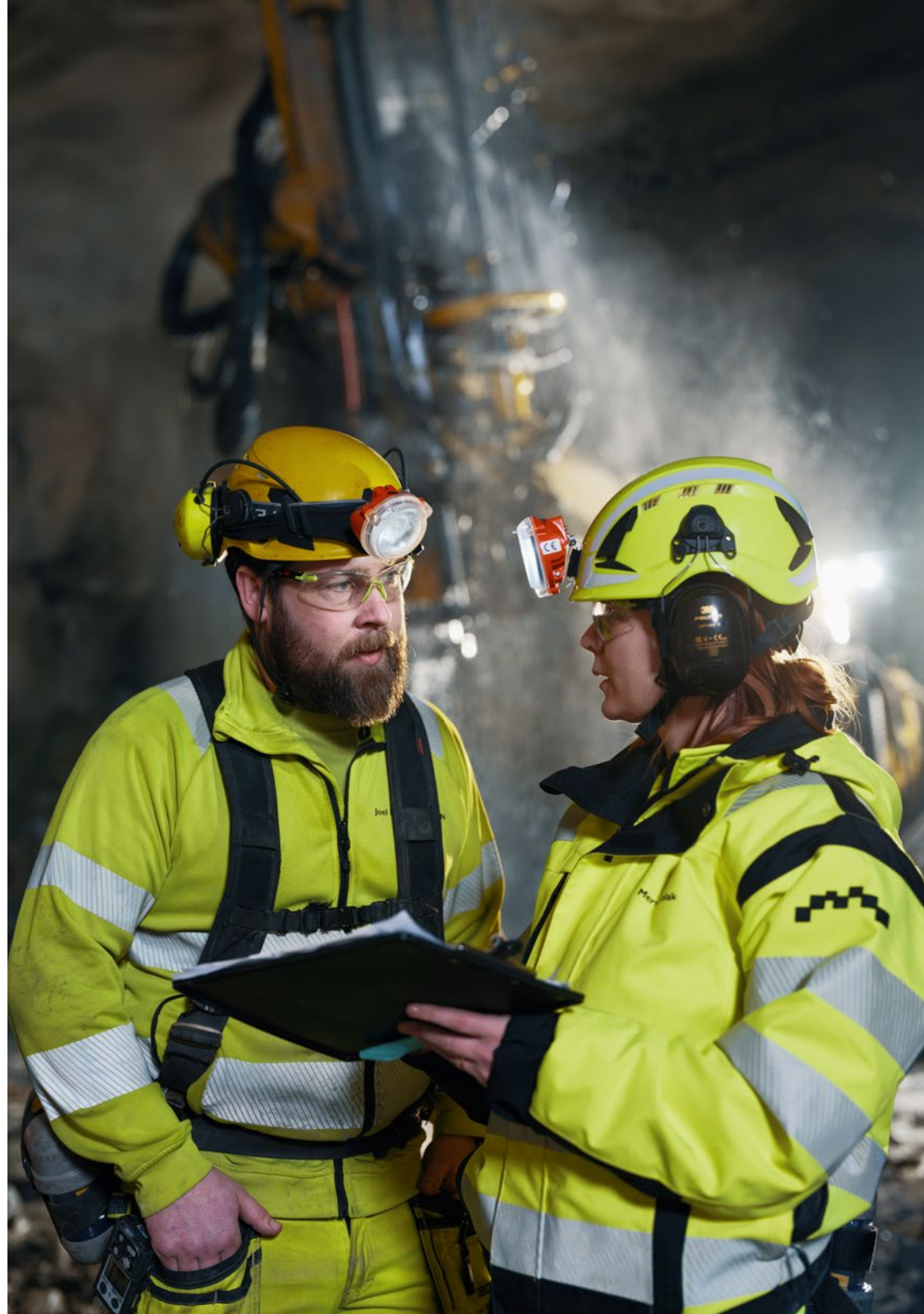
04

Finansiell översikt

Boliden hade en solid resultatutveckling under 2025. Högre metallpriser, särskilt för guld och silver, tillskottet av de två nya gruvorna Somincor och Zinkgruvan samt upprampningen av Tara bidrog positivt.

Finansiell utveckling

- Intäkterna uppgick till 93 509 MSEK (89 207)
- Rörelseresultatet uppgick till 13 192 MSEK (13 692)
- Rörelseresultatet exklusive omvärdering av processlager uppgick till 10 693 MSEK (12 025)
- Rörelseresultatet exklusive omvärdering av processlager och justerat för jämförelsestörande poster uppgick till 10 344 MSEK (8 958)
- Fritt kassaflöde, inklusive förvärv på -14 391 MSEK, uppgick till -9 250 MSEK (2 663)
- Investeringarna, uppgick till 15 496 MSEK (14 973)
- Förvärvet av Somincor och Zinkgruvan, uppgick till 14 391 MSEK (-)
- Resultatet per aktie uppgick till 33,39 SEK (36,65)
- Styrelsen föreslår en utdelning per aktie om 11,00 SEK (-)



Koncernen

Intäkter och rörelseresultat

Bolidens intäkter under 2025 uppgick till 93 509 MSEK (89 207) och rörelseresultatet till 13 192 MSEK (13 692). Exklusive omvärdering av processlager uppgick koncernens rörelseresultat 2025 till 10 693 MSEK (12 025). Justerat för jämförelsestörande poster ökade dock rörelseresultatet för helåret exklusive omvärdering av processlager med 1 386 MSEK. Priser och villkor var positiva för Gruvor men negativa för Smältverk. Rörelseresultatet för affärsområdet Gruvor uppgick till 7 978 MSEK (5 241). Tillskottet av Somincor och Zinkgruvan samt upprampningen i Tara bidrog positivt. Rörelseresultatet för affärsområdet Smältverk exklusive omvärdering av processlager uppgick

till 3 660 MSEK (7 147). Planerade underhållsstopp för Smältverk belastade resultatet med -500 MSEK (-400) i form av lägre produktion och högre kostnader. Koncernens rörelsekostnader före avskrivningar ökade till 25 443 MSEK (22 056). De förvärvade gruvorna och upprampningen i Tara bidrog till högre kostnader. Jämförelsestörande poster under 2025 inkluderade kostnader i samband med slutförandet av förvärvet av Somincor och Zinkgruvan, uppgående till -126 MSEK, en försäkringsintäkt relaterad till branden i Rönnskär på 65 MSEK samt en slutlig bedömning av metallutbytet också relaterad till branden i Rönnskär på 410 MSEK. Resultatet för 2024 inkluderade jämförelsestörande poster, såsom en försäkringsintäkt

relaterad till Rönnskär på 3 335 MSEK, omstruktureringskostnader i Tara på -358 MSEK och en positiv effekt på 90 MSEK från sålda royalties avseende den tidigare avyttrade kanadensiska gruvan Premier Gold.

Investeringar

Bolidens investeringar för helåret uppgick till 15 496 MSEK (14 973). Inom Gruvor var de största investeringsprojekten utbyggnaden av Rävliidenfyndigheten i Kristinebergsgruvan och Bolidenområdets projekt för återvinning av anrikningssand. Dessa projekt är utöver investeringarna i löpande gråbergsbrytning (mine sustaining). De största investeringarna inom Smältverk var utbyggnaden av Odda och det nya

elektrolysverket i Rönnskär, som båda beräknas vara färdigställda under 2026.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet uppgick till 16 693 MSEK (15 737). Inklusive förändringar i rörelsekapitalet uppgick det totala kassaflödet till 20 686 MSEK (17 659). En minskning av rörelsekapitalet bidrog positivt till kassaflödet med 3 993 MSEK (1 922). Detta trots höjningarna av metallpriserna. Fritt kassaflöde, inklusive förvärvet av Somincor och Zinkgruvan på totalt 14 391 MSEK (-), uppgick till -9 250 MSEK (2 663). Årets betalda skatt uppgick till -1 454 MSEK (-2 171).

Analys av resultatet

MSEK	2025	2024
Rörelseresultat	13 192	13 692
Omvärdering av processlager	2 499	1 667
Rörelseresultat exkl. omvärdering av processlager	10 693	12 025
Förändring		-1 332

Analys av förändring

Volym	5 664
Priser och villkor	1 445
Metallpriser	4 808
Priser på biprodukter	490
Smältlön och raffineringlön	-1 084
Metallpremier	-229
Valutakurseffekter	-2 540
Kostnader	-3 914
Avskrivningar	-2 092
Jämförelsestörande poster	-2 718
Övriga	284
Förändring	-1 332

Resultat

MSEK	2025	2024
Intäkter	93 509	89 207
Rörelsekostnader före avskrivningar	25 443	22 056
Avskrivningar	8 780	6 783
Rörelseresultat exkl. omvärdering av processlager	10 693	12 025
Rörelseresultat	13 192	13 692

Kapitalstruktur och avkastning

MSEK	2025	2024
Balansomslutning	143 396	116 192
Sysselsatt kapital	98 412	80 058
Eget kapital	76 537	65 012
Nettoskuld	15 205	10 662
Avkastning på sysselsatt kapital, %	14	18
Avkastning på eget kapital, %	13	17
Soliditet, %	53	56
Nettoskultsättning, %	20	16

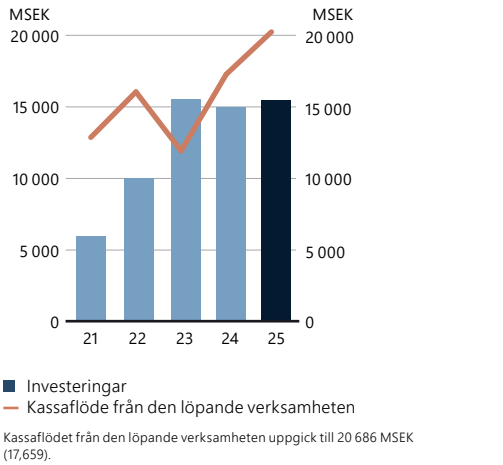
Investeringar

MSEK	2025	2024
Gruvor	9 469	7 867
Smältverk	6 027	7 091
Övriga	0	14
Summa investeringar	15 496	14 973

Kassaflöde

MSEK	2025	2024
Från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	16 693	15 737
Förändringar i rörelsekapital	3 993	1 922
Kassaflöde från den löpande verksamheten	20 686	17 659
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-29 936	-14 996
Fritt kassaflöde (före finansiering)	-9 250	2 663

Investeringar och kassaflöde från den löpande verksamheten



Finansiell ställning

Den 31 december 2025 uppgick Bolidens nettoskuld till 15 205 MSEK (10 662), vilket motsvarar en nettoskuldssättningsgrad på 20 % (16). Eget kapital uppgick till 76 537 MSEK (65 012), inklusive marknadsvärdering av valuta- och räntederivat till ett belopp av 538 MSEK (351) netto efter skatteeffekt.

Den 20 mars 2025 genomförde Boliden en riktad nyemission utan företrädesrätt för befintliga aktieägare. Den dagen genomförde Boliden en placering av 10 714 285 nyemitterade aktier till en teckningskurs om 350 SEK per aktie, baserat på bemyndigande från den extra bolagsstämman den 23 januari 2025. Genom nyemissionen erhöll Boliden 3,75 miljarder SEK före transaktionskostnader. Ett antal svenska och internationella institutionella investerare deltog i nyemissionen.

Under andra kvartalet ingick Boliden ett hållbarhetslänkat lån på 700 MEUR med en löptid på tre år och möjlighet till förlängning med ytterligare två år totalt. Likviden från lånet användes för att återbetala det bryggglån som tagits för att finansiera förvärvet av Somincorgruvan i Portugal och Zinkgruvan i Sverige. Tillsammans med det kapital som Boliden tog in i nyemissionen och inställd utdelning för 2024, som godkändes av årsstämman i april 2025, markerade detta lån det sista steget i finansieringen av bryggglånet, som återbetalades i sin helhet i maj 2025.

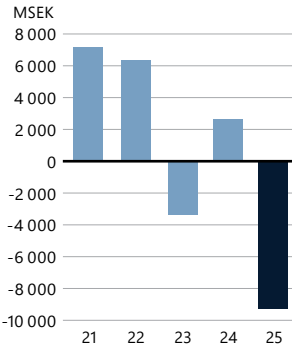
Den genomsnittliga löptiden för Bolidens totala godkända lånefaciliteter vid årets slut var 3,1 år (3,0). Per den 31 december 2025 var den genomsnittliga räntesatsen i skuldportföljen 3,8 % (4,6) och löptiden för den fasta räntor var 2,3 år (1,6). Vid årets slut uppgick Bolidens betalningsberedskap, i form av likvida medel

och outnyttjade kreditfaciliteter med en löptid på mer än ett år, till 21 021 MSEK (16 446). För ytterligare information, se not 29.

Prospektering, forskning och utveckling

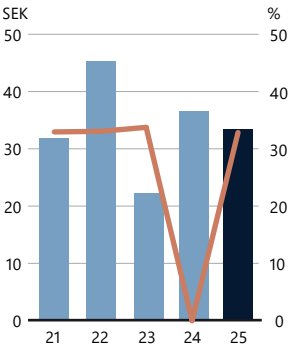
Bolidens forskning och utveckling omfattar främst prospektering för att hitta mer malm inom affärsområdet Gruvor. Utgifterna för prospektering uppgick 2025 till 969 MSEK (929), vilket motsvarar 1,0 % (1,0) av koncernens intäkter.

Fritt kassaflöde



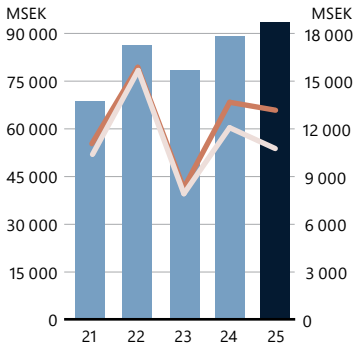
Fritt kassaflöde uppgick till -9 250 MSEK (2 663).

Vinst per aktie och utdelningsandel



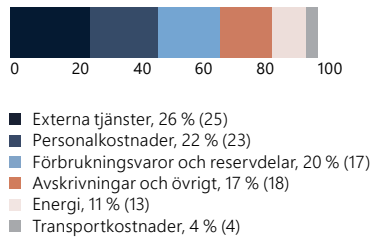
Resultat per aktie uppgick till 33,39 SEK (36,66). Den föreslagna ordinarie utdelningen är 11,00 SEK (-), vilket motsvarar en utdelningsandel på 32,9 % (-).

Intäkter och rörelseresultat



Rörelseresultat exkl. omvärdering av processlager

Fördelning av rörelsekostnader



Gruvor

Finansiell utveckling Gruvor

Merparten av Affärsområde Smältverk och sker på marknads-mässiga villkor. Intäkterna ökade till 30 762 MSEK (21 202), varav den externa försäljningen uppgick till 6 137 MSEK (3 547). Rörelseresultatet för Gruvor ökade till 7 978 MSEK (5 241). Förvärvet av Somincor och Zinkgruvan samt återstarten av Tara bidrog positivt. Priser och villkor bidrog positivt trots en svagare dollar. Totala rörelsekostnader för Gruvor före avskrivningar uppgick till 15 396 MSEK (11 655). Ökningen berodde till stor del på förvärvet av de nya gruvorna

och återstarten av Tara. Förvärvet av Somincor och Zinkgruvan uppgick till 14 391 MSEK (-) och övriga investeringar uppgick till 9 469 MSEK (7 867). Stora projekt under 2025 var bland annat utbyggnaden av Rävliidenfyndigheten i Kristineberggruvan och Bolidenområdets nya projekt för återvinning av anrikningssand. Avskrivningarna ökade till 6 873 MSEK (5 060). Ökningen berodde främst på förvärvet av de nya gruvorna, det färdigställda dammprojektet i Aitik och upprampningen i Tara. Aitik redovisade ett rörelseresultat som var 26 % högre än 2024 års nivå.

Förbättrade priser och villkor kompenserade för de negativa effekterna av lägre volymer (både lägre anrikad volym och lägre halter). Bolidenområdets rörelseresultat nådde en ny rekordnivå, främst tack vare högre priser på ädelmetaller. Även Garpenbergs rörelseresultat slog nytt rekord. Högre silverpriser och rekordhög anrikad produktion var de viktigaste drivkrafterna bakom Garpenbergs starka resultat. Kevitsas rörelseresultat ökade trots lägre halter och lägre nickelpriiser. En stabil produktion och högre kopparpriser bidrog positivt till resultatet. Tara redovisade ett

mindre positivt rörelseresultat. Under 2024 hade Tara ett stort negativt resultat till följd av att anläggningen var försatt i malpåse under större delen av året. Somincor och Zinkgruvan konsoliderades från och med den 16 april 2025. Totalt bidrog dessa nya tillskott med 831 MSEK till affärsområdets rörelseresultat för helåret 2025.

För 2025 var jämförelsestörande poster inom Gruvor -126 MSEK, betingad av slutförandet av förvärvet av Somincor och Zinkgruvan. Jämförelsestörande poster

Nyckeltal

MSEK	2025	2024
Intäkter	30 762	21 202
Rörelsekostnader exkl. avskrivningar	15 396	11 655
Avskrivningar	6 873	5 060
Rörelseresultat	7 978	5 241
Investeringar	9 469	7 867
Förvärv	14 391	-
Sysselsatt kapital	57 193	40 310
Avkastning på sysselsatt kapital, %	16	14
Antal medarbetare (FTE)	4 805	3 031

Rörelseresultat

MSEK	2025	2024
Aitik	948	754
Bolidenområdet	2 473	2 376
Garpenberg	4 411	3 740
Kevitsa	984	753
Tara	58	-968
Somincor	473	-
Zinkgruvan	358	-
Gruvor övrigt inkl. prospektering	-1 728	-1 415
Totalt	7 978	5 241

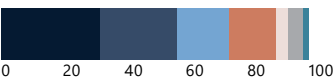
Analys av resultatet

MSEK	2025	2024
Rörelseresultat	7 978	5 241
Förändring		2 737

Analys av förändring

Volym	5 636
Priser och villkor	2 819
Valutakurseffekter	-2 402
Kostnader	-4 076
Avskrivningar	-1 874
Jämförelsestörande poster	142
Övriga	89
Förändring	2 737

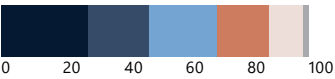
Fördelning av försäljning per metall



- Koppar, 32 % (37)
- Zink, 25 % (17)
- Guld, 17 % (20)
- Silver, 15 % (14)
- Nickel, 4 % (6)
- Bly, 5 % (4)
- Övrigt, 2 % (2)

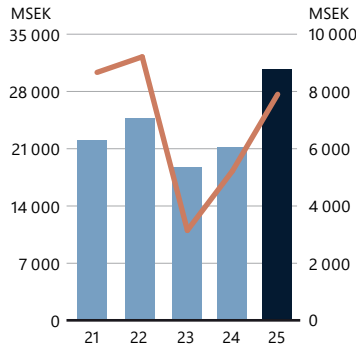
Koppar, zink och guld utgör huvuddelen av Bolidens intäkter. I posten "Övrigt" ingår bland annat kobolt.

Fördelning av rörelsekostnader



- Externa tjänster, 28 % (28)
- Personalkostnader, 20 % (21)
- Förbrukningsvaror och reservdelar, 22 % (19)
- Avskrivningar och övrigt, 17 % (19)
- Energi, 11 % (11)
- Transportkostnader, 2 % (2)

Intäkter och rörelseresultat



- Intäkter
- Rörelseresultat

Ökningen av rörelseresultatet jämfört med 2024 beror främst på priser och villkor.

för 2024 var en positiv effekt på 90 MSEK från sålda royalties avseende den tidigare avyttrade kanadensiska gruvan, Premier Gold och -358 MSEK som omstruktureringskostnad relaterad till återstarten av Tara.

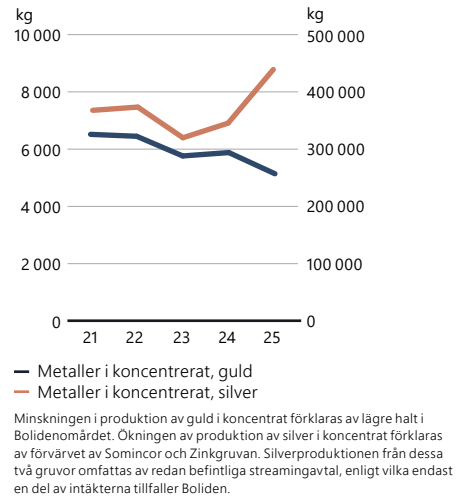
Produktion Gruvor

Affärsområdets anrikade volym var högre 2025 jämfört med 2024. Somincor och Zinkgruvan konsoliderades från och med 16 april. Detta ledde till en stark tillväxt i produktionen av metaller i koncentrat, trots lägre halter i de flesta av Bolidens gruvor. Båda dagbrotten bidrog negativt avseende halter. Dessutom rapporterade Aitik en lägre anrikad volym jämfört med föregående år, långt under sin dimensionerade kapacitet. Svårkrossad malm innehållande diorit hade en negativ inverkan. Aitiks gruvproduktion (gråberg och malm) nådde däremot ett nytt årsrekord. Ökad gråbergsproduktion är nödvändig för att

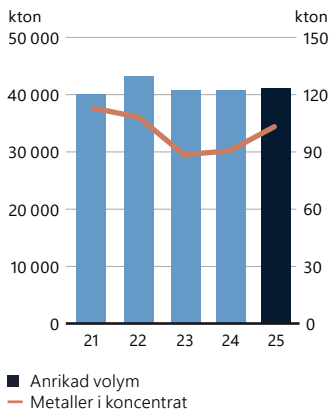
öka Aitiks framtida anrikade volym. Kevitsas produktion löpte utan störningar under hela året. Därmed var anrikad volym högre än 2024 och i linje med dess miljötillstånd. Somincor och Zinkgruvan bidrog till en volymökning för affärsområdets produktion av både koppar, zink och bly i koncentrat. Produktionen av zink och bly i koncentrat påverkades också positivt av att Tara genomförde en upprampning av produktionen under 2025, efter att ha varit försatt i malpåse under 2024. Garpenbergs anrikade volym nådde ett nytt årsrekord på 3 585 kton. Dess nya miljötillstånd, som beviljades den 18 november, var en förutsättning för detta. Silverhalten var i stort sett stabil, men Garpenbergs zinkhalt var lägre. Bolidenområdets anrikade produktion var i linje med 2024, dock med lägre halter. Taras anrikade volymer ökade kraftigt jämfört med 2024, eftersom gruvan var i drift under hela 2025. Taras upprampning under 2025 var dock utmanande. Långsammare än förväntad tillredning,

ett oplanerat strömbavbrott och problem med markstabiliteten bidrog negativt. Sedan konsolideringen i april bidrog Somincor med 77 861 ton zink i koncentrat och 23 000 ton koppar i koncentrat, eller 22 % av affärsområdets Gruvors totala produktion av dessa båda koncentrat under 2025. Detta trots att Somincor under andra kvartalet drabbades av både ett omfattande strömbavbrott på hela Iberiska halvön och ett lokalt strömbavbrott. Motsvarande siffror för Zinkgruvan var 52 147 ton, 15 %, 3 466 ton och 3 %.

Guld- och silverproduktion

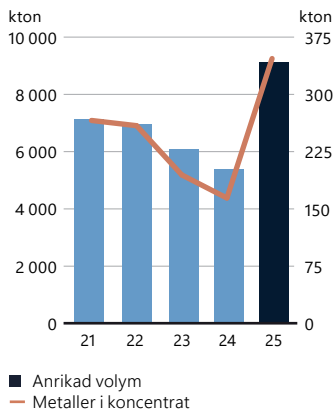


Produktion av koppar



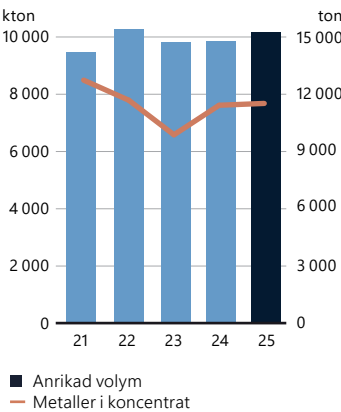
Produktionen av koppar i koncentrat ökade på grund av förvärvet av Somincor och Zinkgruvan.

Produktion av zink



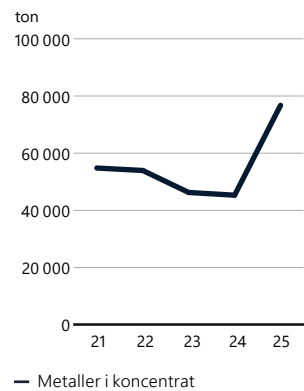
Produktionen av zink i koncentrat ökade främst på grund av förvärvet av Somincor och Zinkgruvan.

Produktion av nickel



Produktionen av nickel i koncentrat är i linje med föregående år.

Produktion av bly



Produktionen av bly i koncentrat ökade på grund av helårsproduktion i Tara.

Smältverk

Finansiell utveckling Smältverk

Intäkterna för affärsområdet Smältverk uppgick till 87 347 MSEK (85 629) och rörelseresultatet, exklusive omvärdering av processlager, minskade till 3 660 MSEK (7 147). Minskningen berodde främst på att 2024 inkluderade en betydligt större försäkringsintäkt relaterad till branden i Rönnskär i juni 2023. Dessutom hade priser och villkor en negativ effekt. Både smältlöner och premier var lägre 2025 jämfört med 2024. Inklusive en omvärdering av processlager, uppgående till 2 499 MSEK (1 667), uppgick rörelseresultatet till 6 159 MSEK (8 814). De totala rörelsekostnaderna för

Smältverk före avskrivningar uppgick till 9 471 MSEK (9 906). Detta motsvarar en minskning med 4 % i lokal valuta jämfört med 2024. Lägre energikostnader och mindre förbrukningsvaror bidrog positivt. Rörelseresultatet påverkades 2025 med -500 MSEK (-400) av planerade underhållsstopp i form av lägre produktion och högre kostnader.

Investeringarna uppgick till 6 027 MSEK (7 091). Den största investeringen var expansionen i Odda, följt av det nya elektrolysverket i Rönnskär. Avskrivningarna uppgick till 1 874 MSEK (1 685). Jämförelsestörande poster för 2025 inkluderade en

slutlig försäkringsintäkt på 65 MSEK (3 335) relaterad till branden i Rönnskär och en slutlig bedömning av metallutbyte på 410 MSEK (0), även det relaterat till branden i Rönnskär. Jämförelsestörande poster 2024 inkluderade ovannämnda försäkringsintäkter på 3 335 MSEK.

Under 2025, liksom under 2024, hade avsaknaden av ett elektrolyswerk en tydlig negativ inverkan på Rönnskärs lönsamhet. Justerat för jämförelsestörande poster ökade dock rörelseresultatet avsevärt. Kostnadsminskningar, förbättrad operativ effektivitet och intäkter från fria metaller mer än väl

kompenserade för den negativa effekten av lägre smält- och raffineringsslöner för koppar. Rönnskärs rörelseresultat för 2025 påverkades av ovannämnda försäkringsintäkter på 65 MSEK (3 335) och en slutlig bedömningen av metallutbyte från branden i Rönnskär på 410 MSEK (0). Harjavalta noterade ett rörelseresultat något under 2024 trots att man gynnades av att kunna bearbeta kopparanoder från Rönnskär. Processtörningar i Harjavalta nickellinje och lägre smält- och raffineringsslöner för koppar bidrog negativt. Kockola rapporterade lägre resultat jämfört med 2024. Produktionen var hög, kostnaderna var i stort sett oförändrade, men lägre smältlön

Nyckeltal

MSEK	2025	2024
Intäkter	87 347	85 629
Rörelsekostnader exkl. avskrivningar	9 471	9 906
Avskrivningar	1 874	1 685
Rörelseresultat exkl. omvärdering av processlager	3 660	7 147
Rörelseresultat	6 159	8 814
Investeringar	6 027	7 091
Sysselsatt kapital	42 245	41 329
Avkastning på sysselsatt kapital, %	14	22
Antal medarbetare (FTE)	2 628	2 505

Rörelseresultat exkl. omvärdering av processlager

MSEK	2025	2024
Rönnskär	1 095	3 465
Harjavalta	1 743	1 874
Kockola	707	1 230
Odda	-144	-33
Bergsöe	97	86
Övrigt Smältverk	162	524
Totalt	3 660	7 147

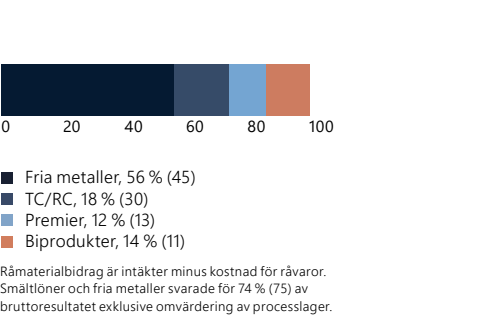
Analys av resultatet

MSEK	2025	2024
Rörelseresultat	6 159	8 814
Omvärdering av processlager	2 499	1 667
Rörelseresultat exkl. omvärdering av processlager	3 660	7 147
Förändring		3 487

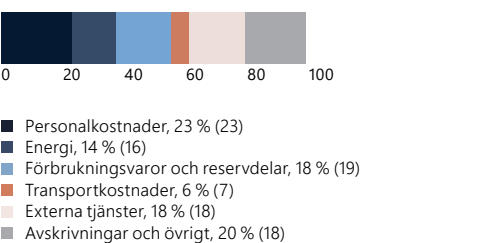
Analys av förändring

Volym	512
Priser och villkor	-1 356
Valutakurseffekter	-890
Kostnader	243
Avskrivningar	-222
Jämförelsestörande poster	-2 860
Övrigt	195
Förändring	3 487

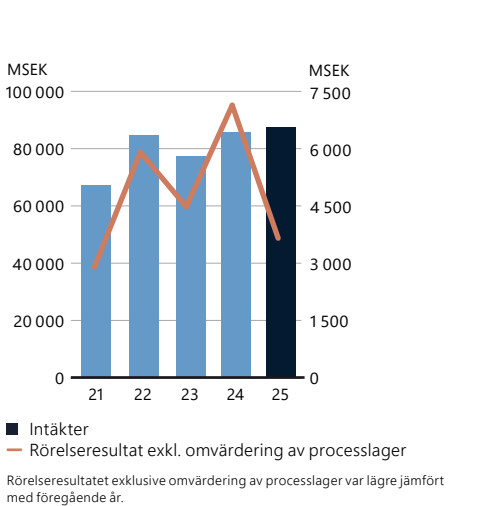
Fördelning av råmaterialbidrag



Fördelning av rörelsekostnader



Intäkter och rörelseresultat



för zink hade en tydlig negativ inverkan. Odda redovisade förlust för andra året i rad, trots att produktionen av gjuten zink ökade. De negativa effekterna av Oddas expansionsprogram på den befintliga produktionen och lägre zinksmältlön var mer kännbara jämfört med 2024. Bergsöes resultat ökade jämfört med 2024. Högre produktion och premier hade en positiv inverkan.

Rörelseresultatet för "Övriga smältverk", som inkluderar intäkter från inköps- och försäljningsbolag, var lägre 2025 jämfört med 2024. Lägre zinkpremier hade en negativ inverkan.

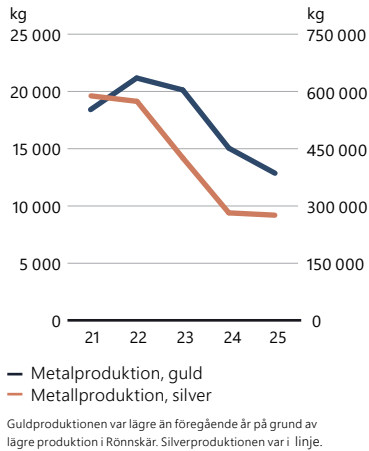
Produktion Smältverk

Sammantaget var produktionen stark med ökning jämfört med 2024 för både kopparanoder,

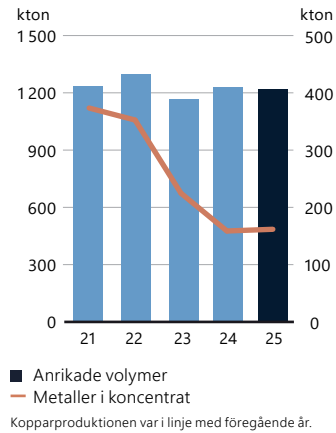
kopparkatoder, gjuten zink och bly. Kopparanoderna som producerades i Rönnskär ökade utnyttjandegraden i Harjavalts elektrolytverk. Detta bidrog till ett nytt helårsrekord för kopparkatoder producerade i Harjavalta. Odda ökade sin produktion av gjuten zink. Detta trots att expansionen hade en negativ inverkan på Oddas befintliga produktion. Kokkola rapporterade däremot en mindre produktionsminskning av gjuten zink. Processtörningar i gjuteriet påverkade negativt. Produktionen av nickel i skärsten i Harjavalta var stark, men kunde inte helt nå 2024 års rekord. En lägre nickelhalt i ingående material och vissa processtörningar bidrog negativt. Bergsöe ökade sin produktion av blylegeringar tack vare att verksamheten bedrevs exemplariskt. Detta bidrog till affärsområdets 7 % ökning av produktionen av blylegeringar jämfört med föregående år.

Smältverkens produktion av ädelmetaller, särskilt guld, minskade. Avsaknaden av ett elektrolytverk i Rönnskär fortsatte att ha en tydlig negativ inverkan, vilket har varit fallet sedan branden i mitten av 2023. Detta bidrog till affärsområdets minskning med 15 % i produktionen av guld jämfört med föregående år. Produktionen av svavelsyra var dock hög och låg strax under rekordet från 2024. Det planerade underhållet för affärsområdet var något mer omfattande jämfört med 2024.

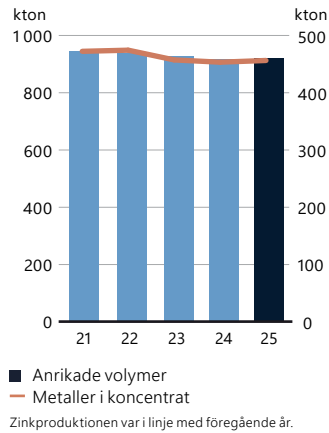
Guld och silverproduktion



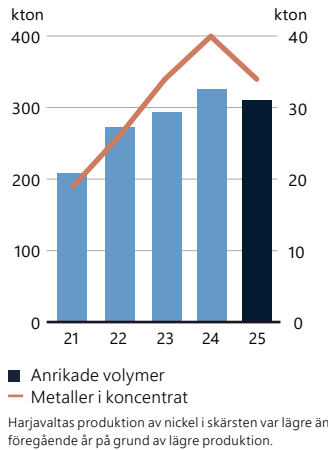
Produktion av koppar



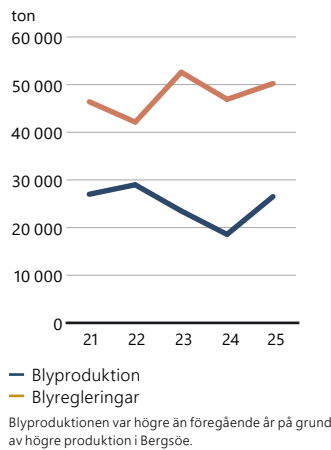
Produktion av zink



Produktion av nickel



Produktion av bly och blylegeringar



Övriga händelser

Ny gruvkoncession i Nautanen
I februari beviljade Bergmästaren i Sverige en gruvkoncession för kopparfyndigheten Nautanen, nära Aitik. Förutom koppar omfattar gruvkoncessionen även molybden, silver och guld. Beslutet om gruvkoncessionen har ännu inte trätt i kraft och har överklagats. Ett miljötillstånd krävs också innan någon verksamhet kan bedrivas.

Beslut om utökad kapacitet för återfyllning i Garpenberg
I mars lämnades en ansökan om tillstånd för en produktionsökning till 4,5 Mton i Garpenberg in och ett beslut fattades om att ersätta en utjänt pasteanläggning parallellt med den ökade produktionskapaciteten. Investeringen uppgår till totalt 750 MSEK. Merparten av investeringen kommer att slutföras under 2026.

Förvärvet av Somincor (Neves Corvo) och Zinkgruvan slutfördes
I april slutfördes förvärvet av Somincor och Zinkgruvan och bolagen konsoliderades i Boliden från och med den 16 april 2025. Den kontanta ersättningen till säljaren uppgick till 1,40 miljarder USD. Framtida villkorade betalningar på upp till 150 MUSD är kopplade till råvarupriser och uppfyllandet av vissa villkor. Förvärvet finansierades genom inställd utdelning 2025, en riktad nyemission som inbringade cirka 3,75 miljarder SEK och ett hållbarhetsrelaterat lån på 700 MEUR.

Tillstånd för återfyllning av Maurliden-gruvorna
I maj utfärdade mark- och miljödomstolen tillstånd för en uppdaterad och mer omfattande stängningsplan för Maurliden i Bolidenområdet. Den nya stängningsplanen omfattar återfyllning av de två nedlagda dagbrottsgruvorna i Maurliden med anrikningssand från Bolidenområdet. Tillståndet har vunnit laga kraft.

Godkännande av dammsäkerhetsåtgärder i Aitik
I juli 2024 godkände Mark- och miljödomstolen Bolidens hittills genomförda dammsäkerhetsåtgärder och beviljade tillstånd för fortsatta dammsäkerhetsarbeten vid Aitikgruvan. Domen överklagades av Havs- och vattenmyndigheten. I april 2025 beslutade Högsta domstolen att inte pröva Havs- och vattenmyndighetens överklagande. Godkännandet vann därmed laga kraft.

Förnyat miljötillstånd utfärdat i Kevitsa
I juli utfärdade det finska regionförvaltningsverket ett förnyat miljötillstånd för verksamheten vid Kevitsagruvan. Tillståndet möjliggör en utökning av gruvans verksamhet till 10,5 Mton per år (från tidigare 10 Mton per år). Dessutom tillåter tillståndet flera förändringar i gruvdriften, till exempel när det gäller förstärkning av sandmagasinets stödbankar samt avfallshanteringskapaciteten. Tillståndet har överklagats.

Gruvkoncession beviljad i Laver
I september beviljade Bergstatenen en gruvkoncession för Laverfyndigheten. Koncessionen ger rätt att utvinna koppar, guld, silver och molybden. Bearbetningskoncessionen har överklagats. Koncessionen innebär i sig inte en rätt att påbörja gruvdrift. Det krävs även andra godkännanden, framför allt ett miljötillstånd inklusive en Natura 2000-bedömning.

Linn Andersson ny medlem i koncernledningen
Linn Andersson har utsetts till EVP Strategy och CTO. Rollen, som är ny i Bolidens koncernledning, innefattar det övergripande ansvaret för strategi, affärs- och teknikutveckling samt inköp.

Utökat miljötillstånd för Garpenberg
Mark- och miljödomstolen beviljade i november ett utökat miljötillstånd för Garpenbergsgruvan. Beslutet medger en produktion upp till 4,5 Mton malm per år (från tidigare 3,5) och innehåller ett verkställighetsförordnande som innebär att tillståndet får tas i anspråk omedelbart. Tillståndet har överklagats.

Ändrade skattenivåer för gruvdrift och relaterade energiskatter i Finland
Den finska regeringen beslutade i december om ändrade skattenivåer för gruvverksamhet och delvis relaterade energiskatter, som träder i kraft den 1 januari 2026. Totalt beräknas de nya skattenivåerna medföra en ökning av kostnaderna för Kevitsa koppar- och nickelgruva med 20–30 MEUR per år, varav merparten kan hänföras till den fyrdubbling av den nyligen införda finska gruvskatten.

Säsongsvariationer
Bolidens resultat är i relativt begränsad omfattning föremål för säsongsvariationer. Kostnaderna är dock lägre under det tredje kvartalet på grund av semesterperioden. Periodiska underhållsstopp i Smältverk har störst påverkan eftersom de innebär produktionsstopp i de olika enheterna. Planerat underhåll i Smältverk genomförs normalt under andra och tredje kvartalet.

Transaktioner med närstående parter
Se not 22.

Moderbolaget
Moderbolaget Boliden AB bedriver begränsad verksamhet och är i skatterättslig kommission med Boliden Mineral AB. För ytterligare information, se sidan 130.

Riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare
Bolidens ersättningar till ledande befattningshavare består av fast lön, rörlig ersättning, pensionsförmåner samt övriga förmåner. Ersättningar till ledande befattningshavare beskrivs i not 5.

Aktieinformation och ägarförhållanden
Det totala antalet aktier är 284 225 454. Varje aktie har ett kvotvärde på 2,12 SEK och det totala aktiekapitalet är 601 592 217 SEK. Varje aktie ger rätt till en röst vid årsstämman. Överlåtelse av aktier är inte begränsad enligt lag eller bolagsordning. Vid utgången av 2025 uppgick antalet aktieägare till 120 762 (121 813). De största enskilda aktieägarna var Vanguard (5,6 %), Blackrock (5,6 %) och Swedbank Robur Funds (4,7 %). Boliden innehar 270 000 egna aktier för att säkerställa framtida leverans av aktier till deltagarna i Bolidens långsiktiga aktiesparprogram.

Förslag till vinstdisposition
Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

SEK	
Överkursfond	3 727 321 871
Balanserade vinstmedel	14 606 792 205
Årets resultat efter skatt	974 195 460
Totalt	19 308 309 535

Bolidens policy är att den ordinarie utdelningen ska motsvara en tredjedel av årets nettoresultat. Nettoresultatet inkluderar omvärderingen av processlager, som 2025 var rekordhög med 2 499 MSEK (1 667). Styrelsen föreslår därför för 2025 en ordinarie utdelning om 11,00 SEK (-) per aktie, vilket motsvarar 32,9 % (0) av nettoresultat. Årsstämman 2025 beslutade att ställa in den ordinarie utdelningen för 2024 för att minska nyemissionen i samband med förvärvet av Somincor och Zinkgruvan med motsvarande belopp.

Riskhantering

Boliden är exponerat för olika typer av risker som kan ha en väsentlig påverkan på koncernen. Vi arbetar kontinuerligt med att minska och övervaka riskerna genom en effektiv riskhantering där alla affärsenheter har implementerat processer för att identifiera risker. Som en del av riskarbetet genomförs årligen ett konsoliderat riskscenario för att identifiera och utvärdera alla risker inom koncernen. I tabellerna på sidorna 34–37 beskrivs riskerna och hur vi hanterar dem.



Översikt över identifierade risker

Verksamhetsrisker, läs mer på sidan 34

- Hälsa och säkerhet
- Miljöpåverkan och biologisk mångfald
- Slagghantering och dammsäkerhet
- Klimatförändringar
- Oplanerade produktionsavbrott
- Kompetensförsörjning
- Cybersäkerhet

Marknads- och affärsrisker, läs mer på sidan 35

- Metallpriser
- Smältlöner
- Kunder
- Kreditrisker i kundfordringar
- Råmaterialförsörjning
- Försörjning av varor och tjänster
- Energipriser

Finansiella risker, läs mer på sidan 36

- Valutakurs och metallpris
- Valutaomräkningsexponering
- Ränta
- Refinansiering och likviditet
- Kreditrisker i finansiell verksamhet

Efterlevnadsrisker, läs mer på sidan 37

- Efterlevnad
- Förtroendeskadliga
- Legala
- Politiska

Verksamhetsrisker

Beskrivning av risk	Riskhantering	Kommentarer till året
Hälsa och säkerhet Vi hanterar stora materialflöden både under och ovan jord och ibland utsätts våra medarbetare och entreprenörer för tunga maskiner, lyft, höga tempera- turer och farliga ämnen. Dessutom arbetar många i skift, vilket ökar de psyko- sociala riskerna. Avvikelser från fastställda rutiner, otillräcklig planering och bristfällig resursfördelning kan skapa farliga situationer och öka risken för skador.	För att uppnå vårt mål om en olycksfri verksamhet och hälsosamma arbetsplatser fokuserar vi på proaktiv riskrapportering, effektiv hantering av höga potentiella risker och lärande från bästa praxis, både internt och externt, samtidigt som vi fortsätter att stärka vårt värderings- styrdade beteende och vår säkerhetskultur.	Under 2025 har vi fokuserat på att stärka vår säkerhetskultur genom att tydliggöra förväntningarna på säkerhetsbeteenden och regler, med stöd av en tydligare kommunikation av våra gemensamma krav, särskilt inom högriskområden. Vi har också infört en mer rättvis och konsekvent hantering av konsekvenser, vilket stärker vårt engagemang för en säkrare och mer ansvarsfull arbetsplats i linje med våra värderingar om omsorg, mod och ansvar. Mer information om Bolidens påverkan, risker och möjligheter relaterade till vår egen personal och arbetstagare i värdekedjan finns i hållbarhets- redovisningen, sidorna 50–119.
Miljöpåverkan och biologisk mångfald Vår verksamhet påverkar både det globala klimatet, naturen och den lokala miljön. För både anläggningar i drift och avvecklade anläggningar kan bety- dande risker kopplas till utsläpp till luft och vatten, lagring av avfall, energiför- brukning och betydelsen av markanvändning som påverkar den biologiska mångfalden. Risken är också kopplad till en ökande svårighet att få miljötill- stånd för vår verksamhet.	Boliden äger stora markområden, vilket ger oss möjlighet att utnyttja marken för att kompen- sara för vår påverkan på markanvändningen och relaterade naturvärden. Farligt avfall lagras i säkra förvaringsanläggningar under jord eller i bergsrum för att minimera skadorna på miljön. För andra avfallsströmmar undersöker vi möjligheter att tillverka produkter av nuvarande avfallsströmmar. Efterlevnaden av våra utsläppsmål övervakas noggrant och de utsläpp som genereras av verksamheten hanteras med hjälp av bästa tillgängliga teknik och i enlighet med miljötillstånd. Nödsituationer förebyggs genom kontinuerlig övervakning och systematiskt underhåll.	Boliden har utvärderat och identifierat sin påverkan, beroenden, risker och möjligheter relaterade till biologisk mångfald och ekosystem genom ramverket Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD). Boliden utvecklar en övergångsplan för biologisk mångfald som tar upp våra väsentliga naturrelaterade aspekter genom strategier för att minska påverkan, framtidsblickande riskhanteringsmetoder och proaktiv implementering för att stödja hälsan hos de ekosystem vi är beroende av. Boliden fortsätter att stärka partnerskap och utveckla marknadsförverkligandet av Supplementary Cementitious Material (SCM). Tekniken innebär ökad återvinning av värdefulla metaller och en potential att minska stora mängder avfall till deponi. Mer information om Bolidens påverkan, risker och möjligheter relaterade till klimatförändringar, föroreningar, vatten- och marina resurser, biologisk mångfald och ekosystem, samt resursanvändning och cirkulär ekonomi, finns i hållbarhetsredovisningen, sidorna 50–119.
Slagghantering och dammsäkerhet Anläggningar för sandmagasin och deras dammkonstruktioner är en risk inom gruvindustrin. Om en damm skulle brista finns det risk för stora konsekvenser för människor och miljö. Våra dammkonstruktioners hållbarhet påverkas av extrema väderförhållanden och förändringar i nederbörden.	Global Industry Standard for Tailings Management (GISTM) håller på att implementeras för alla våra sandmagasin. Systemet kommer att säkerställa att vi följer våra åtaganden för styrning av dammhantering inom följande områden: roller, ansvar och kompetens, planering och resurser, riskhantering, förändringshantering, beredskap och insatser vid nödsituationer, revision och granskning. Som medlem av International Council on Mining and Metals (ICMM) implemente- rar vi alltid de senaste internationella riktlinjerna för dammhantering och dammsäkerhet.	Implementeringen av GISTM fortskrider och i augusti 2025 offentliggjorde vi överensstämmel- sestatusen för alla våra anläggningar. Alla våra aktiva anläggningar (konsekvensklass hög till extrem) är helt överensstämmande med GISTM, antingen genom tredje partsvalidering eller själv- bedömning. Alla våra inaktiva anläggningar uppfyller delvis GISTM. Vid slutet av 2026 förväntas alla våra anläggningar uppfylla GISTM fullt ut, antingen genom validering av tredje part (aktiva anläggningar) eller självbedömning (inaktiva anläggningar).
Klimatförändringar Klimatförändringarna leder till global uppvärmning och mer frekventa och all- varligare extrema väderhändelser. Relaterade operativa risker inkluderar ska- dad eller förstörd viktig utrustning, anläggningar och infrastruktur, operativa problem, störningar i leveranskedjan, ökade kostnader och minskade intäkts- flöden. Boliden är också en betydande utsläppskälla av växthusgaser och ris- kerna för att uppnå vår egen klimatomställning inkluderar till exempel volatil reglering, tillgång till elfordon och fossilfri energi samt viljan att minska utsläp- pen bland leverantörer och kunder.	Boliden har ambitiösa mål och en plan integrerad i budgetar och långsiktig planering för att ytterligare minska våra absoluta växthusgasutsläpp. Vi integrerar klimataspekter i beslutspro- cesser och samarbetar med intressenter för att kommunicera vårt engagemang för klimatresi- liens. På koncernnivå genomförs övergångs- och högnivåbedömningar av fysiska risker, medan våra affärsenheter utvärderar väderrelaterade operativa risker och ansvar för att genomföra scenarioanalyser av de lokala effekterna av förändrade klimatförhållanden.	Boliden har tidigare genomfört en tvärssektoriell workshop för att utvärdera övergångsrisker, samt genomfört en övergripande utvärdering av fysiska risker på alla anläggningar. Detta har följts av en fördjupad utvärdering för vissa affärsenheter, som alla genomförts före 2025. Med tillkomsten av två nya gruvor under året planerar Boliden att genomföra en fullständig uppdatering av den fysiska och övergångsrelaterade klimatriskanalysen. Mer information om Bolidens påverkan, risker och möjligheter i samband med klimatförändringarna finns i hållbarhetsredovisningen, sidorna 50-119.
Oplanerade produktionsavbrott Vår miljöprestanda och våra finansiella resultat kan påverkas negativt av oplane- rade produktionsstörningar, till exempel på grund av tekniska problem, skador, olyckor eller strejker. Pandemiåren visade också på risken för produktionsstör- ningar på grund av samhällsrestriktioner och störningar i våra leveranskedjor.	Alla Bolidens enheter utför förebyggande underhåll i syfte att minimera den totala kostnaden för koncernen. Underhållsarbete är en integrerad del av den dagliga driften och större under- hållsstopp genomförs vanligtvis en gång om året i småtverken. Risken för oplanerade produk- tionsstopp hanteras också genom kontinuerlig utvärdering av koncernens försäkringslös- ningar.	Den politiska strejken i Finland under första kvartalet påverkade vår verksamhet i landet. Strejken påverkade Bolidens tillgång till viktig infrastruktur såsom järnvägar och hamnar, men påverkan på produktionen var begränsad.
Kompetensförsörjning Konkurrensen om kvalificerad arbetskraft är fortfarande hög inom många av de områden där vi är verksamma. En stor teknisk omställning pågår, med ökad digitalisering, processutveckling och automatisering, vilket riskerar att leda till kompetensbrist inom olika yrkesgrupper.	Vi arbetar kontinuerligt för att attrahera nya talanger till Boliden, till exempel genom riktade aktiviteter för att stärka vårt varumärke som arbetsgivare. Vi driver också ett traineeprogram för nyutexaminerade och investerar i kompetensutveckling och att behålla våra befintliga med- arbetare. Systematisk successionsplanering, talangprocesser och arbete med medarbetaren- gagemang är de viktigaste sätten att behålla interna talanger.	För att kunna säkerställa vår framtida kompetensförsörjning kartlägger vi våra framtida kompe- tensbehov i relation till affärsplaner och teknisk utveckling. Vi bedriver ett långsiktigt samarbete inom branschen, med relevanta universitet och andra lokala intressenter. Vi arbetar kontinuerligt med intern rekrytering, karriärvägar och företagsstödda omflyttningar när det behövs. Även kon- cernövergripande och lokal ledarskapsutveckling, trainee- och lärlingsprogram samt talangpro- gram fortsatte. Fokusområdena var mångfald och inkludering samt medarbetarengagemang. Mer information om Bolidens påverkan, risker och möjligheter relaterade till vår egen personal finns i hållbarhetsredovisningen, sidorna 50–119.
Cybersäkerhet Risken för intrång i IT-miljön med utpressning eller liknande, vilket kan leda till att IT-systemen slutar fungera och därmed stoppa produktionen eller annan verksamhet.	Potentiella sårbarheter på grund av föränderliga cyberhot och behovet av kontinuerlig förbätt- ring av säkerhetsläget. Tekniska kontrolltabeller publiceras också inom ramverket, baserade på CIS. Vår IT-säkerhetsmognad har benchmarkats enligt NIST-ramverket, med ett betyg på 3,3 på en skala från 1 till 4, vid utgången av 2024. Detta ligger klart över branschgenomsnittet på 2,1.	Under 2025 hanterade Boliden viktiga cybersäkerhetsrisker som ligger utanför NIST CSF:s omfatt- ning, däribland servrar som är exponerade mot internet och nätverkssegmentering. Plattformssby- tet (t.ex. Nozomi, Cyolo) har testats och initierats, vilket har skapat en referensarkitektur för en bre- dare utrustning. Boliden Security har också lett integrationsarbetet för två nya anläggningar, vilket säkerställer ömsesidigt skydd mot externa och interna hot.

Marknads- och affärsrisker

Beskrivning av risk	Riskhantering	Kommentarer till året
Metallpriser Förändringar i metallpriserna är en betydande risk för Bolidens resultat och kassaflöde.	Koncernens policy är att inte säkra metallpriser, utan att låta förändringar återspeglas i resultatet. Vi säkrar dock smältverkens metallprisexponering för betalbara metaller under perioden mellan inköp av råmaterialet och försäljning av motsvarande metall.	Se not 28 för en känslighetsanalys.
Smältlöner Smältlönerna styrs av tillgång och efterfrågan på metallkoncentrat, vilket utgör en risk eftersom de utgör en stor del av smältverkens bruttovinst.	Riktvärden för smältlöner förhandlas fram årligen av de största aktörerna inom gruv- och smältverksindustrin. Dessa villkor tillämpas på våra interna inköp och i de flesta avtal med externa leverantörer av metallkoncentrat.	Se not 28 för en känslighetsanalys.
Kunder Vi är beroende av ett fåtal stora kunder för delar av vår produktportfölj och en minskad efterfrågan från industrikunder skulle öka risken för försäljning via London Metal Exchange, vilket skulle leda till minskade marginaler.	Vi hanterar denna risk genom en diversifierad portfölj med långsiktiga kundrelationer och hän-syn till exponering mot olika slutanvändarsegment. Samtidigt finns planer på att vid behov omvandla produktionen till produkter som är anpassade till London Metal Exchange.	Risken bedöms ha ökat till följd av branden i Rönnskär i juni 2023 och justeringen av affärsmodellen från försäljning av katoder till försäljning av anoder. Försäljningen av anoder är beroende av relativt få kunder på grund av produktens tekniska karaktär. Anoder handlas inte på London Metal Exchange.
Kreditrisker i kundfordringar Risken att våra kunder inte fullgör sina förpliktelser utgör en kreditrisk.	Boliden hanterar kreditrisker i kundfordringar genom en etablerad kreditbedömningsprocess, aktiv kreditbevakning, korta kredittider och i vissa fall kreditförsäkring. Vi har dagliga rutiner för att bevaka betalningar och vi följer också löpande upp nödvändiga reserveringar för förväntade kreditförluster.	Kvaliteten på kundfordringarna bedöms vara god och inga nedskrivningar av utestående fordringar har skett under året. Ytterligare information finns i not 20.
Råmaterialförsörjning En stabil och tillförlitlig råvaruförsörjning krävs för att smältverken ska kunna producera med hög kapacitetsutnyttjande och jämn kvalitet. Införandet av hinder för internationell handel med metallkoncentrat är en relaterad risk.	Vi hanterar risker med råvaruförsörjning genom långsiktiga avtal och relationer med pålitliga externa leverantörer av metallkoncentrat och sekundärmaterial, som också uppvisar hög prestanda inom hållbarhet. Vi samarbetar med leverantörer och samlar in information om deras växthusgasutsläpp för att främja reduktionsåtgärder och planera för eventuella förändringar i framtida handelsflöden.	Under 2025 såg vi en mycket obalanserad marknad för kopparkoncentrat. På grund av oväntade störningar i gruvdriften, försenade uppstarter av ny gruvproduktion och ökad smältkapacitet vände koncentratmarknaden till ett underskott, vilket återspeglades i rekordlåga, negativa spot smältlöner för inköp av koncentrat. Balansen för zinkkoncentrat förvandlades från ett underskott till ett överskott, med fler nya gruvor som togs i drift under året. Spot smältlönerna ökade avsevärt till över referensnivån, vilket höjde förväntningarna på en ökning av smältlönerna för 2026. Kartläggningen av leverantörsgruvornas CO2-avtryck fortskrider, liksom samarbetet med tredjepartsgruvor för att minska deras utsläpp.
Försörjning av varor och tjänster Vår verksamhet är beroende av en kontinuerlig leverans av utrustning, förbrukningsvaror och tjänster, och därför är känsligheten för störningar i leverantörernas produktion och leveranskedjor en risk för Boliden.	Vi arbetar aktivt för att minska pris- och leveransrisker genom att ha flera kvalificerade leverantörer inom varje kategori och område. I de fall där det endast finns en leverantör minskar vi risken genom buffertlager och genom att identifiera alternativa försörjningslösningar. I detta avseende har organisationens förmåga att snabbt anpassa sig varit en framgångsfaktor.	Marknadsvolatilitet: Externa risker såsom marknadsprisvolatilitet, ökade geopolitiska spänningar och ökande handelshinder (t.ex. antimon och bismut), nya EU-regler, störningar i leveranskedjan och råvarubrist samt cybersäkerhetsrisker fortsätter att skapa osäkerhet, vilket gör det svårt att göra korrekta prognoser och upphandlingsplaner. Teknologiska beroenden: Framgången för våra affärsplaner är beroende av att digitaliseringen och automatiseringen utvecklas i rätt tid. Förseningar inom dessa områden kan ha en betydande inverkan på projektens tidsplaner, genomförbarhet och hållbarhet.
Energipriser Eftersom energi står för en signifikant del av rörelsekostnaderna utgör förändringar i energipriserna en betydande risk för vårt finansiella resultat.	I Norge har Odda ett långsiktigt elavtal med inflationsjusterade prisklausuler. Kontraktsportföljerna i Sverige, Finland och Irland har kortare löptider och koncernen är delvis mer exponerad mot marknadspriserna, vilket har haft en negativ inverkan på rörelseresultatet. Vi förväntar oss fortsatt hög prisvolatilitet på elmarknaden, vilket delvis hanteras genom längre elavtal, som aktiveras 2023 och 2024, i Sverige och Finland. Samtidigt analyserar vi löpande möjligheter till långsiktiga avtal.	På grund av Rysslands invasion av Ukraina råder fortfarande instabilitet på den europeiska gasmarknaden.

Finansiella risker

Beskrivning av risk	Riskhantering	Kommentarer till året
Valutakurs och metallpris Prisvillkoren för produkterna baseras huvudsakligen på metallbörser, och våra produkter prissätts till stor del i USD. Detta medför att transaktionsexponering uppstår från bindande åtaganden gentemot våra kunder och leverantörer, där kostnaden för råmaterial och valutakurser kan skilja sig från det slutliga försäljningsvärdet, eller i fasta priserbjudanden som görs i olika valutor långt före leverans. Förändringar i valutakurser och priser har stor påverkan på Bolidens resultat och kassaflöde.	Transaktionsexponering i samband med bindande åtaganden säkras, medan smältverkens processlager inte säkras. Valutaterminer används för att säkra försäljningspris och valutakurs vid inköp av råmaterial eller vid försäljningsavtal med fast pris. Vi gör fortlöpande beräkningar av hur förändringar på metall- och valutamarknaderna påverkar Bolidens finansiella ställning. För större investeringar kan koncernen ingå avtal för att säkra prognostiserad försäljning från metallpriser och valutor. Framtida investeringsbetalningar i andra valutor än den lokala valutan kan säkras under vissa definierade omständigheter. Se not 27 och känslighetsanalysen i not 28.	Risken anses ha varit relativt konstant under året, trots att vi har sett stora fluktuationer i valutakurser, räntor och metallpriser. Förvärvet av Zinkgruvan och Somincor kontrakterades i USD och säkrades därför i enlighet med policyn för framtida investeringsbetalningar.
Valutaomräkningsexponering En omräkningsdifferens uppstår vid omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter till SEK i samband med valutakursförändringar, vilket riskerar att påverka övrigt totalresultat negativt inom koncernen.	Enligt vår finanspolicy eliminerar vi inte aktivt effekten av omräkningsexponering genom säkring av eget kapital. Om det finns ett externt lånebehov används dock skulden i utländsk valuta som säkring av eget kapital mot den utländska tillgångspoolen. De huvudsakliga upplåningsvalutorna är SEK, EUR och NOK.	Under året har nya lån på 850 MEUR, huvudsakligen för att finansiera förvärvet av Zinkgruvan och Somincor, behandlats som egetkapitalhedgar.
Ränta Förändringar i marknadsräntor påverkar resultat och kassaflöden.	Vår finanspolicy tillåter en genomsnittlig räntebindningstid på upp till fyra år. Ytterligare information finns i not 29.	Koncernens låneportfölj hade en genomsnittlig räntebindningstid på 2,3 år (1,6) . Ränteswappar används för att förlänga den räntebindningstiden.
Refinansiering och likviditet Det finns en risk att Boliden inte kan erhålla erforderlig finansiering eller fullgöra sina betalningsåtaganden på grund av otillräcklig likviditet.	Vi begränsar refinansieringsrisken genom diversifiering av motparter, finansieringskällor och löptider samt genom god styrning för att säkerställa att villkoren i låneavtalen efterlevs. Den aktuella likviditeten finns tillgänglig i form av outnyttjade kreditfaciliteter och granskas regelbundet.	Den genomsnittliga löptiden för de totala låneramarna var vid årskiftet 3,1 år (3,0) vid årets slut, och betalningsförmågan uppgick till 21 021 MSEK (16 446). Risken anses ha varit relativt konstant under året, eftersom bankerna i allmänhet har haft en neutral riskaptit.
Kreditrisk i finansiell verksamhet Med kredit- och motpartsrisk avses risken att en motpart i en transaktion inte fullgör sina förpliktelser och att koncernen därmed ådrar sig en förlust.	Vår finanspolicy kräver att finansiella motparter har ett långsiktigt kreditbetyg på minst "A" från Standard & Poor's, eller motsvarande från andra kreditvärderingsinstitut, när nya transaktioner ingås, och fastställer ett maximalt insättningsbelopp för likvida medel per motpart.	Kreditkvaliteten och diversifieringen av motparter för derivat bedömdes ha varit god under 2025, och vid årets slut hade kreditrisken i externa derivatinstrument ett marknadsvärde på 538 MSEK (351).

Efterlevnadsrisker

Beskrivning av risk	Riskhantering	Kommentarer till året
Efterlevnad Boliden kan utsättas för rättsliga eller regulatoriska sanktioner, materiella ekonomiska förluster eller skadat anseende till följd av underlåtenhet att följa tillämpliga regler.	Vi har ett starkt fokus på efterlevnad av externa lagar och regler genom systematisk implementering av interna policyer och rutiner. Viktiga områden att uppmärksamma är våra uppförandekoder för anställda och affärspartners, samt hantering av ärenden som rapporteras via vårt visselblåsarsystem. Vi prioriterar också efterlevnad av regler om mutor och korruption, handelssanktioner, mänskliga rättigheter, penningtvätt och finansiering av terrorism.	Fokus på internationella sanktioner har ökat sedan Rysslands fullskaliga invasion av Ukraina 2022. En pågående risk är delningen av gemensamma försörjningstjänster med det ryska företaget Norilsk Nickel i industriområdet Harjavalta. Vi följer noga alla förändringar i ägarförhållandena och har en öppen och transparent dialog med våra banker.
Förtroendeskadliga Förtroendet för Boliden kan skadas av händelser som allvarliga incidenter eller om medarbetare eller affärspartners inte lever upp till kraven på affärsetik och hållbarhet.	Vi strävar efter att samarbeta med etiska och hållbara affärspartners. Därför utvärderar och övervakar vi kunder och leverantörer utifrån kriterier kopplade till affärsetik och hållbarhet. Detta görs både innan ett avtal ingås och kontinuerligt under avtalsperioden. Innan ett avtal ingås måste alla kunder och leverantörer förbinda sig att följa Bolidens uppförandekod för affärspartners eller relevanta och allmänt accepterade affärsstandarder. Vid behov genomförs revisioner hos leverantörerna för att säkerställa efterlevnaden.	För att bättre upptäcka och förebygga eventuella bedrägerier och korruption eller andra överträdelser har vi initierat ett arbete med att införa en process för att genomföra revisioner av entreprenörer och underleverantörer på Bolidens egna anläggningar. För externa partners och leverantörsrevisioner har vi redan en process för ESG-bedömning av affärspartners med platsbesök/revisioner.
Legala Bolidens verksamhet omfattas av omfattande lagar och regler, både allmänna och branschspecifika, på alla geografiska marknader där Boliden är verksam. Det finns en trend mot striktare reglering, särskilt inom miljörätten. Efterlevnad av sådana lagar och regler eller införandet av nya lagar och regler samt ändringar av befintliga lagar och regler kan påverka Boliden och dess verksamhet. Myndighetsgodkännanden, såsom miljötillstånd och bearbetningskoncessioner krävs i alla länder där Boliden bedriver gruv- eller smältverksamhet. Följaktligen krävs regelbundna tillståndsprövningar och om Boliden avser att utöka eller förändra sin verksamhet måste bolaget i vissa fall ansöka om nya eller ändrade tillstånd för den berörda verksamheten. Om nödvändiga tillstånd inte beviljas eller förnyas vid relevant tidpunkt eller på rimliga villkor kan detta utgöra en risk för att verksamheten inte kan fortsätta utan avbrott, eller kräva stora investeringar eller leda till ökade kostnader. Det finns också en risk att vi kan bli inblandade i kommersiella eller andra rättsliga förfaranden.	Vi bevakar den legala utvecklingen inom relevanta områden och vi implementerar, följer upp och säkerställer löpande efterlevnad av tillämpliga lagar och regler samt våra tillståndskrav. Boliden är en aktiv medlem i inhemska och utländska branschorganisationer samt internationella och europeiska organisationer som ICMM, International Copper Association, International Zinc Association, Euromines och Eurometaux m.fl. och arbetar genom dessa kanaler för att öka kunskapen om vår bransch och för att säkerställa lämpliga villkor för den. Boliden är också remissinstans för nya regler, förordningar och initiativ som rör branschen.	Information om rättsliga förfaranden och tvister finns i not 31.
Politiska Politiska beslut kan ha effekter på vår verksamhet. Exempel på sådana beslut är processer för tillståndsansökningar för gruvindustrin.	Boliden och de branschorganisationer vi deltar i fungerar ofta som remissinstanser för kommande politiska beslut som påverkar vår verksamhet. På så sätt kan vi sprida kunskap och information så att beslut som påverkar oss och vår bransch blir ändamålsenliga och rimliga.	

Bolags- styrning



Bolagsstyrning

Styrning av koncernen

Boliden är ett svenskt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm.

Bolidens bolagsstyrning utgår från årsredovisningslagen, aktiebolagslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning (koden) samt andra tillämpliga lagar och regler.

Därutöver använder vi vårt internkontrollverktyg Boliden Internal Control System (BICS) och ett antal policyer inom koncernen, i synnerhet Bolidens Uppförandekod, som alla medarbetare ska känna till och följa. Vår verksamhet arbetar också i enlighet med lednings-system för arbetsmiljö, miljö, energi och kvalitet.

Aktieägare och årsstämma

Våra största aktieägare är svenska och utländska fonder och institutioner. Vid utgången av 2025 uppgick antalet aktieägare till 120 762 (121 813). De största enskilda aktieägarna var Vanguard, Blackrock, Swedbank Robur Fonder och Alecia Investment Management. 59 % (56) av aktierna var registrerade på utländska konton. Ytterligare information om ägarstrukturen finns på sidorna 187–188 samt på bolagets hemsida.

Bolidens aktieägare utövar sina rättigheter genom att lämna förslag till, delta i och rösta om de ärenden som läggs fram på årsstämman och eventuella extra bolagsstämmor. Aktieägare kan föreslå ett ärende till dagordningen för årsstämman genom att skicka en skriftlig begäran till styrelsen i god tid före utfärdandet av kallelsen till årsstämman. Aktieägare kan också ställa frågor om bolaget till styrelsen, VD och

koncernchefen (VD), revisorn eller ersättnings- eller revisionsutskotten.

Årsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Årsstämman fattar bland annat beslut om val av styrelseledamöter och styrelseordförande, fastställande av resultat- och balansräkning, disposition av resultat och ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD, fastställande av arvoden till styrelseledamöter och revisorer samt fastställande av principer för ersättning till VD och andra ledande befattningshavare. I förekommande fall fattar årsstämman även beslut om ändringar i bolagsordningen samt val av revisorer. Årsstämman hålls vanligtvis på någon av Bolidens anläggningar i Sverige kombinerat med möjlighet att delta genom poströstning. I anslutning till stämmorna kan aktieägarna ofta delta i guidade turer i Bolidens gruvor, anriktningsverk eller smältverk för att få en djupare förståelse för verksamheten och möjlighet att träffa Bolidens medarbetare. Årsstämman 2025 hölls i Aitik, se sidan 49 för mer information.

Valberedning

Valberedningen representerar aktieägarna. Den har till uppgift att bereda och till årsstämman lämna förslag avseende antal och val av styrelseledamöter, styrelseordförande, arvode till styrelsen och dess utskott, val av revisorer och arvode till dessa samt, i förekommande fall, den process och de kriterier som ska gälla för deltagande och arbete i valberedningen.

Under tidigare år har valberedningen valts av årsstämman. Valberedningen föreslog 2025, och årsstämman beslutade, att tillämpa en mer vanligt förekommande metod, vilket innebär att valberedningen ska bestå

av ledamöter som representerar de tre röstmässigt största aktieägarna i bolaget enligt Euroclear Sweden AB:s utskrift av aktieboken per den 31 augusti. Dessa största aktieägare ska ges möjlighet att utse varsin representant till valberedningen, med styrelsens ordförande som adjungerad.

Om någon av de tre röstmässigt största aktieägarna inte utövar rätten att utse en ledamot övergår rätten att utse sådan ledamot till den till röstetalet närmast följande största aktieägare som inte redan har rätt att utse en ledamot.

Valberedningen utses för en mandattid från den tidpunkt då dess sammansättning offentliggörs fram till dess att en ny valberedning utsetts. Om förändring sker i bolagets ägarstruktur efter den 31 augusti men före det att huvuddelen av valberedningens arbete är gjort och fullständiga beslutsförslag offentliggjorts, och om aktieägare, som efter denna förändring kommit att utgöra en av de tre röstmässigt största aktieägarna i bolaget framställer önskemål till valberedningens ordförande om att ingå i valberedningen, ska denna tillkommande ägare få rätt att utse en ytterligare ledamot till valberedningen.

Avgår ledamot som utsetts av aktieägaren från valberedningen under mandatperioden eller blir sådan ledamot förhindrad att fullfölja sitt uppdrag före det att huvuddelen av valberedningens arbete är gjort, ska valberedningen uppmåna den aktieägare som utsett ledamoten att nominera en ny ledamot. Om aktieägaren inte utövar rätten att inom skälig tid utse ny ledamot, övergår rätten att utse sådan ledamot till den röstmässigt närmast följande största aktieägare.

Valberedningens ordförande ska vara den ledamot som representerar den röstmässigt största aktieägaren, om inte valberedningen beslutar om annat. Styrelsens ordförande ska dock aldrig vara valberedningens ordförande.

I enlighet med dessa instruktioner har valberedningen inför årsstämman 2026 konstituerats, vilket har offentliggjorts på Bolidens webbplats samt genom pressmeddelande den 16 oktober 2025. Valberedningen består av:

- Lennart Francke, Swedbank Robur Fonder, valberedningens ordförande
- Magnus Tell, Alecia
- Karin Eliasson, Handelsbanken Fonder

Styrelsens ordförande Karl-Henrik Sundström har adjungerats till valberedningen.

Valberedningens arbete under 2025

Valberedningens arbete är inriktat på att säkerställa att styrelsen består av ledamöter som tillsammans besitter lämplig och relevant kunskap och erfarenhet till gagn för bolaget och dess aktieägare.

Styrelsens ordförande presenterar därför för valberedningen en utvärdering av styrelsens arbete i sin helhet och av de enskilda styrelseledamöternas arbete under det gångna året som en del i processen att identifiera lämpliga styrelseledamöter som ska föreslås för val av årsstämman. Valberedningen genomför vanligtvis också intervjuer och möten med styrelseledamöterna.

I enlighet med bestämmelserna i koden eftersträvar valberedningen mångfald och en jämn könsfördelning och har valt att tillämpa punkt 4.1 i koden som mångfaldspolicy. Detta innebär att styrelsen ska ha en sammansättning som är ändamålsenlig med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede, framtidsinriktning och ställning i övrigt. Styrelseledamöterna ska ha relevanta mångfacetterade, breda och djupa kompetenser, erfarenheter och bakgrunder. Kravet på att styrelsen ska ha lämplig och mångsidig kompetens och erfarenhet innebär också att de ledamöter som föreslås av valberedningen ska utvärderas utifrån ett antal olika parametrar. Valberedningen har lång erfarenhet av att genomföra ambitiösa och kvalificerade sökningar vid urvalet av lämpliga kandidater för att på så sätt kunna säkerställa en allsidig kombination av alla nödvändiga kvalifikationer.

År 2025 var 44,4 % av de stämموvalda styrelseledamöterna kvinnor. Efter styrelseledamot Per Lindbergs avgång under hösten 2025 har andelen kvinnliga styrelseledamöter som valts av årsstämman ökat till 50%. Ambitionen är att upprätthålla en jämn könsfördelning samt en ändamålsenlig styrelsesammansättning som uppfyller bolagets krav.

Med stöd av revisionsutskottet förbereder valberedningen också förslag till val av revisorer. Med utgångspunkt i den utvärdering och upphandlingsprocess som genomförts av revisionsutskottet samt i enlighet med de obligatoriska rotationsreglerna för revisorer, föreslog valberedningen inför årsstämman 2025 att revisionsbyrån Öhrlings PricewaterhouseCoopers (PwC) utses till ny huvudansvarig revisor.

Aktieägare kan lämna förslag till valberedningen i enlighet med de instruktioner som finns tillgängliga på bolagets webbplats. Årsstämman fattar beslut om principerna för valberedningens tillsättning och uppgifter.

Valberedningen har ännu inte slutfört sitt arbete inför årsstämman 2026 då denna års- och hållbarhetsredovisning lämnas för offentliggörande. Valberedningens förslag kommer att presenteras i dess motiverade yttrande, som kommer att publiceras i kallelsen till årsstämman och på bolagets webbplats.

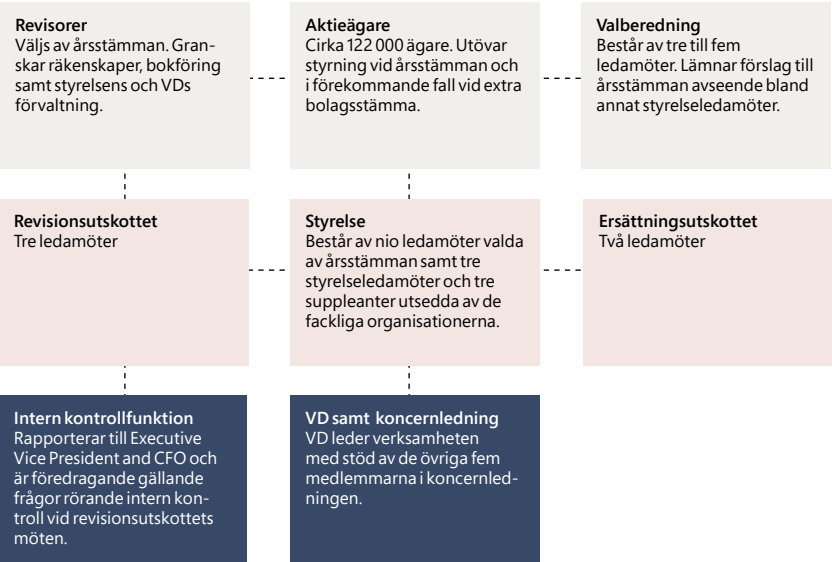
Styrelse

Styrelsen utses av aktieägarna och är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter och hållbarhetsprestanda i såväl koncernens som aktieägarnas bästa intresse. Enligt bestämmelserna i bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst tre och högst tio ledamöter, exklusive suppleanter, valda av årsstämman. Medarbetarna har en lagstadgad rätt att utse tre arbetstagarrepresentanter och tre suppleanter till styrelsen.

Styrelsen, som väljs för ett år i taget, bestod sedan årsstämman 2025 av nio ledamöter valda av årsstämman och tre ledamöter utsedda av de fackliga organisationerna. Under hösten 2025 meddelade en av de styrelseledamöter som valts av årsstämman sin avgång och sedan dess har styrelsen bestått av åtta ledamöter valda av årsstämman samt en vakans. Vid styrelsens sammanträden närvarar såväl ordinarie ledamöter som arbetstagarrepresentanter och deras suppleanter. VD samt Executive Vice President and CFO är de medlemmar av koncernledningen som vanligtvis deltar. Andra medlemmar av koncernledningen och andra chefer kan också delta från tid till annan för att presentera specialfrågor vid behov. Chefsjuristen är styrelsens sekreterare.

De av årsstämman valda styrelseledamöterna är alla oberoende i förhållande till större aktieägare, bolaget och koncernledningen. Styrelsen uppfyller därmed kraven i koden avseende oberoende ledamöter. Styrelseledamöterna presenteras på sidorna 45–47 och på bolagets webbplats. Styrelsen beslutar om

BOLIDEN'S STYRNINGSSTRUKTUR



bolagets finansiella mål och övergripande hållbarhetsmål och bolagets strategi samt utser och utvärderar VD. Styrelsen ser till att det finns effektiva system för övervakning och kontroll av verksamheten och väsentliga risker, att lagar och regler efterlevs och att bolagsinformation offentliggörs på ett korrekt och öppet sätt i enlighet med tillämpligt regelverk. Vid det konstituerande styrelsemötet, som hålls varje år omedelbart efter årsstämman, antar styrelsen en arbetsordning som närmare reglerar dess arbete och ansvarsområden. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD framgår av den VD-instruktion som styrelsen fastställer vid det konstituerande styrelsemötet. Styrelsen övervakar styrningsstrukturer och -system samt

den strategiska inriktningen, medan VD, med stöd av koncernledningen, ansvarar för den dagliga verksamheten och genomförandet av styrelsens beslut.

Ordföranden leder styrelsens arbete och säkerställer en öppen och konstruktiv dialog. I ordförandens uppgifter ingår också att följa och utvärdera de enskilda styrelseledamöternas kompetens och arbete samt deras bidrag till styrelsen.

Styrelsen och dess arbete utvärderas årligen och resultatet av utvärderingen förmedlas till valberedningen. Utvärderingen genomförs av styrelsen under överinseende av ordföranden eller med hjälp av en

oberoende konsult. Utvärderingen 2025 genomfördes via styrelseutvärderingsplattformen BoardClic.

En viktig del av ordförandens arbete är att fungera som samtalspartner och stöd till VD samt att se till att styrelsens beslut, instruktioner och direktiv efterlevs och verkställs. Inför varje styrelsemöte förbereder och granskar ordföranden tillsammans med VD dagordningspunkterna för respektive styrelsemöte. Underlag i form av promemorior i de frågor som tas upp på dagordningen skickas till styrelseledamöterna en vecka före varje styrelsemöte och följs upp med stödjande Power Point och muntliga presentationer vid styrelsemötena.

Styrelsens arbete under 2025

Styrelsen hålls löpande informerad om bolagets verksamhet genom månadsrapporter som följer upp bolagets utveckling avseende operativt, finansiellt och hållbarhetsmässigt resultat samt väsentliga avvikelser, risker och annan relevant information. Utöver månadsrapporterna får styrelsen detaljerad information om bolagets utveckling vid varje styrelsemöte. Varje ordinarie möte inleds med en genomgång av verksamheten inom båda affärsområdena, med fokus på produktion, försäljning, projekt, investeringar, makroekonomiska data, branschtrender, metallpriser, smältlöner, produktefterfrågan, finansiell ställning, regulatoriska förändringar, identifierade utmaningar eller risker, hälsa och säkerhet, miljö samt övriga hållbarhetsresultat liksom andra relevanta frågor som uppkommer. Utöver dessa återkommande ämnen finns det även ett antal tematiska punkter som beslutas av styrelsen i början av varje år för att lyfta fram specifika områden där styrelsen önskar lägga särskilt fokus eller efterfrågar fördjupad kunskap.

Under våren 2025 slutfördes förvärvet av gruvorna Neves-Corvo och Zinkgruvan från Lundin Mining. Styrelsens dagordning under årets första hälft dominerades av frågor relaterade till finansiering och

genomförande av detta förvärv, inklusive en riktad nyemission för att refinansiera delar av bryggglånet samt implementering av integrationsåtgärder för att säkerställa en smidig övergång in i Boliden-koncernen. Styrelsemötet i augusti ägnades åt att besöka och sätta sig in i verksamheten vid Somincor/Neves-Corvo. Vid sidan av förvärvsrelaterade frågor ägnade styrelsen betydande uppmärksamhet åt att följa upp slutförandet av större investeringsprojekt, särskilt expansionen av Oddas zinksmältverk och nyuppförandet av Rönnskärs elektrolytverk, samt pågående prospektering och projektutveckling. Andra återkommande ämnen under 2025 omfattade löpande uppföljning av rörelsekapitalets utveckling, refinansiering och kapitalstruktur, försäkringsfrågor, riskhantering och strategisk planering. Mot bakgrund av det geopolitiska läget fortsatte frågor kring beredskapsplanering, IT-/cybersäkerhet och fysisk säkerhet vara högt prioriterade. Styrelsen fokuserade även på att strategin ska ligga i linje med marknadstrender och variationer i metallpriser och smältlöner. Viktiga beslut togs också mot målet att produktifiera avfallsmaterial till gröna cementbaserade produkter. Därtill deltar Boliden i ett initiativ med andra industriföretag tillsammans med Vattenfall, med syfte att utveckla elförsörjning genom kärnkraftsbaserade energikällor.

Hållbarhet är fortsatt ett centralt fokus i styrelsens arbete. Vid varje möte granskar styrelsen viktiga hållbarhetsindikatorer, inklusive minskning av växthusgasutsläpp, Lost Time Injuries (LTIs), sjukfrånvaro, utsläppsnivåer och mål samt frågor kopplade till tillstånd och rätten att bedriva verksamhet. Med tanke på komplexiteten och den långa handläggningstiden för tillståndsansökningar är säkerställandet av nödvändiga tillstånd och licenser på acceptabla villkor ett område som kräver kontinuerlig uppmärksamhet. Dessa frågor behandlas både vid regelbundna uppföljningar och i samband med specifika projekt eller investeringar.

Styrelsen fokuserade även på att utöka Bolidens portfölj av Green Transition Metals, biologisk mångfald, dialog med urfolk och lokalsamhällen samt hållbar avfallshantering. Implementeringen av European Sustainability Reporting Standards (ESRS) fortsatte att vara ett prioriterat område, där styrelsen godkände omfattningen av hållbarhetsrapporteringen för 2025 baserat på en dubbel väsentlighetsanalys som utvärderar både påverkan och finansiell väsentlighet.

Boliden bevakar också aktivt trender och utveckling inom hållbarhetsområdet för att säkerställa bästa möjliga förutsättningar för gruv- och smältverksindustrin. Bolaget främjar medvetenhet om den avgörande roll som dess metaller, särskilt koppar och nickel, spelar i den gröna omställningen och verkar för ansvarsfulla metoder inom gruvdrift. Påverkansarbetet bedrivs främst genom de europeiska branschorganisationerna European Metals och Euromines, och med hjälp av inhemska branschorganisationer som Svemin. Styrelsen hålls regelbundet informerad om relevanta nationella och internationella initiativ samt föreslagna regelverk genom fördjupade analyser, vilket möjliggör välgrundat beslutsfattande.

Styrelsen höll 11 möten under 2025, inklusive det konstituerande styrelsemötet och ett antal extra möten.

Styrelsens utskott

Styrelsens övergripande ansvar kan inte delegeras. Styrelsen kan dock inrätta interna utskott för att hantera frågor inom definierade områden. Bolidens styrelse har i enlighet med detta inrättat ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott. Ledamöterna i utskotten utses vid det konstituerande styrelsemötet som hålls efter årsstämman. Utskottens arbete styrs av respektive utskotts arbetsordning och instruktioner.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet bereder vissa redovisnings-, finans- och hållbarhetsrelaterade frågor för behandling av styrelsen och stödjer därigenom styrelsen i fullgörandet av dess ansvar inom områdena kvaliteten i den finansiella och hållbarhetsrelaterade rapporteringen, intern kontroll och finansiering. Utskottet sammanträder inför varje kvartalsrapport samt vid behov. Utskottsledamöterna har specialistkompetens, erfarenhet av och intresse för finans- och redovisningsfrågor. Revisionsutskottet består av Pia Rudengren (ordförande), Karl-Henrik Sundström och Tomas Eliasson. För ytterligare information, se presentationen av Styrelseuppdrag och tidigare befattningar på sidorna 45–47. Vid utskottets möten närvarar även koncernens Executive Vice President and CFO samt chefen för intern kontroll. Utskottet har haft sex möten under 2025. Utskottet arbetar i enlighet med den instruktion för revisionsutskottet som antas årligen och rapporterar löpande resultatet av sitt arbete till styrelsen.

Under året har särskild uppmärksamhet ägnats åt slutförande, finansiering och integration av de två nya gruvorna från Lundin Mining. Därutöver har utskottet fortsatt att bevaka och behandla frågor relaterade till riskhantering av extern rapportering, ramverket för internkontroll, försäkringsfrågor, extern guidning samt centrala redovisningsfrågor. Revisionsutskottet har också engagerat sig i att följa bolagets arbete med implementeringen av ESRS. I samband med detta har Executive Vice President People and Sustainability deltagit i relevanta möten för att stödja utskottets övervakning och uppdatera om framsteg och strategisk inriktning. Revisionsutskottet bevakar också upphandlingen av tjänster från bolagets revisorer, utöver revisionen, och lämnar vid behov förslag till valberedningen avseende val av revisorer.

Bolaget har en internkontrollfunktion som arbetar med att identifiera riskområden avseende extern rapportering samt utveckling och uppföljning av det interna kontrollramverket.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet lämnar förslag till beslut till styrelsen om ersättning och andra anställningsvillkor för VD samt följer upp och utvärderar program för rörlig ersättning till koncernledningen. Utskottet godkänner också löner och andra anställningsvillkor för koncernledningen, enligt förslag från VD. Ersättningsutskottet utarbetar förslag till principer för ersättning till VD och koncernledning som styrelsen sedan lägger fram för beslut på årsstämman. Tillämpningen av riktlinjerna samt relevanta ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget följs också upp av utskottet, och resultatet av denna utvärdering publiceras på bolagets webbplats. Under 2025 fortsatte ersättningsutskottet arbetet med ett återkommande långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram för en utökad grupp seniora medarbetare. Förslaget att lansera LTIP-programmet 2025/2028 godkändes av årsstämman i april. Se not 5 för en redogörelse av ersättningen till koncernledningen.

Ersättningsutskottet arbetar i enlighet med instruktionen för ersättningsutskottet som fastställs årligen och rapporterar resultatet av sitt arbete till styrelsen. Ersättningsutskottet består efter det konstituerande mötet i april av Karl-Henrik Sundström (ordförande) och sedan Per Lindbergs avgång under hösten 2025, Helene Biström. Utskottet har under året haft sex möten.

VD samt koncernledning

VD har det yttersta ansvaret för Bolidens löpande verksamhet och genomförande av styrelsens beslut och strategiska inriktning, samt för att riskhantering, kontrollsystem, organisation och processer fungerar på ett tillfredsställande sätt. VD stöds i sitt arbete av koncernens ledningsgrupp som, förutom VD, består av cheferna för Bolidens två affärsområden Gruvor och Smältverk, Executive Vice President and CFO, Executive Vice President People and Sustainability

samt Executive Vice President Strategy and CTO. Koncernledningen träffas minst en gång i månaden för att följa upp verksamheten och diskutera koncerngemensamma frågor, ta fram förslag till strategiska planer, affärsplaner och budgetar som VD sedan presenterar för styrelsen för behandling.

Koncernledningen träffas en gång per år för strategiplanering. Koncernledningen och ledningen för respektive affärsområde träffas också fyra gånger per år för att gå igenom affärsområdesspecifika frågor, inklusive budget och verksamhet. För stora projekt bildas särskilda styrgrupper som regelbundet stämmer av och får information om projektet från projektledare och andra intressenter. Vidare träffar VD samt Executive Vice President People and Sustainability bolagets arbetstagarrepresentanter och deras suppleanter inför varje styrelsemöte för att diskutera dagordningen och andra aktuella frågor. Se sidan 48 för en presentation av koncernens ledningsgrupp.

Företagsledning

VD är tillsammans med sin koncernledning ansvarig för att genomföra styrelsens beslut. Detta görs genom att delegera uppgifter till affärsområdena och de operativa enheterna. Dessa delegeringsramar definieras i Bolidens policydokument, budget och strategiska plan. Policydokumenten finns tillgängliga i det interna ledningssystemet och omfattar Uppförandekoden och ett antal policyer, bland annat inom finans, skatt, antikorrupktion, konkurrensrätt, insider, handelssanktioner, penningtvätt, visselblåsning, delegering och beslutsfattande, tredje parts-due diligence och Uppförandekod för affärspartners, kommunikation, integritets- och personuppgiftshandling (GDPR) samt ett stort antal policyer relaterade till miljö, hälsa och säkerhet.

Bolidens policyer och åtaganden gäller för all verksamhet och alla affärsaktiviteter. Vissa policyer har också en bredare tillämpning och omfattar även konsulter och entreprenörer. Var och en är personligen ansvarig för att läsa, förstå och följa dessa policyer. Som en del av det interna ledningssystemet granskas

policyer och åtaganden årligen för att säkerställa att de är korrekta och efterlevs, med godkännande av styrelsen eller VD. Nyckeltal övervakas månadsvis, kvartalsvis eller årligen, och policyernas effektivitet utvärderas genom den årliga granskningen av ledningssystemet.

Koncernledningen stöds av ett antal koncernfunktioner som ansvarar för att utveckla övergripande strukturer och riktlinjer för efterlevnad av regler och föreskrifter, rapporteringsriktlinjer, riktlinjer för hantering av påverkan, risker och möjligheter, övervakning av trender och resultat samt främjande av bästa praxis inom sina expertområden till enheterna. För att säkerställa en heltäckande översyn och specialiserad fokusering har råd inrättats inom viktiga områden såsom hälsa och säkerhet, personal, etik och regellevnad, remitteringsutskott (för utvärdering av vissa affärspartners) och miljö, samt ett klimatutskott. Dessa organ samlar interna experter och intressenter för att styra prioriteringar och driva initiativ inom sina respektive områden.

Revisorer

Den externa revisorn genomför oberoende revisioner av räkenskaperna för att säkerställa att de i alla väsentliga avseenden ger en korrekt och rättvisande bild av bolagets ställning och finansiella resultat. Revisorn granskar även styrelsens och VD:s förvaltning och rapporterar resultatet till styrelsen. Revisorn har kontakt med koncernledningen i samband med revisioner eller uppkomna frågor. Revisorn deltar regelbundet i revisionsutskottets möten och träffar styrelsen en gång per år utan ledningens närvaro.

Revisorn rapporterar också till aktieägarna på årsstämman. Revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers (PwC) valdes på årsstämman 2025 till bolagets revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2026. Auktoriserade revisorn Anna Rosendal är huvudansvarig revisor. Hon är partner på Öhrlings PricewaterhouseCoopers (PwC) och har revisionsupdrag för bland annat Sandvik. Se not 6 för information om ersättningar till revisorn.

Styrelsens redogörelse för intern kontroll

Syftet med intern kontroll är att säkerställa tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen och hållbarhetsrapporteringen samt att rapporterna upprättas i enlighet med gällande lagstiftning, redovisningsstandarder och andra rapporteringskrav som ställs på börsnoterade bolag. Styrelsen har det övergripande ansvaret för att säkerställa att ett effektivt system för intern kontroll finns inom koncernen och har delegerat ett särskilt ansvar till revisionsutskottet att övervaka effektiviteten i den interna kontrollen. VD ansvarar för att det finns en process och organisation som säkerställer den interna kontrollen och kvaliteten på den finansiella rapporteringen och hållbarhetsrapporteringen.

Internkontrollfunktion

Koncernen har en internkontrollfunktion som ansvarar för att upprätthålla interna kontrollprocesser och ramverk som stöder ledningen i upprättandet, driften och övervakningen av den interna kontrollen. Internkontrollfunktionen rapporterar till Executive Vice President and CFO och lägger fram rapporter om planer, resultat och slutsatser av sitt arbete vid revisionsutskottets möten. Revisionsutskottet utvärderar årligen behovet av en internrevisionsfunktion. Koncernens interna kontrollfunktion har till uppgift att utveckla och utvärdera efterlevnaden av koncernens ramverk för intern kontroll samt att på ett transparent sätt rapportera resultaten till revisionsutskottet. Denna funktion anses vara tillräcklig för att hantera risker i samband med extern rapportering och ingen separat internrevisionsfunktion bedöms behövas.

Kontrollmiljö

Grunden för den interna kontrollen är den kontrollmiljö som har etablerats genom Bolidens värderingar, policyer, processer och organisationsstruktur. Boliden kännetecknas av relativt få men stora operativa enheter som länge har arbetat enligt väl

etablerade processer, kontrollaktiviteter och delegerat ansvar. Ramverket för intern kontroll omfattar Bolidens Uppförandekod, besluts- och behörighetsinstruktioner, manualer för finansiell rapportering och hållbarhetsrapportering samt policyn för intern kontroll som definierar ansvaret för intern kontroll. Varje affärsenhet har detaljerade instruktioner och beskrivningar av viktiga processer. Ramverket omfattar även en standardiserad uppsättning interna kontroller som kallas BICS (Boliden Internal Control System) och som innehåller de minimikrav på intern kontroll som är obligatoriska i alla delar av Boliden.

Riskanalys

Boliden har infört en årlig riskanalys för alla koncernfunktioner, affärsområden och affärsenheter för att identifiera, utvärdera och hantera risker i relation till tillförlitligheten i den externa rapporteringen. Verksamhetsenheterna genomför löpande riskanalyser avseende tillförlitligheten i rapporteringen. De risker som är förknippade med de olika rapporteringsrelaterade processerna och motsvarande interna kontroller som är nödvändiga för att minska riskerna dokumenteras i BICS. Under 2025 har arbete utförts för att identifiera och dokumentera risker och interna kontroller i processen för rapportering av växthusgasutsläpp som har bedömts ha störst betydelse för tillförlitligheten i hållbarhetsrapporteringen.

Kontrollaktiviteter

Interna kontrollaktiviteter fastställs enligt Bolidens ramverk för intern kontroll och genomförs löpande i de processer som har bedömts vara viktiga för den externa rapporteringen. Kontrollaktiviteterna genomförs för att hantera kända risker och för att upptäcka och korrigera eventuella fel och avvikelser i rapporteringen. För varje identifierad risk dokumenteras de interna kontroller som används för att hantera risken i BICS.

Information och kommunikation

Informations- och kommunikationskomponenten omfattar de system och rutiner som stöder identifiering, insamling och utbyte av information i en form och inom en tidsram som gör det möjligt för personalen att utföra sina uppgifter och ta fram tillförlitliga finansiella rapporter och hållbarhetsrapporter. Boliden har etablerat kommunikationskanaler för att möjliggöra ett effektivt informationsflöde om affärsförhållanden och förändringar som påverkar den externa rapporteringen. Information om policyer, riktlinjer och manualer finns tillgänglig på Bolidens intranät och i dokumenthanteringssystemet. Information om uppdateringar och förändringar i rapporteringskraven skickas ut via e-post och vid regelbundna möten med ekonomi- och hållbarhetskontrollanter.

Uppföljning

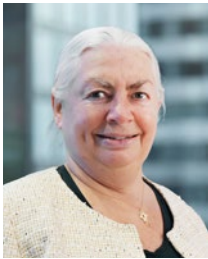
Uppföljningar, förbättringar och utveckling av system, processer och kontroller sker löpande. Funktionen för intern kontroll samordnar kvartalsvisa självutvärderingar av den interna kontrollen och utvärderar oberoende den interna kontrollens effektivitet enligt en årlig riskbedömning och plan som presenteras för revisionsutskottet. Områden där förbättringspotential identifieras i samband med revisionerna dokumenteras, analyseras och åtgärdas.

Styrelsens arbete 2025

Återkommande frågor som behandlas vid varje styrelsemöte: Miljö- och hållbarhetsfrågor, verksamhetsuppföljning, investeringar, kostnadskontroll samt särskilda fördjupade tematiska frågor. Nedan listas de viktigaste punkterna på dagordningarna för styrelsemöten under 2025:

Jan	Feb	Mar	April	Maj	Juni	Juli	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
Q1			Q2			Q3			Q4		
JANUARI Extra bolagsstämma. Mandat för styrelsen att genomföra en riktad nyemission. FEBRUARI Slutlig budget, bokslutskommuniké, års- och hållbarhetsredovisning, utdelningsförslag, årsstämmodförberedelser, mineraltillgångar och reserver, finansiering, IT-säkerhet, miljö-, säkerhets- och hållbarhetsarbete, långsiktigt incitamentsprogram 2025/2028, investeringar samt årlig information om eventuella tvister. Möte mellan styrelsen och revisorerna utan närvaro av koncernledningen. MARS Godkännande av års- och hållbarhetsredovisningen. Extra styrelsemöte om beslut om riktad nyemission.			APRIL Delårsrapport för första kvartalet, globala förvärvstrender och transaktioner inom gruvindustrin, uppdatering om Green Zinc Odda-projektet, finansiering, investeringar, årlig uppdatering från inköps- och upphandlingsfunktionen, årlig uppdatering om lobbying och påverkansarbetet, särskilt fokus på biologisk mångfald samt My Opinion medarbetarundersökning. Årsstämma och konstituerande styrelsemöte.			JULI Delårsrapport för andra kvartalet samt översiktlig granskning av revisorernas arbete. AUGUSTI Styrelsemöte i Somincor, Portugal, strategiskt fokus på Affärsområde Gruvor inklusive prospektering, dammsäkerhet och implementering av GISTM, årlig uppdatering om efterbehandling, lagerhantering, finansieringsuppdatering och investeringar.			OKTOBER Delårsrapport för tredje kvartalet, strategiskt fokus på Affärsområde Smältverk, årlig uppdatering av ansvarsfullt företagande och hållbarhet, Green Zinc Odda projektuppföljning, risker och riskhantering, uppdatering avseende finansieringsfrågor och investeringar. DECEMBER Strategisk plan och budget, utvärdering av styrelsen, VD samt ledande befattningshavare, finansieringsuppdatering, investeringar, fokus på Indien och globala metallmarknadstrender samt fokusområden för 2026.		

Styrelse



Namn	Karl-Henrik Sundström Styrelsens ordförande	Helene Biström ⁵⁾ Styrelseledamot	Victoire de Margerie Styrelseledamot	Tomas Eliasson Styrelseledamot	Per Lindberg ⁴⁾ Styrelseledamot
Utbildning	Civilekonom, Harvard Advanced Management Program	Civilingenjör	Fil. dr Management Science, M. Sc. Internatio- nal Management, M. Sc. Statsvetenskap, DESS juristexamen	Civilekonom	Civilingenjör, Fil.dr Indu- strial Management and Work Organization
Invald	2021	2020	2025	2022	2021
Född	1960	1962	1963	1962	1959
Övriga uppdrag	Styrelseordförande i Finsk- svenska handelskammaren och Mölnlycke. Vice styrel- seordförande i Vestas. Styrelseledamot i NXP samt Marcus Wallenbergs stiftelse	–	Verkställande styrelseord- förande i Rondol Industrie. Styrelseledamot i Ivanhoe Electric och Mines Paris- Tech. Medgrundare och medordförande i World Materials Forum	Styrelseledamot i Elekta, Telia och Hexagon	Senior Advisor i Peymar Advisory. Styrelseordfö- rande i Nordic Brass Gusum och Cupori Oy
Tidigare befattningar	CFO i Ericsson och VD i Stora Enso	Senior Vice President BA Wind, Vattenfall Chef för Commercial i Billerud- Korsnäs, VD i Infranord, VD i Norrenergi samt Vice VD i Vattenfall	Styrelseuppdrag i bl.a. Eurazeo, Arkema, Babcock International, Norsk Hydro, Outokumpu. Ledande befattningar i Pechiney, CarnaudMetalBox och Elf Atochem	CFO i Sandvik, Electrolux och Assa Abloy	VD i BillerudKorsnäs och Epiroc
Antal aktier ¹⁾	6 000	2 000	–	1 650	2 000
Mötesnärvaro ²⁾	11 av 11	11 av 11	6 av 11	11 av 11	10 av 11
Utskottsarbete (närvaro) ²⁾	Ersättningsutskottet 6 av 6, Revisionsutskottet 6 av 6	–	–	Revisionsutskottet 5 av 6	Ersättningsutskottet 5 av 6
Styrelsearvode ³⁾	2 100 000	700 000	700 000	700 000	700 000
Utskottsarvode, SEK ³⁾	80 000 + 175 000	40 000	–	175 000	80 000
Totalt arvode, SEK ³⁾	2 355 000	740 000	700 000	875 000	780 000
Oberoende av bolaget och bolagsledningen	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Oberoende av större ägare	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja

1) Eget och närstående juridiska eller fysiska personers innehav, den 31 december 2025.
2) Styrelseledamöternas mötesnärvaro avser de styrelsemöten de deltagit i under kalenderåret 2025.
3) Arvoden till styrelsen avser perioden från det att ledamöterna väljs in och fram till nästa årsstämma.
4) Per Lindberg var styrelseledamot samt medlem av ersättningsutskottet fram till dess att han avgick den 29 oktober 2025.
5) Helene Biström ersatte Per Lindberg som medlem av ersättningsutskottet den 4 december 2025.

Styrelse



Namn	Perttu Louhiluoto Styrelseledamot	Elisabeth Nilsson Styrelseledamot	Pia Rudengren Styrelseledamot	Derek White Styrelseledamot
Utbildning	Civilekonom, jur.kand.	Bergsingenjör, Hedersdoktor vid Luleå tekniska universitet	Civilekonom	Kandidatexamen i geoteknik, auktoriserad revisor
Invalid	2019	2015	2017	2024
Född	1964	1953	1965	1962
Övriga uppdrag	VD i Severn Glocon. Styrelseordförande i Vaaka Partners	Ordförande i Vadstena-Akademien och Scandinavian Japan Sasakawa Foundation. Ledamot i Hanaholmens direktion. Särskild utredare	Styrelseordförande i Social Initiative och Laholm Stål. Styrelseledamot i Hypex Bio Explosives Technology	Styrelseledamot i Hayasa Metals, DLP Resources och Coda Trust
Tidigare befattningar	VD i Purmo Group, olika befattningar inom Metso och McKinsey & Company	Landshövding, VD i Jernkontoret, styrelseledamot i EKN, samt olika ledande befattningar inom SSAB-koncernen	CFO i Investor samt vice VD i W Capital Management	VD i Ascot Resources, partner i Traxys Capital Partners, vd i KGHM International, samt olika ledande positioner inom gruvbranschen globalt
Antal aktier ¹⁾	–	1 000	1 000	–
Mötesnärvaro ²⁾	11 av 11	11 av 11	11 av 11	11 av 11
Utskottsarbete (närvaro) ²⁾	–	–	Revisionsutskottet 6 av 6	–
Styrelsearvode ³⁾	700 000	700 000	700 000	700 000
Utskottsarvode, SEK ³⁾	–	–	350 000	–
Totalt arvode, SEK ³⁾	700 000	700 000	1 050 000	700 000
Oberoende av bolaget och bolagsledningen	Ja	Ja	Ja	Ja
Oberoende av större ägare	Ja	Ja	Ja	Ja

1) Eget och närstående juridiska eller fysiska personers innehav, den 31 december 2025.
2) Styrelseledamöternas mötesnärvaro avser de styrelsemöten de deltagit i under kalenderåret 2025.
3) Arvoden till styrelsen avser perioden från det att ledamöterna väljs in och fram till nästa årsstämma.

Styrelse

							
Namn	Ronnie Allzén Arbetsagarrepresentant, Styrelseledamot	Jonny Johansson Arbetsagarrepresentant, Styrelseledamot	Andreas Mårtensson Arbetsagarrepresentant, Styrelseledamot	Ola Holmström³⁾ Arbetsagarrepresentant, suppleant	Gard Folkvord Arbetsagarrepresentant, suppleant	Mikael Norrby-Holtkamp Arbetsagarrepresentant, suppleant	Ida Stenman Vikström⁴⁾ Arbetsagarrepresentant, suppleant
Uppdrag	Ordförande i IF Metallklubben Rönnskär, försäkringsansvarig i Gruvarbetarnas Branschforum	Representant för Gruvklubben Aitik (IF Metall), ledamot i FSG (Facklig samverkan Gruv), Gruvarbetarnas Branschforum	Ordförande i Unionen Aitik, Bolidenområdet, Garpenberg, Mine Staff, Group & Smelters Staff. Unionens svenska branschdelegation för gruvor	Ordförande i Gruvklubben Kristineberg (IF Metall), FSG (Facklig samverkan Gruv). Styrelseledamot i Georange	Ordförande i Odda Kjemiske Arbeiderforening. Medlem av kompetensutskottet för Styrke	Ordförande i Unionen Rönnskär, suppleant i Unionens förbundsstyrelse, vice ordförande i PTK-L.	Vice ordförande i IF Metallklubben Boliden
Invalid	2023	2022	2022	2017	2024	2024	2025
Född	1979	1968	1973	1965	1969	1984	1989
Antal aktier ¹⁾	–	–	10	170	198	6	–
Mötesnärvaro ²⁾	11 av 11	11 av 11	11 av 11	5 av 11	11 av 11	11 av 11	6 av 11

1) Eget och närstående juridiska eller fysiska personers innehav, den 31 december 2025.
2) Styrelseledamöternas mötesnärvaro avser de styrelsemöten de deltagit i under kalenderåret 2025.
3) Ola Holmström var arbetsagarrepresentant samt styrelseledamot från årsstämman 2024 fram till den 12 mars 2025.
4) Ida Stenman Vikström ersatte Ola Holmström som arbetsagarrepresentant den 12 mars 2025 och som styrelseledamot från årsstämman 2025.

Koncernledning

						
Namn	Mikael Staffas VD och koncernchef	Linn Andersson ²⁾ Executive Vice President Strategy and CTO	Håkan Gabrielsson Executive Vice President and CFO	Åsa Jackson Executive Vice President People and Sustainability	Daniel Peltonen Direktör Boliden Smältverk	Stefan Romedahl Direktör Boliden Gruvor
Utbildning	Civilingenjör Teknisk Fysik, MBA	Civilingenjör Kemi, MBA	Civilekonom	Civilekonom	Diplomingenjör, Kemisk Teknik & Industriell Ekonomi	Bergsingenjör
Anställd	2011–	2001–2019, 2020–	2009–2011, 2016–	2019–	2019–	1994–2003, 2013–2016, 2018–
Född	1965	1978	1967	1964	1971	1967
Övriga uppdrag	Styrelseordförande för Inter- national Zinc Association och Gruvornas Arbetsgivareför- bund. Vice ordförande för Svemin och Industriarbetsgi- varna. Ledamot av Svenskt Näringslivs verksamhetssty- relse samt styrelseledamot i International Copper Associa- tion, ICMM, SNS, Industrikraft och Kemira	Styrelseledamot i Railcare och Skellefteå Science City	Styrelseledamot i Ellevio och PRI Ideell Förening	Vice styrelseledamot CLC, Climate Leadership Coalition	Styrelseledamot i European Metals	Styrelseledamot Gruvornas Arbetsgivareförbund (GAF), Svemin, Euromines och SGU:s mineralnäringsråd
Tidigare befattningar	Direktör Boliden Gruvor samt CFO Boliden, CFO Södra Skogsägarna, Partner McKin- sey & Company	Platschef Boliden Rönnskär, Affärsområdeschef Skellefteå Kraft samt andra ledande befattningar inom Boliden	CFO Fagerhult, Direktör Group Controlling Boliden samt olika befattningar inom Sapa, Erics- son och Electrolux	Senior Vice President HR, hälsa och säkerhet, Ahlstrom-Munk- sjö, Direktör HR och hållbar utveckling samt andra ledande befattningar inom ABB Sverige	VD Iggesund Paperboard, platschef och andra ledande befattningar inom Holmen	Direktör division Norra LKAB, VD Zinkgruvan, projektchef Svensk Kärnbränslehantering (SKB) samt olika ledande befattningar inom Boliden
Antal aktier ¹⁾	41 452	1 502	4 870	4 357	5 998	5 461

1) Eget och närstående juridiska eller fysiska personers innehav, den 31 december 2025.
2) Linn Andersson utsågs till EVP Strategy and CTO samt ny medlem av koncernledningen den 22 augusti 2025.



Årsstämma 2025

Årsstämman hölls den 23 april i Aitik. Aktieägarna hade möjlighet att delta antingen personligen, genom ombud eller genom förhandsröstning (poströstning). 1 442 aktieägare, representerande drygt 143 miljoner aktier, deltog i stämman. De företrädde aktierna utgjorde cirka 50 % av det totala antalet aktier. Samtliga styrelseledamöter, koncernledningen och revisorn var närvarande vid årsstämman.

Årsstämman beslutade om omval av styrelseledamöterna Helene Biström, Tomas Eliasson, Per Lindberg, Perttu Louhiluoto, Elisabeth Nilsson, Pia Rudengren, Karl-Henrik Sundström och Derek White. Victoire de Margerie valdes in som ny styrelseledamot. Karl-Henrik Sundström omvaldes som styrelsens ordförande.

I enlighet med valberedningens förslag beslutades att styrelsearvode ska utgå med 2 100 000 SEK till styrelsens ordförande och med 700 000 SEK till övriga styrelseledamöter som inte är anställda i Boliden. Årsstämman beslutade också att arvode ska utgå med 350 000 SEK till ordföranden i revisionsutskottet och 175 000 SEK till var och en av revisionsutskottets övriga två ledamöter. Arvodet till var och en av ledamöterna i ersättningsutskottet fastställdes till 80 000 SEK.

I enlighet med valberedningens förslag valdes Öhrlings PricewaterhouseCoopers (PwC) till revisor för tiden intill slutet av nästa årsstämma och det beslutades att revisorsarvode ska utgå enligt godkänd räkning.

Årsstämman beslutade även om ett nytt långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram 2025/2028 riktat till VD, medlemmar i koncernledningen, platschefer samt vissa andra nyckelpersoner, och bemyndigade styrelsen att besluta om förvärv av egna aktier samt att egna aktier får överlåtas till deltagarna i programmet.

Det beslutades även att valberedningen ska utses av de tre största aktieägarna i bolaget röstmässigt sett per den 31 augusti varje år.

Stämman beslutade också att godkänna den av styrelsen framlagda ersättningsrapporten.

De beslut som fattades av årsstämman 2025 noterades i stämmoprotokollet som publicerades på Bolidens webbplats, där även protokollen från tidigare årsstämmor finns publicerade.



Hållbarhets- rapport

2023

ESRS 2 Allmänna upplysningar

Varför det är viktigt

Bolidens verksamhet har en betydande miljömässig och social inverkan, vilket gör hållbarhet till en viktig del av vår strategi och affärsmodell. En omfattande hållbarhetsrapportering enligt European Sustainability Reporting Standards (ESRS) säkerställer att vi offentliggör relevant information till våra intressenter och gör det möjligt att jämföra Bolidens hållbarhetsarbete med andra företag.

Kapitlet Allmänna upplysningar beskriver de principer som styr vår hållbarhetsrapportering och ger en översikt över hållbarhetsstyrning, strategi och affärsmodell, intressentdialoger och de väsentliga hållbarhetsfrågor som identifierats i den dubbla väsentlighetsanalysen. Det innehåller också en sammanfattning av de efterföljande ämneskapitlen och ett ESRS-innehållsindex för hållbarhetsrapporten.

BP-1 Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsförklaringen

Hållbarhetsrapporten har sammanställts i enlighet med den svenska årsredovisningslagen. Den följer rådande praxis för hållbarhetsrapportering med justeringar för framtida rapporteringskrav där så är tillämpligt. Detta tillvägagångssätt bygger på flera viktiga principer:

- Väsentlighet: Säkerställa fokus på de mest relevanta frågorna
- Inkludering av intressenter: Samarbeta med intressenter för att förstå deras problem
- Noggrannhet: Tillhandahålla exakt och tillförlitlig information
- Tydlighet: Presentera data på ett begripligt sätt
- Jämförbarhet: Möjliggör jämförelser över tid och med andra organisationer
- Aktualitet: Erbjud regelbundna uppdateringar
- Tillförlitlighet: Säkerställa att uppgifterna är verifierbara och trovärdiga

Hållbarhetsrapporten har granskats och godkänts av Bolidens koncernledning och Boliden styrelse, och har varit föremål för extern granskning av revisorn.

Konsoliderad hållbarhetsrapport

Hållbarhetsrapporten upprättas på koncernnivå och är konsoliderad i enlighet med samma principer som den finansiella rapporteringen. (ESRS2-BP-1-5.a) Rapporteringens avgränsning är densamma som för Bolidens konsoliderade finansiella rapport. Samtliga konsoliderade dotterföretag, vilka anges i not 16 på sidan 147 i den finansiella rapporten, är undantagna från individuell eller konsoliderad hållbarhetsrapportering i enlighet med artiklarna 19a(9) respektive 29a(8) i direktiv 2013/34/EU. (ESRS2-BP-1-5.b.i, b.ii) Rapporten upprättas en gång om året för föregående kalenderår. Den innehåller omfattande data från Bolidens affärsenheter och funktioner i koncernen. Om olika affärsområden har olika inverknings, risker och möjligheter som kan följas genom aggregering av informationen, anges specificitet och sammanhang för att underlätta tolkningen.

Rapportering om värdekedjan

Boliden är verksamt inom två delmarknader för metaller: uppströms i värdekedjan är den marknad där råvaror utvinns och säljs från gruvor till smältverk, och nedströms i värdekedjan är den marknad där raffinerade metaller säljs till främst industriella kunder. Våra väsentliga inverknings, risker och möjligheter i värdekedjan

har identifierats i Scope 3-växthusgasutsläpp (GHG) och i den uppströms verksamhet som består av koncentratinköp från externa gruvor. Dessa beskrivs närmare i kapitlet Klimatförändringar på sidorna 72–81 och Arbetstagare i värdekedjan på sidorna 109–113. (ESRS2-BP-1-5.c)

Utelämnanden och undantag

Boliden har inte utnyttjat möjligheten att utelämnas någon specifik information som rör immateriella rättigheter, know-how eller innovationsresultat. (ESRS2-BP-1-5.d) Vi har inte heller gjort några undantag avseende kommande utvecklingar eller pågående förhandlingar. (ESRS2-BP-1-5.e)

BP-2 Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter

Tidshorisonter

De tidshorisonter som används i hållbarhetsrapporten är desamma som för den finansiella rapporten, om inte annat anges. Medellånga tidshorisonter är upp till fem år och långa tidshorisonter är mer än fem år. (ESRS2-BP-2-9.a) Tidshorisonter redovisas för hållbarhetsfrågor när det finns en betydande skillnad i inverknings, risker och möjligheter över tid. I kapitlet Klimatförändringar har tidshorisonter enligt tillämpliga standarder och ramverk använts och beskrivs i det kapitlet. (ESRS2-BP-2-9.b)

Uppskattningar och osäkerheter

Uppskattningar, antaganden, approximationer och bedömningar avseende mått följer relevanta regler, standarder och ramverk, när sådana finns tillgängliga. När så är tillämpligt redovisas dessa uppgifter i det specifika ämneskapitlet och inkluderar grunden för beräkningen av dessa mått, osäkerheterna, den resulterande noggrannhetsnivån och planerade åtgärder för att förbättra noggrannheten i framtiden. Detta avser främst mått på växthusgasutsläpp där uppskattningar och antaganden görs i enlighet med GHG Protokollet och beskrivs närmare i kapitlet Klimatförändringar på sidan 79. (ESRS2-BP-2-10.a, b, c, d) Efter förvärvet av de två nya gruvenheterna Somincor och Zinkgruvan, som ingår i koncernredovisningen från och med den 16 april 2025, finns det en viss mätosäkerhet för hälso- och säkerhetsmättet Proaktivitetsindex. (ESRS2-BP-2-11.a) Osäkerheten beror på att harmoniseringen med Bolidens rapporteringsrutiner och system för proaktivitet ännu inte är slutförd vid de nya enheterna. För den berörda mätvariabeln redovisas jämförelsetal exklusive de nya enheterna i kapitlet Den egna arbetskraften. (ESRS2-BP-2-11.b.i, b.ii) Framåtriktad information, inklusive framtida åtgärder, förväntad utveckling för mått och finansiella uppskattningar för nödvändiga investeringar, är förknippad med en viss osäkerhet och kan komma att ändras i framtida hållbarhetsrapporter. (ESRS2-BP-2-12)

Ändringar och fel

Vi förbättrar kontinuerligt våra mättekniker och datainsamlingsprocesser för att säkerställa noggrannhet och tillförlitlighet. Förvärvet av gruvenheterna Somincor och Zinkgruvan, som ingår i koncernredovisningen från och med den 16 april 2025, påverkar jämförbarheten mellan redovisade siffror för 2025 och tidigare år. Det enda undantaget är siffrorna för växthusgasutsläpp, som har omräknats för perioden 2021 till den 15 april 2025 för att underlätta uppföljningen av framstegen mot Bolidens klimatmål 2021–2030 och för att säkerställa överensstämmelse med Science Based Targets initiatives (SBTi) metodik. Mer information om detta finns i kapitlet Klimatförändringar. De två nya enheterna är också undantagna från mått relaterade till vår koncernomfattande medarbetarundersökning My Opinion, eftersom denna undersökning kommer att införas i de nya enheterna under 2026. Utöver förändringar relaterade till förvärvet av Somincor och Zinkgruvan har vissa mått som redovisades i Hållbarhetsrapporten 2024 tagits bort för att anpassa rapporteringen till ESRS och för att undvika att samma information upprepas två gånger i samma kapitel. Dessa inkluderar mått som presenteras under Övriga upplysningar om företagets anställda och Övriga upplysningar i kapitlet Den egna arbetskraften och under övriga upplysningar i kapitlet Ansvarsfullt företagande i hållbarhetsrapporten 2024. (ESRS2-BP-2-13.a, b, c) Inga väsentliga rapporteringsfel har identifierats i vår hållbarhetsrapport 2024. (ESRS2-BP-2-14.a, b, c)

Standarder och certifieringar (ESRS2-BP-2-15)

European Sustainability Reporting Standards (ESRS)

Från och med 2025 rapporterar Boliden om miljö-, samhälls- och styrningsaspekter (ESG) enligt ESRS, som införlivats i den svenska årsredovisningslagen genom det europeiska direktivet om företagens hållbarhetsrapportering (CSRD). Den dubbla väsentlighetsanalys som genomfördes 2023 och som ses över årligen fastställer omfattningen för vår ESRS-rapportering.

De tio principerna i FN:s Global Compact

Boliden har undertecknat FN:s Global Compact, ett strategiskt policyinitiativ för företag som åtagit sig att anpassa sin verksamhet och sina strategier till tio allmänt accepterade principer inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption. Vi rapporterar vår Communication on Progress i enlighet med deras krav.

International Council on Mining and Metals (ICMM) Mining Principles

ICMM är en internationell organisation som samlar gruv- och metallföretag och branschorganisationer för att förbättra hållbarhetsarbetet inom branschen. Som medlem anpassar Boliden sitt hållbarhetsarbete efter ICMM:s krav och deras gruvprinciper. Information om ICMM:s efterlevnad finns på www.boliden.com.

Organisationen för ekonomiskt samarbete och utvecklings (OECD) riktlinjer för tillbörlig aktsamhet

Boliden rapporterar i enlighet med OECD:s riktlinjer, som ger rekommendationer till företag för att förebygga och hantera negativa inverkningsrelaterade till mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korruption i deras globala leverantörskedjor. Vår OECD-rapport om tillbörlig aktsamhet finns på sidorna 122–124.

Certifieringar

Bolidens gruvverksamhet i Sverige och Finland samt smältverk i Sverige, Finland och Norge är certifierade enligt miljöledningssystemet ISO 14001, arbetsmiljöledningssystemet ISO 45001 och energiledningssystemet ISO 50001. Affärsområdet Smältverk är även certifierat enligt ISO kvalitetsledningssystemet 9001 samt London Bullion Market Associations Responsible Gold Certificate och Responsible Silver Certificate. Dessutom är vissa av smältverken certifierade enligt Copper Mark, Nickel Mark, Zinc Mark och OECD Due Diligence Guidance for Responsible Supply Chains of Minerals from Conflict-Affected and High-Risk Areas. Våra ISO och certifieringar har verifierats av externa certifieringsorgan. Certifikaten finns på www.boliden.com.

Införlivande genom hänvisning (ESRS2-BP-2-16)

Följande ESRS-datapunkter hänvisar till andra delar av års- och hållbarhetsrapporten 2025:

- **ESRS2-BP-1-5.b.ii** Förteckning över koncernbolag som är undantagna från individuell eller konsoliderad hållbarhetsrapportering enligt artiklarna 19a(9) eller 29a(8) i direktiv 2013/34/EU finns i not 16 på sidan 147 i den finansiella rapporten.
- **ESRS2-GOV-1-21.d** Detaljerad information om medlemmarna i Bolidens styrelse och koncernledning finns på sidorna 45–48 i kapitlet Bolagsstyrning.
- **ESRS2-GOV-2-26.c, G-1-GOV-1-5.b** Information om styrelsens arbete under rapportperioden finns på sidan 44 i kapitlet Bolagsstyrning.
- **ESRS2-SBM-3-48.d** Information om kostnaderna för efterbehandling finns i not 25 på sidan 155 i den finansiella rapporten.

Användning av bestämmelser för infasning (ESRS2-BP-2-17)

I rapporteringen om de aktuella standarderna E4 Biologisk mångfald och ekosystem och S3 Berörda samhällen har vi utnyttjat möjligheten att införa vissa upplysningar som tillhandahålls av EU:s omnibus "quick fix". Även om vi därmed inte helt uppfyller alla upplysningskrav i ESRS, presenteras E4 Biologisk mångfald och ekosystem och S3 Berörda samhällen fortfarande som kapitel i denna hållbarhetsrapport. Upplysningar om "Förväntade

finansiella effekter av väsentliga risker och möjligheter" lämnas inte i denna rapport i enlighet med den infasningsmöjlighet som anges i ESRS 1, bilaga C.

GOV-1

Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll

Sammansättning av styrelsen och ledningen för koncernen

Årsstämman 2025 valde 9 icke-verkställande ledamöter till Bolidens styrelse. En av dem avgick under hösten 2025 och vid årets slut bestod styrelsen av åtta icke-verkställande ledamöter och en vakans. Koncernledningen hade 5 verkställande medlemmar vid årets början och utökades till 6 verkställande medlemmar under året. (**ESRS2-GOV-1-21.a**) Bolidens styrelse hade även 3 arbetstagarrepresentanter och 3 suppleanter för arbetstagarrepresentanterna. (**ESRS2-GOV-1-21.b**) Mer information om styrelseledamöterna och koncernledningens medlemmar finns i kapitlet Bolagsstyrning på sidorna 45–48. (**ESRS2-GOV-1-21.c**) Könsfördelningen bland de icke-verkställande styrelseledamöterna som valdes av årsstämman var 44/56, och 50/50 efter att en icke-verkställande styrelseledamot avgått. Könsfördelningen i koncernledningen var 20/80 vid årets början och 33/67 efter utökningen. (**ESRS2-GOV-1-21.d**) Av de icke-verkställande styrelseledamöter som valts av årsstämman var 100 % oberoende i förhållande till större aktieägare, bolaget och koncernledningen. (**ESRS2-GOV-1-21.e**)

Roller och ansvar

Styrelsen utses av aktieägarna och har det yttersta ansvaret för företagets organisation och förvaltningen av företagets angelägenheter och hållbarhetsresultat i både koncernens och aktieägarnas bästa intresse. Fördelningen av uppgifter mellan styrelse och VD och koncernchef anges i de instruktioner till VD och koncernchef som antagits av styrelsen vid det stadgaenliga styrelsemötet. Styrelsen övervakar bolaget, godkänner mål och strategi samt säkerställer att strukturer och system för styrning fungerar korrekt. VD och koncernchef, med stöd av ledningen för koncernen, ansvarar för den dagliga verksamheten, den strategiska inriktningen och genomförandet av styrelsens beslut. Resultatet av väsentlighetsanalysen granskas och valideras av styrelsen på årsbasis, medan resultatet i förhållande till mål utvärderas månadsvis och mer ingående kvartalsvis, med undantag för några få mål som analyseras årligen. För att hantera ESG-relaterade inverkningsrisker och möjligheter på ett lämpligt sätt får styrelsen och ledningen för koncernen stöd av ESG-expertiser från organisationens hållbarhetsfunktioner. (**ESRS2-GOV-1-22.a, b, d**)

Executive Vice President People and Sustainability, som är medlem i koncernledningen och rapporterar till VD och koncernchef, får stöd av funktionerna inom koncernen Climate and Sustainability Control, Human Resources, Ethics and Compliance, Communications and Public Affairs, Environment and Quality samt Security. Dessa funktioner ansvarar för att utveckla struktur och riktlinjer för hantering av ESG-relaterade inverkningsrisker och möjligheter, övervaka trender, främja utbyte av bästa praxis och samordna arbetet inom affärsområdena. För att säkerställa en omfattande översyn och ett specialiserat fokus har Boliden råd för personal, etik och efterlevnad, kommunikation, säkerhet och miljö, som inkluderar en klimatkommitté. Dessa råd och klimatkommittén består av experter och intressenter inom olika ESG-områden som ger vägledning, fastställer prioriteringar och driver initiativ inom sina respektive områden. Utöver dessa övervakar en tvärfunktionell kommitté för hållbar finansiering frågor som till exempel emission av gröna obligationer och hållbarhetslänkade lån. Det finns också en remitteringskommitté för koncernen som ansvarar för att utvärdera kritiska affärspartnerskap. (**ESRS2-GOV-1-22.c.i, c.ii, c.iii**) (**ESRS2-GOV-1-23.a, b**)

Roller och ansvar i relation till ansvarsfullt företagande (G1-GOV-1-5.a, b)

Koncernens funktion för etik och efterlevnad (E&C) stöder organisationen i att följa relevanta lagar och förordningar, globalt erkända ramverk och standarder samt Bolidens interna policyer och instruktioner för etik- och efterlevnadsfrågor. Funktionen ansvarar för den strategiska utvecklingen och samordningen av koncernens arbete inom områdena bekämpning av mutor och korruption, handelssanktioner, mänskliga rättigheter samt

bekämpning av penningtvätt och finansiering av terrorism. Ytterligare ansvarsområden är implementeringen av Bolidens uppförandekod och uppförandekod för affärspartners samt hanteringen av Bolidens visseblåsarkanal. Funktionen stöder också de kommersiella avdelningarna, inklusive inköp och försäljning, i utvärderingen av affärspartners ur ett etiskt och efterlevnadsperspektiv.

Styrelsen, koncernledningen, koncernens remitteringskommitté och E&C-rådet är styrande organ för E&C-relaterade frågor. E&C-rådet är ett tvärfunktionellt forum som ansvarar för utveckling av E&C-program och samordning av operativa frågor som rör ansvarsfullt företagande. E&C-rådet eskalerar frågor och förbereder beslut för koncernledningen. Potentiella affärsrelationer med externa partners med särskilt hög risk eskaleras till koncernens remitteringskommitté och därefter till koncernledningen för beslut innan partnerskapet inleds. Koncernledningen fördelar resurser för Bolidens E&C-arbete och fattar beslut i frågor som rör väsentliga och/eller strategiska frågor om ansvarsfullt företagande. Styrelsen granskar och godkänner årligen Bolidens uppförandekod och antikorrupsionspolicy och har det yttersta ansvaret för inrättandet av en E&C-funktion som driver agendan, implementeringen och efterlevnaden av E&C-policyer och strategiska E&C-frågor. Risker relaterade till ansvarsfullt företagande rapporteras till styrelsen som en del av koncernens årliga riskhanteringsprocess och relevanta frågor om ansvarsfullt företagande rapporteras till styrelsen i rapporter eller möten vid behov eller på begäran.

GOV-2

Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan

Rutiner för att hantera hållbarhetsfrågor (ESRS2-GOV-2-26.a)

Styrelsen hålls löpande informerad om Bolidens hållbarhetsarbete. Varje månad rapporteras framstegen inom viktiga hållbarhetsmål till styrelsen som en del av en övergripande månatlig resultatrapport som delas av VD och koncernchef. Varje kvartal presenteras hållbarhetsresultatet för styrelsen av VD och koncernchef som en del av den kvartalsvisa rapporteringscykeln. Varje år behandlas hållbarhetsfrågor av styrelsen, till exempel i en årlig uppdatering om hållbarhetsutvecklingen som lämnas av Executive Vice President People and Sustainability, en strategipresentation som lämnas av Group Director of Strategy och en genomgång av Bolidens års- och hållbarhetsredovisning.

Koncernledningen håller månatliga möten där framstegen inom viktiga hållbarhetsområden presenteras av Executive Vice President People and Sustainability, med en mer omfattande och fördjupad presentation varje kvartal i enlighet med företagets rapporteringscykel. Koncernledningen behandlar vidare hållbarhetsfrågor som en integrerad del av koncernövergripande frågor, utarbetar förslag till strategiska planer, affärsplaner och budgetar samt granskar specifika initiativ och externa kvartals- och årsrapporter.

Råden för personal, etik och efterlevnad, kommunikation, säkerhet samt miljö och klimat sammanträder kvartalsvis för att behandla sina respektive områden. Vid behov ansvarar ordförande för varje råd för att eskalera beslutsfattandet i specifika frågor till koncernledningen.

Integrering av hållbarhetsfrågor i strategin (ESRS2-GOV-2-26.b)

Hållbarhetsfrågor är integrerade i vår strategi och behandlas konsekvent vid varje styrelsemöte och möte för koncernledningen samt vid ledningsmöten på affärsområdes- och enhetsnivå. Detta helhetsgrepp säkerställer att hållbarhet inte bara är ett diskussionsämne, utan en nyckelfaktor som styr organisationens verksamhet, drift, inriktning och policyer. Bolidens certifierade ledningssystem, BMS, innehåller styr- och ledningsdokument, inklusive lokala instruktioner, riktlinjer och verktyg, som integrerar hanteringen av inverkningar, risker och

möjligheter i relevanta funktioner på olika nivåer i vår organisation. Detta inkluderar rutiner för att definiera mått och sätta upp mål. Resultatet övervakas och följs upp månadsvis, kvartalsvis eller årligen, och ledningssystemets effektivitet utvärderas som en del av den årliga ledningsgenomgången enligt standarderna ISO 9001, 14001, 45001 och 50001.

Hållbarhetsfrågor som behandlats under rapporteringsperioden (ESRS2-GOV-2-26.c)

De väsentliga inverkningar, risker och möjligheter som behandlas av styrelsen, koncernledningen och de råd som beskrivs ovan listas i en tabell i början av varje ämneskapitel under upplysningskravet ESRS2-SBM-3-48.a. Information om styrelsens arbete under rapportperioden finns i kapitlet Bolagsstyrning på sidan 44.

Hållbarhetspolicyer och åtaganden

Bolidens uppförandekod och uppförandekod för affärspartners definierar de övergripande etiska principer och standarder som guidar både Bolidens och våra affärspartners beteende och beslutsfattande för att säkerställa ansvarsfulla och hållbara metoder i vår verksamhet och värdekedja. Alla väsentliga hållbarhetsfrågor som identifierats i väsentlighetsbedömningens process, som beaktar intressena hos viktiga intressenter, är betydelsefulla för vår strategi och omfattas därför av en policy eller ett åtagande. Våra policyer och åtaganden omfattar både Bolidens affärsverksamhet och drift och gäller för medarbetare, konsulter och entreprenörer som arbetar hos eller för Boliden, medan uppförandekoden och antikorrupsionspolicyen även gäller för styrelsen. Alla som arbetar för Boliden är individuellt ansvariga för att läsa, förstå och följa policyerna och åtagandena. Som en del av vårt ledningssystem, BMS, genomför vi en årlig översyn av våra policyer och åtaganden för att säkerställa att de är korrekta och efterlevs. Godkännande för fortsatt användning beviljas beroende på policyn antingen av Bolidens styrelse, VD och koncernchef eller koncernledningen. Nyckeltal relaterade till våra policyer och åtaganden ingår i de övergripande åtgärderna för ledningskontroll och följs upp månadsvis, kvartalsvis eller årligen. Policyernas effektivitet utvärderas som en del av den årliga ledningsgranskningen av BMS.

Policyer och åtaganden relaterade till hållbarhet omfattar ofta fler än en väsentlig hållbarhetsfråga på grund av det ömsesidiga beroendet mellan inverkan på människor och miljö, risker och möjligheter. Mer information om det viktigaste innehållet och de allmänna målen för policyer och åtaganden för specifika väsentliga hållbarhetsämnen finns i respektive kapitel om väsentliga hållbarhetsämnen under rubriken Policyer och åtaganden.

Policy/åtagande	Huvudinnehåll
Uppförandekod	Bolidens etiska standarder, efterlevnadskrav och åtaganden för ansvarsfullt företagande.
Uppförandekod för affärspartners	Bolidens etiska standarder och efterlevnadskrav som vi förväntar oss att våra affärspartners uppfyller.
Antikorruptionspolicy	Bolidens åtagande att förebygga korruption och främja etiska affärsmetoder.
Åtagande avseende biologisk mångfald och natur	Bolidens strategier och åtgärder för att skydda och förbättra den biologiska mångfalden och ekosystemen i de områden där vi bedriver verksamhet.
Åtagande avseende klimat	Bolidens strategier och åtgärder för att minska växthusgasutsläpp och adressera klimatförändringarnas inverkningsar.
Energipolicy (intern)	Bolidens strategi och principer för energianvändning i verksamheten.
Konkurrensrättspolicy	Bolidens åtagande om rättvis konkurrens och efterlevnad av antitrustlagar.
Datasekretesspolicy	Bolidens åtagande att skydda personuppgifter och säkerställa efterlevnad av dataskyddsbestämmelser.
Policy för mångfald, jämlikhet och inkludering	Bolidens syn på mångfald, jämlikhet och inkludering.
Miljöpolicy	Bolidens åtagande att minimera vår miljöpåverkan genom hållbara metoder och kontinuerliga förbättringar.
Koncernens skattepolicy	Bolidens åtagande att bedriva en transparent och ansvarsfull skattepolitik i enlighet med gällande lagar och regler.
Hälsö- och säkerhetspolicy	Bolidens åtagande att säkerställa en säker och hälsosam arbetsmiljö genom proaktiv riskhantering och kontinuerliga förbättringar.
Åtagande avseende mänskliga rättigheter	Bolidens engagemang för att respektera och främja mänskliga rättigheter i hela vår verksamhet och leverantörskedja.
Åtagande avseende urfolk	Bolidens engagemang för att respektera urfolkens rättigheter och kulturer samt undvika negativa inverkningsar och minimera, hantera eller kompensera för kvarvarande inverkningsar.
Kvalitetspolicy	Bolidens åtagande att upprätthålla höga kvalitetsstandarder i vår verksamhet, våra produkter och tjänster.
Policy för ansvarsfull upphandling	Bolidens viktigaste principer och krav för inköp av varor, material och tjänster samt för hantering av leverantörsrelationer.
Sanktionspolicy (intern)	Bolidens åtagande att följa gällande handelssanktioner.
Åtagande avseende dammhantering	Bolidens strategier och åtgärder för att hantera gruvavfall på ett ansvarsfullt sätt och säkerställa säkerheten och miljöintegriteten i våra gruvavfallsanläggningar.
Brittisk skattestrategi	Bolidens strategi för skatteefterlevnad, riskhantering och vårt åtagande om transparenta och ansvarsfulla skattepraxis i Storbritannien.
Åtagande avseende vattenhantering	Bolidens strategier och åtgärder för att hantera vattenresurser på ett hållbart sätt och minimera vårt vattenavtryck.
Visselblåsarpolicy	Bolidens rutiner för att rapportera och hantera misstänkt oegentligheter eller bristande efterlevnad, med garanti om skydd och anonymitet för visseblåsare.
Policy- och åtagandedokument finns tillgängliga på Bolidens koncernspråk engelska på www.boliden.com .	

Tredjepartsstandarder och initiativ som Boliden följer	
Transparensinitiativet för utvinningsindustrin	
Global Industry Standard on Tailings Management (GISTM)	
International Council for Mining and Metals (ICMM) Mining Principles	
International Copper Association	
ICMM Health and Safety Guidelines	
ICMM Nature Commitment	
ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet	
ISO-standarderna 9001, 14001, 45001 och 50001	
Joint Due Diligence Standard for Copper, Lead, Nickel and Zinc	
Svemins Gruvdrift med naturen	
OECD Due Diligence Guidance for Responsible Supply Chains of Minerals from Conflict-Affected and High-Risk Areas	
OECD:s riktlinjer för multinationella företag	
Science Based Targets initiative (SBTi)	
Svemins positionsdokument	
Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD)	
Task Force on Nature-related Financial Disclosures (TNFD)	
The Copper Mark, Nickel Mark and Zinc Mark	
FN:s Global Compact	
FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter	
FN:s mål för hållbar utveckling (SDG)	
FN:s Allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna	
Frivilliga principer för säkerhet och mänskliga rättigheter	
Boliden har flera certifikat enligt tredjeparts- och ISO-standarder som finns tillgängliga på www.boliden.com . Policy- och åtagandedokument finns tillgängliga på Bolidens koncernspråk engelska på www.boliden.com .	

GOV-3 Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem

Den kortsiktiga incitamentsersättningen till VD och koncernchef baseras på koncernens avkastning på eget kapital, framsteg mot klimatmålen och trenden för olycksfallsfrekvens (LTIF). För övriga medlemmar i koncernledningen baseras den kortsiktiga incitamentsersättningen på koncernens mål och på deras personliga ansvarsområden, inklusive finansiella och individuella mål samt klimatmål och LTIF-trenden. Boliden har också långsiktiga aktiesparprogram (LTIP) riktade till medarbetare i koncernledningen, affärsenhetscheferna och vissa nyckelmedarbetare. Dessa baseras på finansiella resultat och framsteg mot klimatmålen. (ESRS2-GOV-3-29.a, b, c)

Inom den årliga kortsiktiga incitamentsersättningen som betalas till verkställande direktören och andra medlemmar i ledningen för koncernen är 5 procentenheter kopplade till framstegen mot Bolidens mål för minskade växthusgasutsläpp enligt vår omställningsplan, och 5 procentenheter är kopplade till trenden för olycksfallsfrekvens (LTIF). Inom de tre LTIP-program som för närvarande genomförs, LTIP 2023/2026, LTIP 2024/2027 och LTIP 2025/2028, avser 20 % av de övergripande prestationskriterierna framstegen mot Bolidens mål för minskade växthusgasutsläpp enligt vår omställningsplan. (ESRS2-GOV-3-29.d) (E1-ESRS2-GOV-3-13)

De incitamentsprogram som beskrivs ovan utvecklas och uppdateras av styrelsens ersättningsutskott och granskas och godkänns årligen av styrelsen och bolagsstämman som beslutar om programmen. Årsstämman antar en rapport om ledningens ersättning från styrelsen. (ESRS2-GOV-3-29.e) Mer information om styrelsens ersättningsutskott finns i kapitlet Bolagsstyrning och mer information om incitamentsprogrammen finns i not 5 i de finansiella rapporterna på sidan 137.

GOV-4 Förklaring om tillbörlig aktsamhet

Tabellen nedan ger en översikt över Bolidens due diligence-process (tillbörlig aktsamhet) som redovisas i denna hållbarhetsrapport.

Centrala delar i tillbörlig aktsamhet	Avsnitt i hållbarhetsrapporten	Sidor i hållbarhetsrapporten
a) Integrering av tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell	BP-2, GOV-2, GOV-3, SBM-3	51 (BP-2), 53 (GOV-2), 55 (GOV-3), 59 (SBM-3)
b) Samarbete med berörda intressenter i alla viktiga steg i tillbörlig aktsamhet	GOV-1, SBM-2, IRO-1, MDR-P i ämnesspecifika ESRS, E2-2, E4-3, S1-2, S2-2, S3-2	52 (GOV-1), 57 (SBM-2), 62 (IRO-1), 74 (E1-2), 82 (E2-1), 82 (E2-2), 86 (E3-1), 89 (E4-2), 90 (E4-3), 93 (E5-1), 98 (S1-1), 99 (S1-2), 110 (S2-1), 110, (S2-2), 114 (S3-1), 115 (S3-2), 116 (G1-1)
c) Identifiera och bedöma negativa inverningar (negativa inverningar på människor och miljö)	SBM-3, IRO-1	59 (SBM-3), 62 (IRO-1)
d) Vidta åtgärder för att hantera dessa negativa inverningar (negativa inverningar på människor och miljö)	MDR-A i ämnesspecifika ESRS, E1-1, E4-1	59–61 (MDR-A), 73 (E1-1) 74 (E1-3), 82 (E2-2), 86 (E3-2), 89 (E4-1), 90 (E4-3), 93 (E5-2), 100 (S1-4), 111 (S2-4), 115 (S3-4), 118 (G1-2), 118 (G1-3)
e) Uppföljning av effektiviteten av dessa insatser	MDR-M och MDR-T i ämnesspecifika ESRS	59–61 (MDR-M), 59–61 (MDR-T), 76 (E1-4), 78 (E1-5), 79 (E1-6), 81 (E1-7), 81 (E1-8), 83 (E2-3), 85 (E2-4), 85 (E2-5), 87 (E3-3), 88 (E3-4), 91 (E4-4) 91 (E4-5), 95 (E5-3), 95 (E5-4), 95 (E5-5), 102 (S1-5), 102 (S1-6), 104 (S1-7), 104 (S1-8), 104 (S1-9), 104 (S1-10), 105 (S1-11), 105 (S1-12), 105 (S1-13), 105 (S1-14), 106 (S1-15), 106 (S1-16), 107 (S1-17) 113 (S2-5), 115 (S3-5), 119 (G1-4), 119 (G1-6)

GOV-5 Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering

Omfattning, huvudinslag och beståndsdelar i processerna och systemen för riskhantering och intern kontroll med avseende på hållbarhetsrapportering (ESRS2-GOV-5-36.a)
Som ett företag med betydande miljömässig och social inverkan verkar Boliden i en kontext som präglas av ett ramverk med regelverk och tillstånd, var och ett med specifika villkor som måste uppfyllas. Detta ramverk säkerställer att vi verkar under strikt tillsyn, med väl etablerade kontrollprogram som regelbundet granskas och revideras av tillsynsmyndigheter. För att effektivt hantera dessa krav och gå ännu längre för att uppnå våra hållbarhetsmål har vi ett ledningssystem som är integrerat i vår verksamhet. Bolidens ledningssystem (BMS) omfattar ICM:s gruvprinciper samt de system för kvalitet, miljö, arbetsmiljö och energihantering som Bolidens verksamheter har antagit. Läs mer om certifiering av BMS på sidan 53.

Datainsamling
Arbetsmiljö- och säkerhetsdata samt miljödata, inklusive energirelaterade data, samlas in månadsvis från affärsenheterna och konsolideras på koncernnivå. Ytterligare miljö- och social data samlas in kvartalsvis eller årligen från verksamheten och konsolideras på koncernnivå. En betydande del av dessa data samlas in i samma system som finansiell data. Andra system och processer för insamling av data är incidentrapporteringssystemet, personaladministrationssystemet, visselblåsnings- och klagomålsmekanismer, upphandlingssystem och ett system för rapportering av Scope 3-växthusgasutsläpp. År 2025 var de flesta system kopplade till en gemensam plattform från vilken data sedan hämtas. De finansiella data som presenteras i denna hållbarhetsrapport härrör från Bolidens reviderade årsredovisning. Bolidenkoncernen rapporterar i svenska kronor (SEK).

Riskbedömning och prioritering (ESRS2-GOV-5-36.b)
Riskbedömningar för väsentliga hållbarhetsfrågor är en integrerad del av ledningssystemet och en riskmatris används för alla frågor och organisationer. Matrisen utvärderar risker genom att plotta dem utifrån sannolikheten för att de inträffar och de potentiella konsekvenserna. Risker med hög sannolikhet och allvarliga konsekvenser prioriteras för omedelbara åtgärder, medan risker med lägre sannolikhet och mindre allvarliga konsekvenser övervakas och hanteras efter behov. Även om fokus främst ligger på de faktiska riskerna för miljö och människor, ökar fokus på risker inom hållbarhetsrapporteringsprocesserna.

Identifierade risker och strategier för begränsning av dem (ESRS2-GOV-5-36.c)
Identifierade risker inkluderar felaktiga data, bristande efterlevnad av rapporteringsstandarder och potentiella cyberhot. Strategier för begränsning av risker innefattar implementering av robusta processer för datainsamling och validering, regelbundna efterlevnadskontroller och förbättrade åtgärder för cybersäkerhet. Vårt certifierade ledningssystem BMS stöder omfattande tillsyn, inklusive datahantering för väsentliga hållbarhetsfrågor. Systemstandarderna kräver en dokumenterad delegering av ansvar på varje anläggning och upprätthållande av relevant kompetens. BMS med sina styr- och ledningsdokument, inklusive lokala instruktioner, riktlinjer och verktyg, är dokumenterat i ett globalt system som är tillgängligt för alla medarbetare på vårt intranät. Processen för månads-, kvartals- och årsrapportering inom hållbarhet har en dokumenterad beskrivning och instruktioner samt standardiserade mallar för rapportering för att stödja en konsekvent och tillförlitlig rapportering.

Kvalitetskontroll (ESRS-GOV-5-36.d)
Kvalitetskontroller av data utförs på affärsenhets-, affärsområdes- och koncernnivå enligt instruktionerna i BMS. Insatser för begränsning av risker och förbättring av kvalitetssäkringen vid datainsamling och konsolidering omfattar åtgärder som att skapa och underhålla standardiserade rapporteringsmallar och skydda delar av dessa mallar för att förhindra obehöriga ändringar samt begränsa identifierade risker relaterade till datakvalitet genom förbättrade datavalideringsprotokoll i våra IT-system. Resultaten av efterlevnadskontroller införlivas i

våra regelbundna instruktioner och utbildningsprogram för medarbetarna, vilket säkerställer att medarbetarna är medvetna om och följer de senaste rapporteringsstandarderna och -rutinerna. Utöver processbeskrivningar, instruktioner, riktlinjer och mallar i BMS ingår information om uppdateringar och ändringar i månatliga påminnelser om rapportering och i månatliga möten med affärsenheter, affärsområden och koncernfunktioner inom teamet People and Sustainability.

Internkontroll

Bolidens interna kontrollsystem (BICS) omfattar både finansiella processer och allmänna IT-processer. Under 2025 genomfördes ett pilotprojekt för att inkludera hållbarhetsrapportering i BICS. Baserat på resultatet av en riskbedömning av mått i hållbarhetsrapporten omfattade pilotprojektet rapportering av konsoliderade växthusgasutsläpp, rapporteringsprocessen för Scope 3-växthusgasutsläpp och rapporteringsprocessen för Scope 1- och 2-växthusgasutsläpp vid den affärsenhet som har den mest komplexa kontexten för växthusgasutsläppskällor, Boliden Rönnskär. Pilotprojektet stöddes av en extern konsultbyrå och omfattade intervjuer med medarbetare för att kartlägga rapporteringsprocesser och skapa ett ramverk för kontroller av dessa processer. Många av de föreslagna kontrollerna var redan på plats, medan vissa återstod att implementeras. Arbetet med att etablera interna kontrollramverk för hållbarhetsrapporteringsområden som identifierats som högriskområden kommer att fortsätta under 2026.

Extern granskning

Hållbarhetsrapporten har varit föremål för extern översiktlig granskning från revisorn i enlighet med RevR 19. Revisorns rapport om översiktlig granskning ingår i denna års- och hållbarhetsrapport.

Rapportering av risker och fel i hållbarhetsrapporteringen (ESRS-GOV-5-36.e)

Identifierade fel i hållbarhetsrapporteringen, korrigerande åtgärder och kontinuerliga förbättringar avseende hållbarhetsrapporteringen följs upp och presenteras månadsvis för Executive Vice President People and Sustainability och kvartalsvis för ledningen för koncernen. Denna integration säkerställer att resultaten från riskbedömningarna systematiskt hanteras inom våra interna funktioner.

SBM-1 Strategi, affärsmodell och värdekedja

Strategi och affärsöversikt (ESRS2-SBM-1-40.a.i, a.ii, a.iii, a.iv, b, c, d, e, f, g) (ESRS-SBM-1-42.c)

Strategiska byggstenar

Bolidens vision är att bli den mest klimtvänliga och respekterade metalleverantören i världen. Vårt syfte är att tillhandahålla de metaller som är nödvändiga för att förbättra samhället för kommande generationer. De kärnvärderingar som styr vår verksamhet är omsorg, mod och ansvar. Vår strategi har fyra övergripande strategiska områden: För det första effektivitet i produktion och investeringar, inklusive stödjande processer. För det andra lönsam tillväxt, inklusive förlängd livslängd för gruvor genom prospektering, organisk expansion och selektiva förvärv. För det tredje minskad klimatpåverkan, inklusive förbättrad energieffektivitet, vilket i sin tur minskar klimatpåverkan och kostnader. Slutligen omsorg om människor, miljö och samhälle i alla verksamheter och intressentrelationer.

Kärnverksamhet

Boliden är verksamt inom två delmarknader för metaller: vi förser våra smältverk med primära och återvunna råmaterial, både producerade i våra egna gruvor och inköpta externt, och levererar färdiga basmetaller och biprodukter till en kundbas som huvudsakligen består av industriföretag i norra Europa. Vår interna värdekedja sträcker sig från prospektering och gruvdrift till anrikning, smältning och återvinning av metaller. Vår verksamhet är organiserad i två affärsområden, Gruvor och Smältverk. Affärsområde Gruvor omfattar sju gruvenheter: Aitik, Bolidenområdet, Garpenberg och Zinkgruvan i Sverige, Tara i Irland, Kevitsa i Finland och Somincor i

Portugal. Affärsområdet ansvarar för försäljningen av sina gruvkoncentrat. Affärsområde Smältverk omfattar fem smältverksenheter: Bergsöe och Rönnskär i Sverige, Harjavalta och Kokkola i Finland, Odda i Norge samt Commercial. Affärsområdet ansvarar för inköp av metallkoncentrat och sekundärmaterial för återvinning från externa leverantörer, materialflöden mellan Bolidens gruvor, smältverk och kunder samt försäljning av smältverkens produkter. Bolidens intäkter för 2025 uppgick till 93 509 MSEK och antalet anställda vid årets slut var 8 308. Antalet anställda per land återfinns på sidan 103 i kapitlet Den egna arbetskraften.

Viktiga aktörer i värdekedjan uppströms och nedströms

Viktiga aktörer i Bolidens uppströms värdekedja är främst producenter av metallkoncentrat från externa gruvor globalt, leverantörer av sekundärmaterial för återvinning, producenter av fordon och annan utrustning som krävs för vår verksamhet, producenter av energi, inklusive el och andra bränslen som krävs för vår verksamhet, samt transportörer av dessa insatsvaror. Vår värdekedja nedströms börjar huvudsakligen med industriföretag som bearbetar våra metaller till produkter som deras kunder använder som insatsvaror.

Operativa utmaningar relaterade till hållbarhetsfrågor

Produktionen av metaller i linje med våra hållbarhetsmål innebär flera viktiga utmaningar. Gruvdrift och smältning kräver långsiktigt miljöansvar och engagemang med intressenter i våra verksamhetsområden. Efterbehandling av aktiva och nedlagda anläggningar är ett pågående arbete, med åtgärder som beskrivs i kapitlet Biologisk mångfald och ekosystem på sidorna 89–92. Information om kostnaderna för efterbehandling finns i not 25 Övriga avsättningar på sidan 155 i de finansiella rapporterna. (ESRS2-SBM-3-48.d) Effektiv markanvändning och efterbehandling kräver också samarbete med intressenter, särskilt i områden där Boliden bedriver verksamhet sida vid sida med urfolk med särskilda rättigheter. Mer information om vårt arbete för att minimera inverkan på dessa intressen och rättigheter finns i kapitlet Berörda samhällen på sidorna 114–115.

Vattenutsläpp omfattar överskottsvatten från dammar och sandmagasin vid våra gruvor, samt utsläpp från vattenreningsverk och uppsamling av ytvatten (regnvatten) vid våra smältverk och gruvor. Mer information om vattenhantering finns i kapitlet Vattenresurser och marina resurser på sidorna 86–88. Hanteringen av både vattenutsläpp och avfall kräver betydande insatser. Mer information om metallutsläpp till vatten och dammhantering återfinns i kapitlet Miljöföroreningar på sidorna 82–85 och Resursanvändning och cirkulär ekonomi på sidorna 93–97. För att uppnå våra klimatmål och våra mål för växthusgasutsläpp krävs investeringar och innovation. En viktig utmaning för att minska koldioxidutsläppen från våra smältverk är att fasa ut fossila bränslen, som för närvarande används som reduktionsmedel i smältprocessen. För att minska växthusgasutsläppen från våra gruvor ligger utmaningen i att elektrifiera flottan av lastbilar i dagbrott, som bidrar stort till växthusgasutsläppen. Läs mer i kapitlet Klimatförändringar på sidorna 72–81.

En kompetent arbetskraft är avgörande för att vi ska kunna uppnå våra hållbarhetsmål. Denna utmaning förstärks ytterligare av den pågående tekniska omställningen mot ökad digitalisering, processutveckling och automatisering. Dessutom innebär den riskfyllda arbetsmiljön i gruvor och smältverk betydande utmaningar. Läs mer om våra policyer och initiativ för personal i kapitlet Den egna arbetskraften på sidorna 98–108. Rättvis behandling och säkra arbetsförhållanden för arbetstagare i vår värdekedja behandlas i kapitlet Arbetstagare i värdekedjan på sidorna 109–113. Att säkerställa ett ansvarsfullt företagande är avgörande i all vår verksamhet, och vårt arbete med detta beskrivs i detalj på sidorna 116–119.

Att verka på en global marknad med olika lagstiftningar, etiska förhållningssätt, arbetsförhållanden och miljöstandarder kräver en övergripande strategi för att hantera risker i leverantörskedjan och säkerställa att drifttillstånd upprätthålls. De största riskerna för människor och miljö i vår värdekedja härrör från Scope 3-utsläpp och de etiska och hållbarhetsrelaterade aspekterna av externa inköp av råvaror. Dessa beskrivs närmare i kapitlet Klimatförändringar och Arbetstagare i värdekedjan på sidorna 72–81 respektive 109–113. Vår uppförandekod för affärspartner gäller alla affärspartners, inklusive kunder och leverantörer, och behandlar specifikt krav inom

mänskliga rättigheter, arbetsrätt, hälsa och säkerhet, miljö, ansvarsfull värdekedja, affäretik, antikorruption och efterlevnad av handelssanktioner, och förbjuder användning av konfliktmineraler. Detta omfattande tillvägagångssätt är centralt för vår strategi och ökar vår potential att säkerställa en hållbar och ansvarsfull värdekedja samtidigt som vi uppfyller kraven från våra investerare och andra intressenter.

Genom att systematiskt inkludera en analys av våra viktigaste hållbarhetsutmaningar i vår strategiska utvecklingsprocess säkerställer vi motståndskraft över olika tidshorisonter. Detta tillvägagångssätt gör det möjligt för oss att effektivt hantera omedelbara, medellånga och långsiktiga effekter och anpassa våra strategier för att upprätthålla operativ stabilitet och dra nytta av nya möjligheter.

Input till verksamheten (ESRS-SBM-1-42.a)

Produktionen av metaller är beroende av flera resurser. De viktigaste behoven för Bolidens verksamhet är markanvändning för gruvor och deras avfallsdammar, energi och kvalificerad arbetskraft. Vi har en betydande inverkan på och är beroende av miljön, vilket påverkar lokala intressenter såsom urfolk och närliggande samhällen. På Boliden lägger vi stor vikt vid effektiv efterbehandling av nedlagda anläggningar, med finansiella avsättningar för efterbehandling av både aktiva och nedlagda gruvor som uppgick till 13 813 MSEK vid utgången av 2025. Den energi som används i vår verksamhet leder till växthusgasutsläpp och påverkar klimatet. För att hantera detta har vi satt upp ett mål om att minska de absoluta växthusgasutsläppen med 42 % för Scope 1-2 och 30 % för Scope 3 fram till 2030, med 2021 som basår. Dessutom har vi mål för att minimera metallutsläpp till luft, utsläpp till vatten och miljöincidenter. Högkvalificerad arbetskraft och teknisk expertis är avgörande inte bara för att leverera våra produkter utan också för att minimera potentiella negativa inverknings på miljön och på våra medarbetares och entreprenörers hälsa och säkerhet. Boliden har satt upp flera mål för personalens säkerhet, hälsa och mångfald. Läs mer om våra intressenters intressen och åsikter på sidorna 57–58 och om våra mål och prestandabedömning på sidorna 59–61.

Output från verksamheten (ESRS-SBM-1-42.b)

Bolidens viktigaste basmetallprodukter är zink, koppar, nickel och bly, medan andra produkter är till exempel guld, silver, platina, palladium och svavelsyra. Produkterna används inom områden som jordbruk, hälso- och sjukvård, kommunikation, vatten- och energiförsörjning, transport- och rymdteknik samt byggande av våra städer. Koppar och nickel används för elektrifiering, bly för lagring av elektricitet och zink för korrosionsskydd. Ädelmetallerna guld, silver, platina och palladium används på finansmarknaderna och för utsläppskontroll, medan svavelsyra används inom massa- och pappersindustrin samt gödselmedelsindustrin.

I vårt sortiment av metaller för grön omställning erbjuder vi Low-Carbon Zinc, Copper, Nickel, Lead och Sulphuric Acid samt Recycled Zinc, Copper och Lead. Dessa produkter är av stor strategisk betydelse för Boliden och ger våra kunder möjlighet att förbättra sina ESG-meriter genom att minska sitt klimatavtryck och öka cirkulariteten. Våra Low-Carbon Zinc och Low-Carbon Copper släpper ut 1,0 respektive 1,5 kg koldioxidekvivalenter per kg producerad metall, jämfört med det globala genomsnittet på 3,5 för zink och 4,0 för koppar. Low-Carbon Nickel, Low-Carbon Lead och Low-Carbon Sulphuric Acid har utsläppsnivåer på 5,0, 1,0 respektive 0,025 kg koldioxidekvivalenter per producerat kg, jämfört med globala genomsnitt på 34,2 för nickel, 1,8 kg för bly och 0,155 kg för svavelsyra. Vår Recycled Zinc, Recycled Copper och Recycled Lead produceras från sekundärmaterial, inklusive uttjänta elektronikprodukter och blybatterier från bilar, vilket bidrar väsentligt till cirkulariteten i metallanvändningen.

Utöver betydelsen av de metaller som Boliden producerar är vi ofta verksamma i landsbygdsområden, där vi blir en betydande lokal arbetsgivare och en viktig källa till arbetstillfällen. Detta påverkar både direkt och indirekt genom investeringar och inköp av varor och tjänster. Boliden har fler än 8 000 anställda och vår verksamhet skapar ett liknande antal indirekta arbetstillfällen på underleverantörsnivå. Detta genererar i sin tur ytterligare

sysselsättningsmöjligheter i affärer, restauranger, kulturinstitutioner och offentlig service, vilket bidrar till utvecklingen av lokalsamhällen. Metallproduktion är också en viktig källa till skatteintäkter för både staten och de glesbefolkade områden där gruvföretagen är verksamma. År 2025 betalade Boliden 1 454 MSEK i bolagsskatt i de länder där vi är verksamma, exklusive socialförsäkringsavgifter.

SBM-2 Intressenters intressen och synpunkter

Boliden har en inverkan på och är beroende av medarbetare och arbetstagare i värdekedjan, lokalsamhällen inklusive urfolk, affärspartners, kunder, myndigheter på olika nivåer, aktieägare och kapitalmarknader. Dessa intressentgrupper är särskilt viktiga för Boliden, och många av dem påverkas eller kan påverkas avsevärt av vår verksamhet. (ESRS2-SBM-2-45.a.i) Intressenter identifieras under hela Bolidens affärscykel, från prospektering till stängning av verksamhetsställen, och intressenternas engagemang spelar en avgörande roll för att identifiera väsentliga inverknings, risker och möjligheter.

Samarbete med viktiga intressenter (ESRS2-SBM-2-45.a.ii, a.iii, a.iv, a.v, b, c.i, c.ii, c.iii)

En strukturerad process för intressentengagemang finns på plats som innefattar aktiv dialog, strategisk planering och anpassning till affärsmodellen och hållbarhetsmålen. Processen för intressentengagemang är tillämplig för Boliden-koncernen, affärsområdena och affärsenheterna. Varje affärsenhet ansvarar för att identifiera sina intressenter, vilken typ av dialog som ska föras och vem som ska föra den. En intressentanalys genomförs för att hjälpa Bolidens affärsenheter att engagera och stärka dialogen med viktiga intressenter. Intressentengagemanget bedrivs på olika sätt med specifika grupper, till exempel genom årliga medarbetarundersökningar, samrådsmöten med närliggande samhällen, formella och informella möten med myndigheter, samt kapitalmarknadsdagar och årsstämmor. Dessutom har vi omfattande klagomålsmekanismer för alla intressenter, som gör det möjligt för både medarbetare och externa parter att lämna feedback och synpunkter via olika kanaler, inklusive en visselblåsarfunktion och en digital portal för informationsförfrågningar, förbättringsförslag och klagomål från intressenter.

Att utvärdera ESG-ramverk, standarder och aktuella och potentiella lagstiftningstrender är en del av vårt arbete för att säkerställa att vi fångar upp förväntningarna hos viktiga intressenter. De lagkrav, standarder och riktlinjer som Boliden följer omfattar transparens, ansvarsskyldighet och hållbarhet i affärsverksamheten. De behandlar olika aspekter såsom miljö- och social styrning, arbetsrätt och mänskliga rättigheter, klimatriskhantering och ansvarsfullt inköp. Genomförandet av dessa stödjer efterlevnaden av branschledande praxis. En lista över tredjepartsstandarder och initiativ som Boliden följer återfinns på sidan 54.

Genom att utvärdera viktiga intressenters förväntningar samlar vi in information om deras intressen och åsikter, vilket är viktigt för att identifiera väsentliga hållbarhetsfrågor och integrera dessa i vår affärsmodell och strategi. Intressentengagemang är en viktig del av processen för vår väsentlighetsanalys, som beskrivs på sidan 62.

Den egna arbetskraften

Engagemanget med den egna arbetskraften sker dagligen genom till exempel pulsmöten om hälsa och säkerhet, regelbundna kommittémöten, årliga medarbetarundersökningar och möten med fackliga representanter. Hälso- och säkerhetskommittéer, som inrättats på alla arbetsplatser med över femtio medarbetare, identifierar risker, rekommenderar korrigerande åtgärder och följer upp dessa som en del av arbetet med att säkerställa intressena för den egna arbetskraften. Att följa lagar, regler och ramverk om mänskliga rättigheter är också en del av att tillvarata vår personalstyrkas intressen. Detta arbete leds av koncernens funktion för etik och efterlevnad. Medarbetare kan anmäla sina farhågor via olika kanaler, bland annat direkt till sina chefer, HR, koncernens funktion för etik- och efterlevnad och ett oberoende visselblåsarsystem. Syftet med detta engagemang är att

ge medarbetare möjlighet att påverka sin arbetsplats, till exempel genom att ta upp frågor som rör hälsa och säkerhet. Resultaten från aktiviteterna för medarbetarengagemang införlivas i Bolidens ledningssystem. Till exempel analyseras resultaten från den årliga medarbetarundersökningen av chefer inom hela organisationen, och handlingsplaner utarbetas tillsammans med all personal och kommuniceras till fackliga representanter. Dessutom övervakas visuellblåsarrapporter av rådet för etik och efterlevnad och delas med chefer och berörda team för vidare åtgärder. Mer information om processerna för medarbetardialog återfinns på sidan 99 i kapitlet Den egna arbetskraften.

Arbetstagare i värdekedjan

Kontakt med arbetstagare i värdekedjan är integrerat i Bolidens process för tillbörlig aktsamhet i leverantörskedjan. Direkt kontakt sker under platsbesök och innefattar personliga intervjuer med arbetstagare och deras representanter, vanligtvis lokala fackliga representanter. Om det inte finns någon facklig representation görs en bedömning från fall till fall för att identifiera legitima arbetstagarrepresentanter. Syftet med dessa kontakter är att bedöma faktiska och potentiella inverknings på arbetstagare i värdekedjan och säkerställa att deras perspektiv beaktas i Bolidens beslutsfattande och aktiviteter för begränsning av risker. Värdekedjearbetarnas synpunkter integreras i rapporteringen om tillbörlig aktsamhet för affärspartner och pågående planer för begränsning av risker. Detta säkerställer att deras synpunkter beaktas i Bolidens strategi och verksamhet. Mer information om processerna för kontakt med arbetstagare i värdekedjan återfinns på sidan 110 i kapitlet Arbetstagare i värdekedjan.

Berörda samhällen

Kontakt med berörda samhällen sker genom nära dialoger, samråd under projektutveckling och regelbundna uppföljningar. Detta omfattar intressenter i närheten av vår verksamhet och i områden där vi köper in material. Boliden samverkar med berörda samhällen genom olika kanaler, bland annat nationell lagstiftning och tillståndprocesser, medlemskap i organisationer som International Council on Mining and Metals (ICMM) och Svemin, samt interna policyer och åtaganden. Samråd genomförs av platscheferna för våra affärsenheter och relevanta experter, och involverar relevanta intressenter, inklusive särskilda samråd med urfolk. Syftet med dessa kontakter är att upprätthålla och utveckla goda relationer med omgivande samhällen, hantera risker och möjligheter samt säkerställa efterlevnad av nationella och internationella standarder. Målet är att skapa förståelse för samhällets oro och integrera denna i operativa strategier så att verksamheten anpassas därefter och begränsningar vidtas i enlighet med hierarkin för att undvika, minimera, återställa och kompensera för inverkan. Detta innefattar till exempel att beakta samhällets synpunkter i projektplanering och konsekvensbedömningar. Mer information om processerna för engagemang med berörda samhällen återfinns på sidan 115 i kapitlet Berörda samhällen.

Ändringar och nästa steg

Våra många aktiviteter för kontakt med intressenter, i kombination med väsentlighetsanalyser, säkerställer att vår strategi och affärsmodell integrerar viktiga intressenters intressen. Vi förbättrar löpande vårt engagemang med intressenter inom vissa områden, till exempel genom att öka dialogen med arbetstagare i värdekedjan, utöka utbildningsprogram och kontinuerligt utveckla våra processer för tillbörlig aktsamhet för att förbereda oss för framtida ökade krav.

Process för att informera förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan om intressenternas åsikter och intressen (ESRS2-SBM-2-45.d)

Information om intressenternas åsikter och intressen delas av ansvariga specialister med råden för hälsa och säkerhet, personal, etik och efterlevnad, miljö, säkerhet och klimatkommittén, samt med ledningen för koncernen och styrelsens medlemmar, som en integrerad del av deras rutiner för att hantera hållbarhetsfrågor, som beskrivs på sidan 53.

SBM-3

Väsentliga inverknningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Under 2023 genomförde Boliden en omfattande väsentlighetsbedömning enligt principen om dubbel väsentlighet. Väsentlighetsbedömningen ses över årligen för att fastställa väsentliga frågor samt rapporteringens avgränsningar. Översynen 2025 säkerställde även att metodiken överensstämmer med den slutliga ESRS-standard. Boliden har arbetat med väsentlighetsbedömning under flera år, och strategin och affärsmodellen är väl etablerade. Under året omfattade översynen av väsentlighetsbedömningen en genomgång och uppdatering

av identifierade inverknningar, risker och möjligheter (IRO) inom varje väsentlig fråga. Förändringarna avsåg främst förtydliganden och justeringar av upplysningar om positiv inverkan, i syfte att anpassa rapporteringen till gällande ESRS-krav och etablerad rapporteringspraxis. Förvärvet av två nya gruvor under 2025 påverkade inte bedömningen för rapporteringsåret. (ESRS2-SBM-3-48.g, h) De identifierade väsentliga inverknningarna, riskerna och möjligheterna per ämne beskrivs kortfattat i ämnesöversikterna nedan med sidhänvisningar till mer information i varje ämneskapitel. (ESRS2-SBM-3-48.a) (ESRS2-SBM-3-49) Hur de väsentliga inverknningarna, riskerna och möjligheterna samverkar med Bolidens strategi, affärsmodell och värdekedja beskrivs under Strategi, affärsmodell och värdekedja på sidorna 56–57. (ESRS2-SBM-3-48-b, c.i, c.ii, c.iii, c.iv, d, f)

	Klimatförändringar	Miljöföroreningar	Vattenresurser och marina resurser
Väsentliga IROer	Inverkan, risker och möjligheter i egen verksamhet, uppströms och nedströms Negativ inverkan inkluderar växthusgasutsläpp som bidrar till klimatförändringar, energintensiv verksamhet som driver på energibrist och kostnader, samt ökade växthusgasutsläpp från återvinning jämfört med produktion av nya metaller. Positiv inverkan härrör från tillhandahållandet av metaller med relativt lågt klimatavtryck som används i klimatomställningsteknik. Finansiella risker inkluderar extrema väderhändelser som stör verksamheten, koldioxidprissättning och kostnaden för fossilfri energi. Möjligheter uppstår genom ökad efterfrågan på koldioxidsnåla metaller, finansieringsmöjligheter genom gröna obligationer och lägre energikostnader tack vare energieffektiviseringar. Se sidan 72 för en fullständig lista över inverkan, risker och möjligheter relaterade till klimatförändringar.	Inverkan, risker och möjligheter i den egna verksamheten Negativ inverkan omfattar faktiska och potentiella inverknningar på vatten, biologisk mångfald och hälsa från utsläpp till luft och vatten, samt buller. Finansiella risker uppstår vid bristande efterlevnad av miljötillstånd, miljöföroreningar på nedlagda anläggningar där Boliden ansvarar för efterbehandling samt lagförbud mot produktionskritiska kemiska ämnen. Se sidan 82 för en fullständig lista över inverkan, risker och möjligheter relaterade till miljöföroreningar.	Inverkan, risker och möjligheter i den egna verksamheten Negativ inverkan inkluderar förändringar i vattendrag som leder till kort- och långsiktiga förändringar i lokala ekosystem. Finansiella risker inkluderar utmaningar att upprätthålla driftsstabilitet och efterlevnad av miljötillstånd i händelse av ökad nederbörd orsakad av klimatförändringar. Se sidan 86 för en fullständig lista över inverkan, risker och möjligheter relaterade till vattenresurser och marina resurser.
Policyer	Uppförandekod Uppförandekod för affärspartners Miljöpolicy Åtagande avseende klimat Energipolicy (intern) Upplysningskrav enligt MDR-P finns under information om policyer relaterade till klimatförändringar, sidan 74.	Uppförandekod Uppförandekod för affärspartners Miljöpolicy Upplysningskrav enligt MDR-P finns under information om policyer relaterade till miljöföroreningar, sidan 82.	Uppförandekod Uppförandekod för affärspartners Miljöpolicy Åtagande avseende vattenhantering Upplysningskrav enligt MDR-P finns under information om policyer relaterade till vattenresurser och marina resurser, sidan 86.
Åtgärder	Boliden fokuserar på kontinuerlig utsläppsminskning genom investeringar i energieffektiva tekniker och övergång till fossilfri verksamhet. Viktiga åtgärder inkluderar elektrifieringsprojekt, förbättringar av energieffektiviteten och byte av bränslen. Vi engagerar också intressenter och leverantörer för att förbättra hållbarhetsarbetet och transparensen. Finansiella resurser avsätts för att stödja dessa initiativ, som utöver förbättrad miljöprestanda ofta också ökar den operativa effektiviteten. Upplysningskrav enligt MDR-A finns under information om åtgärder och resurser relaterade till klimatförändringar, sidorna 74–75.	Åtgärder för att förebygga föroreningar omfattar hantering av utsläpp, användning av bästa tillgängliga teknik och upprätthållande av ett certifierat miljöledningssystem. Vi följer försiktighetsprincipen när det gäller farliga ämnen och har åtgärder för att kontrollera och begränsa effekterna av incidenter och nödsituationer. Upplysningskrav enligt MDR-A finns under information om åtgärder och resurser relaterade till miljöföroreningar, sidorna 82–83.	Även om Boliden bedriver verksamhet i områden med god tillgång till vatten prioriterar vi hantering, behandling och återvinning av vatten för att begränsa riskerna. Platsanpassade planer säkerställer kontinuerlig förbättring och efterlevnad av miljötillstånd samt proaktiva åtgärder för att hantera vattenkvantitet och -kvalitet, hantera vattenrelaterade risker och möjligheter samt integrera vattenaspekter i affärsplaneringen. Upplysningskrav enligt MDR-A finns under information om åtgärder och resurser relaterade till vattenresurser och marina resurser, sidorna 86–87.
Mål	• Scope 1-2: 42 % lägre växthusgasutsläpp 2030 jämfört med basåret 2021 • Scope 3: 30 % lägre växthusgasutsläpp 2030 jämfört med basåret 2021 • 100 % kopparproduktion 2030 med ett genomsnitt på 1,5 kg CO₂e per producerat kg • 100 % zinkproduktion 2030 med ett genomsnitt på 1,0 kg CO₂e per producerat kg • Nettonollutsläpp av växthusgasutsläpp inom Scope 1-2 senast 2050 Upplysningskrav enligt MDR-M och MDR-T finns under information om mått och mål relaterade till klimatförändringar, sidorna 76–80.	• Inga betydande miljöincidenter ska inträffa • Affärsenheternas vattenhantering ska vara i linje med koncernens vattenhanteringsplan senast 2025 • Metallutsläpp till luft, intensitet ≤30 • SO₂ (svaveldioxid) till luft, ton <6,0 kton • Metallutsläpp till vatten, intensitet ≤44 • N-tot till vatten, ton ≤232 Upplysningskrav enligt MDR-M och MDR-T finns under information om mått och mål relaterade till miljöföroreningar, sidorna 83–85.	• Inga betydande miljöincidenter ska inträffa • Affärsenheternas vattenhantering ska vara i linje med koncernens vattenhanteringsplan senast 2025 Upplysningskrav enligt MDR-M och MDR-T finns under information om mått och mål relaterade till vattenresurser och marina resurser, sidorna 87–88.
Prestanda	Utsläppen inom Scope 1-2 uppgick till 946 (946) kton, en minskning med 15 % jämfört med basåret 2021. Minskade utsläpp i elnätet bidrog positivt vid flera affärsenheter, men denna minskning motverkades av upprampningen av Boliden Tara när gruvan återstartades efter en ha varit försatt i malpåse under en period. Utsläppen inom Scope 3 uppgick till 3 992 (3 884), vilket är 15 % högre än basåret 2021. Utsläppen minskade i och med att flera investeringsprojekt avslutades, men denna minskning motverkades av utsläpp från ökade externa råvaruinköp och ökad extern försäljning av metallkoncentrat.	Inga betydande miljöincidenter inträffade under 2025. Intensiteten för metallutsläpp till luft minskade till 21 (33). Boliden har relativt låga metallutsläpp till luft och arbetar kontinuerligt med att minska dem ytterligare. Svaveldioxidutsläppen till luft ökade till 5 988 ton (5 938) men ligger fortfarande under målet. Intensiteten för metallutsläpp till vatten minskade till 35 (59). Boliden har generellt låga utsläpp av metaller till vatten och arbetar kontinuerligt för att minska dem ytterligare. Utsläppen av N-tot till vatten minskade till 183 ton (198) och låg kvar under målet.	Inga betydande miljöincidenter inträffade under 2025 och alla affärsenheter hade vattenhanteringsplaner på plats vid årets slut.

	Biologisk mångfald och ekosystem	Resursanvändning och cirkulär ekonomi	Den egna arbetskraften
Väsentliga IROer	Inverkan, risker och möjligheter i den egna verksamheten Negativ inverkan inkluderar inverkan på ekosystemen från omvandling av naturliga livsmiljöer till gruvor och industriområden, från buller och föroreningar till luft och vatten, samt från växthusgasutsläpp som bidrar till klimatförändringar. Positiv inverkan kommer från planer för biologisk mångfald som är utformade för att skapa nettopositiva inverknings på biologisk mångfald där vi bedriver verksamhet. Finansiella risker inkluderar förändringar i regelverket som leder till strängare tillståndskrav och förändringar i intressenternas inställning till följd av att förväntningarna på inverkan på naturen inte uppfylls. Se sidan 89 för en fullständig lista över inverkan, risker och möjligheter relaterade till biologisk mångfald och ekosystem.	Inverkan, risker och möjligheter i egen verksamhet Negativ inverkan inkluderar utvinning av ändliga resurser, avfallsgenerering samt metallåtervinningens skapande av farliga biprodukter samt hög energiintensitet. Positiv inverkan uppstår när metall återvinns från avfall. Finansiella risker inkluderar råvarubrist, stigande kostnader för resurser och förändrade nationella och EU-regleringar som hämmar konkurrenskraften på en global marknad. Finansiella möjligheter inkluderar att omvandla avfall till produkter. Se sidan 93 för en fullständig lista över inverkan, risker och möjligheter relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi.	Inverkan, risker och möjligheter i egen verksamhet Negativ inverkan inkluderar bristande efterlevnad av åtaganden om mångfald och jämställdhet, psykosociala risker från skiftarbete, hälsorisker relaterade till föroreningar och hälsoproblem kopplade till arbete i industriella miljöer. Positiv inverkan härrör från goda arbetsförhållanden, lokala sysselsättningsmöjligheter och kvinnors avancemang i en traditionellt mansdominerad sektor. Finansiella risker inkluderar konkurrens om talanger och potentiella kostnader relaterade till bristande efterlevnad av hälso- och säkerhetsstandarder och arbetstagares rättigheter. Möjligheterna ligger i att stärka det starka arbetsgivarvarumärket och produktivitetsvinster från aktiviteter för att öka säkerheten på arbetsplatsen. Se sidan 98 för en fullständig lista över inverkan, risker och möjligheter relaterade till den egna arbetskraften.
Policyer	Uppförandekod Uppförandekod för affärspartner Miljöpolicy Åtagande avseende biologisk mångfald och natur Upplyningskrav enligt MDR-P finns under information om policyer relaterade till biologisk mångfald och ekosystem, sidorna 89–90.	Uppförandekod Uppförandekod för affärspartner Miljöpolicy Åtagande avseende dammhantering Upplyningskrav enligt MDR-P finns under information om policyer relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi, sidan 93.	Uppförandekod Uppförandekod för affärspartner Dataskyddspolicy Policy för mångfald, jämlikhet och inkludering Policy för hälsa och säkerhet Åtagande avseende mänskliga rättigheter Ersättningspolicy Policy för visseblåsare Upplyningskrav enligt MDR-P finns under information om policyer relaterade till den egna arbetskraften, sidorna 98-99.
Åtgärder	Boliden har åtagit sig att uppnå en nettopositiv inverkan på biologisk mångfald genom en rad riktade åtgärder. Dessa inkluderar att genomföra miljökonsekvensbedömningar för nya projekt och att undvika inverkan på arter och livsmiljöer där det är möjligt, implementera förvaltningsstrategier och omfattande övervakningsprogram för att minimera utsläpp och/eller risker för luft, vatten, mark, arter och ekosystem. Dessutom återställer vi anläggningar som har nått slutet av sin livslängd enligt principerna för ekologisk återställning för att återupprätta naturliga arter och ekosystem och kompensera för kvarvarande inverkan genom att skydda eller återställa närliggande livsmiljöer. Upplyningskrav enligt MDR-A finns under information om åtgärder och resurser relaterade till biologisk mångfald och ekosystem, sidorna 90-91.	Boliden har utvecklat processer för att maximera värdet som utvinns ur materialflöden och säkerställa korrekt hantering av farligt avfall. Vi investerar också i innovativa lösningar för att utvinna mer metaller ur råvaror och minska avfallet. Forsknings- och utvecklingsprojekt omfattar bland annat framtagning av cementersättningar med lågt klimatavtryck från rester från smältverk och som utforskar användningen av gruvavfall som ersättning för cement. Vi har åtagit oss att följa Global Industry Standard on Tailings Management (GISTM) och har gjort framsteg när det gäller att uppfylla dess krav. Upplyningskrav enligt MDR-A finns under information om åtgärder och resurser relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi, sidorna 93-95.	Boliden nollvision för skador och främjar en omsorgskultur, med stöd av arbetsmiljöutskott på alla större arbetsplatser. Dessa utskott identifierar risker, rekommenderar korrigerande åtgärder och genomför regelbundna inspektioner. Bolidens verksamhet uppfyller standarden ISO 45001:2018, med fokus på aktiv riskrapportering och säkerhetsinspektioner för att förebygga incidenter. Dessutom stöder vi medarbetarnas utveckling genom utbildning, intern rörlighet, talangförvärv, rekrytering, employer branding, samarbete med universitet och traineeprogram. Upplyningskrav enligt MDR-A finns under information om åtgärder och resurser relaterade till den egna arbetskraften, sidorna 100-102.
Mål	• Bidra till ökad biologisk mångfald i alla regioner där vi är verksamma senast 2030, med 2020 som basår. Upplyningskrav enligt MDR-M och MDR-T finns under information om mått och mål relaterade till biologisk mångfald och ekosystem, sidorna 91-92.	Effektiviteten i policyer och åtgärder följs upp genom regelbundna granskningar av färdplaner och relaterade projekt, där minskning av avfallsmängden ges en specifik parameter per projekt. Upplyningskrav enligt MDR-M och MDR-T finns under information om mått och mål relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi, sidorna 95-97.	• Långsiktig ambition: noll skador på människor • LTIF-minskning med 30 % jämfört med föregående år • Proaktivitetsindex >5 • Index för mångfald och inkludering >83 Upplyningskrav enligt MDR-M och MDR-T finns under information om mått och mål relaterade till den egna arbetskraften, sidorna 102-108.
Prestanda	Färdplaner och förvaltningsplaner för biologisk mångfald har tagits fram för våra anläggningar för att säkerställa att åtgärder vidtas för att nå målet. Detta har slutförts på alla våra anläggningar under 2025, med undantag för våra nyförvärv Zinkgruvan och Somincor. Vi implementerar också verktyg för biologisk mångfald på våra anläggningar, vilket gör det möjligt för oss att följa upp förändringar i ekosystemets omfattning och kvalitet över tid. Under tiden spårar vi areal och förändringar i markförvaltningen samt antalet genomförda aktiviteter för biologisk mångfald för att följa upp våra resultat mot målet för biologisk mångfald.	Våra tre mest betydande aktiva anläggningar för gruvavfall, Aitik, Kevitsa och Somincor, har funnits vara helt i överensstämmelse med Global Industry Standard on Tailings Management (GISTM) och certifierats genom tredjepartsrevisioner. Våra övriga aktiva anläggningar i Bolidenområdet, Garpenberg, Zinkgruvan och Tara, har självbedömts som helt i överensstämmelse och tredjepartsrevisioner planeras inom en snar framtid. Våra inaktiva anläggningar har gjort betydande framsteg mot efterlevnad och är för närvarande självbedömda som delvis överensstämmande med GISTM, med målet att uppnå fullständig efterlevnad genom självbedömning före utgången av 2026 och genom externa revisioner under 2027.	LTIF (Lost Time Injury Frequency) för 2025 var 3,6 (5,1) för Bolidens medarbetare och entreprenörer och 3,3 (3,9) för endast medarbetare. Proaktivitetsindexet, inklusive Bolidens medarbetare och entreprenörer, var 8,1 (6,4). Indexet för mångfald och inkludering var 85 (84), vilket översteg det externa jämförelseindexet på 83. Sjukfrånvaron för året var 4,7 % (5,2).

Väsentliga IRÖer

Policyer

Åtgärder

Mål

Prestanda

Arbetstagare i värdekedjan

Inverkan, risker och möjligheter uppströms
Negativ inverkan inkluderar potentiella hälsorisker eller kränkningar av de mänskliga rättigheterna i värdekedjan. Finansiella risker kan uppstå till följd av låg leverantörsprestanda och efterlevnad, låg motståndskraft i leverantörskedjan och regelverkutveckling som skadar konkurrenskraften.

Se sidan 109 för en fullständig lista över inverkan, risker och möjligheter relaterade till arbetstagare i värdekedjan.

Uppförandekod
Uppförandekod för affärspartners
Åtagande avseende mänskliga rättigheter
Policy för ansvarsfull upphandling

Upplyningskrav enligt MDR-P finns under information om policyer relaterade till arbetstagare i värdekedjan, sidan 110.

Berörda samhällen

Inverkan, risker och möjligheter i egen verksamhet och uppströms
Negativ inverkan inkluderar negativa konsekvenser för natur, hälsa och samhälle, potentiell marginalisering av urfolk och kränkningar av mänskliga rättigheter, samt minskad tillgång till naturen för allmänheten där vi bedriver verksamhet. Positiv inverkan härrör från skattebetalningar samt skapande av arbetstillfällen och förbättrad infrastruktur i landsbygdsområden. Finansiella risker kan uppstå om allmänhetens acceptans för verksamheten går förlorad, medan möjligheter uppstår när synergier mellan Boliden och berörda samhällen skapar möjligheter att utvidga och expandera verksamheten.

Se sidan 114 för en fullständig lista över inverkan, risker och möjligheter relaterade till berörda samhällen.

Uppförandekod
Uppförandekod för affärspartners
Åtagande avseende dammhantering
Åtagande avseende mänskliga rättigheter
Åtagande avseende urfolk

Upplyningskrav enligt MDR-P finns under information om policyer relaterade till berörda samhällen, sidan 114.

Ansvarsfullt företagande

Inverkan, risker och möjligheter i den egna verksamheten
Negativ inverkan inkluderar potentiell korruption och skada från felaktigt fungerande visselblåsarmekanismer samt potentiell negativ inverkan på människor på grund av bristande efterlevnad av policyer. Finansiella risker är relaterade till böter, juridiska kostnader eller förlust av tillstånd på grund av bristande efterlevnad, förlust av finansiering eller affärspartner och skada på anseendet. Möjligheter uppstår där ansvarsfullt företagande kan sänka kapitalkostnaden, förbättra arbetsgivarvarumärket och göra Boliden till en föredragen affärspartner i leveranskedjan.

Se sidan 116 för en fullständig lista över inverkan, risker och möjligheter relaterade till ansvarsfullt företagande.

Uppförandekod
Uppförandekod för affärspartners
Antikorruptionspolicy
Åtagande avseende mänskliga rättigheter
Policy för ansvarsfullt inköp
Sanktionspolicy (intern)
Visselblåsarbolicy
Upplyningskrav enligt MDR-P finns under information om policyer relaterade till ansvarsfullt företagande, sidorna 116–118.

Boliden genomför noggranna due diligence-undersökningar, inklusive analys av ursprungsland och aktivt engagemang med affärspartners, för att identifiera, begränsa och åtgärda risker. Vi samarbetar med partners för att förbättra rutiner och hantera negativ inverkan, samt säkerställa efterlevnad av vår uppförandekod för affärspartners. Åtgärder som vidtas inkluderar tredjepartsgranskningar av klagomålsmekanismer, kapacitetsuppbyggnad avseende ansvarsfullt företagande och skapande av frågeformulär om ansvarsfullt inköp. Dessutom betonar vi proaktivt engagemang och kontinuerlig dialog för att hantera risker relaterade till arbetstagares rättigheter och upprätthålla höga standarder i vår värdekedja.
Upplyningskrav enligt MDR-A finns under information om åtgärder och resurser relaterade till arbetstagare i värdekedjan, sidorna 111–113.

- Långsiktig ambition: noll skada på människor
- LTIF-minskning med 30 % jämfört med föregående år
- Proaktivitetsindex >5

Upplyningskrav enligt MDR-M och MDR-T finns under information om mått och mål relaterade till arbetstagare i värdekedjan, sidan 113.

LTIF (Lost Time Injury Frequency) för Bolidens entreprenörer var 4,1 (6,8). Proaktivitetsindex för Bolidens entreprenörer var 5,1 (4,3).

Boliden strävar efter långsiktiga partnerskap med berörda samhällen och engagerar sig i sponsring för att stödja social, miljömässig och ekonomisk utveckling. Boliden arbetar för att förebygga, begränsa och åtgärda negativ inverkan genom samarbetsprojekt och följer omfattande samrådsprocesser och due diligence vid inköp av koncentrat samt identifiering och hantering av risker. Dessutom utvecklar vi indikatorer för människorättsfrågor och använder en visselblåsarkanal för att rapportera eventuella överträdelser.

Upplyningskrav enligt MDR-A finns under information om åtgärder och resurser relaterade till berörda samhällen, sidan 115.

Vårt mål är att etablera och upprätthålla nära relationer med omgivande samhällen och skapa gynnsamma förutsättningar för alla, samtidigt som vi hanterar den betydande inverkan som vår gruv- och smältverksverksamhet har, särskilt när det gäller markanvändning och transporter.

Upplyningskrav enligt MDR-M och MDR-T finns under information om mått och mål relaterade till berörda samhällen, sidan 115.

Vi har hållit möten om samarbetsavtal med samebyar och vidtagit åtgärder för att initiera och delta i projekt som syftar till att stödja rennäringen, till exempel extra vinteravverkning för att kompensera för markanvändningen. Ansträngningar har också gjorts för att etablera och upprätthålla relationer med ytterligare samebyar, inklusive de som påverkas av Laver-utvecklingsprojektet i södra Norrbotten. När det gäller leveranser av koncentrat från externa gruvor har sex aktiviteter för samhällsengagemang genomförts i syfte att öka uppföljningen av överenskomna resultat.

Boliden har ett robust ramverk för regelefterlevnad som innefattar utvärdering av potentiella affärspartners innan avtal ingås, med riskscreening baserad på sanktioner, landsrisk och branschrisk. Affärspartners måste förbinda sig att följa Bolidens uppförandekod för affärspartners och genomgå regelbundna due diligence-kontroller, inklusive självutvärderingsformulär, intervjuer och bedömningar på plats. Boliden samarbetar med partners för att åtgärda eventuella brister genom förbättringsplaner och kontinuerlig övervakning. Vi följer London Bullion Market Associations standarder för ansvarsfullt guld och ansvarsfullt silver och säkerställer att inga konfliktmineraler används i vår leveranskedja.

Upplyningskrav enligt MDR-A finns på sidorna 118–119.

För att följa upp effektiviteten i vår uppförandekod mäter och följer vi upp utbildning i ansvarsfullt företagande, etiska överträdelser, visselblåsarrapporter och korruptionsincidenter.

Upplyningskrav enligt MDR-M och MDR-T finns på sidorna 116-119.

Inga rapporter om korruption eller mutbrott i samband med egna medarbetare eller affärspartners registrerades under året. Boliden var inte inblandat i, eller dömt för, några överträdelser av lagar mot mutbrott och korruption, och var inte föremål för några relaterade offentliga rättsfall. Under året införde Boliden en ny rutin för så kallade "on-site assessments". Initiativet är en kombination av en riskbedömning, för att identifiera okända eller dåligt hanterade riskområden, och en internrevision, för att utvärdera efterlevnaden av interna policyer och rutiner relaterade till etik och compliance. En on-site assessment genomfördes under 2025, och alla anläggningar inom koncernen planeras att granskas senast 2028.

Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningsrisker och möjligheter

Metodik

Dubbel väsentlighetsbedömning

En dubbel väsentlighetsbedömning är en omfattande metod som utvärderar både de finansiella och icke-finansiella inverkningarna av ett företags verksamhet. Bedömningen tar inte bara hänsyn till hur hållbarhetsfrågor påverkar Bolidens finansiella resultat (finansiell väsentlighet), utan också hur företagets verksamhet påverkar miljön och samhället (inverkansväsentlighet). Genom att integrera dessa två perspektiv kan Boliden säkerställa en mer holistisk förståelse av vårt hållbarhetsarbete, vilket leder till mer välgrundade beslut och transparent rapportering. (ESRS2-IRO-1-53.a, c.i)

Affärskontext och kartläggning av intressenter

Bolidens väsentlighetsbedömning börjar med att förstå vårt affärssammanhang, inklusive värdekedjan, och anpassa metodiken efter våra specifika behov och utmaningar. (ESRS2-IRO-1-53.b.i, b.ii) Vi upprättar en detaljerad lista över ESG-frågor baserad på gällande och kommande lagstiftning, samt frivilliga ramverk som är anpassade till Bolidens värderingar och mål. En viktig del av denna fas är att kartlägga intressenternas perspektiv, ta hänsyn till olika synpunkter och identifiera viktiga kontakter för ett grundligt och inkluderande engagemang. (ESRS2-IRO-1-53.b.iii) Denna grund säkerställer att vår väsentlighetsbedömning är väl underbyggd och stödjer integreringen av bästa praxis inom ESG i Bolidens strategi. (ESRS2-IRO-1-53.a, g)

Identifiera väsentliga frågor

För att identifiera väsentliga frågor sammanställer vi en urvalslista med relevanta ämnen från en omfattande lång lista, baserad på ESRS och andra externa ramverk, trender och Bolidens tidigare rapportering. Denna urvalslista granskas tillsammans med viktiga interna intressenter för att säkerställa att den är i linje med våra värderingar och mål. Dessutom ger samråd med externa ESG-expertter ett utifrånperspektiv, vilket säkerställer att listan är relevant. (ESRS2-IRO-1-53.a, b.iii)

Validering av inverkningsrisker och möjligheter

I nästa fas av vår väsentlighetsbedömning identifierar och definierar vi systematiskt de faktiska och potentiella inverkningarna, riskerna och möjligheterna (IRO) från de relevanta ämnena. Interna ESG-expertter och representanter deltar i ämnesspecifika workshops för att säkerställa en fördjupad förståelse. Dessa workshops underlättar en öppen dialog, där intressenterna kan dela med sig av insikter och perspektiv, vilket säkerställer en korrekt bedömning av IROer. (ESRS2-IRO-1-53.b.iii)

Bedömning av IROers betydelse

För att bedöma betydelsen av IRO anlitar Boliden ESG-expertter som utvärderar olika sannolikheter och konsekvenser. Dessa expertter använder sin specialistkompetens för att bedöma inverkningarnas allvarlighetsgrad utifrån skala, omfattning och återställbart samt, i förekommande fall, sannolikhet. Risker och möjligheter utvärderas med avseende på sannolikhet för förekomst och potentiella finansiella effekter med hjälp av Bolidens riskmatris. (ESRS2-IRO-1-53.c.ii, c.iii, e) Bedömningen av IROers betydelse görs sedan genom ämnesspecifika undersökningar, som fångar upp nyanserade expertperspektiv. (ESRS2-IRO-1-53.b.iv)

Aggregera och validera resultat

I nästa fas av vår väsentlighetsbedömning konsoliderar och beräknar vi IRO-nivåer genom att sammanställa bedömningsresultaten. Dessa resultat valideras sedan med viktiga interna intressenter för att säkerställa noggrannhet och återspegla relevanta perspektiv. (ESRS2-IRO-1-53.b.iii) En del av denna validering innebär

att väsentlighetströskelvärden tillämpas för att fastställa väsentliga IROer. Vi beaktar också inverkningarna för mänskliga rättigheter i relevanta ämnen och erkänner deras betydelse i den bredare bedömningen. Slutligen granskar vi relevansen av upplysningar om icke-väsentliga frågor för att säkerställa transparens. (ESRS2-IRO-1-53.b.iv, c.ii, d)

Resultaten av väsentlighetsbedömningen kommer att ligga till grund för Bolidens strategi och rapporteringsramverk, i linje med intressenternas förväntningar och lagstadgade krav. Detta kommer att vägleda vår rapportering om hållbarhetsfrågor och återspegla vår betydande inverkan på ekonomin, miljön och samhället, samt trender inom hållbarhet och dess inflytande på Boliden. (ESRS2-IRO-1-53.f)

Ändringar, modifieringar och framtida revideringar

Under 2025 förfinades väsentliga inverkningsrisker och möjligheter för att anpassa dem till de senaste riktlinjerna och rapporteringspraxis från ESRS. Genomlysningen 2025 säkerställde också att DMA-metoden följde den slutgiltiga ESRS-standarden. Resultatet av Bolidens dubbla väsentlighetsbedömning granskas varje år för att fastställa omfattningen av den årliga hållbarhetsrapporteringen, och en fullständig dubbel väsentlighetsbedömning anses vara nödvändig vart tredje till femte år. Förvärvet av två nya gruvor under 2025 påverkade inte bedömningen för rapporteringsåret. (ESRS2-IRO-1-53.h)

Processer för att identifiera och bedöma väsentliga inverkningsrisker och möjligheter relaterade till miljöföroreningar, vattenresurser och marina resurser samt resursanvändning och cirkulär ekonomi

Bolidens process för miljökonsekvensbedömning är integrerad i företagets ISO 14001-certifierade ledningssystem och gäller för alla miljöområden och alla anläggningar. Processen bygger på en omfattande och anläggningsspecifik analys av potentiella och faktiska miljöeffekter över hela verksamheten och värdekedjan. Analysen omfattar normalt steg såsom screening, avgränsning (scoping) och insamling av basdata, konsekvensprognoser och utveckling av planer för begränsning och övervakning. Bedömningen beaktar ett brett spektrum av miljöaspekter, inklusive förändringar av luft- och vattenförhållanden, markanvändning, potentiell inverkan på biologisk mångfald och ekosystem samt inverkningsrisker för omgivande samhällen. (E2-IRO-1-11.a) (E3-IRO-1-8.a) (E5-IRO-1-11.a)

Miljökonsekvensbedömningar genomförs som en del av tillståndprocesserna och omfattar offentliga samråd med intressenter och berörda samhällen. Dessa samråd hålls regelbundet och kan även ske frivilligt för att ta upp och presentera relevanta miljöfrågor. (E2-IRO-1-11.b) (E3-IRO-1-8.b) (E4-IRO-1-17.e.i., e.ii, e.iii) (E5-IRO-1-11.b) Betydande inverkan, samt risker och möjligheter som uppstår till följd av denna, eskaleras till affärsområdesnivå, koncernledningen och styrelsen samt inkluderas i Bolidens strategi efter behov.

Processer för att identifiera och bedöma väsentliga klimatrelaterade inverkningsrisker och möjligheter

Klimatrelaterade inverkningsrisker bedöms som en del av miljökonsekvensbedömningsprocessen, med ytterligare analyser för att identifiera väsentliga inverkningsrisker och möjligheter kopplade till klimatförändringar i verksamheten och värdekedjan.

Inverkansbedömningar

Bolidens klimatrelaterade inverkan bedöms årligen. Vi följer upp framstegen och analyserar växthusgasutsläppen från Scope 1-2 på månadsbasis, samt Scope 3-data på årsbasis. Dessutom ser vi över och granskar internt våra avgränsningar och beräkningar för växthusgasutsläpp årligen för att säkerställa efterlevnad och överensstämmelse med internationella standarder. En första genomgång av Bolidens verksamhet genomfördes 2022 mot Scope 1-2 och alla 15 Scope 3-kategorier. Alla Bolidens verksamheter utvärderades och, där så var tillämpligt, tilldelades påverkan enligt GHG Protocol Standard. (E1-IRO-1-20.a)

Fysiska riskbedömningar

I processen för att bedöma klimatrelaterade risker och möjligheter följer Boliden rekommendationerna från Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD). Vi har genomfört en övergripande klimatriskbedömning av alla våra operativa tillgångar. Dessutom har vi genomfört detaljerade klimatrelaterade scenarioanalyser för fyra affärsenheter mellan 2020 och 2023 och planerar att genomföra ytterligare analyser i framtiden. Resultaten från de enhetsspecifika bedömningarna av fysiska risker har aktivt införlivats i olika processer, såsom tillstånds-ansökningar och försäkringsinspektioner. För bedömningarna tillämpades IPCC:s scenarier Representative Concentration Pathways (RCP) 4,5 och 8,5 på tre olika tidshorisonter: nutid, 2030 och 2050. RCP 4.5-scenariot simulerar klimatförändringar som skulle bli följden av en mild minskning av växthusgasutsläpp, medan RCP 8.5-scenariot vanligtvis ses som ett värsta scenario, där utsläppen förväntas öka över tid. Båda är förenliga med de klimatrelaterade antaganden som gjorts i den finansiella rapporteringen om klimatrelaterade risker, med särskild tonvikt på RCP 8.5-scenariot. Den tidshorisont som fastställts för nutid representerar en kortsiktig prognos, medan 2030 representerar ett medellångsiktigt perspektiv (5–15 år) och 2050 ett långsiktigt perspektiv (>15 år). Dessa baserades på den förväntade livslängden för Bolidens anläggningar, klimatmål och långsiktiga finansiella planer. Exempel på viktiga drivkrafter var befintliga åtgärder för begränsning, riskhanteringsprocesser och tidigare händelser. De klimatrisker som ansågs tillämpliga, och därmed bedömdes, omfattade extrem värme, extrem kyla, stormar, översvämningar, torka och vattenstress, skogsbränder och jordskred. Både geospatiala koordinater specifika för platsen och data på regional och nationell nivå användes. Exponeringsrisken för varje identifierad risk klassificerades sedan på en skala från låg, medelhög och hög exponering för varje tidshorisont. Olika klimatrelaterade riskbedömningar och scenarioanalyser genomförs också på lokal platsnivå, bland annat i utvecklingsprojekt och tillståndprocesser inom Bolidens verksamhet. Inga klimatrelaterade fysiska risker längs värdekedjan uppströms och nedströms har ännu bedömts, men kommer att beaktas i framtiden. (E1-IRO-1-20.b.i, b.ii) (E1-IRO-1-21)

Bedömningar av omställningsrisker och möjligheter

Våra klimatrelaterade omställningsrisker och möjligheter bedöms årligen i relation till våra mål för minskning av växthusgaser, som är anpassade till målet att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 °C, och med kort-, medel- och långsiktig tidshorisont. Den senaste bedömningen, som genomfördes hösten 2025, omfattade en tvärfunktionell workshop med interna experter från både affärsområden och olika avdelningar. Omfattningen täcker Bolidens egen verksamhet, samt uppströms- och nedströms processer. Risker och möjligheter identifieras från olika källor, granskas genom deltagarnas synpunkter och analyseras utifrån potentiella förändringar (politiska eller juridiska, tekniska, marknadsmässiga, ryktesmässiga etc.). Varje identifierad risk och möjlighet betygsätts utifrån sannolikhet, omfattning och varaktighet, vilket resulterar i ett övergripande betyg och placering på en heat map. Både operativa tillgångar och affärsverksamheter utvärderas utifrån deras koppling till de identifierade riskerna och möjligheterna, och inga har identifierats som oförenliga med en framtida klimatneutral ekonomi. Vi är dock medvetna om att det fortfarande finns betydande utmaningar i form av att minska koldioxidutsläppen från våra processer. Alternativa koldioxidsnåla tekniker som drivs av innovation är avgörande för att uppnå vårt klimatmål för 2050. Vi arbetar proaktivt inom detta område och fokuserar på forsknings- och utvecklingsprojekt för att hitta lösningar. (E1-IRO-1-20.c.i, c.ii) (E1-IRO-1-21)

Processer för att identifiera och bedöma väsentliga inverkningsrisker, beroenden och möjligheter relaterade till biologisk mångfald och ekosystem (E4-IRO-1-17.a, b, c, d) (E4-IRO-1-19.b)

Boliden har bedömt och identifierat inverkan, beroenden, risker och möjligheter relaterade till biologisk mångfald och ekosystem i enlighet med ramverket Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD), men utan scenarioanalyser. Vår verksamhet är relevant för tre av de fem huvudsakliga orsakerna till naturförluster: klimatförändringar, förändrad markanvändning och miljöföroreningar. Fysiska risker, omställningsrisker och systemrisker beaktades i TNFD-analysen. (E4-IRO-1-18.a, b, c)

Genom att följa de fyra steg som rekommenderas i ramverket för att lokalisera, utvärdera, bedöma och förbereda (LEAP) har Boliden identifierat och bedömt sina väsentliga inverkningsrisker, risker, möjligheter och beroenden i vår direkta verksamhet och i våra värdekedjor. Bedömningen baserades både på verktyg som Encore och WWF-riskfilter, men också på platsspecifika data där sådana fanns tillgängliga. Resultaten har använts för att anpassa affärsmodellen, målen och åtgärderna relaterade till biologisk mångfald och ekosystem för att säkerställa att alla väsentliga frågor behandlas. Genom en matris för väsentlighetsbedömning poängsattes förutbestämda effekter (låg, medel, hög) utifrån fyra kategorier – allvarlighetsgrad, frekvens, brådskande karaktär och geografisk utbredning. Den sammanlagda poängen utvärderades sedan och användes för att rangordna låga, medelhöga och höga väsentlighetsnivåer. Vidare tilldelades inverkningsfaktorerna kategorier för faktisk eller potentiell inverkan. Beroendet av ekosystemtjänster bedömdes på liknande sätt för "förlust av funktionalitet" (hur betydande är förlusten av funktionalitet i produktionsprocessen om ekosystemet störs?) och "omfattningen av den ekonomiska förlusten" (hur betydande är den ekonomiska förlusten till följd av förlusten av funktionalitet i produktionsprocessen?). Den kumulativa poängen användes för att fastställa den slutliga väsentlighetsgraden. (E4-IRO-1.17.b, c, d)

Boliden är beroende av ekosystemtjänster som tillhandahålls av naturen, inklusive tillgång till vatten, klimatreglering och skydd mot fysiska risker, såsom översvämningar och jordskred. Vi har identifierat en positiv inverkan i samband med återställande av naturen på gamla gruvområden och utveckling av ny teknik som kan minska trycket på naturen.

Strängare regleringar avseende inverkan på biologisk mångfald och ekosystem kan medföra nya krav på Bolidens verksamhet och värdekedja, vilket i sin tur kan påverka Boliden finansiellt eller ryktesmässigt. Förväntningar från intressenter, kunder, investerare och banker kan påverka Bolidens finansiella resultat, kapitalkostnad eller tillgång till finansiering på medellång eller lång sikt. Inverkningsriskerna kan vara både positiva och negativa, beroende på utvecklingen av intressenternas förväntningar och inverkningsriskerna av Bolidens verksamhet i förhållande till våra konkurrenter.

Biologisk mångfald i egen verksamhet

Inverkan på biologisk mångfald utifrån Bolidens egen verksamhet har identifierats som mycket hög för ekosystemanvändning relaterad till omvandling av naturliga livsmiljöer, och för klimatförändringar relaterade till hög förbrukning av fossila bränslen och energi. Dessutom påverkas den biologiska mångfalden också av föroreningar i luft och vatten, samt av vatten- och resursanvändning. Inverkan hanteras genom att tillämpa en hierarki för att undvika, minimera, återställa och kompensera för inverkan på ekosystem och arter, i syfte att uppnå en nettopositiv inverkan på den biologiska mångfalden. Insatser för att minska växthusgasutsläppen och föroreningar samt effektiv vatten- och resurshantering har också en begränsande effekt på trycket på biologisk mångfald. Läs mer om dessa ämnen i kapitlet Klimatförändringar på sidorna 72–81, Miljöföroreningar på sidorna 82–85, Vattenresurser och marina resurser på sidorna 86–88 och Resursanvändning och cirkulär ekonomi på sidorna 93–97. (E4-IRO-1-19.a)

Biologisk mångfald i våra värdekedjor

Våra inverkningsrisker, beroenden, risker och möjligheter i relation till naturen har utvärderats för Bolidens uppströms- och nedströmsvärdekedjor.

I Bolidens uppströms värdekedja är betydande miljöpåverkan tydlig i flera branscher, särskilt inom sektorer som gruvdrift, stålproduktion, byggmaterial, olje- och gasutvinning och vissa tillverkningsprocesser. De mest kritiska inverkningsriskerna är relaterade till ekosystemanvändning och förändring, resursutarmning, klimatförändringar och miljöföroreningar. För att hantera de identifierade inverkningsriskerna och riskerna har vi åtagit oss att införa krav för högriskleverantörer samt ingå partnerskap för att bidra till att stoppa och vända naturförlusten i våra värdekedjor.

För Bolidens nedströms värdekedjor har betydande inverkan på naturen identifierats i samband med växthusgasutsläpp, vattenanvändning och miljöföroreningar inom metallproduktion, stål- och byggindustrin.

Processer för att identifiera och bedöma väsentliga inverkningar, risker och möjligheter relaterade till ansvarsfullt företagande (G1-IRO-1-6)

Identifiering av etiska och regelefterlevnadsrisker
Boliden genomför en årlig E&C-riskbedömning avseende korruptionsbekämpning, sanktioner, penningtvätt, risker relaterade till mänskliga rättigheter och tredjepartsrisker, samt risker relaterade till ansvarsfullt företagande, vilket vi definierar som de ämnen som omfattas av vår uppförandekod. Nyckelpersoner från hela koncernen bjuds in till en workshop för att säkerställa att risker från alla delar av verksamheten fångas upp. Funktioner som bjuds in är till exempel inköp och försäljning, juridik, hållbarhet, HR, public affairs, ekonomi och strategi. Vi strävar alltid efter att varje land där Boliden är verksamt ska vara representerat i workshopen för att säkerställa att vi fångar upp geografiskt specifika och lokala risker. Under året fram till workshopen genomför relevanta delar av verksamheten lokala riskbedömningar med fokus på begränsade delar av verksamheten eller specifika riskområden, vars resultat kan användas som underlag för koncernens riskworkshop. När riskerna har identifierats omfattar det efterföljande arbetet bedömning och prioritering av riskerna samt utveckling av en handlingsplan. Riskbedömningen utgör grunden för kommande aktiviteter och strategiskt arbete för E&C-funktionen.

Identifiering av risker hos affärspartners

Bolidens program för utvärdering av affärspartners baseras på en systematisk och riskbaserad due diligence-process som används för att bedöma parternas risk för Boliden och deras efterlevnad av Bolidens uppförandekod för affärspartners. Koden gäller alla affärspartners, inklusive kunder och leverantörer, och återspeglar minimikraven. Den behandlar specifikt krav inom mänskliga rättigheter, människohandel, arbetstagares rättigheter, tvångsarbete, barnarbete, hälsa och säkerhet, miljö, ansvarsfull värdekedja, affärsetik och antikorrup­tion, och förbjuder användning av konfliktmineraler. Den kräver att samma principer tillämpas i hela affärspartners egen leverantörskedja. Boliden har också möjlighet att säga upp avtalet vid väsentliga överträdelser av uppförandekoden för affärspartners.

ESRS innehållsförteckning (ESRS2-IRO-2-56)

Avsnitt	Upplysningskrav	Namn på upplysningskrav/datapunkt	Sidhänvisning	Referens i SFDR	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförrordningen	Referens i EU:s klimatlag
Allmän information	BP-1	Allmän grund för utarbetande av hållbarhetsförklaringarna	51				
Allmän information	BP-2	Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	51				
Allmän information	GOV-1	Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	52				
Allmän information	ESRS 2 GOV-1	Jämnare könsfördelning i styrelserna punkt 21 (d)	52	x		x	
Allmän information	ESRS 2 GOV-1	Procentandel oberoende styrelseledamöter punkt 21 (e)	52			x	
Allmän information	GOV-2	Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	53				
Allmän information	GOV-3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	55				
Allmän information	GOV-4	Förklaring om tillbörlig aktsamhet	55				
Allmän information	ESRS 2 GOV-4	Redogörelse för due diligence (tillbörlig aktsamhet) punkt 30	55	x			

IRO-2 Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsförklaring

Bolidens hållbarhetsrapport omfattar ämnena klimatförändringar, miljöföroreningar, vattenresurser och marina resurser, biologisk mångfald och ekosystem, resursanvändning och cirkulär ekonomi, den egna arbetskraften, arbetstagare i värdekedjan, berörda samhällen och ansvarsfullt företagande. Vår dubbla väsentlighetsbedömning visar att de ämnen som är väsentliga för oss främst finns inom områden som påverkas mer direkt av gruv- och smältverksverksamhet, såsom miljöpåverkan, arbetsmiljö och säkerhet, berörda samhällen och mänskliga rättigheter i leverantörskedjan.

Utelämnade ämnen (ESRS-2-58)

Boliden anser inte att konsumenter och slutanvändare är ett väsentligt hållbarhetsämne, eftersom vi huvudsakligen är verksamma i början av leveranskedjorna som utvinnare, bearbetare och initial distributör av råvaror och därmed huvudsakligen interagerar med andra företag. Vårt inflytande på konsumentbeteende, preferenser och slutanvändares säkerhet är begränsat och det primära ansvaret för konsumentssäkerhet och kundnöjdhet ligger hos de nedströms företag som använder våra metaller. Detta återspeglas också i regelverks fokus för metall- och gruvföretag, som ligger på miljöpåverkan, arbetstagsäkerhet och samhällsrelationer snarare än konsumentskydd.

Tröskelvärden (ESRS2-IRO-2-59)

Den dubbla väsentlighetsbedömningsprocessen innefattar fastställande av signifikansnivåer baserade på sannolikhet och allvarlighetsgrad. Den tar också hänsyn till insiktsfulla perspektiv från ESG-expertyr, som beskrivs under IRO-1. Med tanke på komplexiteten och mångfalden i hållbarhetsfrågor kan inte ett enhetligt tröskelvärde tillämpas inom alla områden. Varje ämne kräver en skräddarsydd metod för att korrekt bedöma dess väsentlighet. En hållbarhetsfråga anses vara väsentlig när den är betydande för inverkansväsentlighet, finansiell väsentlighet, eller båda.

Baserat på resultatet av den dubbla väsentlighetsbedömningen har relevanta upplysningskrav och datapunkter identifierats i enlighet med den process som beskrivs i ESRS 1 bilaga E "Flödesschema för att avgöra vilka upplysningar som ska ingå", med beaktande av riktlinjerna i ESRS 1 3.2 "Väsentliga frågor och informationens väsentlighet". Upplysningskrav och datapunkter har inkluderats där informationen har bedömts som relevant utifrån antingen informationens betydelse i förhållande till frågan eller för att tillgodose intressenternas behov. Bedömningen har baserats på relevansen av upplysningskravet/datapunkten i förhållande till identifierade IROer.

ESRS innehållsförteckning (ESRS2-IRO-2-56)

Avsnitt	Upplysningskrav	Namn på upplysningskrav/datapunkt	Sidhänvisning	Referens i SFDR	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag
Allmän information	GOV-5	Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering	55				
Allmän information	SBM-1	Strategi, affärsmodell och värdekedja	56				
Allmän information	ESRS 2 SBM-1	Inblandning i verksamheter kopplade till fossila bränslen punkt 40 (d) i	56	x	x	x	
Allmän information	ESRS 2 SBM-1	Inblandning i verksamheter kopplade till kemikalieproduktion punkt 40 (d) ii	56	x		x	
Allmän information	ESRS 2 SBM-1	Deltagande i verksamhet med anknytning till kontroversiella vapen punkt 40 (d) iii	56	x		x	
Allmän information	ESRS 2 SBM-1	Inblandning i verksamheter kopplade till odling och produktion av tobak punkt 40 (d) iv	56			x	
Allmän information	SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	57				
Allmän information	SBM-3	Väsentliga inverknings, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	59				
Allmän information	IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverknings, risker och möjligheter	62				
Allmän information	IRO-2	Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsförklaring	64				
Miljö	E1-1	Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna	73				
Miljö	ESRS E1-1	Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2050 punkt 14	73				x
Miljö	ESRS E1-1	Företag som är uteslutna från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet punkt 16 (g)	74		x	x	
Miljö	E1-2	Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	74				
Miljö	E1-3	Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer	74				
Miljö	E1-4	Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	76				
Miljö	ESRS E1-4	Minskningmål för utsläpp av växthusgaser punkt 34	76	x	x	x	
Miljö	E1-5	Energiförbrukning och energimix	78				
Miljö	ESRS E1-5	Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter källor (endast sektorer med hög klimatpåverkan) punkt 38	78	x			
Miljö	ESRS E1-5	Energiförbrukning och energimix punkt 37	78	x			
Miljö	ESRS E1-5	Energiintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan punkterna 40–43	78	x			
Miljö	E1-6	Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	79				
Miljö	ESRS E1-6	Brutto och totala växthusgasutsläpp scope 1, 2, 3 punkt 44	79	x	x	x	
Miljö	ESRS E1-6	Bruttoutsläppsintensitet för växthusgasutsläpp punkterna 53–55	79	x	x	x	
Miljö	E1-7	Växthusgasupptag och begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter	81				
Miljö	ESRS E1-7	Upptag av växthusgaser och koldioxidkrediter punkt 56	81				x
Miljö	E1-8	Intern koldioxidprissättning	81				
Miljö	ESRS E1-9	Referensportföljens exponering mot klimatrelaterade fysiska risker punkt 66	Infasning			x	
Miljö	ESRS E1-9	Uppdelning av monetära belopp efter akut och kronisk fysisk risk punkt 66 (a)	Infasning		x		
Miljö	ESRS E1-9	Plats för betydande tillgångar utsatta för väsentlig fysisk risk punkt 66 (c)	Infasning		x		
Miljö	ESRS E1-9	Uppdelning av det redovisade värdet på sina fastighetstillgångar efter energieffektivitetsklasser punkt 67 (c)	Infasning		x		
Miljö	ESRS E1-9	Portföljens grad av exponering mot klimatrelaterade möjligheter punkt 69	Infasning			x	

ESRS innehållsförteckning (ESRS2-IRO-2-56)

Avsnitt	Upplysningskrav	Namn på upplysningskrav/datapunkt	Sidhänvisning	Referens i SFDR	Referens i tredje parten	Referens i referens- värdesföreläggningen	Referens i EU:s klimatlag
Miljö	E2-1	Policyer relaterade till miljöförrorening	82				
Miljö	E2-2	Åtgärder och resurser relaterade till miljöförrorening	82				
Miljö	E2-3	Mål relaterade till miljöförrorening	83				
Miljö	E2-4	Miljöförrorening av luft, vatten och mark	85				
Miljö	ESRS E2-4	Mängden av varje förrorening som förtecknas i bilaga II till förordningen om ett europeiskt register över utsläpp och överföringar som släpps ut i luft, vatten och mark, punkt 28	85	x			
Miljö	E2-5	Ämnen som inger betänkligheter och ämnen som inger mycket stora betänkligheter	85				
Miljö	E3-1	Policyer för vattenresurser och marina resurser	86				
Miljö	ESRS E3-1	Vattenresurser och marina resurser punkt 9	86	x			
Miljö	ESRS E3-1	Särskild strategi punkt 13	86	x			
Miljö	ESRS E3-1	Hållbara oceaner och hav punkt 14	Ej väsentligt	x			
Miljö	E3-2	Åtgärder och resurser för vattenresurser och marina resurser	86				
Miljö	E3-3	Mål för vattenresurser och marina resurser	87				
Miljö	E3-4	Vattenförbrukning	88				
Miljö	ESRS E3-4	Totalt återvunnet och återanvänt vatten punkt 28 (c)	88	x			
Miljö	ESRS E3-4	Total vattenförbrukning i m ³ per nettointäkter av egen verksamhet punkt 29	88	x			
Miljö	Enhetsspecifik	Vattenmätt rapporterade enligt ICMMs riktlinjer	88				
Miljö	ESRS 2- SBM3 - E4	punkt 16 (a) i	89	x			
Miljö	ESRS 2- SBM3 - E4	punkt 16 (b)	89	x			
Miljö	ESRS 2- SBM3 - E4	punkt 16 (c)	89	x			
Miljö	E4-1	Omställningsplan och beaktande av biologisk mångfald och ekosystem i strategi och affärsmodell	89				
Miljö	E4-2	Policyer för biologisk mångfald och ekosystem	89				
Miljö	ESRS E4-2	Hållbara mark-/jordbruksmetoder/-policyer punkt 24 (b)	89	x			
Miljö	ESRS E4-2	Hållbara metoder/policyer för hållbarhet i haven punkt 24 (c)	Ej väsentligt	x			
Miljö	ESRS E4-2	Policyer för att behandla avskogning punkt 24 (d)	89	x			
Miljö	E4-3	Åtgärder och resurser för biologisk mångfald och ekosystem	90				
Miljö	E4-4	Mål för biologisk mångfald och ekosystem	91				
Miljö	E4-5	Mått på inverkningsrelaterade till förändringar i biologisk mångfald och ekosystem	91				
Miljö	E5-1	Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi	93				
Miljö	E5-2	Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi	93				
Miljö	E5-3	Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi	95				
Miljö	E5-4	Resursinflöden	95				
Miljö	E5-5	Resursutflöden	95				
Miljö	ESRS E5-5	Farligt avfall och radioaktivt avfall punkt 39	96	x			
Miljö	ESRS E5-5	Icke-återvunnet avfall punkt 37 (d)	97	x			
Social	ESRS 2- SBM3 - S1	Risk att utsättas för tvångsarbete punkt 14 (f)	98	x			
Social	ESRS 2- SBM3 - S1	Risk att utsättas för barnarbete punkt 14 (g)	98	x			
Social	S1-1	Policyer för den egna arbetskraften	98				

ESRS innehållsförteckning (ESRS2-IRO-2-56)

Avsnitt	Upplyningskrav	Namn på upplyningskrav/datapunkt	Sidhänvisning	Referens i SFDR	Referens i tredje pelaren	Referens i referens- värdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag
Social	ESRS S1-1	Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 20	98	x			
Social	ESRS S1-1	Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisa- tionens (ILO) grundläggande konventioner 1– 8, punkt 21	98			x	
Social	ESRS S1-1	Processer och åtgärder för att förhindra människohandel punkt 22	98	x			
Social	ESRS S1-1	Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller ett system för att hantera sådana punkt 23	98	x			
Social	S1-2	Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften och arbetstagarrepresentanter angående inverkningar	99				
Social	S1-3	Rutiner för att gottgöra för negativa inverkningar och kanaler genom vilka de egna arbetsta- garna kan uppmärksamma problem	100				
Social	ESRS S1-3	Mekanismer för klagomålshantering i samband med personalfrågor punkt 32 (c)	100	x			
Social	S1-4	Åtgärder avseende väsentliga inverkningar på den egna arbetskraften och strategier för att minska de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	101				
Social	S1-5	Mål för hur väsentliga negativa inverkningar ska hanteras, positiva inverkningar stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	102				
Social	S1-6	Uppgifter om företagets anställda	102				
Social	S1-7	Uppgifter om arbetstagare i den egna arbetskraften som inte är anställda	104				
Social	S1-8	Kollektivavtalstäckning och social dialog	104				
Social	S1-9	Mångfaldsindikatorer	104				
Social	S1-10	Tillräckliga löner	104				
Social	S1-11	Socialt skydd	105				
Social	S1-12	Personer med funktionsnedsättning	105				
Social	S1-13	Mått för utbildning och kompetensutveckling	105				
Social	S1-14	Mått för arbetsmiljö	105				
Social	ESRS S1-14	Antal dödsfall och antal och andel arbetsrelaterade olyckor punkt 88 (b) och (c)	106	x		x	
Social	ESRS S1-14	Antal dagar förlorade på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom punkt 88 (e)	106	x			
Social	S1-15	Mått för balans mellan arbete och fritid	106				
Social	S1-16	Ersättningsindikatorer (löneskillnader och total ersättning)	106				
Social	ESRS S1-16	Ojusterad löneklyfta mellan könen punkt 97 (a)	107	x		x	
Social	ESRS S1-16	Överdrivet hög VD-lön punkt 97 (b)	107	x			
Social	S1-17	Incidenter, anmälningar och allvarliga inverkningar på mänskliga rättigheter	107				
Social	ESRS S1-17	Fall av diskriminering punkt 103 (a)	107	x			
Social	ESRS S1-17	Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 104 (a)	107	x		x	
Social	Enhetsspecifik	Resultat av My Opinion	108				
Social	ESRS 2- SBM3 - S2	Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan punkt 11 (b)	110	x			
Social	S2-1	Policyer för arbetstagare i värdekedjan	110				
Social	ESRS S2-1	Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 17	110	x			
Social	ESRS S2-1	Policyer för arbetstagare i värdekedjan punkt 18	110	x			

ESRS innehållsförteckning (ESRS2-IRO-2-56)

Avsnitt	Upplysningskrav	Namn på upplysningskrav/datapunkt	Sidhänvisning	Referens i SFDR	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag
Social	ESRS S2-1	Respekterar inte FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 19	110	x		x	
Social	ESRS S2-1	Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1– 8 punkt 19	110			x	
Social	S2-2	Rutiner för kontakter med arbetstagare i värdekedjan angående inverkningar	110				
Social	S2-3	Rutiner för att gottgöra för negativa inverkningar och kanaler genom vilka arbetstagare i värdekedjan kan uppmärksamma problem	111				
Social	S2-4	Åtgärder avseende väsentliga inverkningar på arbetstagare i värdekedjan och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller arbetstagare i värdekedjan, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	111				
Social	ESRS S2-4	Människorättsfrågor och människorättsfall kopplade till företagets värdekedja i tidigare och senare led punkt 36	112	x			
Social	S2-5	Mål för hur väsentliga negativa inverkningar ska hanteras, positiva inverkningar stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	113				
Social	S3-1	Policyer för berörda samhällen	114				
Social	ESRS S3-1	Människorättsåtaganden punkt 16	114	x			
Social	ESRS S3-1	Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s principer eller OECD:s riktlinjer punkt 17	114	x		x	
Social	S3-2	Rutiner för kontakter med berörda samhällen angående inverkningar	115				
Social	S3-3	Rutiner för att gottgöra för negativa inverkningar och kanaler genom vilka berörda samhällen kan uppmärksamma problem	115				
Social	S3-4	Åtgärder avseende väsentliga inverkningar på berörda samhällen och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller berörda samhällen, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	115				
Social	ESRS S3-4	Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 36	115	x			
Social	S3-5	Mål för hur väsentliga negativa inverkningar ska hanteras, positiva inverkningar stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	115				
Social	ESRS S4-1	Policyer för konsumenter och slutanvändare punkt 16	Ej väsentligt	x			
Social	ESRS S4-1	Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 17	Ej väsentligt	x		x	
Social	ESRS S4-4	Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 35	Ej väsentligt	x			
Styrning	G1-1	Policyer för ansvarsfullt företagande och företagskultur	116				
Styrning	ESRS G1-1	FN:s konvention mot korruption punkt 10 (b)	Ej tillämpligt	x			
Styrning	ESRS G1-1	Skydd för visselblåsare punkt 10 (d)	Ej tillämpligt	x			
Styrning	G1-2	Hantering av förbindelser med leverantörer	118				
Styrning	G1-3	Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor	118				
Styrning	G1-4	Fall av korruption och mutor	119				
Styrning	ESRS G1-4	Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor punkt 24 (a)	119	x		x	
Styrning	ESRS G1-4	Standarder för bekämpning av korruption och mutor punkt 24 (b)	119	x			
Styrning	G1-6	Betalningspraxis	119				
Styrning	Enhetsspecifikt	Mått för visselblåsare enligt ICMM-standard	119				

EU-taxonomi

EU-taxonomin är ett klassificeringssystem som hjälper företag och investerare att identifiera miljömässigt hållbara ekonomiska verksamheter för att fatta hållbara investeringsbeslut. Syftet är att öka investeringarna i projekt och verksamheter som är nödvändiga för att nå målen i den europeiska gröna given, planen för att göra EU:s ekonomi miljömässigt hållbar. Taxonomiförordningen fastställer sex miljömål och tre övergripande villkor som en ekonomisk verksamhet måste uppfylla för att anses vara miljömässigt hållbar.

Klimat- och miljömål:

1. Begränsning av klimatförändringar (CCM)
2. Anpassning till klimatförändringar (CCA)
3. Hållbar användning och skydd av vattenresurser och marina resurser (WTR)
4. Övergång till en cirkulär ekonomi (CE)
5. Förebyggande och kontroll av föroreningar (PPC)
6. Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem (BIO)

Övergripande villkor:

1. Att bidra väsentligt till minst ett miljömål;
2. Inte orsaka någon betydande skada på något av de övriga fem miljömålen; samt
3. Uppfylla minimikraven på skyddsåtgärder.

EU-taxonomin fastslår inte obligatoriska krav på miljöprestanda för företag eller finansiella produkter. Däremot förväntas det över tid att EU-taxonomin kommer att uppmuntra en omställning till hållbarhet för att nå EU:s klimat- och miljömål.

EU-kommissionen fastställer prestationskriterier genom delegerade akter (så kallade "tekniska granskningskriterier") för verksamheter som omfattas av EU:s taxonomi för att avgöra när en ekonomisk verksamhet uppfyller de övergripande villkoren som beskrivs ovan.

Minimiskyddsåtgärderna kräver att företagen har processer för tillbörlig aktsamhet som omfattar följande områden: mänskliga rättigheter (inklusive arbetsrätt och konsumenträtt), beskattning, rättvis konkurrens samt anti-korruption.

EU-taxonomirapportering på Boliden

Boliden måste redovisa i vilken utsträckning våra verksamheter omfattas av EU:s taxonomi (omfattas av taxonomi), uppfyller kriterierna i taxonomins delegerade akter (förenliga med taxonomi) och redovisa våra hänförliga intäkter, driftsutgifter (OpEx) och kapitalutgifter (CapEx).

Eftersom våra gruvor och smältverk ännu inte ingår som sektorer i EU:s taxonomiförordning har endast en begränsad del av Bolidens verksamhet inom exempelvis logistik, fastigheter och vattenrening bedömts omfattas av taxonomi.

Boliden fortsätter att följa utvecklingen av regelverket. Den potentiella inkluderingen av brytning och/eller smältning av icke-järnmetaller i EU:s taxonomi är fortfarande under samråd och tekniska kriterier håller på att utvecklas. Hittills har inget av dessa initiativ resulterat i lagstiftning. Boliden har använt den reviderade EU-taxonomiförordningen (kommissionens delegerade förordning (EU) 2026/73) som grund för vår rapportering. Vi kommer att fortsätta att följa utvecklingen av lagstiftningen och rapportera i enlighet med ändringar som införs.

Relevanta ekonomiska verksamheter

Bolidens analys av vilka verksamheter som omfattas av EU-taxonomin utfördes på företagsspecifik basis med stöd av förordningens beskrivningar av de ekonomiska verksamheter som inkluderas i taxonomi för att kartlägga vilka verksamheter som omfattas.

Andelen av Bolidens ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomi 2025 framgår av tabellerna på följande sidor. Inga intäkter har ansetts omfattas. Nedanstående verksamheter har identifierats som relevanta för Boliden 2025 ur ett kapitalutgiftsperspektiv. Driftsutgifter som omfattas av EU-taxonomin redovisas inte, eftersom den totala omfattningen av driftsutgifter ligger under den tröskel på 10 % som anges i den reviderade förordningen och anses därmed vara icke-väsentliga. Omfattning har fastställts för kapitalutgifter som tydligt kan kopplas till verksamheter inom målen för begränsning av klimatförändringar och cirkulär ekonomi.

Boliden tillämpar försiktighetsprincipen och hävdar inte att någon av de redovisade verksamheterna är taxonomiförenliga. Boliden kommer att fortsätta att förfina processen för att bedöma förenlighet framöver.

Ekonomisk verksamhet		Kommentar
Uppförande av nya byggnader	CCM 7.1 CE 3.1	Kapitalutgifter. Investeringar i uppförande av nya byggnader, där den största delen avser ombyggnaden av elektrolysverket i Rönnskär.
Produkter som tjänst och andra cirkulära användnings- och resultat-orienterade tjänstemodeller	CE 5.5	Kapitalutgifter. Detta avser leasing av industriella fordon och annan industriell utrustning som redovisas som nyttjanderättstillgångar i enlighet med IFRS 16 Leasing.
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	Kapitalutgifter. Energieffektivitet fortsätter att vara centralt för att nå våra klimatomål, med Odda som den största bidragande faktorn och ytterligare effektivitetshöjande uppgraderingar genomförda i Kokkola.
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	Kapitalutgifter. Detta avser leasing av lokaler som redovisas som nyttjanderättstillgångar i enlighet med IFRS 16 Leasing.
Produktion av värme/kyla med hjälp av restvärme	CCM 4.25	Kapitalutgifter. Investeringar i Rönnskär fokuserade på att uppgradera utrustning för värmeutbyte och utöka fjärrvärmekapaciteten, vilket möjliggör återanvändning av spillvärme för internt och externt bruk samt bidrar till förbättrad energieffektivitet.
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	CCM 7.5	Kapitalutgifter. Elektrifiering spelar en viktig roll för att nå våra klimatomål. Vissa investeringar har gjorts i Odda för att förbättra energieffektiviteten.
Materialåtervinning av ofarligt avfall	CCM 5.9	Kapitalutgifter. Investeringar har gjorts i Odda för att stödja materialåtervinning av ofarligt avfall.
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten	CCM 5.3	Kapitalutgifter. Investeringar har gjorts i Kokkola för en nödbassäng för processlösningar.

EU:s taxonomi – redovisningsprinciper

Den information som publiceras inom ramen för EU:s taxonomi fastställs utifrån de räkenskaper som ingår i IFRS-redovisningen och omfattar samma företag som i Bolidens koncernredovisning. Dubbelräkning undviks genom att varje investering som omfattas av taxonomin endast redovisas en gång, inom en ekonomisk verksamhet och antingen i kapitalutgifter eller driftsutgifter, och eftersom ingen omsättning redovisas är risken minimal.

Omsättning

Omsättning definieras som externa intäkter enligt International Financial Reporting Standards (IFRS). Vår bedömning har kommit fram till att Boliden inte har någon omsättning som omfattas av taxonomin att rapportera, eftersom den sektor vi verkar inom ännu inte ingår i EU:s taxonomi. Den totala omsättningen för året uppgick till 93 509 MSEK, se Koncernens resultaträkning sida 126 för referens.

Kapitalutgifter

Kapitalinvesteringar som redovisas i enlighet med EU:s taxonomi inkluderar tillägg till materiella och immateriella tillgångar exklusive goodwill. Investeringarna har fördelats på relevanta ekonomiska verksamheter baserat på en genomgång av de totala redovisade kapitalinvesteringarna i vår finansiella rapportering. En liten del av de kapitalutgifter som omfattas av taxonomin, uppgående till 54 MSEK och fördelade på flera verksamheter, har bedömts som icke-väsentliga. De icke-väsentliga verksamheterna avser främst installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi, renovering av befintliga byggnader och tillverkning av cement.

Beloppet för kapitalutgifter som omfattas av taxonomin uppgick till 1 580 MSEK under 2025 och de totala investeringarna uppgick till 15 496 MSEK. Se not 13 Immateriella tillgångar, not 14 Materiella anläggningstillgångar och not 15 Leasing i våra finansiella rapporter för mer information.

Driftsutgifter

Driftsutgifter som redovisas i enlighet med EU:s taxonomi omfattar direkta, icke-kapitaliserade kostnader relaterade till att säkerställa fortsatt och effektiv drift av tillgångar. Det inkluderar rörelsekostnader för forskning och utveckling exklusive avskrivningar, kortfristiga leasingavtal samt underhålls- och reparationskostnader. Fördelning av OpEx till relevanta ekonomiska verksamheter baseras på finansiell data där detta är möjligt. När detaljerad data inte finns tillgänglig görs en uppskattad fördelning baserat på varje affärsenhets bästa bedömning. Inga driftsutgifter som omfattas av taxonomin redovisas, eftersom beloppet understiger den väsentlighetströskel på 10 % som definieras i den reviderade förordningen och de identifierade verksamheterna inte ingår i vår kärnverksamhet. De icke-väsentliga verksamheterna avser främst installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning, renovering av befintliga byggnader samt uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem. Totala driftsutgifter för året uppgick till 3 136 MSEK.

Andel av omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter som härrör från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin eller är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2025 (sammanfattande centrala resultatindikatorer)

Central resultat-indikator (1)	Totalt (2)	Andel av verksamheten som omfattas av taxonomin (3)	Verksamheter som är förenliga med taxonomikraven (4)	Andel av verksamheten som är förenlig med taxonomikraven (5)	Uppdelning efter miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomikraven						Andel av möjliggörande verksamhet (12)	Andel av omställningsverksamhet (13)	Icke-bedömda verksamheter som anses vara icke-väsentliga (14)	Verksamheter som är förenliga med taxonomikraven under föregående räkenskapsår (2024) (15)	Andel av verksamheter som är förenliga med taxonomikraven under föregående räkenskapsår (2024) (16)
					Begränsning av klimatförändringar (6)	Anpassning till klimatförändringar (7)	Vatten (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Föroreningar (10)	Biologisk mångfald (11)					
Omsättning	93 509	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Kapitalutgifter	15 496	10,2 %	0	0,0 %	–	–	–	–	–	–	0,0 %	0,0 %	0,3 %	0,0 %	0,0 %
Driftsutgifter	3 136	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	5,8 %	–	–

Taxonomi – Kapitalutgifter

Andel av kapitalutgifter och driftsutgifter som härrör från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin eller är förenliga med taxonomikraven – uppgifter som omfattar år 2025 (uppdatering efter verksamhet)	Kod (2)	Andel kapitalutgifter som omfattas av taxonomikraven (andel av kapitalutgifter som omfattas av taxonomin) (3)	Kapitalutgifter som är förenliga med taxonomikraven (monetärt värde av kapitalutgifter) (4)	Andel kapitalutgifter som är förenliga med taxonomikraven (andel av taxonomiförenliga kapitalutgifter) (5)	Miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomikraven						Möjliggörande verksamheter (12)	Omställningsverksamhet (13)	Andel som är förenlig med taxonomikraven av den andel som omfattas av taxonomikraven (14)
					Begränsning av klimatförändringar (6)	Anpassning till klimatförändringar (7)	Vatten (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Föreningar (10)	Biologisk mångfald (11)			
Ekonomiska verksamheter (1)													
Uppförande av nya byggnader	CCM 7.1 CE 3.1	6,4 %	–	–	–	–	–	–	–	–			
Produkter som tjänst och andra cirkulära användnings- och resultatorienterade tjänstemodeller	CE 5.5	1,6 %	–	–	–	–	–	–	–	–			
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	0,8 %	–	–	–	–	–	–	–	–			
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	0,5 %	–	–	–	–	–	–	–	–			
Produktion av värme/kyla med hjälp av restvärme	CCM 4.25	0,3%	–	–	–	–	–	–	–	–			
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	CCM 7.5	0,3 %	–	–	–	–	–	–	–	–			
Materialåtervinning av ofarligt avfall	CCM 5.9	0,2 %	–	–	–	–	–	–	–	–			
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten	CCM 5.3	0,2 %	–	–	–	–	–	–	–	–			
Summan av förenlighet per mål													
Centrala resultatindikatorer totalt (CapEx)		10,2 %	–	–									

E1 Klimatförändringar

SBM-3

Väsentliga inverkningsrisker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Varför det är viktigt
Utsläppen av växthusgasutsläpp från Bolidens egen verksamhet och värdekedja bidrar till ökade klimatförändringar. Vi bidrar dock också till en positiv inverkan, eftersom begränsningen av klimatförändringarna är beroende av de metaller vi tillhandahåller för grön teknik. För Boliden finns en risk för ökade finansiella kostnader för utsläpp av växthusgaser, men att minska dessa samtidigt som vi producerar metaller för den gröna omställningen och erbjuder Low-Carbon-produkter kan skapa möjligheter till högre intäkter. Tillsammans gör dessa inverkningsrisker och möjligheter klimatförändringarna till ett av de strategiskt viktigaste ämnena för Boliden.

Fysiska klimatrisker
Ur ett fysiskt klimatriskperspektiv finns det ett brett spektrum av naturliga väderhändelser som kan påverka Bolidens tillgångar, och klimatförändringarna kan öka svårighetsgraden och frekvensen av dessa extrema väderhändelser i framtiden. Resultaten från vår fysiska riskbedömning med IPCC:s scenario Representative Concentration Pathways (RCP) 8.5, som vanligtvis ses som ett värsta scenario, visade att de mest betydande

klimatriskerna för våra tillgångar är vattenstress, torka och översvämningar, med ökande risker fram till 2030. Till exempel kan kraftiga regn öka vattennivån i dammar för gruvavfall, översvämningar kan skada viktig driftsutrustning och långvarig vattenstress kan leda till driftsproblem.

Omställningsrisker
Politiska och regulatoriska risker
EU:s utsläppshandelssystem (ETS) fas 1 och 2 samt avvecklingen av gratis utsläppsrätter medför regleringsrisker som kan leda till ökade kostnader och påverka vårt finansiella resultat. För att begränsa detta investerar vi i energieffektiva tekniker och utforskar alternativa strategier. Dessutom följer vi noga utvecklingen av det kommande koldioxidgränsjusteringssystemet (CBAM) och alla utvecklingar av EU:s taxonomiförordning. Även om dessa förordningar fortfarande är under utveckling och deras fulla inverkan på våra branscher ännu inte kan bedömas, är vi medvetna om de potentiella risker och möjligheter som är förknippade med hur dessa ramverk kan komma att utformas.

Tekniska risker
En potentiell avmattning av elektrifieringen i vissa länder där vi är verksamma utgör en teknisk risk för våra planer på att minska växthusgasutsläppen. För att hantera detta investerar vi i fossilfria energiprojekt för att säkerställa en hållbar och tillförlitlig elförsörjning. Höga kostnader, långsamma framsteg och flaskhalsar i tillgången till ny teknik kan också utgöra potentiella risker. Vi främjar starka partnerskap med leverantörer och genomför due diligence-undersökningar innan vi gör investeringar.

Väsentliga inverkningsrisker och möjligheter för klimatförändringar (ESRS2-SBM-3-48.a)

Väsentlig inverkan på miljö och människor

Negativ inverkan	Positiv inverkan
• Växthusgasutsläpp från Bolidens egen verksamhet och värdekedja bidrar till negativa klimatförändringar. • Bolidens energiintensiva verksamhet kan på kort sikt bidra till brist på energi, särskilt förnybar energi, för andra aktörer och driva upp energikostnaderna, samtidigt som det ökar beroendet av fossila bränslen. På medellång och lång sikt kan detta mönster bestå, vilket leder till fortsatt energibrist för olika aktörer och fortsatt ökad energiprisinflation. • Bolidens återvinningsprocesser för metaller i konsumentavfall och industriavfall leder ofta till ökade växthusgasutsläpp på grund av användningen av fossila bränslen och förbränning av plast.	• Våra metaller används i grön teknik som stödjer ökad elektrifiering och utsläppsminskningar, och våra produkter med lågt klimatavtryck kan bidra till begränsning av klimatförändringarna i globala värdekedjor på kort och lång sikt.

Finansiell väsentlighet för Boliden

Risk	Möjlighet
Fysiska risker (E1-SBM-3-18) • Klimatförändringarna kan öka svårighetsgraden och frekvensen av extrema väderhändelser, vilket påverkar Bolidens tillgångar genom vattenstress, torka och översvämningar, vilket kan leda till driftsproblem och skador på viktig utrustning. • Extrema väderförhållanden och andra klimatrelaterade händelser kan leda till drifts- och infrastrukturproblem som orsakar leveransbegränsningar, ökade kostnader och minskade intäkter.	• Energieffektiva installationer och renare energiverksamhet erbjuder betydande möjligheter till minskade kostnader, lägre utsläpp och ökad konkurrenskraft och motståndskraft. • Insatser för att minska vårt klimatavtryck innebär möjligheter att öka lönsamheten genom att främja efterfrågan på koldioxidsnåla metaller. • Bolidens åtagande om att minska koldioxidutsläppen skapar möjligheter till finansiering med gröna obligationer.
Omställningsrisker (E1-SBM-3-18) • EU:s utsläppshandelssystem (ETS) 1 och 2 medför regleringsrisker, liksom utfasningen av gratis utsläppsrätter, vilket potentiellt kan öka kostnaderna och påverka det finansiella resultatet. • Det kommande koldioxidgränsjusteringssystemet (CBAM) och EU:s taxonomiförordning medför potentiella regleringsrisker i takt med att dessa ramverk utvecklas. • En potentiell avmattning i minskade utsläpp i elnätet och tekniken utgör en risk för våra planer för minskning av växthusgasutsläppen. Höga kostnader, långsamma framsteg och flaskhalsar i tillgången till ny teknik utgör också potentiella risker. • Bolidens återvinningsprocesser för metaller och industriavfall ökar ofta växthusgasutsläppen på grund av användningen av fossila bränslen och plastinnehåll, vilket kan leda till högre driftskostnader och finansiella konsekvenser när vi anpassar oss till strängare regler.	

Marknadsrisker

En hög efterfrågan på produkter med lågt klimatavtryck i kombination med potentiella leveransbegränsningar till följd av klimatförändringarnas geografiska fysiska effekter kan påverka vår marknadsposition, våra planer för minskade växthusgasutsläpp och våra intäktsströmmar. Vi arbetar med vår produktportfölj av produkter med lågt klimatavtryck och förbättrar vår leveranskedjehantering för att säkerställa tillgängligheten. Begränsningar i nätkapaciteten kan begränsa vår möjlighet att få tillgång till den energi som krävs för vår verksamhet. Vi ser över möjligheten att producera fossilfri energi på plats för att begränsa denna risk. Potentiella kapacitetsbegränsningar inom järnvägen kan hindra vår logistik och effektiviteten i vår leveranskedja. Vi optimerar vår logistikverksamhet och utför prospektering av alternativa transportmetoder för att hantera denna utmaning. Dessutom utgör störningar i leveranskedjan på grund av fysiska förändringar och geografiska lägen betydande risker. Vi förbättrar vår leveranskedjas motståndskraft genom att diversifiera leverantörer och förbättra logistikplaneringen. Boliden spelar en viktig roll i återvinningen av metaller och industriavfall. Dessa processer kräver dock ofta fossila bränslen, eller så innehåller avfallet plast, vilket leder till ökade växthusgasutsläpp och potentiellt högre driftskostnader och finansiella konsekvenser när vi anpassar oss till strängare regler. För att begränsa den operativa risken med ökade växthusgasutsläpp från dessa processer undersöker vi alternativa tekniker och bränslen och optimerar energieffektiviteten.

Klimatrelaterade möjligheter

Resurseeffektivitet

Energieffektiva installationer innebär en betydande möjlighet eftersom de leder till minskade kostnader och lägre utsläpp. Boliden undersöker och planerar för närvarande flera energieffektivitetsåtgärder och genomför regelbundna energirevisioner för att identifiera ytterligare effektivitetsförbättringar.

Energikälla

Fossilfri energiverksamhet förbättrar vår konkurrenskraft genom att minska vårt klimatavtryck. Intern energiproduktion minskar också vårt beroende av externa faktorer, vilket stärker vår motståndskraft genom att säkerställa långsiktig driftsstabilitet. Boliden undersöker möjliga installationer av fossilfria energiproduktions-system på plats och utför prospektering av möjligheter till energilagringssystem för att säkerställa en stabil försörjning.

Produkter och tjänster

Att erbjuda produkter med lågt klimatavtryck ger möjligheter att nå en marknad som är villig att betala ett högre pris för Low-Carbon-produkter, vilket bidrar till ett hållbart samhälle. Under rådande marknadsförhållanden förväntas en minskning av klimatavtrycket från Bolidens metaller generera större värde för våra kunder.

Marknader

Vårt engagemang för hållbara metoder öppnar möjligheter till förmånlig finansiering. Ett exempel på detta inträffade 2024, då Boliden som ett av de första gruv- och metallföretagen i världen införlivade och kopplade klimatmål som validerats av Science Based Targets initiative (SBTi) till ett befintligt revolverande kreditavtal.

Strategins och affärsmodellens motståndskraft

Motståndskraften i Bolidens strategi och affärsmodell utvärderas kontinuerligt i våra gruv- och smältverksverksamheter, samt hos våra leverantörer uppströms och kunder nedströms. Detta ingår i vår årliga strategiska planeringsprocess, som inleds varje vår med en analys av makroekonomiska trender, regelverksutveckling och marknadsantaganden, och avslutas i december med styrelsens godkännande av vår budget och långsiktiga plan (LTP). Som en del av denna process utvecklar vi en budget och en långsiktig planeringsprognos, inklusive uppskattade växthusgasutsläpp, och utvärderar tidigare identifierade fysiska risker och omställningsrisker, tillsammans med bredare strategiska effekter och möjligheter. Kritiska antaganden i vår växthusgasrelaterade

LTP inkluderar energiförbrukning, teknikimplementering, råvaruprisutveckling samt gällande och kommande EU-lagstiftning. Tidshorisonerna är strategiska till sin natur och anpassade till långsiktiga marknadsutvecklingar och klimatmål. Inga väsentliga fysiska risker eller omställningsrisker utesluts, och vi bedömer effekterna på kort, medellång och lång sikt. (E1-SBM-3-19.a) (E1-SBM-3-19.b)

Klimatresiliensanalys är en integrerad del av vår strategiska riskhantering och granskas årligen. Den senaste större översynen av omställningsrisker slutfördes 2024, medan fysiska risker senast uppdaterades mellan 2020 och 2023. En ny omfattande översyn planeras för det kommande året, till följd av det senaste förvärvet, för att säkerställa integreringen av nya anläggningar. Baserat på tidigare bedömningar har vi identifierat långsiktiga osäkerheter relaterade till exempelvis nätbegränsningar och minskade utsläpp i elnätet. För att begränsa dessa risker utför vi för närvarande prospektering av alternativ för fossilfri energiproduktion på plats. Vi har identifierat viktiga anläggningar som är utsatta för fysiska klimatrisker och övervakar dem noggrannare på grund av deras potentiella långsiktiga operativa påverkan. Dessutom bedömer vi viktiga omställningsrisker, såsom politiska och regulatoriska förändringar och deras risker på medellång och lång sikt, och utvärderar regelbundet deras potentiella finansiella konsekvenser. Dessa insikter integreras i vår bredare omställningsplan. Boliden har byggt upp motståndskraft mot klimatrelaterade omställningsrisker, med specifika exempel som beskrivs på denna sida. (E1-SBM-3-19.c)

E1-1

Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna

För att säkerställa att vi bidrar till begränsningen av klimatförändringarna har vi fastställt ambitiösa kortsiktiga och långsiktiga mål för minskade växthusgasutsläpp, som godkändes av Bolidens styrelse 2022. Våra kortsiktiga mål för Scope 1-3 till 2030 har validerats av Science Based Targets initiative (SBTi), vilket bekräftar att våra minskningsmål är vetenskapligt grundade och att våra Scope 1-2-mål är förenliga med målet att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 °C i enlighet med Parisavtalet. (E1-1-16.a, i) Dessutom har vi åtagit oss att uppnå nettonollutsläpp för Scope 1-2 till 2050. Tidigare insatser för begränsning inkluderar kortsiktiga Scope 1-3-mål som uppdaterats med högre ambitioner (till exempel ytterligare minskning) för Scope 1-2 till 2030, vilket återspeglar vår proaktiva strategi att kontinuerligt anpassa våra mål till den senaste klimatforskningen och internationella avtal. År 2025, i enlighet med SBTi:s riktlinjer, räknade vi om vårt kortsiktiga mål för basåret 2021 för att inkludera utsläpp från gruvorna Somincor och Zinkgruvan som förvärvades under året.

Inlästa växthusgasutsläpp

Bolidens viktigaste tillgångar är också källor till så kallade inlästa växthusgasutsläpp som sannolikt kommer att realiseras under tillgångarnas livscykel, främst i energiintensiva processer som krävs för utvinning och bearbetning av metaller. Den långsiktiga karaktären hos dessa verksamheter kan potentiellt utgöra en utmaning för att uppnå våra mål för minskade växthusgasutsläpp om de inte hanteras effektivt. (E1-1-16.d)

Kategorisering av planerade åtgärder

För att nå våra klimatmål och minska riskerna i samband med inlästa växthusgasutsläpp har Boliden identifierat flera klimatåtgärder, bland annat installation av solpaneler och användning av elfordon på våra anläggningar. Vi följer kontinuerligt utvecklingen inom teknik och är öppna för att införa nya lösningar som kan främja våra insatser för begränsning av växthusgasutsläppen. Vår produktportfölj är oförändrad, men vi arbetar aktivt för att öka andelen återvunnet material i våra smältverk. Detta arbete är en del av vårt bredare engagemang för hållbarhet och resurseeffektivitet. Alla åtgärder inom Scope 1-2 har kategoriserats under åtgärder för begränsning av klimatförändringarna: processökning, elektrifiering, energieffektivitet, förnybar energi, minskning av värme och ånga, minskade utsläpp i elnätet och andra externa faktorer. Alla åtgärder inom Scope 3 har kategoriserats som antingen processökning, indirekta effekter av Scope 1-2, teknikrelaterade förbättringar, ökad intern

sourcing, transporter samt intressentengagemang och urval. Färdplanen och verktygen uppdaterades 2025 efter förvärvet av gruvorna Zinkgruvan och Somincor. Tillsammans utgör verktygen Bolidens omställningsplan och säkerställer att vi uppnår våra klimatmål. Mer information finns på sidan 77. (E1-1-16.b)

Långsiktig finansiell plan

Bolidens verksamhet omfattas av EU:s referensvärden för anpassning till Parisavtalet. (E1-1-16.g) Vårt engagemang för hållbarhet och klimatåtgärder överensstämmer med de kriterier som fastställts i dessa riktmärken. Vår färdplan är integrerad i Bolidens långsiktiga finansiella plan, och budgeten och affärsplanen, inklusive omställningsplanen, granskas årligen av styrelsen. Stora investeringsprojekt godkänns också utifrån deras mognadsgrad. Eftersom våra investeringar i ny teknik och nya projekt tjänar flera syften är det svårt att avsätta medel enbart för växthusgasminskningsåtgärder. Våra initiativ är utformade för att ge en rad fördelar, bland annat förbättrad operativ effektivitet i symbios med förbättrad hållbarhetsprestanda. Mot bakgrund av detta uppskattar vi att investeringar på cirka 2 500–3 000 MSEK i växthusgasminskningsinitiativ kommer att krävas fram till 2030 för att stödja genomförandet av vår omställningsplan. (E1-1-16.c) År 2025 rapporterades cirka 1 580 MSEK som EU-taxonomitillämpliga investeringar under indikatorer som uppförande av nya byggnader. Mer information om framsteg, slutförda åtgärder och planerade aktiviteter finns under E1-3. (E1-1-16.e, g, i, j)

E1-2 Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

Vårt klimatarbete styrs av vår miljöpolicy, energipolicy, klimatåtagande, uppförandekod och uppförandekod för affärspartners. (E1-2-24)

Energipolicy

Bolidens miljöpolicy anger vårt åtagande att minimera vår klimatpåverkan genom hållbara metoder och kontinuerliga förbättringar. Den beskriver företagets åtgärder för begränsning och anpassning till klimatförändringarna, såsom att mäta, spåra och minska våra växthusgasutsläpp, begränsa riskerna på våra anläggningar, förbättra vår energieffektivitet och minimera vårt beroende av fossila bränslen. (E1-2-25.a, b)

Energy Policy

Bolidens energipolicy beskriver företagets åtgärder för begränsning och anpassning, såsom att förbättra vår energieffektivitet. Våra affärsenheter uppmuntras att använda förnybar energi som en del av sina övergripande strategier för begränsning av klimatpåverkan, och i vår policy anges att Boliden måste minska sitt beroende av fossila bränslen genom att använda fossilfri energi (både förnybar och kärnkraft) där det är möjligt. (E1-2-25.c, d)

Klimatåtagande

Miljöpolycyn kompletteras av det underliggande klimatåtagandet som innehåller Bolidens strategier och åtgärder för att minska växthusgasutsläppen och hantera klimatförändringarnas effekter.

Uppförandekod och uppförandekod för affärspartners

Vår uppförandekod och uppförandekod för affärspartners, tillsammans med andra policyer och åtaganden, fastställer förväntningar på oss och våra affärspartners att förebygga, begränsa och åtgärda effekter och risker relaterade till klimatförändringar.

Mer information om policyer

Våra policyer omfattar både Bolidens affärsverksamhet och gäller alla personer som arbetar på eller för Boliden. Alla som arbetar för Boliden är personligen ansvariga för att läsa, förstå och följa policyerna. Läs mer om policyer, åtaganden och tredjepartsstandarder på sidan 54. Våra policyer och åtaganden finns tillgängliga på www.boliden.com.

E1-3 Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer

Boliden har implementerat en omfattande strategi för att hantera klimatförändringar genom riktade åtgärder och resursallokering i linje med våra klimatmål för minskning av växthusgasutsläpp. Med fastställda mätbara mål för Scope 1-3 och övervaknings- och rapporteringsmekanismer på plats för att följa våra framsteg fokuserar vi på att kontinuerligt minska våra utsläpp. Detta inkluderar investeringar i energieffektiva tekniker och övergång till fossilfria energikällor där det är möjligt.

Bolidens åtgärder för begränsning av klimatförändringarna beskrivs närmare på sidan 77. Alla åtgärder inom Scope 1-2 har kategoriserats under åtgärderna för begränsning av klimatförändringarna: processökning, elektrifiering, energieffektivitet, förnybara energikällor, minskning av värme och ånga, minskade utsläpp i elnätet och andra externa faktorer. Alla Scope 3-åtgärder har kategoriserats under verktygen processökning, indirekta effekter av Scope 1-2, teknikrelaterade förbättringar, ökad intern sourcing, transporter samt intressentengagemang och urval. Färdplanen och verktygen uppdaterades 2025 efter förvärvet av gruvorna Zinkgruvan och Somincor. Planerade initiativ och åtgärder kategoriseras i enlighet med detta. (E1-3-29.a)

För att möjliggöra omställningen behövs finansiella resurser. Eftersom våra investeringar i ny teknik och nya projekt tjänar flera syften är det svårt att avsätta medel enbart för begränsningsåtgärder. Våra initiativ är utformade för att ge en rad fördelar, bland annat förbättrad operativ effektivitet i symbios med förbättrad hållbarhetsprestanda. Mot bakgrund av detta uppskattar vi att investeringar på cirka 2 500–3 000 MSEK i koldioxidminskningsinitiativ kommer att krävas fram till 2030 för att stödja genomförandet av vår omställningsplan. De operativa utgifter som krävs anses inte vara av betydande omfattning. År 2025 rapporterades cirka 1 580 MSEK som EU-taxonikvalificerade investeringar (0 MSEK under driftskostnader) under indikatorer som uppförande av nya byggnader. Mer finansiell information finns på sidan 69. (E1-3-29.c.i, c.ii, c.iii)

Åtgärder som vidtagits under rapporteringsåret

Under rapporteringsåret har Boliden fortsatt att fokusera på begränsning av klimatförändringarna. De viktigaste åtgärderna för begränsning av klimatförändringarna som vidtagits under året beskrivs nedan per åtgärd för begränsning av klimatförändringarna. (E1-3-28) Vid årets slut hade Boliden uppnått en total 15 % minskning av växthusgasutsläppen i Scope 1–2 jämfört med basåret 2021, samt 15 % ökning i Scope 3. På grund av förvärvet 2025 och omberäkningen av basår och senare år har ingen helårsprognos för utsläppsminskningen 2025 tagits fram. Prognoser finns från 2026 och framåt. Målet är att uppnå en minskning med 42 % (Scope 1-2) respektive 30 % (Scope 3) till 2030. (E1-3-29.b)

Elektrifiering

- I Aitik har två batteridrivna lastbilar som används för dammbyggnad tagits i drift.
- I Kevitsa har den befintliga elektriska trolleyn fördubblat sin användning, vilket minskat användningen av diesel.
- Vid Rävliiden-utbyggnaden av Kristinebergsgruvan i Bolidenområdet invigdes en underjordisk trolley, vilket innebär ett steg närmare fossilfri gruvdrift under jord.
- I Aitik har fältförsök inletts med en agnostisk gruvtruck. Detta är det första steget mot batteridrivna truckdrift i Bolidens dagbrott.

Energieffektivitet

- I Rönnskär invigdes projektet Ecolink, där spillvärme från smältverket överförs till fjärrvärmenätet i Skellefteå, och är nu i full drift. Genom att utnyttja mer spillvärme från anläggningen, istället för att släppa ut den i havet, kan det lokala energibolaget Skellefteå Kraft minska sin användning av torv för värmeproduktion. Dessutom minskar det Rönnskärs oljeanvändning och förbättrar energiintensiteten genom att ytterligare värme fångas upp.

Teknikrelaterade förbättringar

- Vid Bolidens smältverk gjordes framsteg i ett avfallsminskningsprojekt som syftar till att omvandla slagg och restprodukter från metallproduktionen till en cementsättning. Detta ger byggsektorn ett lägre klimatavtryck när traditionellt cement ersätts. Patentansökningar har lämnats in, varav en har godkänts.
- Vid Bolidens gruva i Kankberg ökade användningen av väteperoxidbaserade sprängämnen med goda resultat.

Intressentengagemang och urval

- Bolidens inköpsavdelning fortsatte att utveckla en tillförlitlig färdplan för utsläppsminskningar i samarbete med leverantörer. Vi prioriterade utvalda leverantörer för fortsatt dialog för att säkerställa att deras framsteg överensstämmer med våra klimatmål och övergripande reduktionsstrategi. För att stödja detta införde vi ett nyckeltal för att utvärdera utsläppsintensiva leverantörers reduktionsplaner med cirka 100 företag. Dessutom inleddes arbetet med att förbättra datakvaliteten för Scope 3-rapportering, med stöd av implementeringen av en ny rapporteringsplattform utformad för att förbättra samarbetet och datautbytet med leverantörer.
- Bolidens råmaterialavdelning implementerade ett program för leverantörsengagemang som syftar till att minska Scope 3-utsläppen. Genom detta initiativ inleddes ett framgångsrikt samarbete med leverantörer med höga utsläpp, vilket gjorde det möjligt för Boliden att förbättra datakvaliteten och få en djupare förståelse för utsläppsminskningssaktiviteterna i hela sin leverantörskedja. Avdelningen fortsätter att stödja affärspartner i deras utsläppsminskningsarbete genom att anpassa metoder och ge vägledning där det behövs, vilket stärker våra gemensamma hållbarhetsmål.

Framtida åtgärder

Vi har en omställningsplan för att nå våra utsläppsminskningssmål och arbetar kontinuerligt med att genomföra olika initiativ för att minska våra utsläpp. Nedan följer några exempel på viktiga åtgärder per begränsningsåtgärd. (E1-3-28)

Elektrifiering

- Vid Bolidens gruvor förväntas ersättningen av personalfordon med elektriska alternativ ha påbörjats senast 2027. Försök pågår också, och kommer att fortsätta i framtiden, med olika typer av elektrifierad gruvutrustning både under jord och ovan jord, såsom borrhjor, skalare och servicefordon.
- I Aitik, Garpenberg och Bolidenområdet pågår eller kommer inom kort att inledas ytterligare elektrifiering av vanliga lastbilar, både under jord och ovan jord.
- Vid Rävliiden-utbyggnaden av Kristinebergsgruvan i Bolidenområdet pågår en utbyggnad av underjordsgruvan som ska bli Bolidens första helt elektrifierade gruva, inklusive byte av värmesystem och tester av elektrisk gruvutrustning under och ovan jord.
- I Kevitsa fortsätter användningen av trolleyassistanssystemet att förbättras.
- I Rönnskär planeras installation av en elpanna under 2027, vilket minimerar beroendet av alternativa fossila bränslen.
- Vid Somincor planeras ett solkraftverk med en förväntad årlig produktion på 100 GWh att tas i drift i slutet av 2026, vilket täcker cirka 30 % av enhetens årliga elbehov.

Ökad intern sourcing

- Vi planerar att öka andelen koncentrat som levereras till våra smältverk och som kommer från våra egna gruvor, vilket skulle minska Scope 3-utsläppen både uppströms genom att begränsa behovet av material från externa, utsläppsintensiva gruvor och nedströms genom att minska försäljningen till externa smältverk med högre utsläppsintensitet. Ytterligare planer inkluderar att öka inköpen av metallsulfater från egen produktion för att undvika beroende av potentiellt utsläppsintensiva externa leverantörer.

Förnybara energikällor

- Vid Bolidens smältverk prospekterar vi aktivt möjligheten att implementera förnybara alternativ såsom biogas, flytande biogas och biokol. Dessa initiativ befinner sig för närvarande i olika utvecklingsstadier, inklusive detaljerade undersökningar, pilotstudier och genomförbarhetsstudier.

Teknikrelaterade förbättringar

- Vid Bolidens gruvor undersöks ytterligare ersättning av cement med bindemedel från avfallsprodukter såsom stålslag och Bolidens egen cementsättning SCMentum, ett kompletterande material för cementsättning, i återfyllningen för alla underjordiska gruvor, vilket utökar den redan framgångsrika implementeringen av sådana lösningar i Tara och Garpenberg.
- Vid vissa gruvor planerar Boliden att ytterligare utöka användningen av vätebaserade sprängämnen när det är tekniskt möjligt, för att ersätta de nuvarande nitratbaserade sprängämnena som har en högre klimatpåverkan.

Intressentengagemang och urval

- Under 2026 kommer vår inköpsavdelning att bygga vidare på de framsteg som gjorts under 2025 genom att kräva att utvalda leverantörer i utsläppsintensiva kategorier presenterar validerade klimatminskningsplaner som en del av våra inköpskriterier, vilket säkerställer mätbara framsteg mot våra hållbarhetsmål. Vi strävar efter att anpassa minskningsmålen för de mest utsläppsintensiva inköpskategorierna i linje med vår inköpsstrategi. Detta innefattar att prioritera leverantörer med validerade klimatplaner och integrera utsläppsresultat i kategorihanteringen. Miljökraven vid inköp kommer att skärpas, och hållbarhetskriterier som klimatavtryck, resurseffektivitet och cirkularitet kommer att bli faktorer i leverantörsutvärderingar och kontraktsförhandlingar.
- Under 2026 kommer Bolidens råmaterialavdelning att bygga vidare på de framsteg som gjorts under 2025 genom att utöka programmet för leverantörsengagemang. Fokus kommer att ligga på att fördjupa samarbetet med leverantörer med höga utsläpp och bredda scopen till att inkludera ytterligare partners med betydande potential för utsläppsminskning. Viktiga prioriteringar kommer att vara att tillhandahålla riktad vägledning och resurser till leverantörer för att påskynda deras övergång till klimatsnåla lösningar, förbättra datakvaliteten och transparensen genom kontinuerlig övervakning och detaljerad datainsamling direkt från leverantörer, utveckla standardiserade metoder för utsläppsrapportering och minskningsstrategier för att säkerställa enhetlighet i hela leveranskedjan, samt underlätta innovation och kunskapsdelning genom regelbundna möten med leverantörer.

E1-4 Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

Mål: Kortsiktiga minskningar av växthusgasutsläpp
I linje med vårt mål att minska våra växthusgasutsläpp har vi fastställt kortsiktiga mål för minskning av växthusgasutsläpp som omfattar Scope 1–3 enligt beskrivningen nedan. (E1-4-34.a)

- Scope 1 och 2^{1), 2)}: 42 % lägre absoluta utsläpp 2030 jämfört med basåret 2021
- Scope 3³⁾: 30 % lägre absoluta utsläpp 2030 jämfört med basåret 2021

Våra mål har utvecklats internt i samarbete med en tredje part och godkändes av Bolidens styrelse 2022. Basåret fastställdes till 2021, eftersom det var ett år med stabil och representativ verksamhet som i stort sett inte påverkades av externa störningar. Beräkningarna överensstämmer med GHG Protocol Corporate Standard för Scope 1-2 och Corporate Value Chain Accounting and Reporting Standard för Scope 3. För målsättningen använde vi inte en sektorsspecifik metod utan en absolut metod, där vi även tog hänsyn till kritiska antaganden som förändringar i volymer. Under 2023 validerades våra Scope 1–3-mål för 2030 av Science Based Targets initiative (SBTi). Denna oberoende validering bekräftade att våra Scope 1–2-mål är vetenskapligt baserade och i linje med Parisavtalets mål att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 °C över förindustriella nivåer.

Vi använder den platsbaserade metoden för beräkning av växthusgasmål. Den återspeglar den genomsnittliga utsläppsintensiteten i de nät där vår energi förbrukas, baserat på statistiska data som aggregerats inom definierade geografiska och tidsmässiga gränser. Den marknadsbaserade metoden representerar däremot avtalsinformation och anspraksflöden, som kan skilja sig från de faktiska energiflödena i nätet. Inga växthusgasupptag, koldioxidkrediter eller undvikna utsläpp ingår. (E1-4-34.b) (E1-4-34.e) (E1-4-34.d) (E1-4-33)

Våra gränser och beräkningar för växthusgasinventeringen ses över och granskas årligen för att säkerställa att de överensstämmer med de uppsatta målen. Dessutom genomgår beräkningarna en årlig extern översiktlig granskning av revisorn. Alla smältverk omfattas även av ETS och medföljande externa granskning. Uppföljningen av målluppfyllelsen för Scope 1-2 sker genom månatlig rapportering, utvärderingar och möten med interna intressenter på olika nivåer. Uppföljningen av målluppfyllelsen för Scope 3 utvärderas årligen. Framstegen mot våra uppsatta mål presenteras i tabellen Växthusgasutsläpp på sidan 79 och åtgärderna för begränsning av klimatförändringarna beskrivs på sidan 77, utvecklade med ett klimatscenario som är förenligt med att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 °C. År 2025 uppdaterades vårt basår 2021 för att även omfatta de förvärvade gruvorna Somincor och Zinkgruvan i enlighet med SBTi-riktlinjerna. I vårt uppdaterade basår 2021 är basvärdet för Scope 1-2 1 107 kton CO₂e. (E1-4-34.c) (E1-4-32) (E1-4-34.f)

Mål: Nettonollväxthusgasutsläpp
I linje med vårt mål att minska våra växthusgasutsläpp har vi satt upp ett långsiktigt mål om nettonollutsläpp av växthusgaser som omfattar Scope 1-2 enligt de standarder som fastställts av ICMM.

- Scope 1-2²⁾: Nollutsläpp i absoluta tal 2050

Vi utesluter inte att vi i framtiden kommer att sätta upp ett nettonollmål för Scope 3 eller att vi kommer att låta SBTi validera våra mål så att de överensstämmer med SBTi:s Corporate Net-Zero Standard, men vårt fokus ligger

för närvarande på att prioritera våra kortsiktiga mål för 2030. Klimatsituationen är så akut att vi måste koncentrera våra ansträngningar på att genomföra effektiva förändringar för att minska våra växthusgasutsläpp redan nu. Genom att ta itu med dessa kortsiktiga mål strävar vi efter att minska våra totala växthusgasutsläpp och lägga en stark grund för våra framtida långsiktiga mål. Vår långsiktiga plan granskas och uppdateras årligen. Våra gränser och beräkningar för växthusgasinventeringen ses över och granskas årligen för att säkerställa att de överensstämmer med de uppsatta målen. Beräkningarna genomgår också en årlig extern granskning av revisorn. Uppföljningen av målen för Scope 1-2 hanteras genom månatliga rapporter, utvärderingar och möten som hålls på olika nivåer. Framstegen mot våra mål presenteras också i tabellen Växthusgasutsläpp på sidan 79. Ytterligare kommentarer om de insatser som krävs för att nå nettonoll presenteras på sidan 81. (E1-4-34.d) (E1-4-34.e) (E1-4-33) (E1-4-32)

Mål: Produktens klimatavtryck
I linje med vårt mål att minska våra växthusgasutsläpp har vi också satt upp specifika mål för vår zink- och kopparproduktion. Dessa mål baseras på ett intensitetsvärde på kg CO₂e per kg produkt, med basåret 2021 för koppar och 2022 för zink. Intensitetsvärdena för våra koppar- och zinkprodukter härrör från tredjepartsverifierade livscykelanalyser från vaggan till porten, som omfattar vår egen verksamhet och uppströms värdekedja, och är i enlighet med den internationella standarden ISO 14040. Framstegen mot dessa mål övervakas och granskas månadsvis utifrån produktionsvolym och utsläppsdata. Målet har utvecklats internt i samarbete med en tredje part. Det har inte skett några förändringar av antaganden, begränsningar eller källor sedan basåret. (E1-4-33)

- 100 % kopparproduktion 2030 med ett genomsnitt på 1,5 kg CO₂e per producerad kg³⁾.
- 100 % zinkproduktion 2030 med ett genomsnitt på 1,0 kg CO₂e per producerad kg³⁾.

Produktion av low-carbon metaller, som andel av den totala produktionen	2021 (Baslinje Cu)	2022 (Baslinje Zn)	2024	2025	Mål 2030
Low-Carbon Copper (inklusive Recycled Copper)	35 %	37 %	28 %	27 %	100 %
Low-Carbon Zinc	N/A	12 %	21 %	24 %	100 %

Framtida utveckling
På Boliden är vi medvetna om att den framtida utvecklingen av vår produktion och verksamhet både kan öka och minska våra växthusgasutsläpp.

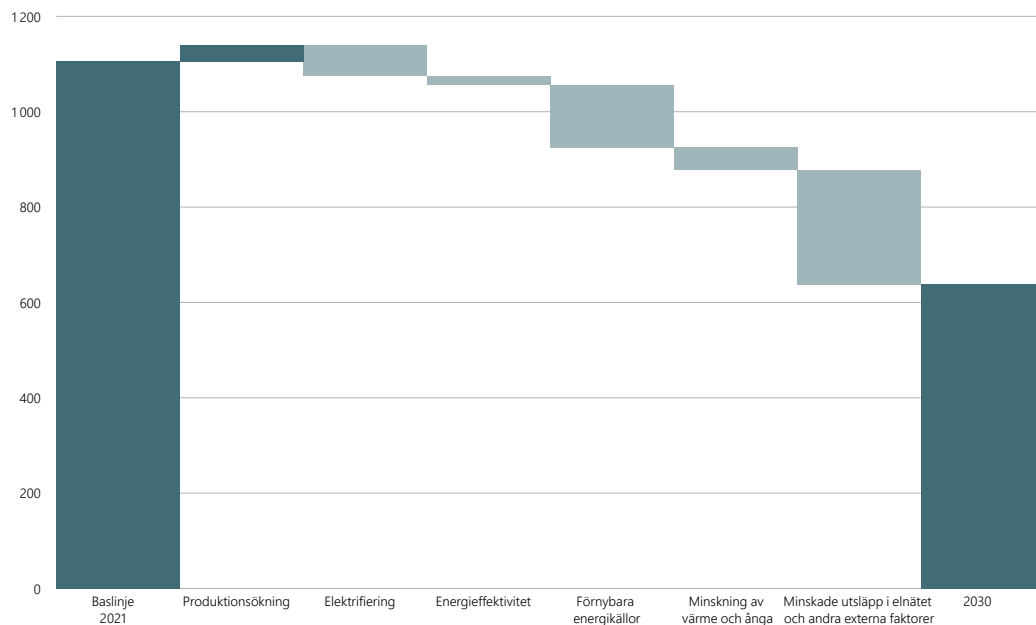
För affärsområdet Smältverk förväntar vi oss en ökning av produktionsvolymerna för koppar, zink, bly och nickel. Dessutom förväntar vi oss att implementera ny teknik, till exempel restsmältning och alternativ slagghantering med bättre reduktionseffektivitet. Högre produktion och restsmältning kan potentiellt öka växthusgasutsläppen, medan reduktionseffektivitet och energieffektivitet kan minska växthusgasutsläppen. (E1-4-34.e)

För affärsområdet Gruvor skulle lägre metallhalter leda till ökade anrikade volymer, vilket kan kopplas till ökade utsläpp, medan en minskning av anrikade volymerna skulle bidra till en minskning av utsläppen. Nya tekniker som ytterligare minskar växthusgasutsläppen är främst införandet av batteridrivna fordon i dagbrott och underjordsgruvor samt elektrifierade värmesystem. Dessutom kan gruvdriften upphöra på grund av uttömda reserver eller sämre marknadsförhållanden, förlängas eller ny verksamhet kan startas på grund av nya fyndigheter. Denna dynamik kan påverka företagets växthusgasutsläpp. (E1-4-34.e)

Utöver detta kan även regleringsfaktorer för hur växthusgasutsläpp mäts och beräknas uppdateras, vilket kan leda till antingen ökade eller minskade utsläpp. (E1-4-34.e)

1) Omfattar växthusgasutsläpp av CO₂, CH₄, N₂O, HFC, PFC, SF₆ och NF₃. Validerat av SBTi 2023.
2) Samma procentuella minskning gäller för Scope 1 och 2. Målgränsen inkluderar LUC-utsläpp. Den platsbaserade metoden används för att beräkna Scope 2-växthusgasutsläpp.
3) Intensitetsvärdet för våra koppar- och zinkprodukter baseras på livscykelanalyser från vaggan till porten och inkluderar växthusgasutsläpp av CO₂, CH₄, N₂O, HFC, PFC, SF₆ och NF₃.

Åtgärder för minskade växthusgasutsläpp för Scope 1–2, kton CO₂e



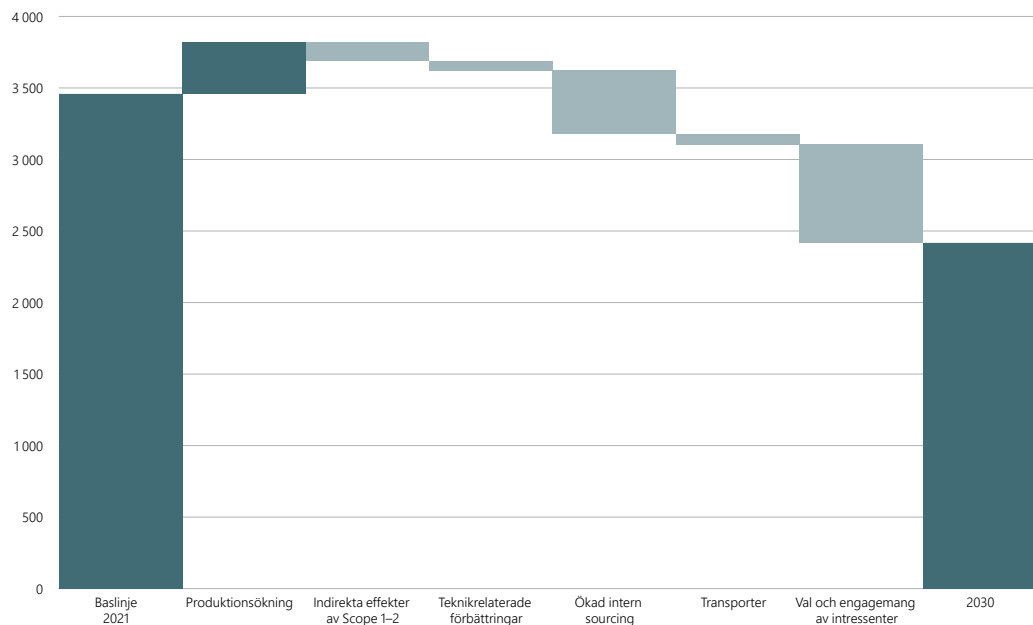
Åtgärder för begränsning av klimatförändringarna

Vi förväntar oss förändringar i produktionsnivåerna på olika anläggningar, med en förväntad ökning av den totala produktionen. Planerade investeringar och expansioner kommer också att bidra. Utan begränsning skulle detta leda till ökade utsläpp. En övergång från material med högt klimatavtryck till material med lågt klimatavtryck förväntas dock minska växthusgasutsläppen. Förbättrad energieffektivitet kommer också att minska behovet av insatsmaterial. För att uppnå våra klimatmål i linje med Parisavtalet (begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 °C) har vi utvecklat och uppdaterat våra åtgärder för begränsning av klimatförändringarna och vår färdplan för 2025 efter förvärvet av gruvorna Somincor och Zinkgruvan. Vi övervakar och stöder kontinuerligt tekniska framsteg som bidrar till våra åtgärder för begränsning av klimatförändringarna. (E1-4-34.f)

Huvudsakliga åtgärder för begränsning av klimatförändringarna för Scope 1–2

- **Produktionsökning:** Ökade utsläpp från produktionsökningar, delvis kompenserade av processoptimering.
- **Elektrifiering:** Övergång från fossila bränslen, såsom diesel, naturgas och eldningsolja, till el för tillämpningar såsom lastbilstransporter, gruvventilation och sjötransport.
- **Energieffektivitet:** Minska utsläppen genom att minska energianvändningen per produktionsenhet, inklusive effektivare värmeanvändning vid smältning och optimerad gruvdesign.
- **Förnybara energikällor:** Ersättning av kol med biomaterial som reduktionsmedel och användning av hydrerad vegetabilisk olja (HVO) som bränsle.
- **Minskning av värme och ånga:** Samarbete med lokala kraftbolag för att minska växthusgasutsläppen vid ång- och värmeproduktion.
- **Minskade utsläpp i elnätet och andra externa faktorer:** Stödja minskningen av utsläppsintensiteten vid elproduktion i de länder där vi är verksamma.

Åtgärder för minskade växthusgasutsläpp för Scope 3, kton CO₂e



Huvudsakliga åtgärder för begränsning av klimatförändringarna för Scope 3

- **Produktionsökning:** Sträva efter att optimera produktionsprocesserna, ökade utsläpp på grund av expansioner och investeringar som resulterar i till exempel mer inköpt material.
- **Indirekta effekter av Scope 1–2:** De angivna åtgärderna för begränsning av klimatförändringarna för Scope 1–2 har också en indirekt inverkan på Scope 3. Till exempel kan byte av bränsle också leda till lägre utsläpp från bränsleproduktionen.
- **Teknikrelaterade förbättringar:** Vi strävar efter att förbättra utrustningens effektivitet för att minska användningen av material som sprutbetong. Dessutom försöker vi ersätta externt inköpta material med interna alternativ för att minska beroendet av leverantörer, till exempel genom att använda cement med lägre klimatpåverkan.
- **Ökad intern sourcing:** Boliden ökar den interna försäljningen mellan gruvor och smältverk för att optimera materialflödena och minska beroendet av externa marknader. Genom intern sourcing och omfördelning av material inom verksamheten minskar vi transportrelaterade utsläpp i värdekedjan och reducerar vår klimatpåverkan, särskilt i Scope 3, i samband med externa inköp och försäljning.
- **Val och engagemang av intressenter:** Boliden strävar efter att noga följa marknadsutvecklingen och gynna ett byte av leverantörer för att köpa produkter med lågt klimatavtryck. Vi samarbetar med två leverantörssegment: de som har åtaganden om minskade växthusgasutsläpp och de som inte har det. För engagerade leverantörer stöder och övervakar vi aktiviteter för att förbättra datakvaliteten och samarbetet. För icke-engagerade leverantörer samarbetar vi med dem och stöder dem i att sätta upp mål. Boliden prioriterar leverantörer med lågt klimatavtryck och arbetar nära dem för att minska produkternas klimatavtryck. Vi kommunicerar våra klimatmål och hjälper till att sätta upp mål. För att minska våra utsläpp nedströms samarbetar vi med kunderna och uppmuntrar hållbara metoder och innovativa lösningar som hjälper dem att minska deras klimatavtryck.

E1-5 Energianvändning och energimix

Energianvändning och energimix	2025	2024	% 2025/2024
Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter (MWh)	482 439	441 556	9%
Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter (MWh)	1 400 076	1 369 757	2%
Bränsleförbrukning från naturgas (MWh)	33 052	29 787	11%
Bränsleförbrukning från andra fossila källor (MWh)	10 563	9 930	6%
Förbrukning av inköpt eller förvärvad el, värme, ånga och kyla från fossila källor (MWh)	2 747 630	1 966 948	40%
Total användning av fossil energi (MWh)¹⁾	4 673 760	3 817 978	22%
Andel fossila källor i total energianvändning (%) ¹⁾	65	59	11%
Användning från kärnenergikällor (MWh)	1 145 744	1 354 837	-15%
Andel från kärnenergikällor i total energianvändning (%)	16	21	-23%
Bränsleförbrukning för förnybara energikällor, inbegripet biomassa (MWh)	174 186	116 668	49%
Förbrukning av inköpt eller förvärvad el, värme, ånga och kyla från förnybara källor (MWh)	1 150 115	1 215 344	-5%
Förbrukning av egenproducerad förnybar icke-bränsleenergi (MWh)	616	62	897%
Total användning av förnybara energikällor¹⁾	1 324 916	1 332 074	-1%
Andel förnybara energikällor av den totala energianvändningen (%) ¹⁾	19	20	9%
Total såld energi²⁾	-986 657	-868 429	14%
Total energianvändning (MWh)³⁾	6 157 764	5 636 460	9%

(E1-5-37) (E1-5-37.a, b, c, c.i, c.ii, c.iii) (E1-5-38.a, b, c, d, e) (E1-5-39) (E1-5-40)

Energiproduktion	2025	2024
Produktion av icke-förnybar energi (MWh)	41 234	50 735
Produktion av förnybar energi (MWh)	1 649 944	1 588 473

Energiintensitet per nettointäkt ⁴⁾	2025	2024	% 2025/2024
Total energianvändning från verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan per nettointäkt från verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan (MWh/miljoner euro)	730	723	1 %

1) I denna tabell fördelar vi energi mellan förnybara, kärnkraftsbaserade och fossila källor med hjälp av den marknadsbaserade metoden, men vår allmänna praxis är att använda den platsbaserade metoden. Den platsbaserade metoden är en integrerad del av våra beräkningar, inklusive fastställandet av våra Scope 2-mål.

2) Total producerad energi som sålts avser den energi som genereras av vår verksamhet och som därefter säljs till externa parter, vilket minskar vår nettoenergiförbrukning. Även om den presenteras i en separat rad, ingår den producerade energin som sålts i den totala energiförbrukningens procentuella fördelning mellan förnybara, fossila och kärnkraftskällor som presenteras.

3) Cirka 14 % av våra elinköp 2025 backades upp av kontraktsinstrument i form av ursprungsgarantier.

4) Finansiella siffror finns från sidan 126. Bolidens huvudsakliga verksamhet, gruvdrift och smältning, definieras som sektorer med stor klimatpåverkan i NACE-sektionerna B och C, enligt definitionen i kommissionens delegerade förordning EU 2022/1288. (E1-5-41) (E1-5-42) (E1-5-43)

Utvecklingen under året

Den totala energiförbrukningen ökade med 9 % jämfört med föregående år. Den främsta orsaken var införlivan-
det av de förvärvade nya gruvorna Somincor och Zinkgruvan. Upprampningen i Tara, efter att ha varit försatt i
malpåse under större delen av 2024, påverkade också resultatet.

Förbrukningen av energi från fossila källor ökade med 11 % jämfört med föregående år, främst på grund av ökad
förbrukning av inköpt eller förvärvad el, värme, ånga och kyla från fossila resurser. I enlighet med de europeiska
standarderna för hållbarhetsrapportering fördelar Boliden den energi som redovisas här enligt den marknads-
baserade metoden. Under de senaste åren har elförsörjningen från ospecificerade källor ökat. Dessutom har
residualmixerna försämrats i vissa länder där vi bedriver verksamhet.

Förbrukningen av egenproducerad förnybar energi som inte är bränsle ökade till följd av att solpanelerna i
Bergsöe togs i full drift 2025.

Den totala energiproduktionen ökade något, främst tack vare högre produktion i Rönnskär. Energiproduktionen
från förnybara källor ökade också jämfört med föregående år. Denna förbättring beror till stor del på minskad
användning av tung eldningsolja (EO5) vid smältverket i Rönnskär under 2025, vilket möjliggjordes av
EcoLink-projektet.

Mätmetoder

Fördelningen av energi mellan förnybara, kärnenergi och fossila källor baseras på den marknadsbaserade
metoden enligt kraven i European Sustainability Reporting Standards. För detta använder Boliden leverantörs-
specifika utsläppsfaktorer tillsammans med nationella residualmixutsläppsfaktorer för ospecificerade leveran-
ser. Enligt den marknadsbaserade metoden använder en energikonsument den växthusgasutsläppsfaktor som
är kopplad till de kvalificerade avtalsinstrument som denne äger. Till skillnad från den platsbaserade metoden
representerar den marknadsbaserade fördelningsmetoden avtalsinformation och anspråksflöden som kan skilja
sig från de underliggande energiflödena i nätet. Certifikatet representerar inte nödvändigtvis de utsläpp som
orsakas av köparens elförbrukning.

Boliden tillämpar den platsbaserade metoden, som är en integrerad del av våra beräkningar, inklusive faststäl-
landet av våra Scope 2-mål. Den platsbaserade metoden återspeglar den genomsnittliga utsläppsintensiteten i
de nät där energiförbrukningen sker och baseras på statistisk utsläppsinformation och elproduktion som aggre-
gerats och genomsnittsberäknats inom en definierad geografisk gräns och under en definierad tidsperiod.

E1-6 Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp

	Retrospektiv				År för delmål och mål			
	Basår 2021	2024	2025 ¹⁾	% 2025/ 2024	2025	2030	2050	% 2025/ 2021
Scope 1-växthusgasutsläpp								
Bruttoväxthusgasutsläpp Scope 1 (t CO ₂ e)	649 087	685 802	685 577	0 %	-42 % ²⁾	-100 % ²⁾		-15 % ²⁾
Procentandel Scope 1- växthusgasutsläpp från reglerade utsläppshandelssystem (%)	64 %	55 %	55 %					
Scope 2-växthusgasutsläpp								
Platsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom Scope 2 (t CO ₂ e)	457 465	260 073	260 161	0 %	-42 % ²⁾	-100 % ²⁾		-15 % ²⁾
Marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp Scope 2 (t CO ₂ e)	824 756	1 428 681	1 853 894	30 %				
Betydande växthusgasutsläpp inom Scope 3								
Totala indirekta bruttoutsläpp Scope 3 (t CO ₂ e)	3 457 540	3 844 298	3 991 903	4 %	-30 %			15 %
1 Inköpta varor och tjänster	1 893 872	2 136 073	2 157 382	1 %				
2 Kapitalvaror	213 372	438 503	394 718	-10 %				
3 Bränsle- och energirelaterade verksamheter (ingår inte i Scope 1 eller Scope 2)	272 009	240 319	224 077	-7 %				
4 Transport och distribution i tidigare led	251 532	246 361	292 113	19 %				
5 Avfall genererat i verksamheter	17 603	20 489	27 881 ³⁾	36 % ³⁾				
6 Tjänsteresor	1 030	4 228	4 079	-4 %				
7 Anställdas pendling	12 915	11 229	11 327	1 %				
8 Tillgångar som leasas i tidigare led	N/A	N/A	N/A					
9 Transport i senare led	92 371	65 794	104 155	58 %				
10 Bearbetning av sålda produkter	646 087	627 780	722 977	15 %				
11 Användning av sålda produkter	N/A	N/A	N/A					
12 Slutbehandling av sålda produkter	56 749	53 522	53 195	-1 %				
13 Tillgångar som leasas i senare led	N/A	N/A	N/A					
14 Franchiseavtal	N/A	N/A	N/A					
15 Investeringar	N/A	N/A	N/A					
Totala utsläpp av växthusgaser								
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) (t CO ₂ e)	4 564 092	4 790 173	4 937 643	3 %				
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) (t CO ₂ e)	4 931 435	5 958 782	6 531 375	10 %				
Växthusgasintensitet per nettointäkt ⁴⁾					2025	2024	% 2025/2024	
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) per nettointäkt (ton CO ₂ e/miljoner euro)				585	614	-5 %		
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) per nettointäkt (ton CO ₂ e/miljoner euro)				774	764	1 %		
Växthusgasutsläpp utanför Scope 1–3					2025	2024		
Biogena utsläpp (t CO ₂)				40 577	34 150			

Utvecklingen under året

Utsläppen inom Scope 1 var i stort sett oförändrade jämfört med föregående år. Av det rapporterade resultatet för Scope 1 kan cirka -18 kton CO₂e hänföras till en förändring i mätmetoden för E-material vid Rönnskär 2025. Den uppdaterade metoden, som infördes 2025 för att uppfylla obligatoriska krav från ETS-revisionen samt Naturvårdsverket, förbättrar beräkningsnoggrannheten. Denna minskning återspeglar en metodjustering snarare än en faktisk utsläppsminskningsåtgärd under 2025. Dessutom bidrog upprampningen i Tara och förändringen i markanvändning till en liten ökning jämfört med föregående år.

Scope 2-utsläppen var i stort sett oförändrade jämfört med föregående år. Den fortsatta förbättrade elmixen i elnätet bidrog till minskade Scope 2-utsläpp, men denna effekt dämpades av den ökade inköpta elen vid flera anläggningar, såsom Odda och Tara.

Scope 3-utsläppen var 4 % högre än förra året, främst på grund av ökat inköp av råmaterial och högre försäljningsvolym. Även om utsläppen i kategori 3.2 minskade i och med att flera investeringsprojekt slutfördes, uppvägdes denna minskning av högre uppströmsutsläpp från inköpta material och ytterligare nedströmsutsläpp från transport och bearbetning i samband med ökad försäljning från anläggningar som Somincor och Tara. (E1-6-44.c, d) (E1-6-48.a, b) (E1-6-49.a, b) (E1-6-51) (E1-6-52.a, b) (E1-6-53) (E1-6-54)

Väsentliga förändringar jämfört med föregående år

År 2025 ledde förvärvet av gruvorna Somincor och Zinkgruvan till en omräkning och omformulering av vår baslinje för 2021 som används för våra Scope 1–2- och Scope 3-mål. Denna uppdatering omfattade även metodologiska förbättringar, såsom användning av mer detaljerade aktivitetsdata och leverantörsspecifik information. De reviderade resultaten visas i tabellen nedan. (E1-6-47)

	Nytt basår för Scope 1–3 2021	Tidigare basår för Scope 1–3 2021
Totalt Scope 1 (t CO₂e)	649 087	624 794
Totalt Scope 2 (t CO₂e)	457 465	374 644
Scope 3.1	1 893 872	1 995 741
Scope 3.2	213 372	198 639
Scope 3.3	272 009	113 753
Scope 3.4	251 532	233 144
Scope 3.5	17 603	7 868
Scope 3.6	1 030	800
Scope 3.6	12 915	7 408
Scope 3.9	92 371	68 004
Scope 3.10	646 087	168 756
Scope 3.12	56 749	42 281
Scope 3.15	N/A	37
Totalt Scope 3 (t CO₂e)	3 457 540	2 836 431

1) På grund av varierande deadlines kan det förekomma avvikelser i Bolidens EU ETS-siffror jämfört med de siffror som redovisas i denna rapport avseende växthusgasutsläpp.
2) Gäller för totala utsläpp inom Scope 1-2.
3) På grund av en metodförändring inom delomfång 3.5 (avfall) 2025 i form av ett utökat scope, tillskrivs ytterligare ökade utsläpp till avfallskategorin. Denna förändring genomfördes efter att den nya baslinjen (med inkludering av de nya gruvorna) hade fastställts. Den utlöser ingen ny baslinjeuppdatering eftersom förändringen är mindre än 5 %.
4) Finansiella siffror finns från sidan 126. (E1-6-55)

På grund av en metodologisk förändring i underkategori 3.5 (avfall som genereras i verksamheten) i slutet av 2025, närmare bestämt en utvidgning av det omfånget, har ytterligare utsläpp tilldelats avfallskategorin. Denna förändring infördes efter att den uppdaterade baslinjen (som återspeglar inkluderingen av de nya gruvorna) redan hade slutförts. Eftersom förändringens påverkan är mindre än 5 procent utlöser den inte någon omräkning av baslinjen enligt omräkningspolicyn. Dessutom infördes en uppdaterad beräkningsmetod som inkluderar mer aktivitetsdata för inköpta varor och tjänster samt kapitalvaror (scope 3.1 och 3.2). Tidigare år har inte omräknats, eftersom skillnaden i resultat är marginell. (E1-6-47)

Mätmetoder

Bolidens växthusgasutsläpp beräknas i enlighet med de förfaranden som fastställts i World Business Council for Sustainable Development (WBCSD) GHG Protocol Standards (GHG Corporate Accounting and Reporting Standard, GHG Protocol Scope 2 Guidance och Corporate Value Chain Scope 3 Accounting and Reporting Standard) tillsammans med ytterligare riktlinjer från EU och nationella myndigheter. Växthusgasutsläppen omfattar gaserna CO₂, CH₄, N₂O, HFC, PFC, SF₆ och NF₃, uttryckta som CO₂e. Operativ kontroll tillämpas och scopen omfattar både konsoliderade och icke-konsoliderade redovisningsgrupper, varav den senare har nollutsläpp. (E1-6-46) (E1-6-50.a) Boliden har inga joint ventures. (E1-6-50.b) Vi använder utsläppsfaktorer i enlighet med globala standarder, varav majoriteten härrör från leverantörer eller internationellt accepterade databaser såsom Sphera, Ecoinvent, Exiobase, Upphandlingsmyndigheten och the International Energy Agency. Inga växthusgasupptag, köpta, sålda eller överförda koldioxidkrediter eller växthusgasutsläppsrätter ingår. Vi använder delvis en extern plattform för våra beräkningar. Potentiella uppskattningar och antaganden görs i enlighet med GHG Protocol och beskrivs närmare under varje specifikt område nedan.

Scope 1

Scope 1-utsläpp omfattar alla direkta växthusgasutsläpp som uppstår från källor som ägs eller kontrolleras av Boliden, inklusive stationär förbränning, mobil förbränning, processutsläpp och flyktiga utsläpp. Vi använder den operativa kontrollmetoden för att konsolidera och rapportera våra direkta växthusgasutsläpp. Direkta växthusgasutsläpp uppstår från kolhaltiga råvaror, från fossila bränslen i metallutvinningsprocesser och bränslen för uppvärmning, samt från användningen av bränslen för gruvdrift och vägtransporter. Aktivitetsdata rapporteras per anläggning, och för aktiviteter som rapporteras enligt EU ETS följer beräkningarna av växthusgasutsläpp EU ETS-metodiken.

Scope 2

Scope 2-utsläpp omfattar alla indirekta utsläpp från produktion av el, värme och ånga som köps in av Bolidens enheter och rapporteras i enlighet med både den platsbaserade och den marknadsbaserade metoden. För den platsbaserade beräkningen multiplicerar vi aktivitetsdata med genomsnittliga utsläppsfaktorer för energiproduktion för definierade platser (grid average) utan justeringar eller borttagningar. Vi använder utsläppsfaktorer som publiceras av the International Energy Agency (IEA). Denna metod används för att uppfylla våra Scope 1-2-mål. För den marknadsbaserade metoden använder Boliden leverantörsspecifika utsläppsfaktorer tillsammans med nationella residualmixutsläppsfaktorer för ospecificerade leveranser som tillhandahålls av nationella myndigheter.

Scope 3

Scope 3-utsläpp, uppdelade i 15 underkategorier S3.1-15, beräknas med hjälp av olika metoder, inklusive aktivitetsdata, spend och primärdata från leverantörer. 12 % av växthusgasutsläppen i Scope 3 beräknas med hjälp av primärdata som erhållits från leverantörer eller andra partners i värdekedjan.

S3.1 och S3.2 beräknas med hjälp av en kombination av leverantörsspecifika utsläppsdata, aktivitetsdata och spendbaserade data. S3.3 beräknas med hjälp av aktivitetsdata som rapporteras individuellt per affärsenhet med utsläppsfaktorer från exempelvis IEA och DEFRA. S3.4 baseras på distansmetoden med utsläppsfaktorer från DEFRA. För vissa delar använder Boliden spenddata och utsläppsfaktorer med avstånd som ingår i S3.1, vilket resulterar i en liten minskning av S3.4-utsläppen eftersom de istället återfinns i S3.1. Vi kommer att förfina denna distinktion i framtida rapporter för att säkerställa en mer precis kategorisering mellan S3.1 och S3.4. Även om S3.4 för närvarande är något underskattat, förblir de totala Scope 3-utsläppen korrekta, med avvikelser redovisad i S3.1.

S3.5 beräknas utifrån aktivitetsdata som rapporteras årligen av affärsenheterna med faktorer från Ecoinvent. S3.6 beräknas av Bolidens resebyrå och baseras på distansmetoden med utsläppsfaktorer från DEFRA. S3.7 beräknas utifrån uppskattningar av rest avstånd och resetyp. S3.9 beräknas utifrån aktivitetsdata om vikten på sålda produkter, transportsätt och transportsträckor, med uppskattningar där specifika data inte kunde erhållas. S3.10 beräknas utifrån företagsspecifika data om såld vikt i kombination med branschgenomsnittliga utsläppsfaktorer för bearbetning. S3.12 beräknas utifrån såld vikt och genomsnittliga globala utsläppsfaktorer för avfallshantering. Antaganden görs i enlighet med GHG Protocol. S3.8, S3.11, S3.13, S3.14 och S3.15 har uteslutits, eftersom de bedömdes som icke tillämpliga under den senaste granskningen av Scope 3.

Växthusgasutsläpp utanför Scope 1-3

Koldioxidutsläpp från förbränning eller biologisk nedbrytning av biomassa betraktas som netto noll i enlighet med GHG Protocol. Detta beror på att biomassan binder koldioxid under sin tillväxtfas, vilket kompenserar för den koldioxid som frigörs vid förbränningen. För att säkerställa fullständig transparens dokumenterar vi dessa biogena utsläpp separat från andra utsläpp, enligt rekommendationerna i GHG Protocol. För Scope 2 skiljer utsläppsfaktorerna inte på andelen biomassa eller biogen koldioxid.

E1-7**Växthusgasupptag och begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter****Växthusgasupptag och koldioxidkrediter**

Boliden använder för närvarande inte tekniker för koldioxidavskiljning och lagring (CCS) eller koldioxidavskiljning, användning och lagring (CCUS). Vi utför dock prospektering av deras potentiella användning för framtiden, helst på anläggningar som är kopplade till vår egen verksamhet och relaterade till relevanta ramverk. Vi har inga minskningar eller växthusgasupptag från projekt för begränsning av klimatförändringar utanför vår värdekedja och har inga planer på att engagera oss i någon sådan verksamhet. Vi har inte köpt, och har inte för avsikt att köpa, koldioxidkrediter. (E1-7-56) (E1-7-57)

Mot nettonoll

Boliden följer International Council on Mining and Metals (ICMM) och delar dess långsiktiga mål att uppnå nettonollväxthusgasutsläpp för Scope 1-2 senast 2050. Boliden har därför åtagit sig att uppnå nettonollväxthusgasutsläpp för Scope 1-2 senast 2050 enligt de standarder som fastställts av ICMM. Mer information finns under E1-4 på sidan 76. Målet om nollutsläpp omfattar Bolidens utsläpp inom Scope 1-2 och innefattar flera viktiga strategier, såsom: full elektrifiering av gruvor senast 2050, elektrifiering av smältverk där det är möjligt, användning av biokol och andra reduktionsmedel för processer där elektrifiering inte är möjlig i smältverk samt säkerställande av ett koldioxidsnålt elnät i de nordiska länderna senast 2050. Även om dessa insatser kommer att minska utsläppen avsevärt, kommer eventuella kvarvarande små mängder potentiellt att hanteras genom tekniker för växthusgasupptag som är direkt kopplade till Bolidens egen verksamhet, vilket kommer att utforskas ytterligare under de kommande åren. (E1-7-60)

E1-8**Intern koldioxidprissättning**

Från och med 2024 fastställs Bolidens interna skuggprissättning för koldioxid till 100 euro per ton CO₂e för affärsområdet Smältverk. Skuggprissättning innebär att man tilldelar koldioxidutsläppen ett hypotetiskt pris för beslutsfattande ändamål, utan att direkt debitera företaget. Detta prissättningssystem stöder beslutsfattande och stimulerar genomförandet av klimatrelaterade policyer och mål genom att tillhandahålla ett stabilt pris, möjliggöra jämförbarhet mellan olika investeringsscenariers klimatpåverkan och integrera dem i det finansiella beslutsfattandet. (E1-8-63.a, c)

Processen och det fastställda priset ses över årligen och den nuvarande modellen omfattar verksamheter som omfattas av EU:s utsläppshandelssystem (affärsområdet Smältverk) och elanvändning. Prisnivåerna fastställdes utifrån faktorer som aktuella och historiska priser inom utsläppshandelssystemet, förväntad tillgång genom gratis utsläppsrätter inom utsläppshandelssystemet och efterfrågan på utsläppsrätter, prognostiserad tillväxt i efterfrågan på metaller och kostnaden för begränsning av växthusgasutsläppen genom tekniska lösningar. Faktorerna används för att förutse minimivärden som förväntas genom utbud och efterfrågan på utsläppsrätter inom ETS. Priset måste dock modereras av effekten av kostnaden för begränsning av växthusgasutsläppen genom investeringar i tekniska lösningar. (E1-8-63.b, c)

Affärsområdet Smältverkets interna koldioxidprissättning gäller alla smältverk för deras Scope 1-utsläpp inom EU ETS. EU ETS-utsläppen täcker 55 % av Bolidens totala Scope 1-utsläpp (685 578 t CO₂e). För Scope 3 täcks för närvarande 0 %. Koldioxidprissättning inom affärsområdet Gruvor behövs för närvarande inte, eftersom målen anses tillräckliga för att uppnå önskad växthusgasminskning. Ett system för koldioxidprissättning kan dock införas när extra incitament behövs för att minska växthusgasutsläppen. (E1-8-63.d)

E2 Miljöföroreningar

Varför det är viktigt

Boliden bedriver gruvdrift och smältverk där förebyggande av miljöföroreningar är viktigt för alla våra affärsenheter. Utsläpp kan leda till miljöföroreningar av luft, vatten och mark, vilket påverkar miljön, biologisk mångfald och berörda samhällen.

Mot bakgrund av detta omfattas Bolidens verksamhet av ett omfattande regelverk, som till exempel lokala miljötillstånd och nationella och internationella bestämmelser om miljöförorening, inklusive vår användning av ämnen som inger betänkligheter och ämnen som inger mycket stora betänkligheter.

Stränga och kontinuerligt skärpta miljöregler kan få betydande ekonomiska konsekvenser för vår verksamhet. Om Boliden inte följer reglerna riskerar vi böter, saneringskostnader och skador på vårt anseende. I värsta fall kan våra platsspecifika tillstånd att bedriva verksamhet återkallas. Det är därför viktigt att vi gör omfattande insatser för att förebygga, hantera och sanera miljöföroreningar.

E2-1

Policyer relaterade till miljöförorening

Bolidens policyer relaterade till miljöföroreningar omfattar miljöföroreningar av luft, vatten och mark i den egna verksamheten. (E2-1-15.a)

Miljöpolicy (E2-1-14)

Vårt arbete för att förebygga, minimera och hantera föroreningar av luft, vatten och mark styrs av vår miljöpolicy. (E2-1-15.a) Den anger att vi ska tillämpa försiktighetsprincipen när det gäller användning av ämnen som anses farliga för människor och/eller miljön, inklusive att ersätta och minimera användningen av ämnen som inger betänkligheter och ämnen som inger mycket stora betänkligheter. (E2-1-15.b) Policyn listar inte specifika miljöföroreningar. För utsläpp som är väsentliga för Boliden, se tabellerna under E2-4 Miljöföroreningar av luft, vatten och mark på sidan 85.

Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter för miljöföroreningar (ESRS2-SBM-3-48.a)

Väsentlig inverkan på miljö och människor

Negativ inverkan	Positiv inverkan
• Ökade utsläpp av kväve och metaller till vattendrag till följd av olyckor kan leda till övergödning, minskad tillgång till färskvatten för lokalsamhällen eller störningar i ekosystemen och skadlig bioackumulering av metaller i människor och organismer. • Onormala driftförhållanden eller olyckor kan orsaka ökade nivåer av luft-, vatten- och markmiljöföroreningar som skadar biologisk mångfald och ekosystemen. • Buller från gruvor har en negativ inverkan på omgivningen och orsakar hälsoproblem för medarbetare och lokalsamhällen samt störningar i ekosystemen. • Miljöföroreningar som uppstår vid återvinning av metall från elektroniskt avfall kan på medellång och lång sikt leda till skador på vatten, levande organismer och människor.	

Policyn betonar att vi ska minimera negativa miljöeffekter i vår verksamhet, följa bästa praxis och åta oss att kontinuerligt förbättra vår verksamhet. Förbättringsarbetet omfattar både vår aktiva och nedlagda verksamhet under normala förhållanden, samt hantering och begränsning av effekter på människor och miljö vid incidenter och nödsituationer. (E2-1-15.c)

Uppförandekod och uppförandekod för affärspartners (E2-1-14)

Vår uppförandekod och uppförandekod för affärspartners beskriver förväntningarna på oss och våra affärspartners när det gäller att förebygga, begränsa och åtgärda inverkan och risker relaterade till förorening av luft, vatten och mark, inklusive ansvarsfull dammhantering av avfall och gruvavfall. (E2-1-15.a)

Mer information om policyer

Våra policyer omfattar både Bolidens affärsverksamhet och gäller alla personer som arbetar på eller för Boliden. Alla som arbetar för Boliden är individuellt ansvariga för att läsa, förstå och följa policyerna. Läs mer om policyer, åtaganden och tredjepartsstandarder på sidan 54. Våra policyer och åtaganden finns tillgängliga via www.boliden.com.

E2-2

Åtgärder och resurser relaterade till miljöförorening

Förebyggande av miljöföroreningar

Boliden genomför kontinuerliga åtgärder i enlighet med begränsningshierarkin för att undvika, minska, återställa, regenerera och omvandla utsläpp som orsakar miljömiljöföroreningar. (E2-2-19.a) Detta innefattar tillämpning av bästa tillgängliga teknik (BAT) och upprätthållande av certifierade miljöledningssystem. (E2-2-19.b) Finansiella och personella resurser för planerade åtgärder beskrivs och säkerställs i varje specifik projektplan, tillsammans med beskrivningar av framgångsfaktorer, mål och tidsplaner.

Boliden följer försiktighetsprincipen vid användning av ämnen som kan vara farliga för människor eller miljö. Vi arbetar systematiskt för att förebygga incidenter och nödsituationer, men om de skulle inträffa har vi åtgärder på plats för att kontrollera och begränsa deras inverkan på människor och miljö, samt för att säkerställa återställande, regenerering och, där så är lämpligt, omvandling som svar på inverkan. (E2-2-19.c)

Finansiell väsentlighet för Boliden

Risk	Möjlighet
• Om tillståndsnivåerna för luft-, vatten- och markmiljöföroreningar inte uppfylls kan det leda till skador på företagets anseende, böter och svårigheter att erhålla nya mark- och miljötillstånd. • Ökade kostnader kan uppstå för att förebygga miljöföroreningar från gamla anläggningar där Boliden ansvarar för efterbehandling. • Lagstiftning som förbjuder eller begränsar användningen av produktionskritiska ämnen kan leda till produktionsstopp, minskad produktivitet och/eller ökade kostnader för ersättningsämnen.	

Bolidens miljöföroreningar består huvudsakligen av metall- och kväveutsläpp till vatten och luft, samt svaveldioxidutsläpp till luft. Luftutsläppen sker både i gasform och i form av partiklar. Diffusa utsläpp kan bidra till den totala utsläppsbelastningen och måste också hanteras på ett effektivt och lämpligt sätt.

Metallutsläpp uppstår vid produktion av metallkoncentrat i våra gruvor och vid bearbetning av metallkoncentrat i våra smältverk. Svaveldioxidutsläpp uppstår främst i våra zink- och kopparsmältverk. Reningen av gaser i dessa smältprocesser minskar svaveldioxidutsläppen och ger upphov till en av våra viktigaste biprodukter, svavelsyra.

All smältverksverksamhet omfattas av EU:s industriutsläppsdirektiv (IED). Boliden tillämpar BAT, och utsläppsövervakningsåtgärder och tröskelvärden fastställs i så kallade BAT-slutsatser, som vanligtvis implementeras i miljötillstånd för verksamheten. Bolidens smältverk är skyldiga att följa dessa BAT-slutsatser i sina processer för att förebygga och minska utsläpp, enligt vad som föreskrivs i anläggningsspecifika tillstånd som kontrolleras av myndigheterna. (E2-2-19.b)

Alla Bolidens verksamheter har ett certifierat miljöledningssystem enligt standarden ISO 14001. Läs mer under Uppföljning av effektiviteten i policyer och åtgärder genom mål på sidan 84.

Kemikaliehantering

Boliden har strikta miljö-, hälso- och säkerhetskrav för kemikalier. Syftet är att säkerställa att kemikalier och kemiska produkter alltid hanteras och lagras på ett sätt som minimerar riskerna för människor och miljö.

Våra krav på kemikaliehantering omfattar:

- Granska och godkänna alla nya kemiska produkter eller ny användning av befintliga kemiska produkter.
- Följa substitutionsprincipen för ersättning av farliga kemikalier.
- Genomföra en riskbedömning av kemiska produkter.
- Säkerställa att kraven kommuniceras och efterlevs i hela verksamheten.

För att implementera dessa krav utses en kemikalieansvarig eller en person med liknande ansvar vid varje verksamhetsenhet för att säkerställa samordning och efterlevnad. Varje affärsenhet ansvarar för att utfärda lokala instruktioner baserade på dessa krav, efter behov. Eventuella avvikelser från kraven måste baseras på en lokal riskbedömning. Det finns även kemikaliearbetsgrupper på både affärsområdes- och koncernnivå för att dela kunskap och erfarenheter inom kemikaliehantering och utveckling.

Verksamhetschefen vid varje affärsenhet ansvarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med EU-lagstiftningen, såsom REACH (Registrering, utvärdering, godkännande och begränsning av kemikalier), samt annan relevant lagstiftning. (E2-2-19.a, b)

Beredskap

Varje affärsenhet har en egen lokal beredskapsplan, inklusive rutiner för nödsituationer och krishantering, vilket är avgörande för att skydda människor, miljö och verksamhet. Om riskerna för externa intressenter är betydande utarbetas beredskapsplanen i samarbete med de intressenter som kan komma att påverkas.

Alla Boliden-verksamheter som omfattas av EU:s Seveso III-direktiv måste ha säkerhetsrapporter och beredskapsplaner på plats, i enlighet med lagstiftningen och godkända av myndigheterna. Planerna uppdateras regelbundet, samt när det sker betydande förändringar i verksamheten. De omfattar även nödsituationer relaterade till spill eller gasläckor och hur dessa ska hanteras, inklusive rutiner för att kontrollera och begränsa inverkan på människor och miljö. (E2-2-19.c)

Om riskerna för externa intressenter är väsentliga utarbetas beredskapsplanen i samarbete med potentiellt berörda intressenter och i enlighet med etablerad bästa praxis inom branschen. Beredskapsplaner och rutiner ses över och övas regelbundet för att säkerställa att både interna och externa risker hanteras effektivt. Incidenter och nödsituationer hanteras i enlighet med Bolidens policyer och åtaganden, och alla krav implementeras och upprätthålls genom Bolidens ledningssystem.

Efterlevnad av lagar

Miljööverträdelser rapporteras när lagkrav eller utsläppsnivåer utifrån tillstånd överskrids. Avvikelse identifieras genom direkt eller periodisk övervakning. Överträdelser registreras och omfattar både fall med mindre konsekvenser för omgivningen eller lokalsamhället och fall med betydande konsekvenser som kan leda till externa utredningar och resultera i saneringsåtgärder, böter eller ersättning. Händelser rapporteras månadsvis, och flera händelser som rör samma tillståndströskel, till exempel överskridande av en daglig gräns, rapporteras som ett enda fall per månad. (E2-2-18)

Åtgärder som vidtagits under rapporteringsåret

Under 2025 har olika tekniska uppgraderingar och processförbättringar för att minska luftutsläppen genomförts vid smältverken. Nämnvärda åtgärder är byte av en värmeväxlare i svavelsyraanläggningen för att minska svaveldioxidutsläppen och stängning av punktkällor för kvicksilverutsläpp genom att omdirigera gaser till en sluten processkrets i Kokkola.

I Odda installerades i oktober en ny vattenreningsanläggning som kommer att minska metallutsläppen. Andra viktiga åtgärder för att förbättra vattenreningskapaciteten, förbättra vattenkvaliteten och hantera vattenbalansen omfattade nya fullt fungerande vattenreningsanläggningar i Kristineberg i Bolidenområdet och Zinkgruvan samt möjliggörande av användning av en uttömd gruva för vattenlagring i Aitik.

E2-3

Mål relaterade till miljöföroreningar

Boliden har mål för utsläpp till luft, vatten och mark, både på basis av lagstadgade krav för vår verksamhet och egna ambitioner om kontinuerliga förbättringar. Målet för metallutsläpp är att undvika öknings av utsläpp till luft, mark och vatten, mätt på intensitetsbasis. (E2-3-23.a, b, c) (E2-3-25) Intensiteten består av ton utsläppta metaller viktade i metallekvivalenter, dividerat med Mton producerad metall. Påverkansfaktorn för utsläpp till luft och utsläpp till vatten har utvecklats och värderats genom Natural Capital Protocol. För varje metall som släpps ut i vatten och luft tillämpas en faktor för att ta hänsyn till de olika effekterna på miljö och samhälle. Påverkansfaktorn 1 tilldelas koppar, och de andra metallerna tilldelas lägre eller högre faktorer beroende på deras relativa inverkan. Boliden har inte fastställt några mål för ämnen som inger betänkligheter och ämnen som inger mycket stora betänkligheter. (E2-3-23.d)

Målet för svaveldioxidutsläpp är att undvika en ökning av utsläppen till luft och mark, och det mäts i absoluta tal. Målen för luftutsläpp avser både förebyggande av luft- och markföroreningar, eftersom luftföroreningar depone-ras i marken. (E2-3-23.a, c)

Dessutom finns ett mål för incidenter: "Inga betydande miljöincidenter." Detta mål omfattar även kemikaliespill i marken och syftar till att förebygga sådana händelser. (E2-3-23.c) Utsläpp till mark är inte tillämpligt för Bolidens verksamhet eftersom det inte finns något avfall som behandlas på land eller djupinjiceras enligt definitionen i bilaga IIA till direktiv 75/442/EEG.

Mål relaterade till förebyggande av luft- och markföroreningar

Ämne	Mål	Målnivå 2025
Efterlevnad av miljöbestämmelser/incidenter	Inga betydande miljöincidenter bör inträffa	
Metallutsläpp till luft	Ingen ökning av miljöpåverkan till luft	Metallutsläpp till luft, intensitet ¹⁾ ≤ 30
SO2 -utsläpp till luft	Undvika ökning av svavelutsläpp till luft	SO2 till luft ≤ 6,0 kton

1) Intensiteten består av ton utsläppta metaller viktade i NCP-metallekvivalenter, dividerat med Mton producerad metall.
(E2-3-23.a, c)

Mål relaterade till förebyggande och kontroll av utsläpp till vatten fastställs i form av utsläppsbelastning. Uppföljning av efterlevnaden sker månadsvis eller årligen. Målet för metallutsläpp syftar till att minska metallutsläppen till vattenmiljön och fastställs i form av specifik belastning. För att minska näringsämnesutsläppen till vattenmiljön har ett mål fastställts för kväveutsläpp i form av total belastning (N-tot.). (E2-3-23.b)

Affärsenheterna har utvecklat platsspecifika vattenhanteringsplaner för 2025. Systematisk kontroll och hantering av vatten med uppföljning kommer att inledas i början av 2026. Läs mer om Bolidens vattenförvaltning och vattenförvaltningsplaner under E3-2 Åtgärder relaterade till vatten och marina resurser på sidan 86. (E2-23.b)

Mål relaterade till förebyggande av utsläpp till vatten

Ämne	Mål	Målnivå 2025
Miljöefterlevnad/incidenter	Inga betydande miljöincidenter ska inträffa	
Vattenhantering	Enhetens vattenhantering i linje med koncernens vattenhanteringsplan i slutet av 2025	
Metaller som släpps ut i vatten	Ingen ökning av miljöpåverkan till vatten	Metallutsläpp till vatten, intensitet ¹⁾ ≤ 44
N-tot. utsläpp till vatten	Undvika ökning av N-tot utsläpp till vatten	Totalt N-tot till vatten ≤ 232 ton

1) Intensiteten består av ton utsläppta metaller viktade i NCP-metallekvivalenter, dividerat med Mton producerad metall.
(E2-3-22) (E2-3-23.a, b) (E2-3-25)

Uppföljning av effektiviteten hos policyer och åtgärder genom mål

Bolidens mål baseras på våra strategiska riktlinjer och policyer. Effektiviteten av dessa policyer och åtgärder följs upp genom månatliga interna rapporter och möten på olika organisationsnivåer.

Vi har certifierade ledningssystem som verifieras av oberoende parter på årsbasis. Vårt integrerade ledningssystem gör det möjligt för oss att systematiskt kontrollera och utveckla vår verksamhet. Det säkerställer att viktiga hållbarhetsfrågor integreras i vår strategiska planering, vilket bidrar till att minimera risker och utnyttja möjligheter i samband med gruvdrift och metallproduktion. Vår strategi underlättar också anpassningen till förändrade marknadsförhållanden och regelkrav, samtidigt som vi uppfyller gällande och framtida lagstiftning. Genom att utvärdera och identifiera viktiga hållbarhetsfrågor kan vi sätta upp relevanta mål och kontinuerligt övervaka och förbättra vår prestanda.

Boliden bedriver omfattande, anläggningsspecifika övervakningsprogram som godkänts av myndigheterna och som är utformade för att visa efterlevnad av miljötillstånd och utvärdera framstegen mot interna mål för utsläpp till luft och vatten. Utsläppsgränserna definieras i de anläggningsspecifika tillstånden, och efterlevnaden kontrolleras av lokala eller regionala myndigheter. Avvikelse såsom, förhöjda utsläpp, spill och läckage till marken, rapporteras och registreras i vårt incidentrapporteringssystem, IA, där även korrigerande åtgärder tilldelas, spåras och hanteras systematiskt. Intressenter och berörda samhällen kan använda vårt visseblåsarsystem som ett kommunikationsverktyg för att rapportera miljö- och samhällsfrågor som rör Bolidens verksamhet. (E2-3-22)

Ekologiska tröskelvärden

Luftkvaliteten övervakas av Bolidens verksamhet om den lokala myndigheten anser att sådan övervakning är relevant eller nödvändig. För närvarande övervakas luftkvaliteten i Kokkola och Harjavalta, nära smältverksområdena, och luftkvaliteten beaktas när lokala anläggningsspecifika mål fastställs. Bioindikatorer och andra relevanta undersökningar genomförs på anläggningarna för att få en förståelse för luftutsläppens inverkan på miljön omkring anläggningen. Till exempel studeras barklav på tallar och halterna av grundämnen i barr, mossa och humus. Dessutom beaktas luftkvaliteten i anläggningsspecifika miljötillstånd. Tröskelvärden för luftkvaliteten fastställs i direktivet om luftkvalitet och syftar till att förebygga skadliga ekologiska effekter av luftutsläpp i omgivningen och hälsoeffekter i lokalsamhällen. (E2-3-24.a, b)

Myndigheterna tar hänsyn till den lokala ekologiska statusen (ytvattnets status, luftkvaliteten etc.) vid beaktande av platsspecifika miljötillstånd, till exempel vid fastställandet av utsläppsgränsvärden och övervakningskrav. Ekologiska tröskelvärden är varje affärsenhets ansvar. På affärsområdes- och koncernnivå följs den konsoliderade statusen upp regelbundet. (E2-3-24.c)

När Boliden sätter upp vattenrelaterade mål beaktar man den ekologiska statusen för det aktuella vattendistriktet och efterlevnaden av de gränsvärden som fastställts i EU:s och nationella bestämmelser. De ekologiska gränsvärdena för ytvatten och grundvatten baseras på miljökvalitetsnormer (EQS) från EU:s ramdirektiv för vatten och nationella miljöföroreningar som är specifika för avrinningsområden. (E2-3-24.a) Ytvattnets ekologiska status bedöms med hjälp av biologiska, kemiska och fysiska indikatorer för att säkerställa att dessa gränsvärden efterlevs.

Ekologiska och kemiska gränsvärden för yt- och grundvatten fastställs på EU-nivå och implementeras på nationell och/eller lokal nivå i enlighet med tillstånd som utfärdats av tillsynsmyndigheter. (E2-3-24.b) Den ekologiska och kemiska statusen för yt- och grundvatten övervakas regelbundet, och statusen beaktas vid fastställandet av platsspecifika mål och mål på nivån för koncernen, samt vid bedömningar av väsentlighet avseende inverkan, risker och möjligheter. Läs mer om ekologiska tröskelvärden relaterade till vatten under E3-3-mål relaterade till vattenresurser och marina resurser på sidan 87.

E2-4 Miljöförorening av luft, vatten och mark

Mått för utsläpp till luft

Utsläpp till luft per miljöförorening	Enhet	2025	2024
Cu till luft	kg	853	1 304
Zn till luft	kg	11 302	12 822
Pb till luft	kg	1 243	1 521
Ni till luft	kg	1 587	945
Cd till luft	kg	103	108
As till luft	kg	381	355
Hg till luft	kg	32,9	24,6
Damm till luft	ton	162	166
SOx till luft (direkt)	ton	5 988	5 938
NOx till luft (direkt)	ton	422	388
Intensitet i metallutsläpp	ton utsläppta metaller i NCP-metall-ekvivalenter / Mton producerad metall	21	33

Boliden har relativt sett låga utsläpp av metaller till luft jämfört med globala konkurrenter och arbetar kontinuerligt för att minska dem ytterligare.

Mått för utsläpp till vatten

Utsläpp till luft per miljöförorening	Enhet	2025	2024
Cu till vatten	kg	1 112	1 156
Zn till vatten	kg	3 768	3 806
Pb till vatten	kg	167	198
Ni till vatten	kg	890	750
Cd till vatten	kg	48.5	38.7
Hg till vatten	kg	10,40	8,62
As till vatten	kg	645	943
N-tot till vatten	ton	183	198
Intensitet i metallutsläpp	ton utsläppta metaller i NCP-metall-ekvivalenter / Mton producerad metall	35	59

Boliden har generellt sett låga utsläpp av metaller till vatten jämfört med globala konkurrenter och arbetar kontinuerligt för att minska dem ytterligare. Endast väsentliga miljöföroreningar som anges i bilaga II till förordning (EG) nr 166/2006 redovisas som mått. Miljöföroreningar av mark kan vara väsentliga vid onormala händelser. Under 2025 inträffade inga betydande miljöincidenter. (E2-4-28.a) (E2-4.29) (E2-4-30.a)

Mätmetoder (E2-4-30.b, c) (E2-4-31)

Varje affärsenhet ansvarar för att övervaka och rapportera sina utsläpp i enlighet med myndighetsgodkända miljötillståndskrav och motsvarande övervakningsprogram som godkänts av tillsynsmyndigheten. Mätningarna följer erkända standarder (EN/ISO eller andra godkända nationella/internationella standarder) och beskrivs i detalj i platsspecifika övervakningsplaner som definierar källor, ämnen, metoder och frekvenser. För smältverk överensstämmer övervakningsmetoderna och frekvenserna också med tillämpliga bästa tillgängliga tekniker (EU BAT) som anges i referensdokumentet för icke-järnmetallindustrin. Mätningarna utförs med hjälp av ackrediterade metoder, antingen

internt eller av oberoende externa experter, där kalibreringsansvaret ligger hos mätleverantören. Interna mätningar är föremål för verifiering av tredje part.

Luftutsläpp övervakas genom direkta mätningar vid källor, till exempel skorstenar, främst genom periodiska mätningar, medan vissa utsläpp, såsom SO₂ och NO_x från svavelsyraanläggningar, övervakas kontinuerligt. Utsläppsbelastningen beräknas utifrån uppmätta koncentrationer och flödes hastigheter och aggregeras sedan till årliga totaler baserat på drifttid. Vattenutsläpp övervakas i allmänhet kontinuerligt vid utsläppsställen, med regelbundna sammansatta provtagningar och analyser av både interna och externa laboratorier. Flödes hastigheter mäts kontinuerligt, vilket möjliggör beräkning av utsläppsbelastningar, till exempel kg/dag.

Varje affärsenhet rapporterar utsläppsdata till Bolidens databas på månads-, kvartals- eller årsbasis, vilket möjliggör aggregering och analys på affärsenhets-, affärsområdes- och koncernnivå. Rapporteringsperioden för utsläpp till luft och vatten är december till november på grund av den tid som krävs för analys i laboratorierna. Metallutsläpp till luft rapporteras bara av smältverk. Inga förändringar har skett i mål och mätetal, eller i underliggande mätmetoder, väsentliga antaganden, begränsningar, källor och processer för insamling av data under 2025.

E2-5 Ämnen som inger betänkligheter och ämnen som inger mycket stora betänkligheter

Ämnen som inger betänkligheter (SoC) och ämnen som inger mycket stora betänkligheter (SVHC) förekommer i Bolidens gruv- och smältverks verksamhet som naturlig förekomst i sammansättningen av utvunnen malm och råmaterial (metallkoncentrat, sekundära råvaror). Dessa ämnen är huvudsakligen oorganiska och omfattar vissa metaller och metallföreningar. De vanligaste SVHC-ämnena som förekommer är bly och kadmium, samt vissa arsenikhaltiga föreningar, som kan förekomma i malm, anrikat material, koncentrat såväl som i insatsvaror och som följer med vidare i bearbetningen och omvandlas till biprodukter, restprodukter, avfall eller utsläpp. Begränsade mängder av SoC, och i vissa fall SVHC, förekommer också i kemikalier som används för drift och underhåll. De vanligaste kemikaliekategorierna som innehåller SVHC i verksamheten är vissa dieselbränslen, sprängämnen och flotationsmedel, samt smörjmedel och hydrauloljor för underhåll. Boliden arbetar för att ersätta dessa med mindre farliga kemikalier där det är möjligt. Processkemikalierna används och omvandlas i stor utsträckning i produktionsprocesserna. De förekommer också i utflödet i produkter, biprodukter, avfall och i utsläpp till luft och vatten. Laboratoriekemikalier förekommer också, men spelar en mindre roll. (E2-5-32)

Boliden hanterar alla kemikalier enligt en försiktighetsprincip när det gäller användning av ämnen som anses farliga för människor och miljö. Boliden använder en särskild databas för hantering av kemikalierelaterade data. Databasen innehåller omfattande information om kemiska farliga egenskaper, säkerhetsdatablad och kemikaliespecifika faktablad. Riskbedömd information i databasen i kombination med andra inköps- och processsystem möjliggör övervakning och hantering av trender i kemikalieanvändningen.

I enlighet med vår miljöpolicy arbetar Boliden för att ersätta och minimera användningen av SoC och SVHC. Boliden kan för närvarande inte redovisa använda volymer av SoC eller SVHC. Detta beror på att de mängder som rapporteras till myndigheterna inte bygger på klassificeringen av ämnen som SoC eller SVHC. Bolidens kemikaliehanteringsdatabas har nyligen utvecklats med artikelnummer som kan kopplas till vårt inköpssystem, vilket kommer att göra det möjligt för oss att spåra volymer av specifika ämnen på en mer detaljerad nivå framöver. En pilotstudie som syftade till att fastställa mängderna av SoC och SVHC vid en av våra gruvor visade att 2,3 % av de totala inköpta processkemikalierna klassificeras som SVHC. Under 2026 kommer vi att fortsätta samla in faktiska data om använda volymer och strävar efter att kunna tillhandahålla denna information i framtida rapporter. Medan detta utvecklas kan vi istället spåra antalet SoC och SVHC som finns listade i vår kemikaliehanteringsdatabas. Av de 7 079 artiklar som finns listade i vår kemikalielista innehöll 2 821 SoC och 485 SVHC. (E2-5-34) (E2-5-35)

E3 Vattenresurser och marina resurser

Varför det är viktigt

Vatten är en viktig insatsvara för Bolidens gruv- och smältverksverksamhet. Vår gruvdrift kan orsaka förändringar i vattendragens lopp, till exempel till följd av dammbyggnad, vilket på kort och lång sikt leder till förändringar i lokala ekosystem. Utsläpp av vatten från vår verksamhet kan leda till minskad tillgång till färskvatten, övergödning och bioackumulering av skadliga ämnen. Ökad nederbörd till följd av klimatförändringarna medför utmaningar när det gäller vattenhantering och anpassning av våra anläggningar för att klara kraftiga regn och översvämningar. Omvänt innebär långvariga torrperioder i vissa områden också en belastning på vattenresurserna, vilket kräver att vi anpassar vår verksamhet för att säkerställa en hållbar vattenanvändning och upprätthålla miljöafterlevnaden. Detta beroende av och denna exponering för vatten gör det till en väsentlig fråga för Bolidens hållbarhetsarbete.

E3-1

Policyer för vattenresurser och marina resurser

Polycyn och åtaganden för vatten- och marina resurser avser användning och anskaffning av vatten i den egna verksamheten. (E3-1-12.a.i, c)

Åtagande om vattenhantering

Vårt åtagande om vattenhantering betonar vikten av att proaktivt hantera vattenkvantitet och -kvalitet för att minska potentiella socio-miljömässiga effekter och förverkliga möjligheter till förmån för Boliden och intressenter. Som medlem i ICMM har Boliden åtagit sig att följa ICMM:s globalt överenskomna riktlinjer för vattenhantering. Boliden har åtagit sig att tillämpa en stark och transparent koncernövergripande styrning av vattenhantering, att hantera vatten i affärsenheterna på ett effektivt sätt och att samarbeta för att uppnå en ansvarsfull och hållbar vattenanvändning. Detta innefattar att stödja initiativ för vattenförvaltning som främjar en mer effektiv vattenanvändning, effektiv hantering av avrinningsområden och bidrar till förbättrad vattensäkerhet och sanitet. (E3-1-12.a.ii)

Miljöpolicy

Vår miljöpolicy anger vårt åtagande att bedriva en systematisk och proaktiv vattenhantering som syftar till att förebygga och minimera negativa miljöeffekter i samband med vattenanvändning och utsläpp. (E3-1-12.a.iii) Polycyn betonar att vi ska minimera negativa miljöeffekter, följa bästa praxis och driva på kontinuerliga förbättringar i vår verksamhet. Klassificering av vattenrisk och vattenstress bedöms med hjälp av Aqueduct Water Risk Atlas, och både ”Hög (3–4)” och ”Extremt hög (4–5)” betraktas som områden med vattenrisk. De flesta av Bolidens verksamheter ligger i områden med liten eller ingen vattenbrist och inom regioner som klassificeras som låg

Väsentliga inverknings, risker och möjligheter för vattenresurser och marina resurser (ESRS2-SBM-3-48.a)

Väsentlig inverkan på miljö och människor

Negativ inverkan	Positiv inverkan
• Bolidens verksamhet medför förändringar i vattendragens lopp, till exempel genom dammbyggnad, vilket på kort och lång sikt leder till förändringar i lokala ekosystem.	

vattenstress och låg vattenrisk, med undantag för Tara, Zinkgruvan och Somincor, som ligger i regioner med ”Låg till medelhög (1–2)” vattenrisk. Dessutom ligger Somincors ytvattenuttag inom ett regionalt avrinningsområde som klassificeras som hög vattenrisk och extremt hög vattenstress. (E3-1-13) För att täcka effekterna i vår värdekedja uppmanar vi våra affärspartners att anta principer och beteenden som är i linje med Bolidens miljöpolicy. (E3-1-12.c)

Uppförandekod och uppförandekod för affärspartners

Vår uppförandekod och uppförandekod för affärspartners, tillsammans med andra policyer och åtaganden, ställer krav på oss och våra affärspartners att förebygga, begränsa och åtgärda inverkan och risker relaterade till miljöförorening av luft, vatten och mark, inklusive ansvarsfull dammhantering av avfall och gruvavfall. Detta omfattar även ansvarsfull och effektiv bevarande och förvaltning av naturresurser, såsom vatten. (E3-1-11)

Mer information om policyer

Våra policyer omfattar både Bolidens affärsverksamhet och gäller alla personer som arbetar på eller för Boliden. Alla som arbetar för Boliden är individuellt ansvariga för att läsa, förstå och följa policyerna. Läs mer om policyer, åtaganden och tredjepartsstandarder på sidan 54. Våra policyer och åtaganden finns tillgängliga via www.boliden.com. (E3-1-11)

E3-2

Åtgärder och resurser för vattenresurser och marina resurser

Bolidens vattenhantering

De områden där Boliden bedriver verksamhet har i allmänhet god tillgång till vatten. Bolidens verksamhet är huvudsakligen belägen i områden med liten eller ingen vattenbrist, och inga vattenkällor påverkas i någon betydande utsträckning av vattenuttag till följd av Bolidens verksamhet.

Endast en av våra verksamheter, Somincor, ligger i en region med högre risk för torka och ytvattentillgången ligger inom ett regionalt avrinningsområde som klassificeras som ”hög” vattenrisk och ”extremt hög” vattenstress enligt Aqueduct Water Risk Atlas.

Boliden har åtagit sig att hantera vatten på enheterna på ett effektivt sätt genom att upprätthålla vattenbalansen och förstå hur den relaterar till den kumulativa inverkan från andra användare samt fastställa kontextuella vattenmål eller målsättningar för enheter med väsentliga vattenrelaterade risker. (E3-2-19) Genom att hantera, behandla och återvinna vatten på ett effektivt och ansvarsfullt sätt kan vi bidra till begränsning av riskerna för omgivande vattenområden. Att se till att vatten, precis som våra andra tillgångar, utnyttjas på bästa möjliga sätt är också en affärskritisk fråga. Vår verksamhet har ett starkt fokus på vattenhantering, särskilt vid anläggningar som ligger i regioner med högre vattenrisk. Dessa platser kräver anläggningsspecifika strategier som betonar vattenåtervinning, avancerad rening och behandling samt återanvändning för att minska uttaget av färskvatten.

Finansiell väsentlighet för Boliden

Risk	Möjlighet
• Ökad nederbörd eller förekomst av stora mängder nederbörd under kort tid till följd av klimatförändringar kan leda till utmaningar när det gäller att uppfylla miljötillstånd, minskat tillgångsvärde, ökade kostnader för att anpassa anläggningar så att de tål kraftiga regn och översvämningar, strikta krav på dammkonstruktion, produktionsstopp och stängning av anläggningar.	

Våra åtgärder följer begränsningshierarkin, med målet att undvika och minska användningen av marina resurser, återvinna och återanvända vatten samt återställa och regenerera akvatiska ekosystem och vattendrag. (E3-2-18) Vi identifierar, utvärderar och hanterar vattenrelaterade risker och möjligheter på avrinningsområdesnivå, vilket innebär att vi beaktar hela det område där all nederbörd rinner ut i ett gemensamt utlopp, såsom en flod, sjö eller hav. Vattenfrågor integreras i vår affärsplanering, inklusive strategi, tillgångars livslängd och investeringsplanering. Vi upprätthåller också en platsspecifik vattenbalans och förstår dess relation till den kumulativa inverkan från andra användare. (E3-2-18) (E3-2-19)

Ansvar och styrning

Ansaret och redovisningsskyldigheten för vattenhanteringen delegeras från styrelsen och ledningen för koncernen till affärsenheterna. Affärsenheterna har inrättat särskilda vattenhanteringsgrupper som består av representanter från olika operativa områden. Dessa grupper har tydligt fördelade ansvarsområden för vattenhanteringen både inom verksamheten och i de omgivande avrinningsområdena. Deras samarbete stödjer en vattenförvaltningsstrategi som betonar holistiska, riskbaserade åtgärder och begränsning av vattenförluster och genomförandet av effektiva vattenhanteringsåtgärder.

Platsspecifika miljötillstånd, som inkluderar begränsningar av vattenutsläpp och skyldigheter relaterade till vattenhantering och övervakning av inverkan, ger riktlinjer för affärsenheternas vattenförvaltning. Varje affärsenhet ansvarar för åtgärder och investeringar som syftar till kontinuerlig förbättring och efterlevnad av tillståndsskyldigheter, Bolidens policyer och strategiska inriktning. Finansiella och personella resurser för planerade åtgärder specificeras i åtgärdsspecifika projekt, som också beskriver framgångsfaktorer, tidsplaner och mål.

Vattenhanteringsplaner

Alla affärsenheter har vattenhanteringsplaner som tar hänsyn till vattenbrist, vattenuttag, vattenförbrukning, miljöföroreningar och översvämningar. Regelbundna vattenriskbedömningar genomförs för att utvärdera potentiella effekter på verksamheten, intäkter och kostnader. För affärsenheter med anläggningar för gruvavfall är det ett krav att ha en vattenhanteringsplan för att uppfylla den globala industristandarden för dammhantering (GISTM).

Beredskap för nödsituationer

Varje affärsenhet har en lokal beredskapsplan som innehåller rutiner för hantering av nödsituationer och krishantering. Dessa planer granskas, övas och uppdateras regelbundet för att säkerställa effektiviteten. I fall där riskerna för externa intressenter är betydande utarbetas planerna i samarbete med dessa intressenter.

Alla Bolidens verksamheter som omfattas av EU:s Seveso III-direktiv är skyldiga att upprätthålla säkerhetsrapporter och beredskapsplaner, som godkänns av myndigheterna och uppdateras regelbundet. Dessa planer omfattar nödsituationer relaterade till överdrivet vattenutsläpp och dammbrott, med detaljerade rutiner för att kontrollera och begränsa inverkan på människor och miljö. GISTM ställer också krav på hög kvalitet i nödlägesberedskap. Läs mer om GISTM under kapitlet Resursanvändning och cirkulär ekonomi. (E3-2-17) (E3-2-18)

Åtgärder som vidtagits under rapporteringsåret

Bolidens mål för vattenhantering är att alla affärsenheter ska ha vattenhanteringsplaner på plats senast i slutet av 2025. Alla operativa gruvaffärsenheter har utvecklat och färdigställt vattenhanteringsplaner i enlighet med Bolidens krav och instruktioner, med införlivade rutiner för vattenförvaltning.

Alla operativa affärsenheter, med undantag för de två gruvor som Boliden förvärvade under 2025, har dessutom, oavsett deras vattenriskkontext, fastställt tydliga vattenmål åtföljda av en handlingsplan för att driva på effektiva förbättringar. Dessa mål har fastställts utifrån en grundlig bedömning av tidigare identifierade risker

och möjligheter att förbättra vattenförvaltningen. Varje affärsenhet förväntas ta fram en detaljerad handlingsplan under 2026 för att stödja uppnåendet av dessa mål.

I år har fokus vid Somincor och Zinkgruvan legat på att integrera Bolidens vattenhanteringsrutiner, och arbetet med anpassade riskbedömningar och mål kommer att fortsätta under 2026.

E3-3 Mål för vattenresurser och marina resurser

För att säkerställa efterlevnaden av våra vattenrelaterade policyer och åtaganden sätter Boliden upp situationsbaserade vattenmål eller målsättningar för anläggningar som står inför väsentliga vattenrelaterade risker, både på basis av lagstadgade krav för vår verksamhet och våra egna ambitioner om kontinuerliga förbättringar. (E3-3-23.a) (E3-3-25)

Ämne	Mål	Målnivå 2025
Efterlevnad av miljöbestämmelser/incidenter	Inga betydande miljöincidenter ska inträffa	
Vattenhantering	Enhetens vattenhantering i linje med koncernens vattenhanteringsplan i slutet av 2025	

(E3-3-20) (E3-3-23.a, c) (E3-3-25)

Inga betydande miljöincidenter inträffade under 2025 och alla affärsenheter hade vattenhanteringsplaner på plats vid årets slut.

Uppföljning av policyers och åtgärders effektivitet genom mål

Bolidens ledningssystem hjälper oss att systematiskt kontrollera och utveckla Bolidens vattenresurser och marina resurser. Ledningssystemen säkerställer att viktiga hållbarhetsfrågor relaterade till vattenresurser och marina resurser integreras i Boliden-koncernens riktlinjer samt genomförs i affärsenheternas verksamhet för att minimera risker och ta tillvara möjligheter i samband med gruvdrift och metallproduktion. Mål och åtgärder följs upp regelbundet på relevanta organisationsnivåer. (E3-3-22) Läs mer om Bolidens ledningssystem på sidan 53.

Ekologiska tröskelvärden

Gränsvärden för klassificering av kemisk status i ytvatten beskrivs i EU:s ramdirektiv för vatten, definieras av EU och implementeras i nationella bestämmelser. Ekologiska tröskelvärden för ytvatten och grundvatten fastställs på EU-nivå och genomförs på lämpligt sätt på nationell nivå eller på lokal nivå, eller för ett specifikt avrinningsområde. Miljökvalitetsnormer (EQS) för vatten och grundvatten fastställs av EU och genomförs i nationella bestämmelser. (E3-3-24.a) (E3-3-24.b)

För att säkerställa efterlevnaden av tröskelvärden och främja goda ekologiska och kemiska vattenförhållanden i närheten av Bolidens verksamheter övervakas vattenmiljöns status regelbundet vid flera provtagningspunkter i de vattenområden där vatten släpps ut. Kvaliteten på vatten, sediment och biota i havs- och sötvattenmiljöer övervakas enligt övervakningsprogram som godkänts av de lokala myndigheterna. Vattendistriktets ekologiska status och efterlevnaden av EUs, nationella och lokala tröskelvärden bedöms och beaktas vid fastställandet av affärsenheternas specifika vattenrelaterade mål samt vid bedömningar av väsentliga inverknings, risker och möjligheter. För att kontrollera statusen för både ytvatten och grundvatten tillämpas ekologiska tröskelvärden för särskilda förorenade ämnen i nationella avrinningsområden som beskrivs i EU:s ramdirektiv för vatten. (E3-3-24.a) (E3-3-24.b)

Myndigheterna tar hänsyn till den lokala ekologiska statusen (ytvattnets status, luftkvaliteten etc.) vid beaktande av platsspecifika miljötillstånd, till exempel vid fastställandet av utsläppsgränsvärden och övervakningskrav. Ekologiska tröskelvärden är varje affärsenhets ansvar. På affärsområdes- och koncernnivå följs den konsoliderade statusen upp regelbundet. (E3-3-24.c) (E3-3-22)

E3-4 Vattenförbrukning

Mått för vattenförbrukning

Vattenmått	Enhet	2025	2024
Total vattenförbrukning	m³	66 044 528	6 595 845
Total vattenförbrukning i områden med vattenrisk	m³	655 379	0
Totalt återvunnet och återanvänt vatten	m³	203 540 914	175 897 267
Totalt lagrat vatten	m³	42 487 304	42 754 253
Förändringar i lagring	m³	-478 516	8 781 802
Vattenintensitet	m³/nettointäkt	36 052	35 838

(E3-4-28.a, b, c, d) (E3-4-29)

ENHETSSPECIFIKA UPPLYSNINGAR

Vattenmått rapporterade enligt ICMM:s riktlinjer

Vattenmått	Totalt m³
Uttag av ytvatten (OWW)	80 814 955
Uttag av regnvatten (OWW)	34 935 737
Uttag av grundvatten (OWW)	14 375 347
Uttag av havsvatten (OWW)	83 618 132
Uttag av vatten från tredje part (OWW)	1 916 757
Totalt operativt vattenuttag (OWW)	180 725 190
Totalt uttag av annat förvaltad vatten (OMW)	4 317 446
Utsläppt till ytvatten	38 079 978
Utsläppt till grundvatten	806 480
Utsläppt till havsvatten	80 273 817
Leverans till tredje part	316 350
Totalt utsläppt vatten	119 476 625
Förändring i lagring	-478 516
Total vattenförbrukning	66 044 528
Total återanvändning/återvinning	203 540 914
Operativ vattenanvändning	217 485 510

Mätmetoder

Mått har inte validerats av någon extern part utöver revisorns översiktliga granskning. Inga förändringar har skett i mål och mätetal, eller i underliggande mätmetoder, väsentliga antaganden, begränsningar, källor och processer för insamling av data under 2025. Däremot upptäcktes ett tidigare fel där vissa affärsenheter inte rapporterade nederbörd som en del av sitt uttag av vatten. Detta påverkar jämförbarheten mellan åren. Fyra olika typer av uttags- och utsläppskällor rapporterades: ytvatten, grundvatten, havsvatten och vatten från tredje part.

Total vattenförbrukning

Den totala vattenförbrukningen baseras på skillnaden i volym mellan det totala vattenuttaget och det utsläppta vattnet från verksamheten. Volymerna av vattenuttag mäts kontinuerligt på alla anläggningar, liksom volymen av utsläppt vatten. Den totala vattenförbrukningen inkluderar förluster i samband med driftsvatten och annat förvaltad vatten (OMW). Den totala vattenförbrukningen inkluderar vatten som avlägsnas genom avdunstning, medförd i produkter eller avfall eller andra förluster, och som inte släpps tillbaka till ytvatten, grundvatten, havsvatten eller tredje part.

Total vattenförbrukning = (operativt vattenuttag + OMW-uttag) – totalt utsläpp – (± förändring i lagring).

Två mått används för att på ett lämpligt sätt beskriva vattenuttaget, inklusive operativt vattenuttag (OWW) och annat förvaltad vatten (OMW). Vattenuttaget omfattar allt vatten som avlägsnas genom avdunstning, medförd vattenmängd i produkter eller avfall eller andra förluster, och som inte släpps tillbaka till ytvatten, grundvatten, havsvatten eller en tredje part. Avdunstningshastigheten beräknas med hjälp av en hydrologisk modell eller uppskattning baserad på dammens yta, strandområden, uppmätt avdunstningshastighet eller typisk avdunstningshastighet i behållare. Informationen kan baseras på data från lokala eller regionala meteorologiska stationer.

Operativt vattenuttag (OWW) omfattar allt vatten som kommer in i det operativa vattensystemet och som används för att tillgodose det operativa vattenbehovet. Vattnet är tillgängligt för användning av anläggningen inom ramen för en operativ uppgift eller aktivitet. Allt vatten som kommer in i det operativa vattensystemet som används för att tillgodose det operativa vattenbehovet klassificeras som operativt vattenuttag. Detta vatten är teoretiskt sett tillgängligt för användning och används i många sammanhang för att kompensera behovet av ytterligare aktiva uttag, inklusive importerat vatten, påfyllningsvatten eller nytt vatten. Volymerna för operativt vattenuttag redovisas och rapporteras efter källtyp och vattenkvalitetskategori, inklusive hög och låg.

Totalt uttag av annat förvaltad vatten (OMW) omfattar vatten som kommer in i den operativa gränsen och hanteras aktivt utan avsikt att tillgodose det operativa vattenbehovet. Detta innebär att vattnet inte används av anläggningen inom ramen för en operativ uppgift eller aktivitet. OMW-uttagsvolymerna redovisas vanligtvis efter källtyp och vattenkvalitetskategori, inklusive hög och låg.

Totalt vattenutsläpp

Totalt vattenutsläpp inkluderar vatten som släpps ut i vattenmiljön, inklusive ytvatten, grundvatten eller havsvatten, eller släpps ut till en tredje part, inklusive operativt vatten och OMW. Totala vattenutsläppsvolymer redovisas och rapporteras efter utsläppsdestination. Volymen av totalt utsläppt vatten övervakas kontinuerligt vid den punkt där utsläppen skickas ut för att ta emot vatten.

Totalt lagrat vatten och förändringar i lagringen

Den totala lagringsvolymen övervakas som total volym i vattenlagringsbassänger. Mätningar sker periodiskt eller kontinuerligt, beroende på affärsenhet. Nettoförändringen är den totala volymen vatten i lagring (driftsvatten och OMW) under rapporteringsperioden.

Total vattenförbrukning i områden med vattenrisk

Gruvenheten Somincor är den enda av Bolidens enheter som ligger i områden med vattenrisk. (E3-4-28.b)

Totalt återvunnet och återanvänt vatten

Vatten som har använts i en operativ uppgift och som återvinns och används igen i en operativ uppgift, antingen utan behandling (återanvändning) eller med behandling (återvinning).

Operativ vattenanvändning

Den volym vatten som används i operativa uppgifter.

E4 Biologisk mångfald och ekosystem

Denna ämnesspecifika standard är begränsad i sin rapportering i enlighet med möjligheten till infasning av EU:s "quickfix". Vi fasar huvudsakligen in upplysningskrav inom områdena omställningsplan, åtgärder och mål, främst relaterade till platsspecifika upplysningar och biologisk mångfaldskompensation. Därför är rapporteringen om biologisk mångfald och ekosystem för rapporteringsåret inte helt fullständig.

SBM-3

Väsentliga inverknings, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Varför det är viktigt

Som producent av basmetaller är Bolidens verksamhet och värdekedjor både beroende av och har en inverkan på naturen. De regioner där vi har våra affärsenheter har relativt hög biologisk mångfald och en stor andel skyddade områden. Följaktligen ligger alla våra mineralreserver och gruvor, liksom de flesta av våra smältverk, i anslutning till skyddade områden. Därför är hänsyn till biologisk mångfald och ekosystem ofta en integrerad del av våra tillstånd, vilket gör våra insatser inom detta område affärskritiska. En lista över viktiga anläggningar finns på sidan 92 under rubriken Skyddade områden och arter. Bolidens mest betydande negativa inverkan på biologisk mångfald är omvandlingen av mark från naturliga livsmiljöer till gruvor genom expansioner eller nybyggnadsprojekt. Olika utsläpp från den löpande verksamheten, såsom damm, metaller, växthusgasutsläpp och sura utsläpp (SOX), påverkar också de omgivande ekosystemen. Av våra aktiva gruvor förväntas cirka 70 % kunna producera viss sur bergdränering (ARD, acid rock drainage), vilket begränsas genom karakterisering av utvunnet avfall för att fastställa dess ARD-potential (sur bergdränering) och utforma lämpliga planer för hantering av utvunnet avfall och tillhörande infrastruktur. (E4-SBM-3-16.a.i, c)

E4-1

Omställningsplan och beaktande av biologisk mångfald och ekosystem i strategi och affärsmodell

Boliden har tagit fram riktlinjer för en omställningsplan för biologisk mångfald som beskriver vägen mot vårt mål för biologisk mångfald och definierar milstolpar, arbetsprinciper och aktiviteter för genomförande på både kort och lång sikt. Planen tar upp våra väsentliga naturrelaterade aspekter genom strategier för begränsning av inverkan, framåtriktade riskhanteringsmetoder och proaktivt stöd de ekosystem vi är beroende av. Varje affärsenhet ska beakta riktlinjerna när de fastställer sina egna färdplaner och handlingsplaner för att stödja den övergripande omställningen. (E4-1-15)

Väsentliga inverknings och möjligheter för biologisk mångfald och ekosystem (ESRS2-SBM-3-48.a)

Väsentlig inverkan på miljö och människor

Negativ inverkan	Positiv inverkan
- Bolidens ekosystemanvändning genom omvandling av naturliga livsmiljöer till gruvor eller industriområden. - Påverkan på ekosystem och arter i närheten av Bolidens anläggningar genom försämring av ekosystemfunktioner eller inverkan på arters livskraft till följd av föroreningar till vatten och luft samt buller. - Bidrag till klimatförändringarna påverkar indirekt den biologiska mångfalden genom förväntade förändringar i miljön och ökade extrema väderhändelser.	Bolidens planer för biologisk mångfald är utformade för att skapa en netto-positiv inverkan på den biologiska mångfalden i de områden där vi bedriver verksamhet.

För information om vår strategi- och affärsmodells motståndskraft med avseende på biologisk mångfald och ekosystem, se Operativa utmaningar relaterade till hållbarhetsfrågor på sidan 56. (E4-1-13.a, b, c, d, e, f) (E4-1-14)

E4-2

Policyer för biologisk mångfald och ekosystem

De policyer och åtaganden som rör biologisk mångfald och ekosystem som beskrivs nedan avser biologisk mångfald och ekosystem som påverkas av den egna verksamheten.

Miljöpolicy (E4-2-20) (E4-2-22) (E4-2-23)

I Bolidens miljöpolicy anges att vi är fast beslutna att minimera negativ miljöinverkan, följa bästa praxis och driva på kontinuerliga förbättringar i vår verksamhet. Policyn anger att Boliden ska bidra till ökad biologisk mångfald i alla regioner där vi bedriver verksamhet fram till 2030, genom att följa begränsningshierarkins fyra steg för att undvika, minimera, återställa och kompensera för vår inverkan på naturen och biologisk mångfald. För att täcka inverkan i vår värdekedja uppmuntrar vi våra affärspartners att anta principer och beteenden som är i linje med Bolidens miljöåtaganden. Boliden har ingen policy för avskogning, men flera av våra åtaganden handlar om avskogning och är integrerade i vårt åtagande om biologisk mångfald och vår uppförandekod för affärspartners som ett kontrollverktyg för inköpt material. Avskogning är också en lagstadgad del i våra områden med direkt inverkan, till exempel genom återplantering av träd efter avverkning. (E4-2-24.d)

Åtagande om biologisk mångfald och natur (E4-2-20) (E4-2-22) (E4-2-23)

Vårt åtagande om biologisk mångfald och natur beskriver hur vi ska bedöma och redovisa naturrelaterade effekter, beroenden, risker och möjligheter för prioriterade platser och väsentliga kategorier i värdekedjan. (E4-2-23.a, c) Vi har åtagit oss att bidra till en naturpositiv framtid genom att stoppa och vända förlusten av biologisk mångfald inom våra fyra inflytandesfärer – direkt verksamhet, värdekedjor, landskap och system-omvandling. (E4-24.b) Vi åtar oss att undvika prospektering eller gruvdrift i världsarvsobjekt och respektera lagligt utsedda områden. (E4-2-24.a)

Uppförandekod och uppförandekod för affärspartners (E4-2-20) (E4-2-22) (E4-2-23)

Vår uppförandekod och vår uppförandekod för affärspartners, tillsammans med andra policyer och åtaganden, fastställer förväntningar på oss och våra affärspartners när det gäller vår inverkan på miljön och biologisk mångfald.

Mer information om policyer (E4-2-20) (E4-2-22) (E4-2-23)

Våra policyer omfattar både Bolidens affärsverksamhet och gäller alla personer som arbetar på eller för Boliden. Alla som arbetar för Boliden är individuellt ansvariga för att läsa, förstå och följa policyerna. Läs mer om policyer, åtaganden och tredjepartsstandarder på sidan 54. Våra policyer och åtaganden finns tillgängliga på

Finansiell väsentlighet för Boliden

Risk	Möjlighet
- Regeländringar kan leda till strängare tillståndskrav. - Förändringar i uppfattning och inställning hos intressenter och allmänheten på grund av konkurrensen om naturresurser kan påverka samhällen och naturen och leda till att intressenternas förväntningar inte uppfylls.	

www.boliden.com. För att hantera de sociala konsekvenserna av inverkan på biologisk mångfald och ekosystem har vi åtagit oss att samarbeta med organisationer som ICMM, IUCN, regeringar, mellanstatliga organisationer, utvecklings- och naturvårdsorganisationer och andra intressenter för att ta fram bedömningsverktyg och bästa praxis. En fullständig beskrivning av våra policyer och relaterade frågor som avser berörda samhällen finns på sidan 114.

E4-3 Åtgärder och resurser för biologisk mångfald och ekosystem

Nettopositiv inverkan på biologisk mångfald för vår direkta verksamhet

Boliden har åtagit sig att uppnå en nettopositiv inverkan på biologisk mångfald genom en rad riktade åtgärder. Vi implementerar de fyra stegen i begränsningshierarkin för att undvika, minimera, återställa och kompensera för vår inverkan.

Undvika

Expansioner eller nya gruvprojekt är föremål för miljökonsekvensbeskrivningar (MKB), där omfattande undersökningar av art- och livsmiljö kvalitet genomförs i ett tidigt skede. Resultaten påverkar projektens utformning för att undvika inverkan där det är möjligt.

Minimera

Om inverkan inte kan undvikas minimeras den genom olika förvaltningsstrategier. Omfattande övervakningsprogram inrättas under driften, både enligt tillstånd och frivilliga program. Programmen säkerställer att utsläpp och risker begränsas och hanteras för:

- Luftkvalitet
- Vatten- och sedimentkvalitet för hav, sjöar och floder
- Mark- och grundvattenkvalitet
- Damnavlagring
- Biologiska effekter relaterade till utsläpp i luft och vatten, till exempel bioindikatorstudier av mossor, trädnalvar, lavar, bär, svampar, renbetesarter, fågelhäckning, barrförlust, bottenfauna, fiskar och förekomsten av specifika arter.

Återställa

I slutet av en gruvans livstid återställs platsen enligt principer för ekologisk efterbehandling, med målet att återetablera naturligt förekommande arter, strukturer och ekosystemfunktioner. Vi fortsätter att övervaka och förvalta de områden som har återställts under obestämd tid, vilket vid behov kan innebära att ytterligare åtgärder måste vidtas i redan återställda områden. När det är möjligt sker efterbehandlingen i samarbete med berörda markägare.

Kompensera

Återstående inverkan på naturen och biologisk mångfald kommer, när det är möjligt, att kompenseras genom skydd eller restaurering av livsmiljöer i närheten av inverkan, enligt principen om lika för lika eller bättre. (E4-3-28.a)

Integrering av biologisk mångfald i vår verksamhet

Biologisk mångfald integreras i alla projekt, verksamheter och faser av gruvans livscykel för att öka den biologiska mångfalden på våra affärsenheter fram till 2030. Detta uppnås genom att integrera färdplaner för biologisk mångfald i strategin och budgetprocessen, utvecklade relevanta riktlinjer och verktyg, samt genom personalutbildning och utnämning av ansvariga personer på varje affärsenhet.

Handlingsplaner för biologisk mångfald

Handlingsplaner för biologisk mångfald är det viktigaste verktyget för att säkerställa genomförandet av aktiviteter för biologisk mångfald vid varje affärsenhet i enlighet med den ovan beskrivna hierarkin för begränsning av risker. Planerna har implementerats vid alla gruvor, med en infasningsplan för de förvärvade gruvorna Somincor och Zinkgruvan samt för smältverk under de kommande åren. (E4-3-28.b.i)

Rödlistade och skyddade arter

Rödlistade och skyddade arter har påträffats på de flesta av Bolidens anläggningar. En omfattande lista över arter och livsmiljöer har publicerats i statusrapporter för varje anläggning på www.boliden.com. Alla våra operativa anläggningar har utvärderat sin viktigaste påverkan på biologisk mångfald, där åtgärder för begränsning av inverkan på känsliga arter och ekosystem rekommenderas. (E4-SBM-3-16.c)

Återställande av naturen genom markinnehav

Utöver våra gruvor och smältverk äger och förvaltar Boliden stora områden med skog, våtmarker, sjöar och gamla gruvområden. Vi har åtagit oss att skydda eller återställa 30% av våra icke-operativa markinnehav. Detta kommer att uppnås genom:

- Tillämpa naturvänliga skogsbruksmetoder som minst stödjer Forest Stewardship Council (FSC) standard och med extra omsorg och skötsel där det är lämpligt. Extra omsorg kan till exempel innefatta främjande av lövträd, kontinuitetsskogsbruk eller naturvårdsbränning för att stödja biologisk mångfald. Genom att anpassa skogsbruket i områden som används för friluftsliv kan sociala värden skapas och upprätthållas. Vår ambition är att vilda djur ska samexistera i harmoni med skogsbruk, jakt och andra allmänna intressen.
- Öka arealen mark som avsätts för frivilligt skydd, med huvudsaklig inriktning på gammal skog eller delvis förstörd mark med potential för ekologisk återställning.
- Återställa ekologin på våra äldre gruvområden för att minimera inverkan på den omgivande miljön. I vissa fall finns det möjligheter att förbättra restaureringen, och vi planerar då insatser för ekologisk återställning. (E4-3-27)

Engagemang från intressenter

Samverkan med urfolk och lokala samhällen är en integrerad del av naturrelaterade projekt, såsom gruvrestaurering, ekologisk compensation, skogsbruk och skydd. Genom nära dialog och kunskapsutbyte strävar vi efter att skapa mångsidiga och synergistiska fördelar för intressenter, biologisk mångfald och andra hållbarhetsaspekter. (E4-3-28.c)

Forskning och utveckling

Boliden bidrar till gemensamma forsknings- och utvecklingsinitiativ tillsammans med universitet, affärspartners och andra intressenter. Det finns fortfarande många områden relaterade till natur och biologisk mångfald där kunskap saknas eller där bästa praxis ännu inte har utvecklats. Boliden är till exempel engagerat i gemensam utveckling av verktyg för att följa och övervaka effekten av åtgärder som vidtas för att öka den biologiska mångfalden. Forskning som bygger på många olika perspektiv uppmuntras, inklusive vetenskapliga metoder, traditionell kunskap och lokal kunskap, för att utveckla och dela lösningar för branschomfattande utmaningar inom natur och biologisk mångfald.

Åtgärder som vidtagits under rapporteringsåret

Bolidens riktlinjer för biologisk mångfald publicerades i början av 2025. Dokumentet beskriver principerna för hur Boliden kommer att arbeta inom olika områden för att uppnå vår omställning till ökad biologisk mångfald 2030. Platsspecifika färdplaner för biologisk mångfald enligt dessa riktlinjer har utvecklats för alla anläggningar, med undantag för de två gruvhushållningarna som förvärvades under året, Somincor och Zinkgruvan, där platsspecifika färdplaner kommer att utvecklas inom en snar framtid.

Baslinjeundersökningar och beräkningar av biologisk mångfald för att följa uppfyllnad av vårt övergripande mål har fortsatt med måttet Changing Land Use Impact on Biodiversity (CLIMB) och är nu färdiga vid gruvorna Aitik, Boliden Area och Garpenberg, samt vid alla smältverk. Ett nytt mått för biologisk mångfald har också utvecklats och anpassats till lokala förhållanden vid vår gruvenhet Tara i Irland. Måttet baseras på UK Biodiversity Net Gain (BNG) och har anpassats till den irländska metodiken (Fossitt) för klassificering av -habitat.

Andra verktyg för biologisk mångfald har publicerats under året, såsom en checklista för biologiska mångfalds-risker i projekt och en riktlinje för att skapa grönområden i industriella miljöer. De viktigaste forskningsprojekten som genomförts har varit testbäddar för spridning av mossor vid den nedlagda gruvan Maurliden och en littera-turöversikt som sammanfattar resultat och slutsatser från växtförsök vid flera nedlagda anläggningar.

E4-4 Mål för biologisk mångfald och ekosystem

Vårt övergripande mål är att öka den biologiska mångfalden i alla regioner där vi är verksamma fram till 2030, jämfört med basåret 2020. (E4-4-32.d) Vid fastställandet av detta mål har Bolidens inverkan, risker och möjligheter beaktats. (E4-4-32.c) Målet för biologisk mångfald har utvecklats i syfte att bidra till och anpassas till globala mål för biologisk mångfald, det globala ramverket för biologisk mångfald i Kunming-Montreal, EU:s strategi för biologisk mångfald samt nationella mål för biologisk mångfald. (E4-4-31) (E4-4-32.b) Väsentliga aspekter som identifierats genom ramverket Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD) i TNFD-bedömningen har använts för att informera om målen i vår omställningsplan för biologisk mångfald. (E4-4-32.c) Det är en utmaning att mäta framstegen mot vårt övergripande mål. Medan vi fortsätter att utveckla metoder för att beräkna biologisk mångfald, redovisar vi antalet aktiviteter för att främja biologisk mångfald. Under 2025 genomfördes 78 (71) aktiviteter. Noteras bör att en aktivitet kan ha liten eller stor inverkan, och jämförelser av siffror kan vara tvetydiga.

Ekologiska tröskelvärden

Boliden beaktar flera specifika ekologiska tröskelvärden, till exempel mål för vattenkvalitet och acceptabla nivåer av metaller och andra miljöföroreningar i vatten och mark, samt tröskelvärden för damm och buller. Dessa har också beaktats när mål för naturen har fastställts. För biologisk mångfald har sådana specifika eko-logiska tröskelvärden inte identifierats, utan vi har istället införlivat ett bidrag till det globala ramverket för biolo-gisk mångfald för att skydda 30% och återställa 30% av världens land- och havsområden. (E4-4-32.a.i, ii, iii)

E4-5 Mått på inverknings relaterade till förändringar i biologisk mångfald och ekosystem

Eftersom vår största inverkan på biologisk mångfald kommer från omvandlingen av naturliga livsmiljöer till gruvor, rapporterar vi om landarealer, exploaterade områden, skyddade områden, återställda områden och kompensation.

Marktäcke, förvaltning och förändring över tid

Markförvaltningsområden (ha)	2025	2024
Aktiva gruvor	8 235	7 308
Stängda gruvor	2 205	2 055
Aktiva smältverk	589	576
Stängda smältverk	58	58
Skogsbruk	11 311	10 903
Jordbruk	1 501	610
Skyddad	3 317	3 297
Övrigt	5 221	5 026
Totalt	32 437	29 832

Förändringar i markförvaltning (ha)	2025	2024
Gruvverksamhet	-19.4	-1.5
Smältverksamhet	13.4	0.0
Teknisk efterbehandling	0.4	-1.3
Ekologisk återställning	0.9	0.0
Ekologisk kompensation	0.0	0.0
Fastighetsförvärv	2 773.1	406.0
Fastighetsförsäljning	-166.3	-71.8
Övrigt	2.3	-0.1

Andel icke-operativ mark ¹⁾ skyddad eller återställd	2025	2024
Naturskyddad mark %	14	15
Mark återställd till naturen %	3	2

1) Jordbruk, skogsbruk, äldre och nedlagda anläggningar, våtmarker och sjöar.
(E4-5-35) (E4-5-37) (E4-5-38.a, b)

Mätmetoder

Sedan 2023 har kvantitativa mått relaterade till markförvaltning och förändringar i markanvändning tagits fram med hjälp av ett GIS-baserat presentationssystem (Geographic Information System). Varje GIS-lager innehåller definierade markanvändningskategorier och standardiserade metadata, vilket säkerställer en konsekvent klassificering och mätning av markarealer mellan olika platser och rapporteringsår. Primärdata om markanvändning samlas in årligen genom strukturerade möten med varje affärsenhet under perioden oktober–december. Kartor och data som utvecklats, inklusive platsrapporter om förändringar i markanvändningen som skett under rapporteringsåret, dubbelkontrolleras innan redigerade GIS-lager skickas in.

De mer kvalitativa måtten på biologisk mångfald baseras på dokumenterade observationer, art- och naturinventeringar, expertbedömningar av inverkan, övervakningsrapporter och myndighetsdokumentation. Denna kunskapsbas om skyddade områden, arter och vår inverkan på naturen utgör grunden för våra anläggningars rapporter om biologisk mångfald. Måtten på biologisk mångfald och rapporterna uppdateras kontinuerligt när nya undersökningsdata eller bedömningar blir tillgängliga. Regelbundna dokumenterade möten med affärsenheterna genomförs för att gå igenom planerade och genomförda aktiviteter i enlighet med deras planer för biologisk mångfald, för att säkerställa att de följer anläggningarnas färdplaner och företagets mål för biologisk mångfald.

Skyddade områden och arter (ESRS 2 SBM-3-16.a.i, a.ii, a.iii, b, c)

Platsspecifik information om skyddade och områden med hög biologisk mångfald, vilket inkluderar exempelvis Natura 2000, världsarv, naturreservat och skogsbiotoper.

De rödlistade arter som finns i närheten av Bolidens anläggningar hotas inte direkt av vår verksamhet. Mer information finns i våra statusrapporter om biologisk mångfald på vår webbplats.

Anläggningar	Verksamhet	Land	Storlek (ha)	Skyddat område inom Bolidens verksamhetsområde	Skyddat område i anslutning till Bolidens verksamhet (närmare än 5 km)	Skyddat område delvis inom Bolidens verksamhetsområde	Verksamheten har negativa effekter i form av markförstöring, ökenspridning eller hårdgöring av mark	Ekologiska kompensationsprojekt (namn, område, syfte, avstånd från anläggningen)	Antal rödlistade och/eller skyddade arter inom 5 km från verksamhetsområdet
Aitik	Gruva	Sverige	4 639	Ja	Ja	Nej	Ja	Sarkanenä/Snjirra: Kompensera effekterna av gruvutvidgningen på gammal skog, 840 ha, 5 km från påverkat område	151
Bergsöe	Smältverk	Sverige	13	Nej	Ja	Nej	Ja	Nej	71
Boliden-området	Gruva	Sverige	1 045	Nej	Ja	Nej	Ja	Nej	89
Garpenberg	Gruva	Finland	539	Nej	Ja	Nej	Ja	Nej	69
Harjavalta	Smältverk	Finland	235	Nej	Ja	Nej	Ja	Nej	7
Kevitsa	Gruva	Finland	988	Nej	Ja	Ja	Ja	Peurasuvanto: Ekologisk kompensation för påverkan på Carex Capitata vid Kevitsa-gruvan, 6 ha, 17 km från påverkningsområdet.	50
Kokkola	Smältverk	Finland	145	Nej	Ja	Nej	Ja	Nej	20
Odda	Smältverk	Norge	49	Nej	Nej	Nej	Ja	Nej	52
Rönnskär	Smältverk	Sverige	206	Nej	Ja	Nej	Ja	Nej	1
Somincor	Gruva	Portugal	591	Ja	Ja	Ja	Ja	Monte Branco: Ekologisk kompensation för påverkan av Holm oak Quercus rotundifolia vid utbyggnaden av dammanläggningen , 4,5 ha, 1,5 km från påverkat område	98
Tara	Gruva	Irland	393	Nej	Ja	Nej	Ja	Nej	77
Zinkgruvan	Gruva	Sverige	258	Nej	Ja	Ja	Ja	Nej	124
Gamla gruvområden	Ej tillämpligt	Sverige	2 055	Ja	Ja	Ja	Ja	Nej	N/A
Skogsfastigheter	Skogsfastigheter/naturskydd	Sverige	18 685	Ja	Ja	Ja	Nej	Nej	N/A

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Varför det är viktigt

Med basmetaller som vår kärnverksamhet är Bolidens verksamhet beroende av utvinning av naturresurser, och våra gruvor utgör det första steget i en lång rad värdekedjor genom att utvinna ändliga resurser. Både i våra egna gruvor och i de externa gruvor från vilka vi köper in råmaterial är resurseffektivitet avgörande för att begränsa vårt miljöavtryck.

I en cirkulär ekonomi bibehålls värdet på material och resurser så länge som möjligt för att minimera avfall och miljöpåverkan från mänsklig verksamhet. Metaller kan återvinnas i oändlighet utan att deras kvalitet försämras. Som metalleverantör som bedriver gruvdrift, smältning och metallåtervinning spelar Boliden en viktig roll i övergången till ett mer cirkulärt samhälle. Även om metallåtervinning blir allt viktigare för den globala försörjningen av basmetaller, kan den inte helt tillgodose den växande efterfrågan som drivs av övergången till fossilfria och elektrifierade samhällen. Följaktligen är utvinningen av nya metaller fortfarande nödvändig.

Bolidens verksamhet genererar stora mängder utvinnings-, process- och industriavfall, till exempel i form av gruvavfall, restmaterial från processen att omvandla utvunnen malm till metallkoncentrat. Genom ansvarsfull hantering och omvandling av avfall till biprodukter strävar vi efter att öka resurseffektiviteten, minska miljö- påverkan och bidra till övergången till en mer cirkulär ekonomi.

E5-1

Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi

Nedan beskrivs policyer och åtaganden relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi i den egna verksamheten.

Miljöpolicy

Vår miljöpolicy styr våra insatser för att hantera väsentliga inverkningar, risker och möjligheter relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi. (E5-1-16) Den beskriver vårt åtagande att minimera avfall och återvinna material, säkerställa dammsäkerhet och främja hållbar resursanvändning. (E5-1-15.b)

Åtagande avseende dammhantering

Vårt åtagande avseende dammhantering beskriver vår strategi för dammhantering. Det betonar vårt engagemang för ansvarsfull avfallshantering och dammsäkerhet, samt våra insatser för att minimera resursanvändningen och främja en cirkulär ekonomi genom att återvinna avfallsmaterial och återvinna värdefulla resurser.

Uppförandekod och uppförandekod för affärspartners

Vår uppförandekod och uppförandekod för affärspartners, tillsammans med andra policyer och åtaganden, fastställer förväntningar på oss och våra affärspartners att förebygga, begränsa och åtgärda effekter och risker relaterade till miljöförorening av luft, vatten och mark i hela värdekedjan. (E5-1-16) Detta inkluderar ansvarsfull avfallshantering och dammhantering samt hållbar och effektiv användning av naturresurser. (E5-1-15.b)

Mer information om policyer

Våra policyer omfattar både Bolidens affärsverksamhet och gäller alla personer som arbetar på eller för Boliden. Alla som arbetar för Boliden är individuellt ansvariga för att läsa, förstå och följa policyerna. Läs mer om policyer, åtaganden och tredjepartsstandarder på sidan 54. Våra policyer och åtaganden finns tillgängliga via www.boliden.com. (E5-1-14) (E5-1-15.a)

E5-2

Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi

Resurseffektivitet och cirkulär ekonomi är viktiga strategiska fokusområden i vår gruv- och smältverksamhet, med målet att optimera värdeskapandet från mineralreserver, avfall och sekundärmaterial. Boliden utvinner primärmetaller från våra gruvor och återvinner sekundärmetaller som zink, koppar, nickel och bly. Dessa metaller säljs i sin tur till olika industrier. Vi letar också ständigt efter nya sätt att skapa värde från avfall som genereras av vår egen verksamhet och andra industrier.

Boliden har utvecklat processer för att hantera avfall och optimera resursanvändningen, utformade för att utvinna maximalt värde från materialflöden, till exempel genom att skapa produkter av material som tidigare betraktades som avfall, och säkerställa korrekt behandling och lagring av farligt avfall för att minimera miljöriskerna. Vi utnyttjar resurseffektiva synergier mellan våra olika affärsenheter genom att skicka restmaterial från en anläggning för vidare metallutbyte och slutlig deponering vid en annan enhet. Flera av Bolidens smältverk ligger i framkant när det gäller att bearbeta komplexa material till olika produkter. (E5-2-20.b, c, d)

Hållbarhetsfrågor, till exempel krav på ansvarsfull avfallshantering och efterlevnad av höga standarder för dammhantering, är också integrerade i våra inköps- och upphandlingsprocesser. (E5-2-20.a, e)

Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter för resursanvändning och cirkulär ekonomi (ESRS2-SBM-3-48.a)

Väsentlig inverkan på miljö och människor

Negativ inverkan	Positiv inverkan
- Gruvdrift innebär utvinning av ändliga resurser. - Gruvdrift och smältning genererar stora mängder avfall. - Återvinning kan generera farliga biprodukter och är energikrävande.	Återvinning av metaller från avfall.

Finansiell väsentlighet för Boliden

Risk	Möjlighet
- Brist på råvaror kan påverka vår förmåga att möta efterfrågan. - Stigande kostnader, särskilt för energi, kan skapa en ohållbar affärsmodell. - Förändrade regleringar, både på nationell nivå och EU-nivå, kan hämma vår konkurrenskraft på den globala metallmarknaden.	Nya intäktskällor där avfall kan omvandlas till produkter.

Återvinning och minskning av avfall

Avfallshantering och korrekt behandling ingår i miljötillstånden för varje anläggning. Avfallsminimering och materialåtervinning är fokusområden för både våra gruvor och smältverk. Vi strävar efter att maximera metallåtervinningen från både nya och återvunna råvaror samtidigt som vi minimerar avfallet genom utveckling av nya processer och produkter. Boliden har producerat metaller från återvunna material i många år och är en av Europas ledande återvinnare av använda blybatterier och elektronikskrot.

Bolidens smältverk i Rönnskär återvinner elektronikskrot bestående av material såsom kretskort. Vår unika kaldoteknik utnyttjar energin i plasten från materialet, vilket gör processen energieffektiv och möjliggör produktion av flera metaller från ett antal olika sekundära material. Bolidens smältverk i Harjavalta har också en sekundär råvaruförsörjning som består av skrot och utfälld slagg. Bolidens zinksmältverk i Odda och Kokkola använder restmaterial från återvinningsindustrin för stålskrot som sekundär råvara.

Bolidens smältverk i Bergsöe, som återvinner använda blybatterier från bilar, motsvarande cirka fyra miljoner bilbatterier per år, producerar 50 000 ton bly årligen. Nästan 100% av det bly som produceras i Bergsöe kommer från sekundära källor, och det mesta återanvänds som huvudmaterial i nya blybatterier för bilar, vilket skapar en cirkulär ekonomi för bly.

Vid smältverket i Rönnskär säljs dessutom den granulerade kopparslaggen som en biprodukt för byggande av lokala vägar och liknande tillämpningar. (E5-2-20.d)

Avfallshantering

Gruvdrift och smältverk genererar restavfall bestående av gråberg, anrikningssand, slagg och slam. Vi utvinner och bearbetar flera olika mineraler och metaller som kan vara giftiga och miljöfarliga. Till exempel kan en del av den anrikningssand och det gråberg som genereras vara syrabildande, vilket kräver adekvat hantering för att minimera bildandet och utsläpp av sur bergavrinning.

Vi har infört selektiv avfallshantering, avfallssortering, återvinning av processavfall och skrot, rapporteringsrutiner och deltar i FoU-projekt. Deponerade avfallsströmmar hanteras i enlighet med EU:s direktiv om deponering av avfall och direktivet om avfall från utvinning. Vid våra smältverk analyseras kvaliteten på deponerat avfall regelbundet enligt ett övervakningsprogram som godkänts av myndigheterna för att säkerställa att alla fastställda kriterier för deponerat avfall uppfylls. Progressiv efterbehandling tillämpas där det är lämpligt, till exempel när gråbergsanläggningar täcks och återplanteras successivt för att minimera vittring och urlakning. Vårt utvinningsavfall hanteras i enlighet med alla tillämpliga miljötillstånd som specificerar hur och var det får lagras och hur det ska täckas och utföra efterbehandlingen. Vår verksamhet genererar också avfall genom vatten- och gasreningsprocesser, som hanteras enligt lokala krav.

Dammhantering

Anrikningssand är ett vanligt avfallsflöde från gruvdrift, som uppstår när malm bearbetas till metallkoncentrat i gruvans anrikningsverk. Dammhantering är därför en viktig del i utvecklingen, utformningen, driften och stängningsplaneringen av gruvor.

Vi är fullt engagerade i ICMM:s Global Industry Standard on Tailings Management (GISTM), som strävar efter att uppnå målet om noll skada på människor och miljö orsakad av anrikningssand. Den fokuserar på dammhantering och bidrar till ökad global transparens och enhetlighet inom detta område.

GISTM är indelat i sex ämnesområden som omfattar 15 principer och 77 granskningsbara krav:

1. Berörda samhällen – Respektera och samarbeta med berörda befolkningar.
2. Integrerad kunskapsbas – Använd tvärvetenskapliga data för att fatta välgrundade beslut.
3. Design, konstruktion, drift, övervakning – Säkerställ robusta tekniska och operativa rutiner.
4. Ledning och styrning – Fastställ tydliga roller, policyer och ansvarsområden.
5. Krisberedskap och långsiktigt utbyte – Förbered dig för och korrigera fel.
6. Offentliggörande och tillgång till information – Främja transparens och allmänhetens förtroende.

Bolidens GISTM-implementeringsprojekt omfattade utformning och implementering av en särskild styrningsmodell med en stark kommunikations- och rapporteringsstruktur, fastställande av viktiga rutiner för design, drift, övervakning och kontroll för våra anläggningar, samt utveckling av en risk- och prestationsbaserad strategi för dammhantering och dammsäkerhet, för att uppfylla vårt åtagande och långsiktiga mål om transparent och hållbar hantering av våra gruvavfallsströmmar och anläggningar. Dessutom stöder vårt forskningsprogram för hållbar avfallshantering målet att säkerställa ett livscykelperspektiv för alla anläggningar för gruvavfall genom utvärdering av innovation, teknik och bästa praxis. GISTM gäller för gruvdrift, men våra smältverk i Harjavalta och Kokkola tillämpar relevanta principer och krav för att säkerställa hög dammsäkerhet.

Forskning och utveckling

Att omvandla avfall till nya produkter är en komplex och kapitalintensiv process med långa forsknings- och utvecklingscykler. Ändå stöder potentialen att skapa värde från avfall både en hållbar verksamhet och övergången till en mer cirkulär ekonomi.

Pågående projekt inom affärsområdet Smältverk omfattar utveckling av en koldioxidsnål cementsättning från järnhaltiga restprodukter från vår egen produktion. Dessutom ökar processen återvinningen av värdefulla metaller och kan avsevärt minska mängden avfall som för närvarande deponeras. Patentansökningar har lämnats in. Produkten kan tillverkas av alla järnhaltiga restprodukter som produceras vid smältverk, delar av gruvavfallet samt primära material. Den ökar metallåtervinningen och erbjuder en möjlighet att avsevärt minska mängden avfall som deponeras.

Flera projekt inom affärsområdet Gruvor utforskar också möjligheten att producera cementmaterial eller geopolimerer från gruvavfall som kan användas för att ersätta cement i interna tillämpningar såsom återfyllning. Detta skulle främja resurseffektiviteten och bidra till att minska utsläppen. (E5-2-20.a, b, c, d)

Åtgärder som vidtagits under rapporteringsåret

Dammhantering

I enlighet med GISTM-kraven har Boliden Mines i augusti 2025 publicerat status för efterlevnaden av GISTM för sina 14 dammagasin. Våra tre aktiva anläggningar med högst konsekvensklass, Aitik, Kevitsa och Somincor, har befunnits vara helt i överensstämmelse med standarden och certifierats av tredjepartsrevisioner. Våra övriga aktiva anläggningar i Bolidenområdet, Garpenberg, Zinkgruvan och Tara, har självskattats som helt överensstämmande och tredjepartsrevisioner planeras inom en snar framtid. Våra inaktiva anläggningar har gjort betydande framsteg mot efterlevnad och är för närvarande självbedömda som delvis efterlevande GISTM, med målet att uppnå fullständig efterlevnad genom självskattning före utgången av 2026 och genom externa revisioner under 2027. Dessutom har Boliden åtagit sig att följa revisionscykeln på 3 och 5 år beroende på anläggningarnas konsekvensklass samt stöder bildandet av och arbetet inom GTMI (Global Tailings Management Institute).

GISTM:s principer och krav gäller för gruvdrift, men de har även utvärderats vid våra smältverk i Harjavalta och Kokkola. Undersökningar av dammanläggningarna har genomförts under 2025 med ambitionen att arbeta mot anpassning till relevanta principer.

Cementersättning med låg klimatpåverkan

Vårt projekt som syftar till att kommersialisera en Boliden-unik cementersättning (SCM), tillverkat av slagg från smältverksmetallen, har utvecklats under 2025 och är nu redo för industrialisering. Produkten har registrerats som varumärke under namnet SCMentum och är ett attraktivt alternativ för cementanvändare, till exempel betongindustrin.

Omvandla avfall till produkt

Vårt smältverk i Kokkola har inlett förberedelserna i ett projekt som syftar till att omvandla tidigare deponerat avfall, inklusive svavelkoncentrat, till säljbara metaller och svavelprodukter. Den totala mängden avfall som kommer att avlägsnas från deponin uppgår till 400 kton och bearbetningen av avfallet planeras starta i slutet av 2027.

Bolidenområdet-utbyggnadsprojekt

I Boliden-området har investeringen i avvattnings- och pasteanläggningar för att förbättra miljöprestandan och använda anrikningssand som återfyllnadsmaterial i gruvorna Kankberg, Renström och Maurliden börjat implementeras. Projektet omfattar en filtreringsanläggning intill anrikningsverket, transport av avvattnad sand till gruvorna och användning av bindemedel för att skapa paste. I maj godkände Miljö- och marknämnden den relaterade ansökan om miljötillstånd. De beviljade miljötillstånden gör det möjligt att förlänga produktionen i Bolidenområdet med cirka tio år, till slutet av 2030-talet.

Gruvavfall och gråberg för koldioxidavskiljning och lagring

Ett projekt som utforskar möjligheterna att använda anrikningssand och gråberg för att fånga upp och permanent lagra stora mängder koldioxid har fortsatt. Projektet har pågått i flera år och kommer att fortsätta under många år framöver. Under 2025 inleddes ett pilotprojekt för den nya tekniken vid Kevitsa. Den nya metoden främjar både resurseffektivitet och bidrar till att minska utsläppen. (E5-2-19)

E5-3 Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi

- Vi arbetar enligt färdplaner för cirkulär ekonomi, som omfattar flera initiativ som syftar till att uppnå följande mål:
- Utvinna värde ur avfall
 - Öka materialåtervinning
 - Minimera och/eller minska mängden av deponerat avfall
 - Säkerställa säker och ansvarsfull deponering av avfall
 - Utveckla hållbara lösningar inom ramen för cirkulär ekonomi.

Boliden följer upp effektiviteten i policyer och åtgärder genom regelbundna översyner av färdplaner och relaterade projekt. Avfallsminskning i absoluta tal är en given parameter vid utvärdering av varje projekts potential och affärsvärde. (E5-3-23) (E5-3-24.e) (E5-3-25) (E5-3-27)

E5-4 Resursinflöden

Materialresursflöden relaterade till Bolidens väsentliga inverkan, risker och möjligheter inkluderar primära och sekundära råvaror och tillhörande processmaterial. Materialen vägs främst vid lastning och/eller påfyllning av malm, koncentrat och de flesta smältmaterial. Brytbar bergart inkluderar gråberg och malm som vidareförfädlas till metallkoncentrat. En liten del av insatsmaterialen beräknas utifrån insats och lagring.

Den totala inmatningen av smältmaterial omfattar koncentrat både från Bolidens egna gruvor och från externa gruvor, inköpta sekundära material och sekundära material som skickas från ett smältverk till ett annat. (E5-4-30) (E5-4-32)

Använt material i vikt, (kton)	2025	2024
Brutet berg	153 619	117 975
Anrikad malm	64 545	56 081
Producerat koncentrat	1 820	871
Smältmaterial	2 706	2 714
Övriga material ¹⁾	1 030	834
Icke-förnybart ²⁾	185	176

¹⁾ Inklusive bränslen, sprängämnen och kemikalier som används i produktionsprocesser.
²⁾ Till exempel olja, gas och kol.

(E5-4-31.a)

Vi utvinner och återvinner metaller från biprodukter och restprodukter från vår egen verksamhet och från leverantörer. Återvinningsgraden visar andelen sekundärmaterial i den totala inmatningen till Bolidens smältverk. Återvunna material inkluderar sekundärmaterial från externa källor och sekundärmaterial som skickas från en affärsenhet till en annan inom koncernen. Biprodukter och icke-produktutfall som återcirkuleras internt på anläggningarna, samt slagg som skickas från smältverk till gruvor, ingår inte i dessa siffror. (E5-4-32)

Återvunnet material (ton)	2025	2024
Total sekundär inmatning	311 769	329 165
Totalt inmatning (primär och sekundär)	2 706 396	2 713 675
Återvinningsgrad, %	12	12

(E5-4-31.c)

Mätmetoder (E5-4-32)

Råvaruintag som anrikad malm, koncentrat och de flesta smältningsmaterial vägs med hjälp av standardiserade vägningssystem vars mätosäkerhet kontrolleras regelbundet. Bränsleintag baseras på fakturerade volymer som tillhandahålls av entreprenören eller interna vägdata (t.ex. kolintag) med regelbundna lagerinventeringar. Kemikalieintag baseras på fakturering, vägning eller flödesmätningar (gasformiga/flytande). Mängden brutet berg baseras på beräkningar (gråberg och malm).

E5-5 Resursutflöden

Produkter och material (E5-5-35)

Bolidens viktigaste produkter är rena metaller som produceras i våra smältverk, inklusive zink, koppar, nickel, bly, guld och silver, samt biprodukter, av vilka svavelsyra är den viktigaste. En del av de koncentrat som produceras i Bolidens gruvor säljs till externa parter. Förutom icke-metalliska mineraler kan våra avfallsströmmar i både gruvor och smältverk innehålla mycket små mängder sällsynta jordartsmetaller och andra kritiska råvaror. Vissa av dessa ämnen mäts för miljöreglering, ekonomisk optimering och/eller processtabilitet.

Återvinningsbarhet (E5-5-36.c)

Metaller kan återvinnas i oändlighet, vilket gör att återvinningsgraden är 100 % för alla Bolidens metallprodukter.

Återvinningsbarheten för svavelsyra beror på dess användning. Vid storskalig användning, till exempel inom massa- och pappersindustrin och gödselmedelsindustrin, blir syran icke-återvinningsbar efter användning eftersom den ofta genomgår kemiska reaktioner som förändrar dess sammansättning. I andra tillämpningar finns dock potential för återvinning eftersom syran inte bryts ned. Även om inte alla svavelsyraflöden är återvinningsbara finns det en möjlighet att raffinera förorenad syra till hög kvalitet, beroende på vilka miljöföroreningar som ingår.

Utvinningsavfall

Vår gruvdrift omfattas av en separat EU-lagstiftning, direktivet om hantering av avfall från utvinningsindustrin, som fastställer avfallsförebyggande åtgärder för hantering av gruvavfall. Gruvavfall uppkommer vid utvinning och bearbetning av mineralresurser och omfattar gråberg och anrikningssand. En del av detta avfall är inert och sannolikt inte skadligt för miljön. Gruvavfall kan också innehålla farliga ämnen, såsom tungmetaller, och kan leda till sur eller alkalisk avrinning.

I underjordsgruvor används anrikningssand och gråberg som fyllnadsmaterial, förstärkning och för att optimera mineralutvinningsprocessen. Detta minskar mängden anrikningssand och gråberg som behöver deponeras ovan jord. Selektiv hantering av gråberg gör det möjligt att använda en del av gråberget genom att uppfylla fastställda kriterier för att det ska kunna användas som byggmaterial, både på och utanför anläggningen. Anrikningssand och gråberg som används för återfyllning betraktas inte som avfall och rapporteras inte som sådant. Vid dagbrott hanteras morän och matjord, som lagras separat och används vid efterbehandlingen av de olika enheterna. (E5-5-40)

Avfall från utvinningsindustrin (ton)	2025	2024
Återanvändning – återfyllning av gruva		
Gråberg	2 433 020	1 721 791
Anrikningssand	3 534 636	1 392 139
Återanvändning – konstruktionsmaterial		
Gråberg	31 441 518	8 363 675
Anrikningssand	1 698 533	1 610 500
Gråberg (deponier)	50 733 376	47 528 402
Sålt gråberg	5 487	5 677
Sandmagasin	51 851 683	52 155 859
Totalt	141 698 253	112 778 044

(E5-5-37.a) (E5-5-38.a, b)

Avfall som avleds från och skickas till deponi

I vår industriella verksamhet identifierar vi kontinuerligt möjligheter till intern och extern återvinning eller deponeringslösningar för allt processavfall som genereras. Vi tar emot betydande mängder avfall från externa parter för återvinning, byggändamål eller säker deponering. Export av avfall till deponi eller för återvinning är omfattande reglerad. Vi har också utvecklat rutiner för att övervaka och följa upp mottagarens bearbetningsprocesser för att säkerställa att deras avfallsbearbetning är acceptabel ur hälso- och miljösynpunkt. Eftersom det inte förekommer några betydande avfallsförluster i produktionsprocesserna vid Bolidens affärsenheter, betraktas det avfall som Boliden genererar som samma avfall som antingen avleds från eller skickas till deponi, vilket framgår av tabellerna nedan. Varje affärsenhet ansvarar för att rapportera det avfall som de anser vara mest betydande i sina avfallsflöden.

Icke-farligt och farligt avfall som genereras i vår industriella verksamhet sorteras på respektive anläggning och hämtas av auktoriserade avfallshanteringsföretag för vidare behandling eller slutförvaring enligt gällande lagstiftning. Mindre mängder av vardagsavfall, såsom avfall från personalmatsalar, skickas till kommunal avfalls-hantering. Under året inträffade inga betydande incidenter i samband med hantering av farligt material och avfall.

Avfall som avletts från bortskaffande efter återvinningsförfarande (ton)	2025	2024
Icke-farligt avfall, totalt	128 885	72 156
Återvinning (extern)	20 035	9 448
Används för byggnation (externt)	0	0
Används för byggnation (internt)	32 091	0
Används för återfyllning (internt)	1 500	1 500
Andra återvinningsförfaranden (externt)	75 259	61 208
Farligt avfall, totalt	46 367	47 259
Återvinning (intern)	13 348	14 432
Återvinning (extern)	6 234	2 403
Konstruktion (internt)	0	5 300
Slagg till ytterligare anrikning (extern)	179	1 818
Andra återvinningsförfaranden (internt)	26 453	23 306
Andra återvinningsförfaranden (externa)	153	0
Totalt	175 252	119 414

(E5-5-37.b.ii, b.iii)

Avfall som går till bortskaffande efter typ av avfallsbehandling (ton)	2025	2024
Icke-farligt avfall, totalt	206 713	214 882
Förbränning med återvinning av energi (extern)	4 634	2 265
Lagring före slutligt omhändertagande (extern)	5 764	5 772
Deponi (internt)	193 104	205 814
Deponi (extern)	1 981	54
Annat bortskaffningsförfarande (externa)	1 229	977
Farligt avfall, totalt	985 660	966 725
Förbränning med återvinning av energi (extern)	565	661
Förbränning utan återvinning av energi (extern)	2 798	2 224
Lagring före slutligt omhändertagande (internt)	56 303	1 782
Lagring före slutligt omhändertagande (extern)	1 415	1 726
Djupinjicering/underjordisk deponering (intern)	175 311	159 647
Djupinjicering/underjordisk lagring (extern)	10 053	17 178
Deponi (intern)	718 279	713 675
Deponi (extern)	20 723	69 786
Annat bortskaffningsförfarande (externa)	214	46
Totalt	1 192 373	1 181 607

(E5-2-20.f) (E5-5-37.c.i, c.ii, c.iii, d) (E5-5-39)

Avfall som inte återvinns	2025	2024
Procentandel processavfall som inte återvinns	87	91

(E5-5-37.d)

Mätmetoder (E5-4-40)

Jämfört med tidigare år har vi förfinat vår metodik så att den omfattar alla avfallsströmmar. Detta kan påverka jämförbarheten mellan olika år. När direkt mätning av avfall inte är möjlig används uppskattningar.

Volymen av brutet gråberg beräknas till exempel med hjälp av fotometrisk 3D-modellering och densiteten bestäms experimentellt för varje block i blockmodellen. Massan beräknas utifrån volymen och densiteten. Inmatningen av malm till anrikningsverket samt utflödet av koncentrat från anrikningsverket samlas in med hjälp av standardiserade vägningsmetoder och utrustning. Mängden anrikningssand beräknas som skillnaden mellan inflöde och utflöde. Mängderna av internt hanterade avfallsströmmar som deponeras på egna deponier vägs antingen med hjälp av standardiserade vågar eller bestäms på basis av kemisk analys, flödes hastigheter och materialbalansberäkningar. Detaljerna i mätningarna dokumenteras i platsspecifika övervakningsprogram som ingår i miljötillståndet och är godkända av berörda myndigheter. Vägutrustning med standardiserade vågar genomgår regelbunden inspektion och verifiering.

Avfall som samlas in av externa entreprenörer vägs med entreprenörernas standardiserade och regelbundet inspekterade och verifierade vägningssystem. Entreprenören lämnar en slutrapport varje månad eller kvartal med information om det insamlade avfallet, såsom mängd och detaljer om vidare behandling av avfallet, inklusive utbyte eller bortskaffningsförfaranden.

S1 Den egna arbetskraften

SBM-3

Väsentliga inverknings, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Varför det är viktigt
Bolidens framgång som företag börjar och slutar med våra medarbetare. Vi är beroende av en kompetent, ansvarsfull och motiverad personal i alla delar av vår verksamhet, inte minst för att skapa en säker, hälsosam, mångfaldig och inkluderande arbetsplats där vi kan våga vara innovativa och optimera för att öka produktiviteten. Att attrahera, utveckla och behålla en mycket kompetent personalstyrka med könsmässig mångfald i en traditionellt mansdominerad bransch, samtidigt som vi säkerställer dess säkerhet, är därför en hörnsten i vårt hållbarhetsarbete. För mer information om hur vår arbetskrafts intressen påverkar vår affärsmodell, se Den egna arbetskraften på sidan 57. (ESRS2-12) För mer information om vår arbetskraft i relation till vår strategi och affärsmodell, se Operativa utmaningar relaterade till hållbarhetsfrågor på sidan 56.

Alla personer i den egna arbetskraften som kan påverkas ingår i omfattningen av vår rapportering. Betydande och negativa inverknings är inte systematiska i det sammanhang som Boliden verkar, utan beror på enskilda händelser.

Boliden identifierar flera potentiella positiva inverknings, bland annat främjande av hälsa och välbefinnande, övervakning av psykologiska risker på arbetsplatsen, främjande av lika möjligheter och stöd för lärande och kompetensutveckling. Att driva våra initiativ för mångfald, jämlikhet och inkludering förväntas också gynna våra medarbetare.

Boliden har upprättat en omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna. Klimatförändringarna innebär både möjligheter och omställningsrisker för Boliden. Vi förväntar oss inte att vår omställningsplan kommer att ha några väsentliga inverknings för vår personal, så länge klimatmålen uppnås.

Boliden har inte identifierat några betydande risker eller möjligheter kopplade till särskilda grupper av medarbetare. Den huvudsakliga skillnaden inom personalstyrkan är mellan de som arbetar i kontorsmiljö och de som

arbetar i produktionen, där de senare är mer utsatta för säkerhetsrelaterade risker. Bolidens strikta säkerhetsföreskrifter, rutiner och kultur bidrar dock till att minimera dessa risker.
(ESRS2-13.a.i, a.ii, b) (ESRS2-14.a, b, c, d, e, f.i, f.ii, g.i, g.ii)

S1-1

Policyer för den egna arbetskraften

Våra policyer och åtaganden relaterade till vår personal omfattar uppförandekoden, dataskyddspolicyn, policyn för mångfald, jämlikhet och inkludering, hälso- och säkerhetspolicyn, åtagandet avseende mänskliga rättigheter, ersättningspolicyn och visselblåsarpolicyn. Dessa gäller för alla medarbetare och entreprenörer som arbetar inom vår verksamhet. Under 2025 infördes en ny ersättningspolicy som omfattar alla medarbetare för att säkerställa jämlikhet och rättvis behandling i alla ersättningsfrågor. Mångfaldspolicyn har uppdaterats och bytt namn för att inkludera och förtydliga vår hållning när det gäller begreppen jämlikhet och inkludering. (S1-1-19)

Mänskliga rättigheter
Vår uppförandekod betonar uttryckligen vårt engagemang för att säkerställa föreningsfrihet, rätten till kollektiva förhandlingar, avskaffande av människohandel, förebyggande av tvångsarbete, effektivt avskaffande av barnarbete och eliminering av diskriminering i arbetslivet, tillsammans med andra viktiga frågor. Vårt åtagande avseende mänskliga rättigheter beskriver vårt engagemang för att systematiskt genomföra tillbörlig aktsamhet avseende mänskliga rättigheter i hela vår verksamhet. I vårt arbete med mänskliga rättigheter styrs vi av internationellt erkända instrument såsom FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag. (S1-1-20.a, b, c) (S1-1-21) (S1-1-22)

Hälsa och säkerhet
Boliden har en proaktiv och systematisk strategi för arbetsmiljö och säkerhet och främjar en kultur där alla medarbetare uppmuntras att aktivt delta i arbetet med begränsning av risker, bland annat genom att omedelbart rapportera faror och avvikelser i sina respektive arbetsmiljöer. Organisationen är fast besluten att förebygga arbetsplatsolyckor och yrkessjukdomar genom att noggrant identifiera, eliminera och minimera hälso- och säkerhetsrisker, kontinuerligt öka medvetenheten och utveckla en stark säkerhetskultur. Hälso- och säkerhetspolicyn, tillsammans med andra styrdokument, beskriver på ett omfattande sätt de processer, strukturer och stödjande dokument som styr alla aspekter av Bolidens ramverk för hälso- och säkerhetshantering. Alla Bolidens enheter har ett arbetsmiljöledningssystem i enlighet med ISO 45001:2018. Aktuella certifikat finns tillgängliga på www.boliden.com. (S1-1-23)

Väsentliga inverknings, risker och möjligheter för den egna arbetskraften (ESRS2-SBM-3-48.a)

Väsentlig inverkan på miljö och människor

Negativ inverkan (ESRS2-15)	Positiv inverkan
- Om vi inte uppfyller våra åtaganden om mångfald och jämlikhet kan det skada varumärket, minska attraktionskraften för talanger, sänka medarbetarnas engagemang och öka kostnaderna. Effekter på arbetstagare i industriella miljöer - Skiftarbete kan öka psykosociala risker. - Förorenningar i form av kväveoxider, svaveloxider, metaller och damm kan påverka hälsan negativt och orsaka allvarliga hälsoproblem, infertilitet och dödsfall. - Exponering för tunga maskiner, lyft, höga temperaturer och farliga ämnen kan leda till skador och sjukdomar.	- Att säkerställa goda arbetsförhållanden, till exempel en säker miljö, adekvata löner och balans mellan arbete och privatliv, bidrar till medarbetarnas hälsa och välbefinnande. - Att prioritera mångfald och jämställdhet, till exempel genom att främja kvinnors ställning, påverkar aktörer inom branschen att förbättra jämställdheten och mångfalden.

Finansiell väsentlighet för Boliden

Risk (ESRS2-16)	Möjlighet (ESRS2-16)
- Hård konkurrens om kvalificerad arbetskraft, till exempel inom digitalisering, processutveckling och automatisering, kan leda till brist på talanger, försämrade arbetsförhållanden, svårigheter att attrahera och behålla talanger samt avbrott i verksamheten. - Underlåtenhet att upprätthålla åtaganden om mångfald och jämställdhet kan skada varumärket, minska förmågan att behålla och attrahera talanger och öka driftskostnaderna. Risker relaterade till arbetstagare i industriella miljöer - Bristande efterlevnad av policyer för hälsa och säkerhet samt arbetsrelaterade rättigheter kan leda till sanktioner, böter, skada på varumärket, förlust av affärskontrakt eller tillstånd samt minskad förmåga att attrahera och behålla talanger.	- Hög medarbetarnöjdhet och förbättrade arbetsförhållanden kan öka förmågan att attrahera och behålla talanger samt förbättra produktiviteten. - Bättre hållbarhetsresultat och arbetsmiljö, till exempel genom begränsning av risker, leder till meningsfullt arbete, bättre varumärke och ökad medarbetarnöjdhet och produktivitet. - Att prioritera mångfald och jämlikhet ökar vår förmåga att attrahera och behålla talanger, och kan öka produktiviteten och innovationen. Möjligheter relaterade till arbetstagare i industriella miljöer - Genom att prioritera automatisering, digitalisering och innovation i våra processer kan vi både öka säkerheten och produktiviteten.

Diskriminering

Vår uppförandekod beskriver vår nolltolerans mot alla former av trakasserier och diskriminering. Vår uppförandekod anger att människohandel, tvångsarbete eller barnarbete under inga omständigheter får förekomma eller användas i vår verksamhet, varken direkt eller indirekt genom affärspartners. (S1-1-22) Om en diskrimineringsincident skulle inträffa ska den rapporteras till chefen, chefs chef, lokal HR, koncernens etik- och efterlevnadsfunktion eller via vår visselblåsarfunktion. (S-1-24.a, b)

Rapporteringsrutinerna beskrivs närmare i policyn, som också anger att varje affärsenhet är ansvarig för att säkerställa efterlevnaden av tillämpliga lagar och förordningar, vilket inkluderar att följa de specifika rättsliga ramarna för icke-diskriminering som gäller för enheten. Incidenter som specifikt rör diskriminering hanteras lokalt av HR i varje verksamhetsenhet. (S1-1-24.d) (S1-1-17.c)

Boliden strävar efter att säkerställa en säker, inkluderande och tillgänglig arbetsmiljö för alla arbetstagare, kunder och besökare, inklusive personer med funktionsnedsättning. Vi utvärderar och anpassar kontinuerligt våra anläggningar för att undanröja hinder och säkerställa tillgänglighet. Detta inkluderar modifieringar av entréer, gångvägar, toaletter och arbetsstationer, samt tillhandahållande av hjälpmedel där det behövs. (S1-1-17.d)

Boliden arbetar med systematiska metoder för rekrytering till lediga tjänster och vid rekrytering görs en mångfalds- och icke-diskrimineringsorienterad granskning av tjänstebeskrivningarna för att begränsa denna risk. (S1-1-17.e)

Boliden har en strukturerad och dokumenterad metod för att registrera rekrytering, utbildning och befordran för att stödja transparens när det gäller karriärmöjligheter. För rekrytering omfattar dokumentationen jobbsökningar, jobbprofiler, kandidatsökningar, urvalsresultat, intervjunoteringar, testresultat och slutliga erbjudanden. Utbildningsdokumentationen spåras främst i vår globala HR-utbildningsplattform och omfattar utbildningstimmar, avslutade kurser och dokumentation av prestationsutvärderingar. Karriärutvecklingen stöds av prestationsutvärderingar, talang- och successionsplanering samt mobilitetsprogram. (S1-1-17.f)

Mångfald, jämlikhet och inkludering

Bolidens åtagande inom mångfald anges i uppförandekoden och policyn för mångfald, jämlikhet och inkludering, som uppdaterades 2025. (S1-1-24.c) I policyn anges att mångfald, jämlikhet och inkludering är viktigt för Bolidens utveckling och hållbarhet. Mångfald omfattar oss alla och spänner över ett brett spektrum av synliga och osynliga egenskaper, såsom kön, transidentitet eller uttryck, ålder, etnicitet, religion eller övertygelse, sexuell läggning och funktionsnedsättning. Våra åtaganden inom mångfald, jämlikhet och inkludering är följande:

- Boliden förbinder sig att verka för mångfald, jämlikhet och inkludering och att främja dessa värden i all vår verksamhet.
- Boliden har nolltolerans mot alla former av diskriminering och trakasserier. Vi agerar beslutsamt vid varje incident och uppmuntrar rapportering av misstänkta incidenter.
- Boliden inser vikten av representation och strävar efter att öka mångfalden inom vår organisation.
- Boliden strävar efter att öka kvinnors representation på alla nivåer inom vår organisation och i branschen i stort, eftersom vi verkar i en traditionellt mansdominerad bransch.
- Boliden åtar sig att främja mångfald, jämlikhet och inkludering genom att sätta upp mål, agera och rapportera våra framsteg, inklusive uppdelad mångfalldata där det är möjligt.
- Boliden samarbetar med olika intressenter för att hantera utmaningar inom branschen i stort och för att eliminera skadligt beteende på våra arbetsplatser och i de samhällen där vi är verksamma.

Det är Bolidens operativa enheters ansvar att omvandla policyn för mångfald, jämlikhet och inkludering till konkreta handlingsplaner. Detta kräver i sin tur att varje enskild medarbetare är bekant med det rättsliga ramverket för icke-diskriminering. Varje operativ enhet ska ha en skriftlig plan för mångfald, jämlikhet och inkludering som är relevant för deras verksamhetskontext. Planen ska beskriva enhetens arbete, med åtgärder och fastställda mål för att mäta framsteg och resultat. För att planen ska förbli effektiv och relevant ska den regelbundet ses över och uppdateras. (S1-1-24.d)

I juni 2023 anslöt sig Boliden till andra medlemmar i ICMM (International Council on Mining and Metals) i ett gemensamt åtagande (positionsuttalande) om att förbättra mångfald, jämlikhet och inkludering i branschen och påverka de lokala samhällen som vi är en del av på ett positivt sätt. För att hjälpa oss att uppfylla detta åtagande fortsatte Boliden att samarbeta med de andra medlemmarna i ICMM under 2025 för att påskynda åtgärder, sätta upp mål, öka transparensen och samarbeta för större effekt. Effekterna av vårt arbete med mångfald, jämlikhet och inkludering utvärderas också genom vår medarbetarundersökning My Opinion, som genomförs årligen.

Mer information om policyer

Våra policyer omfattar både Bolidens affärsverksamhet och gäller alla personer som arbetar på eller för Boliden. Alla som arbetar för Boliden är personligen ansvariga för att läsa, förstå och följa våra policyer. Läs mer om policyer, åtaganden och tredjepartsstandarder på sidan 54. Våra policyer och åtaganden finns tillgängliga på www.boliden.com.

S1-2

Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften och arbetstagarrepresentanter angående inverknings

Samarbete med fackföreningar och arbetstagarrepresentanter

Engagemanget sker både direkt med medarbetarna och genom arbetstagarrepresentanter enligt kollektivavtal eller andra avtal med branschorganisationer samt medbestämmandelagar. Boliden stöder ett aktivt samarbete mellan arbetsgivare och arbetstagare och deras respektive representanter inom alla områden av gemensamt intresse. Sedan många år har företaget avtal med fackföreningar om fackligt samarbete på alla nivåer inom koncernen.

Linjechefer och platschefer ansvarar för platsspecifik dialog med stöd av HR. Koncernens HR-funktion ansvarar för att säkerställa att relevanta strukturer för medarbetarinflytande finns på företagsnivå. (S1-2-27.a)

På lokal nivå ingår arbetstagarrepresentanter i flera olika råd som rör personalhantering, produktionsplanering samt hälsa och säkerhet. Frekvent dialog säkerställer ett kontinuerligt flöde av relevant information, vilket gör det möjligt för fackföreningarna att förstå hur Boliden presterar och att främja en ömsesidig dialog om strategiska frågor. Boliden har ett europeiskt företagsråd som består av arbetstagarrepresentanter från alla länder där Boliden bedriver verksamhet, i enlighet med direktivet om europeiska företagsråd. Avtalet om europeiskt företagsråd förnyades under 2025 och Bolidens koncernledning träffar företrädare för det europeiska företagsrådet tre gånger per år och vid behov. I Bolidens styrelse representeras våra arbetstagare av tre styrelseledamöter som är arbetstagarrepresentanter och tre suppleanter som är arbetstagarrepresentanter. Forum på affärsområdesnivå hålls kvartalsvis och flera affärsenhetsspecifika forum hålls, allt från veckovisa samråd till månatliga och kvartalsvisa möten med både fackliga representanter och säkerhetsombud. Frekvensen för möten med arbetstagarrepresentanter beror på affärsenhetens behov. (S1-2-27.b)

Nivån på vilken ledningen involveras bestäms från fall till fall utifrån det specifika ämnet. Den kan sträcka sig från medlemmar i koncernledningen och koncernens HR-direktör till den lokala platschefen, beroende på vilket ämne som behandlas. (S1-2-27.c)

Sedan 2023 har Boliden en arbetsgrupp för mänskliga rättigheter, som leds och styrs av koncernens etik- och efterlevnadsfunktion, som samordnar operativa aktiviteter inom hela koncernen för att säkerställa efterlevnad av lagar, regler och internationella ramverk relaterade till mänskliga rättigheter. Arbetsgruppen består av representanter från etik- och efterlevnadsfunktionen, HR, metallförsäljning, råvaruanskaffning och inköp. Arbetsgruppen baserar främst sitt arbete på identifierade framträdande risker och på identifierade brister i förhållande till internationella ramverk såsom FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. Boliden har också integrerat tillbörlig aktsamhet avseende mänskliga rättigheter i ledningssystemen genom att integrera det i olika affärsprocesser, inklusive riskbedömning avseende etik och efterlevnad, koncernens och lokala bedömningar av inverkan på mänskliga rättigheter samt koncernens årliga riskprocess. (S1-2-27.d)

Effektiviteten i engagemanget utvärderas regelbundet som en del av den kontinuerliga dialogen mellan företaget och arbetstagarrepresentanterna, enligt de förfaranden som beskrivs i de olika lokala avtalen. Det utvärderas också utifrån svarsfrekvensen, resultaten på engagemangsindexet och antalet handlingsplaner som genereras från den årliga medarbetarundersökningen My Opinion. Användningen av vår klagomålsmekanism och lösningen av ärenden utvärderas och följs också upp i samarbete med arbetstagarrepresentanterna. (S1-2-27.e)

Boliden hanterar potentiella hinder för engagemang genom sin policy för mångfald, jämlikhet och inkludering (DEI), genomför riktade åtgärder för att säkerställa icke-diskriminering i olika deltagandeorgan och arbetar aktivt för att säkerställa principerna om lika deltagande. För att bättre förstå perspektiven hos individer som kan vara särskilt utsatta eller marginaliserade genomför Boliden den årliga medarbetarundersökningen My Opinion. Undersökningsresultaten analyseras på flera organisationsnivåer och åtgärdsplaner utarbetas utifrån dessa insikter. Boliden uppmuntrar också medarbetarna att ta upp frågor eller problem med sin chef, chefs chef, HR eller genom andra klagomålsmekanismer som beskrivs under S1-3. (S1-1-25.b)

Bolidens arbete med DEI stöder engagemanget hos hela personalstyrkan genom att regelbundet tillhandahålla information, insikter och utbildning inom DEI via olika kanaler. (S1-2-28)

Boliden säkerställer att medarbetarna får begriplig och tillgänglig information genom ett strukturerat arbetssätt som kombinerar tydligt innehåll och flera kommunikationskanaler på lokala språk. Boliden använder en blandning av digitala plattformar och verktyg för att göra informationen tillgänglig. (S1-2-25.c)

Medarbetarundersökningen My Opinion

Boliden genomför en årlig medarbetarundersökning som är ett viktigt verktyg för att samla in åsikter på ett demokratiskt och anonymt sätt, vilket hjälper oss att förstå hur våra medarbetare upplever sitt arbete och sin arbetsplats.

En digital plattform ger cheferna direkt tillgång till resultat, fokusrapporter och verktyg för att skapa handlingsplaner som är anpassade till deras team. Alla medarbetare uppmanas att diskutera resultaten på arbetsplatsmöten, och en översikt med de övergripande resultaten är tillgänglig för alla. Undersökningsresultaten granskas av koncernledningen och handlingsplaner presenteras för styrelsen och delas med arbetstagarrepresentanter via det europeiska företagsrådet. Cheferna förväntas arbeta aktivt med resultaten för att tillsammans med sina medarbetare driva på meningsfulla förbättringar. Handlingsplanerna följs upp av ledningen på alla nivåer i organisationen.

Resultaten från medarbetarundersökningen My Opinion presenteras under Enhetsspecifika upplysningar i slutet av detta kapitel.

S1-3

Rutiner för att gottgöra för negativa inverkningar och kanaler genom vilka de egna arbetstagarerna kan uppmärksamma problem

Klagomålsmekanismer

Boliden har flera kanaler för den egna arbetskraften att rapportera klagomål och missnöje, inklusive diskrimineringsrelaterade frågor och frågor kopplade till förhandlingar och kollektivavtal. Frågor kan tas upp med den närmaste chefen, chefs chef, den lokala HR-funktionen eller koncernens etik- och efterlevnadsfunktion. En rapport kan också lämnas in via visselblåsarkanalerna, antingen online, per telefon eller vid ett möte. Visselblåsarsystemet tillhandahålls av en oberoende extern tredje part, och kanalen är tillgänglig för alla medarbetare och deras arbetstagarrepresentanter. (S1-3-32.b, c) Information om dessa kanaler och våra utredningsrutiner beskrivs i Bolidens handbok om uppförandekoden, mekanism för klagomål och missnöje samt visselblåsarpolicy, som finns tillgängliga på Bolidens externa webbplats eller på intranätet. (S1-1-21) (S1-3-32.d)

Vår mekanism för hantering av klagomål och missnöje beskrivs i ett internt styrdokument, som beskriver alla klagomålskanaler och processen för hantering av rapporterade problem. Förfarandet består av fem steg: mottagande, utvärdering, utredning, lösning och uppföljning. Om den klagande inte är nöjd med resultatet kan hen lämna in ett nytt klagomål via Bolidens visselblåsarfunktion. Visselblåsarfunktionen, inklusive hanteringsförfarandet, beskrivs i vår visselblåsarpolicy på vår externa webbplats.

Alla inkommande klagomål, anmälningar och visselblåsarrapporter övervakas regelbundet av Bolidens etik- och efterlevnadsråd. Visselblåsarrapporter rapporteras också till och övervakas kontinuerligt av koncernledningen och styrelsens ledamöter. (S1-2-32.e)

Boliden arbetar aktivt med att undanröja hinder som kan hindra medarbetare från att framföra sina farhågor, till exempel rädsla för repressalier eller kulturella normer, genom sekretessåtgärder, utbildningar och kommunikationsinsatser. Medvetenheten om och förtroendet för dessa mekanismer följs upp årligen genom vårt etik- och efterlevnadsindex som ingår i medarbetarundersökningen My Opinion. Insikter från denna undersökning, tillsammans med antalet formella rapporter och viljan att ta upp frågor med HR och etik- och efterlevnadsfunktionen, används för att kontinuerligt förbättra tillgängligheten och effektiviteten. (S1-3-33.a) (S1-3-08)

Boliden tillämpar nolltolerans mot repressalier mot personer som i god tro rapporterar allvarliga överträdelser, tjänstefel eller allvarliga avvikelser, i enlighet med vår visselblåsarpolicy. (S1-3-33.b)

Gottgörande åtgärder

Boliden har interna rutiner för att hantera negativ inverkan som företaget orsakat eller bidragit till. När sådan identifieras kommer vi att vidta åtgärder eller samarbeta för att åtgärda dem. Åtgärder som kan vidtas är till exempel ursäkter, återställande, rehabilitering, återupprättande, ekonomisk eller icke-ekonomisk ersättning. Åtgärder kan också omfatta förebyggande av ytterligare skada. (S1-1-21)

När det gäller arbetsmiljö och säkerhet omfattas alla medarbetare av arbetsplatsförsäkring som garanterar ersättning vid olycksfall. För alla allvarliga risker eller skador genomför Boliden grundorsaksanalyser för att förstå och genomföra förebyggande åtgärder. (S1-3-32.a)

S1-4

Åtgärder avseende väsentliga inverkningar på den egna arbetskraften och strategier för att minska de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet

Boliden har antagit en strukturerad och datadriven strategi för att hantera väsentliga inverkningar, risker och möjligheter relaterade till den egna arbetskraften. Detta inkluderar proaktiva åtgärder för att utföra begränsning av negativa inverkningar, förstärka positiva resultat och säkerställa överensstämmelser gällande strategiska affärs mål och hållbarhetsåtaganden. Vi har en omfattande strategi för att hantera risker relaterade till den egna arbetskraften genom att genomföra riskanalyser, riskbedömningar och beakta dessa risker i vår affärsstrategi. Boliden genomför analyser för att identifiera risker som en integrerad del av vårt ledningssystem. Operativa risker hanteras av våra operativa enheter i enlighet med de riktlinjer och instruktioner som fastställts av Boliden-koncernen för varje affärsområde och affärsenhet. De viktigaste möjligheterna och riskerna presenteras för koncernledningen och sammanställs årligen för Bolidens styrelse.

Boliden hanterar konflikter mellan begränsning av negativa inverkningar och affärsbehov genom att genomföra risk- och konsekvensanalyser för nya metoder, verktyg eller processer. Företaget följer också fastställda policyer och säkerställer samråd med medarbetarna för att minska riskerna. (S1-4-37) (S1-4-39)

Åtgärder för att förebygga eller begränsa negativa inverkningar och risker för Bolidens personal

(S1-4-38.a) (S1-4-40.a)

Hälsa och säkerhet

Hälsa- och säkerhetsstandarderna överensstämmer med ISO-standarderna, och incidenter granskas för att säkerställa lärande och fastställa förebyggande åtgärder för att undvika eventuella framtida incidenter. Medarbetarna engagerar sig i hälsa och säkerhet genom nätverksmöten, medan mångfald och inkludering behandlas i granskningar, initiativ och som en del av möten för social dialog mellan arbetsgivaren och arbetstagarrepresentanterna. Boliden arbetar ständigt för att skapa strukturer, rutiner och andra förutsättningar för en säker arbetsmiljö. Utrustning, instruktioner, riskbedömningar, incidentrapportering och säkerhetsinspektioner bidrar alla till att skydda individens säkerhet. Företaget investerar systematiskt i automatisering och ny teknik för att förbättra säkerheten och produktiviteten. Boliden har en proaktiv inställning till hälsa och säkerhet genom att agera när risker identifieras och förbättringar kan göras. Förutom förbättrade processer och rutiner bygger det proaktiva arbetet på att individer arbetar på ett genomtänkt och säkert sätt, med hänsyn till sin egen och sina kollegors säkerhet.

Kontinuerliga åtgärder pågår för att utföra begränsning av negativa inverkningar på den egna arbetskraften, inklusive systematiska förbättringar av hälsa och säkerhet på arbetsplatsen, systematiskt arbete för att förbättra det psykosociala välbefinnandet, samt att minimera mångfaldsklyftor, diskriminering och trakasserier på arbetsplatsen. De förväntade resultaten inkluderar förbättrade hälsa- och säkerhetsindikatorer, ökat antal kvinnor i personalstyrkan och förbättrade resultat i medarbetarundersökningen i relation till upplevd arbetsmiljö.

Tvångsarbete, obligatoriskt arbete och barnarbete

Boliden bedömer risken för tvångsarbete eller obligatoriskt arbete och modernt slaveri inom den egna arbetskraften som mycket låg. Potentiella risker kan inkludera otillbörliga begränsningar av rätten att lämna arbetet, såsom påtryckningar att arbeta överdrivet mycket under hot om uppsägning eller repressalier. Även om vi inte har några indikationer på att sådana metoder förekommer, är vi medvetna om att utländska arbetstagare kan vara mer utsatta för exploatering. För att stärka vårt arbete inledde Boliden 2025 ett program för utvärdering på plats för att granska alla anläggningar ur ett etik- och efterlevnadsperspektiv, inklusive risker relaterade till tvångsarbete och obligatoriskt arbete. (S1-SBM3-7)

Inga särskilda geografiska områden eller typer av verksamhet inom Boliden har identifierats där en högre risk för barnarbete föreligger. Praktikplatser och sommarjobb för unga arbetstagare, vanligtvis i åldern 15–17 år, kan teoretiskt sett innebära risker för barnarbete om lagkraven inte följs, men sådana situationer är strikt reglerade enligt lokal lagstiftning och det är mycket osannolikt att de förekommer inom vår verksamhet. Potentiella risker kan vara överdrivna arbetstider, farligt arbete eller otillräcklig tillsyn. Även om dessa risker är låga är det viktigt att vara uppmärksam och övervaka efterlevnaden i alla fall där unga medarbetare är inblandade, för att säkerställa att lagkrav och säkerhetsstandarder uppfylls fullt ut. (S1-SBM3-9)

Mångfald, jämlikhet och inkludering

Under 2025 uppdaterade vi vår policy för mångfald, jämlikhet och inkludering för att stärka vårt engagemang för en inkluderande arbetsplats. Vi lanserade ett internt expertnätverk för att samordna initiativ och fortsatte samarbetet med ICMM för att driva denna fråga framåt inom branschen.

För att förbereda oss för EU:s direktiv om lönetransparens, som antogs 2023, initierade Boliden viktiga aktiviteter under 2025, bland annat förbättring av datakvaliteten och utveckling av gemensamma processer inom vår jobbkitektur för att möjliggöra uppfyllande av direktivets krav.

Framstegen inom mångfald, jämlikhet och inkludering utvärderas systematiskt genom månatliga mätningar inom området och vår årliga undersökning My Opinion, vilket gör det möjligt för oss att följa inverkan, samla in åsikter och styra den kontinuerliga förbättringen.

Lärande och utveckling

På Boliden spelar lärande och kompetensutveckling en avgörande roll för vår framgång. Vi inser vikten av både obligatorisk utbildning, ofta relaterad till hälsa och säkerhet, och kontinuerlig kompetensutveckling för våra medarbetare inom deras expertområden. Dessutom har vi kontinuerliga kompetensutvecklingsprogram för att bredda arbetstagarnas kunskaper inom produktionsteknik, underhåll, expertkunskap inom andra områden, förändringshantering och ledarskap. Varje arbetstagare ska kunna påverka sin egen utveckling och Boliden måste tillhandahålla resurser och möjligheter för att säkerställa att medarbetarna har rätt kompetens för att utföra sitt arbete på ett säkert och effektivt sätt. Utvecklingsplanering är en del av Bolidens årliga prestationsutvärderingar. För att stödja kompetensutvecklingen har flera interna program för karriär- och kompetensutveckling genomförts under 2025.

Välbefinnande och psykosociala risker på arbetsplatsen

Boliden främjar aktivt välbefinnandet på arbetsplatsen genom att systematiskt övervaka psykosociala aspekter via vår årliga medarbetarundersökning. Alla medarbetare har tillgång till företagshälsovård, och våra anläggningar erbjuder olika former av rådgivning och stöd. Företagshälsovården övervakar också belastningen av skiftarbete och eventuella avvikelser åtgärdas med lämpliga åtgärder. I exceptionella situationer, såsom större incidenter, ges skräddarsytt och intensifierat stöd.

Vi följer också upp medarbetarnas upplevelse av ledarskapet och utbildar cheferna i att proaktivt främja välbefinnandet i sina team. Detta integrerade tillvägagångssätt hjälper oss att identifiera risker i ett tidigt skede, stödja våra medarbetare på ett effektivt sätt och kontinuerligt förbättra arbetsmiljön.

Åtgärder som vidtagits för att tillhandahålla eller möjliggöra gottgörande åtgärder i samband med en faktisk väsentlig konsekvens (S1-4-38.b)

Boliden har kartlagt potentiella områden där väsentliga konsekvenser kan uppstå och har processer på plats för att agera. Under 2025 drabbades företaget till exempel av ett dataintrång hos en extern leverantör. På grund av denna cyberattack som drabbade Bolidens leverantör avbröt Boliden all användning av de drabbade systemen. Leverantören vidtog senare nödvändiga säkerhetsåtgärder, och Boliden ansåg att dessa åtgärder var tillräckliga och beslutade därför att återuppta användningen av systemen.

De åtgärder som leverantören vidtog omfattade bland annat införande av dygnet-runt-övervakning och analys av data. Dessutom genomfördes insatser för att saneranätverket, och Boliden fick bekräftelse på att hotaktören inte längre hade tillgång till systemen. Åtgärderna verifierades också av en betrodd tredje part. Dessutom har detaljerade instruktioner getts till de medarbetare som drabbats av incidenten. Intrånget rapporterades på ett adekvat sätt till berörd tillsynsmyndighet.

Åtgärder för att skapa positiv inverkan och ta tillvara möjligheter (S1-4-38.c) (S1-4-40.b)

Boliden vidtar åtgärder för att skapa positiva effekter för vår personal när det gäller hälsa och säkerhet, lärande och utveckling samt mångfald, jämlikhet och inkludering, såsom beskrivs ovan i avsnittet om viktiga åtgärder.

Under 2025 genomförde Boliden initiativ som var direkt kopplade till finansiella risker och möjligheter relaterade till den egna arbetskraften. Boliden stärkte arbetsvillkoren genom att främja arbetsmiljöprogram, inklusive systematisk identifiering och begränsning av risker, för att minska operativa risker och öka produktiviteten. Boliden uppdaterade sin policy för mångfald, jämlikhet och inkludering, lanserade ett internt DEI-nätverk och förberedde sig för EU:s direktiv om lönetransparens, vilket ökade företagets förmåga att attrahera och behålla talanger och främja innovation. Dessutom prioriterade Boliden automatisering, digitalisering och processinnovation för att minimera manuell riskexponering och förbättra effektiviteten i våra industriella miljöer. Dessa åtgärder bidrar sammantaget till kostnadsminskningar, talangbevarande och operationell förträfflighet, och anpassar personalutvecklingen till långsiktig finansiell prestanda.

Begränsning av inverkan i förhållande till andra affärsprioriteringar (S1-4-41)

Genom att integrera sociala mål i affärsstrategier, extern rapportering och rörlig ersättning till ledande befattningshavare säkerställer vi att begränsningen av negativa effekter på personalen förblir högt prioriterad. Boliden hanterar konflikter mellan begränsning av negativa inverknings och affärsbehov genom att genomföra risk- och konsekvensanalyser för nya metoder, verktyg eller processer. Företaget följer också fastställda policyer och säkerställer samråd med medarbetarna för att minska riskerna.

Uppföljning av åtgärdernas effektivitet (S1-4-38.d) (S1-4-42)

Boliden följer upp och utvärderar effektiviteten av sina åtgärder och initiativ genom en rad olika mätetal som beskrivs närmare i avsnittet om mätetal. Exempel på detta är medarbetarundersökningen My Opinion, hälso- och säkerhetsstatistik, siffror över personalomsättning, mått på arbetsgivarvarumärke, mångfaldsindikatorer, men också genom arbetsplatsmöten i hela organisationen. Detta inkluderar diskussioner med arbetstagarrepresentanter för att säkerställa att åtgärderna leder till önskade resultat. För ett antal av dessa mätetal har vi definierat relaterade mål. Mer information om målen finns under S1-5.

Resursallokering för att hantera väsentliga inverknings (S1-4-43)

Boliden avsätter betydande finansiella och icke-finansiella resurser för att hantera väsentliga konsekvenser för sin personal. De finansiella investeringarna omfattar säkerhetsutrustning, hälso- och säkerhetsprogram, utbildningsinitiativ och de tekniska lösningar som krävs för att stödja dessa insatser. De icke-finansiella resurserna omfattar tid och specialiserad expertis för utveckling av processer, instruktioner och policyer, samt främjande av medarbetarnas engagemang och ledarskapsutveckling.

S1-5

Mål för hur väsentliga negativa inverknings ska hanteras, positiva inverknings stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras

Hållbarhetsrelaterade strategiska mål fastställs på koncernnivå och ingår i strategi- och budgetprocesserna. De godkänns av styrelsen och följs upp regelbundet i olika månads- och/eller kvartalsrapporter. Arbetstagarrepresentanter ingår i Bolidens styrelse som godkänner målen, och ett bredare samrådsförfarande har ägt rum särskilt vid utvecklingen av säkerhetsrelaterade mål.

Utöver dessa har vi definierat ett antal resultatindikatorer som vägledning för arbetet med vår personal. (S1-5-47.a, b)

Sociala mål 2025

Hållbarhetsfrågor	Riktning	Strategiska mål och andra prestationsindikatorer
Hälsa och säkerhet	En säkerhetskultur i världsklass genom skapandet av säkra och hälsosamma arbetsplatser.	Strategiskt mål: Noll skador på människor, långsiktig ambition Strategiskt mål: LTIF: 30 % minskning jämfört med föregående år Strategiskt mål: Proaktivitetsindex >5 Säkerhetskulturindex >74 Index för organisatorisk och social arbetsmiljö >72 Sjukfrånvaro <4 %
Personalhantering	Fortsätta att bygga en värde driven kultur och ledarskap med engagerade arbetstagarare Sträva efter att öka könsmässig mångfald och säkerställa inkluderande arbetsplatser Stärk ledarskapsutveckling genom att öka intern mobilitet och karriärutvecklingsmöjligheter	Ledarskapsindex >77 Engagemangsindex >76 Strategiskt mål: Mångfalds- och inkluderingsindex >83 De 100 högsta positionerna med minst en intern kandidat i successionsplanen 100 %

(S1-5-46)

S1-6

Uppgifter om företagets anställda

Rapporteringsprinciper

Uppgifterna för detta avsnitt har huvudsakligen sammanställts genom data från koncernens gemensamma HR-IT-system. Därutöver har uppgifter för de nya gruvheterna Somincor och Zinkgruvan hämtats från deras respektive lokala HR- och lönesystem. Uppgifterna i de olika källsystemen kvalitetssäkras varje månad av affärsenheternas lokala HR-organisation och årligen av koncernens HR-avdelning.

Från och med den 1 januari 2025 infördes nya definitioner för beräkning av heltidsekvivalenter (FTE) och antal anställda. I den nya FTE-definitionen ingår övertid och flexibla arbetstider. Antalet anställda medarbetare definieras nu som antalet anställningsavtal som Boliden har, inklusive anställda som är tjänstlediga. Indikatorerna relaterade till antalet anställda och egenskaper hos den egna arbetskraften avser det faktiska antalet anställda mätt i antal anställda per den 31 december. (S1-6-50.d.i, d.ii)

Bolidens genomsnittliga antal anställda, med hänvisning till FTEer, finns i not 5 i årsredovisningen på sidan 137 (S1-6-50.f)

Tillfälligt anställda inkluderar alla visstidsanställda men exkluderar entreprenörsanställda. Deltidsanställda inkluderar alla personer som är anställda i tjänster som inte är heltid, det vill säga mindre än 100 %.

Anställdas kön klassificeras utifrån den information som är registrerad i Bolidens koncernövergripande HR-IT-system, där alla arbetstagare har möjlighet att ändra könsinställning (man, kvinna, övriga). Vi anställer inte medarbetare med icke-garanterade arbetstider i någon av våra verksamheter, och det finns inga betydande variationer i de rapporterade siffrorna på grund av säsongsvariationer i produktionen i Bolidens verksamheter. (S1-6-50.e)

Totalt antal anställda per kön och land

Tabellerna visar det totala antalet anställda, inklusive visstidsanställda, per land och kön. Anställda i Tyskland, Danmark och Storbritannien sammanfattas i kategorin Övriga länder. (S1-6-50.a)

Land	2025		2024	
	Totalt antal anställda		Totalt antal anställda	
Sverige	4 348		3 697	
Norge	552		538	
Finland	1 728		1 757	
Irland	403		370	
Portugal	1 259			
Övriga länder	18		16	
Totalt	8 308		6 378	

Kön	2025		2024	
	Totalt antal anställda		Totalt antal anställda	
Kvinnor	1 850		1 462	
Män	6 458		4 916	
Övriga	0		0	
Ej rapporterat	0		0	
Totalt	8 308		6 378	

Totalt antal tillsvidareanställda, visstidsanställda och anställda med icke-garanterade arbetstimmar samt fördelning efter kön och land
Ingen medarbetare inom Boliden är anställd med ett kontrakt utan garanterad arbetstid. (S1-6-50.b.i, b.ii, b.iii) (S1-6-51) (S1-6-52.a, b)

	Rapporteringsperiod: 2025				
	Kvinnor	Man	Övriga	Ej offentliggjort	Totalt
Totalt antal anställda	1 850	6 458	0	0	8 308
Antal tillsvidareanställda	1 713	6 127	0	0	7 840
Antal visstidsanställda	137	331	0	0	468
Antal anställda med icke-garanterade arbetstimmar	0	0	0	0	0
Antal heltidsanställda	1 623	6 531	0	0	8 154
Antal deltidsanställda	64	90	0	0	154

	Rapporteringsperiod: 2024				Totalt
	Kvinnor	Man	Övriga	Ej offentliggjort	
Totalt antal anställda	1 462	4 916	0	0	6 378
Antal tillsvidareanställda	1 357	4 636	0	0	5 993
Antal visstidsanställda	105	280	0	0	385
Antal anställda med icke-garanterade arbetstimmar	0	0	0	0	0
Antal heltidsanställda	1 417	4 856	0	0	6 273
Antal deltidsanställda	45	60	0	0	105

	Rapporteringsperiod: 2025						Totalt
	Sverige	Norge	Finland	Irland	Portugal	Övriga länder	
Totalt antal anställda	4 348	552	1 728	403	1 259	18	8 308
Antal tillsvidareanställda	4 085	440	1 641	397	1 259	18	7 840
Antal visstidsanställda	263	112	87	6	0	0	468
Antal anställda med icke-garanterade arbetstimmar	0	0	0	0	0	0	0
Antal heltidsanställda	4 288	508	1 688	396	1 259	15	8 154
Antal deltidsanställda	60	44	40	7	0	3	154

	Rapporteringsperiod: 2024						Totalt
	Sverige	Norge	Finland	Irland	Portugal	Övriga länder	
Totalt antal anställda	3 697	538	1 757	370	NA	16	6 378
Antal tillsvidareanställda	3 558	419	1 642	358	NA	16	5 993
Antal visstidsanställda	139	119	115	12	NA	0	385
Antal anställda med icke-garanterade arbetstimmar	0	0	0	0	NA	0	0
Antal heltidsanställda	3 665	503	1 727	364	NA	14	6 273
Antal deltidsanställda	32	35	30	6	NA	2	105

Totalt antal anställda som har lämnat företaget under rapporteringsperioden och personalomsättningen under rapporteringsperioden
Personalomsättningen avseende anställda som lämnat Boliden omfattar alla tillsvidareanställda medarbetare som lämnat Boliden under året oavsett orsak, men omfattar inte visstidsanställda medarbetare. Personalomsättningen beräknas som ett förhållande mellan antalet personer som lämnat Boliden under året dividerat med det genomsnittliga antalet anställda under samma period. (S1-6-50.c)

	2025	2024
Totalt antal tillsvidareanställda medarbetare som lämnat Boliden	454	537
Total personalomsättning, %	5,8	8,9

S1-7 Uppgifter om icke-anställda i företagets egna arbetskraft

Icke-anställda som redovisas i detta avsnitt definieras som personer som arbetar direkt i Bolidens verksamhet, till exempel bemanningspersonal som tillfälligt ersätter personal i produktionen, konsulter och egenföretagare, men inkluderar inte externa entreprenörer. Uppgifterna samlas in utifrån siffrorna i vårt globala HR-IT-system. Antalet icke-anställda redovisas som faktiskt antal individer per den 31 december 2025, inte som ett årsgenomsnitt. (S1-7-55.b.i, b.ii) Det totala antalet icke-anställda arbetstagare i Boliden per den 31 december 2025 var 50, varav 25 % (50) var kvinnor. (S1-7-77.a)

S1-8 Kollektivavtalstäckning och social dialog

Rapporteringsprinciper

Alla medarbetare, både tillsvidare- och visstidsanställda, vid alla Bolidens anläggningar i Sverige, Norge, Finland, Irland och Portugal omfattas av kollektivavtal. Uppgifterna i tabellen nedan har samlats in via koncernens gemensamma HR-IT-system samt från lokala HR-system i de gruvheter som förvärvades under 2025, Somincor och Zinkgruvan (S1-8-60.a, b).

Sverige, Norge, Finland, Irland och Portugal är EES-länder där Boliden har betydande sysselsättning och alla anställda omfattas av kollektivavtal. Rapportering om kollektivavtalstäckning i länder utanför Europeiska ekonomiska samarbetsområdet (icke-EES-länder) är inte tillämplig eftersom Boliden endast har medarbetare i England utanför EES, och dessa är färre än 50 arbetstagare. (S1-8-60.c)

Andel av Bolidens totala antal anställda som omfattas av kollektivavtal

EES-land	Rapporteringsperiod: 2025		
	Totalt antal anställda som omfattas av kollektivavtal	Totalt antal anställda, tillsvidare- och visstid	Andel av anställda som omfattas av kollektivavtal
Sverige	4 348	4 348	100%
Norge	552	552	100%
Finland	1 728	1 728	100%
Irland	403	403	100%
Portugal	1 259	1 259	100%
Totalt	8 290	8 290	100%

Andel av Bolidens totala antal anställda som omfattas av kollektivavtal och social dialog

Täckningsgrad	Rapporteringsperiod: 2025		
	Täckningsgrad för kollektivavtal		Social dialog
	Anställda EES-länder	Anställda Länder utanför EES	Arbetsplatsrepresentation (endast EES)
0–19 %			
20–39 %			
40–59 %			
60–79 %			
80–100 %	Sverige, Finland, Norge, Irland, Portugal	Ej tillämpligt	Sverige, Finland, Norge, Irland, Portugal

(S1-8-63.a, b)

S1-9 Mångfaldsindikatorer

Vi vill vara ledande och förebild inom branschen när det gäller jämställdhet genom att främja kvinnors ställning och skapa bättre förutsättningar för deras professionella utveckling. År 2025 var andelen kvinnliga medarbetare 22,1 % (22,9). Andelen kvinnor bland Bolidens 100 högsta chefer var 34 % (34) och 4 (2) av Bolidens 12 affärsenheter leddes av kvinnor vid utgången av 2025.

Rapporteringsprinciper

Data avseende mångfaldsmätetal samlas in via Bolidenkoncernens gemensamma HR-IT-system samt de lokala HR-systemen vid affärsenheterna Somincor och Zinkgruvan. Mångfaldsdata för styrelsen och Bolidenkoncernens ledning räknas årligen, vid slutet av varje rapporteringsperiod. Med högsta ledningsnivå avses Bolidens topp 100-grupp, som omfattar ledare upp till två nivåer under Boliden-koncernens ledningsgrupp. (S1-9-66.a, b)

Könsfördelningen på högsta ledningsnivå

Ledningsnivåer	2025				2024			
	Totalt antal, män	Totalt antal, kvinnor	Män (%)	Kvinnor (%)	Totalt antal, män	Totalt antal, kvinnor	Män (%)	Kvinnor (%)
Styrelse								
Icke-verkställande ledamöter, valda av årsstämman	4	4	50	50	5	3	63	37
Arbetsagarrepresentanter	3	0	100	0	3	0	100	0
Arbetsagarrepresentanter, suppleanter	2	1	67	33	3	0	100	0
Boliden-koncernens ledning	4	2	67	33	4	1	80	20
Högsta ledningsnivå	87	45	66	34	78	40	66	34
Totalt	100	52	66	34	93	44	68	32

Fördelning av totalt antal anställda efter åldersgrupp: under 30 år, 30–50 år, över 50 år

Åldersfördelning	2025		2024	
	Antal anställda	%	Antal anställda	%
Under 30 år	1 491	17,9	1 191	18,7
30–50 år	4 566	55,0	3 254	51,0
Över 50 år	2 251	27,1	1 932	30,3
Totalt	8 308	100	6 377	100

S1-10 Tillräckliga löner

Syftet med Bolidens ersättning, som beskrivs i vår ersättningspolicy, är att säkerställa jämlikhet och rättvis behandling i alla ersättningsfrågor för alla medarbetare. Bolidens filosofi är att erbjuda en jämlik, marknadsbaserad men inte marknadsledande, konkurrenskraftig och differentierad totalersättning i linje med affärs- och lokala behov. Filosofin är ”ersättning efter prestation”, där ersättningen anpassas efter företagets och individens prestationer och mål.

Alla Bolidens medarbetare erhåller en adekvat lön i enlighet med gällande kollektivavtal i de länder där vi är verksamma, och interna granskningar genomförs för att säkerställa att adekvata löner betalas ut. (S1-10-69) (S1-10-70)

S1-11 Socialt skydd

Endast länder där Boliden har minst 50 arbetstagare är listade i tabellen. I de länder där Boliden har färre än 50 arbetstagare, Danmark, Storbritannien och Tyskland, omfattas alla medarbetare också av socialt skydd från och med anställningens början mot inkomstbortfall på grund av sjukdom, arbetslöshet, arbetsskada eller funktionshinder, föräldraledighet och pension. (S1-11-74.a, b, c, d, e) (S1-11-75)

Socialt skydd per land

Rapporteringsperiod: 2025					
Land	Sjukdom	Arbetslöshet	Skada och funktionsnedsättning	Föräldraledighet	Pension
Sverige	X Boliden	X	X Boliden	X Boliden	X
Norge	X Boliden	X	X Boliden	X Boliden	X
Finland	X Boliden	X	X Boliden	X Boliden	X
Irland	X Boliden	X	X Boliden	X Boliden	X
Portugal	X Boliden	X	X Boliden	X Boliden	X

X = omfattas av offentligt program eller kollektivavtal
X Boliden = Boliden-specifik täckning istället för eller utöver offentligt program

S1-12 Personer med funktionsnedsättning

I de flesta länder där Boliden bedriver verksamhet är insamling av uppgifter om funktionsnedsättningar begränsad enligt lag. Att be arbetstagare om denna typ av personlig information anses vanligtvis vara ett olagligt intrång i privatlivet. Undantaget är Portugal, där Boliden kan rapportera om dessa uppgifter. År 2025 var totalt 0,16 % av den totala arbetskraften i Portugal personer med funktionsnedsättning, varav 0,08 % var kvinnliga arbetstagare (S1-12-79) (S1-12-80)

Uppgifterna om personer med funktionsnedsättning i Portugal samlas in och rapporteras från det lokala HR-systemet.

S1-13 Mätetal för utbildning och kompetensutveckling

Prestations- och karriärutvecklingssamtal
Vårt mål är att 100 % av våra arbetstagare ska få en årlig prestations- och karriärutvecklingsutvärdering. Under 2025 användes ett kompetens- och personalplaneringsverktyg för prestationsutvärderingar för alla tjänstemän inom koncernen för att förbättra utvecklingen av prestationshantering, kompetensplanering och successionsplanering. Kollektivanställda medarbetare genomför också prestationsutvärderingar, men processen ingår inte i det personliga planeringsverktyget för prestationsutvärderingar och andelen var därför inte mätbar under 2025. Tjänstemän inom Boliden har vanligtvis professionella, ledande eller administrativa roller. Kollektivanställda är vanligtvis sysselsatta med manuellt arbete eller kvalificerade yrken. Boliden använder dessa kategorier globalt för HR-processer, rapportering och personalplanering.

Andel av tillsvidareanställda som fått regelbundna prestations- och karriärutvecklingssamtal, per kön och anställningskategori¹ (S-13-83.a) (S1-13-84)

Kategori	2025	2024
Män, %	92	92
Kvinnor, %	92	93
Tjänstemän, %	92	93
Arbetare, %	NA	NA
Totalt, %	92	93

1) Somincor och Zinkgruvan ingår inte i tabellen.

Utbildning och kompetensutveckling

När det gäller karriär- och kompetensutveckling är vår strategi att underlätta kompetensutveckling under ordinarie arbetstid. Vi har inte fastställt mål för koncernen för det genomsnittliga antalet utbildningstimmar för olika yrkeskategorier. Individens och affärsenhetens behov avgör metoderna och omfattningen av utbildningsaktiviteterna. Det genomsnittliga antalet utbildningstimmar som redovisas i tabellen nedan, baseras på det totala antalet utbildningstimmar under 2025, dividerat med det totala antalet anställda i varje kategori mätt per den 31 december, efter antal anställda.

Genomsnittligt antal utbildningstimmar per anställd efter kön och anställningskategori

Kategori	2025	2024
Man	8,2	10,2
Kvinnor	12,7	11,0
Tjänstemän	10,8	10,6
Kollektivanställd	8,4	9,3
Totalt	9,2	10,4

(S1-13-83.b) (S1-13-85)

S1-14 Mått för arbetsmiljö

Rapporteringsprinciper

Boliden använder både förebyggande, eller proaktiva, och eftersläpande, eller reaktiva, indikatorer för hälsa och säkerhet. Vi har en koncerninstruktion som beskriver och definierar varje indikator tillsammans med metoden för att beräkna incidentfrekvensen för dessa indikatorer. Rapporter sammanställs varje månad på affärsenhets-, affärsområdes- och koncernnivå med hjälp av koncernens gemensamma HR-IT-system, ett separat gemensamt webbaserat system för rapportering av avvikelser i arbetsmiljön samt data från lokala lönesystem. Rapporterna innehåller detaljerad information om indikatorer för medarbetarnas säkerhetsengagemang och antalet olyckor och allvarliga risksituationer. De innehåller också information om kort- och långtidssjukskrivningar.

Alla Boliden-enheter har ett arbetsmiljöledningssystem i enlighet med ISO 45001:2018. 8 303 av våra arbetstagare räknade i antal, 100 % av vår personalstyrka omfattas av dessa system. Aktuella certifikat finns tillgängliga på www.boliden.com. (S1-14-88.a)

Hälsa- och säkerhetsresultat

Proaktivitetsindex, definierat som antal proaktiva riskrapporter per reaktiva avvikelserapporter, för Bolidens anställda och entreprenörer ökade till 8,1 (6,4) under 2025. Exklusive de under 2025 förvärvade gruvhетerna, där proaktivitetsrapporteringen ej harmoniserats fullt ut med Boliden, uppgick proaktivitetsindex till 7,8 (6,4).

Antalet olyckor som ledde till frånvaro från arbetet, inklusive entreprenörer, minskade under 2025 till 76 (89). Antalet arbetsdagar som förlorats på grund av olyckor bland Bolidens arbetstagare var 941 (528). De vanligaste typerna av olyckor var halk-, snubbel- och fallolyckor samt skador på fingrar/händer vid arbete med handverktyg. Antalet allvarliga olyckor minskade under 2025.

Inga arbetsrelaterade dödsfall har inträffat på platser eller områden som kontrolleras av Boliden sedan 2008.

LTI-frekvens Bolidens medarbetare¹⁾

Frekvens	2025	2024
Sverige	2,8	2,9
Norge	10,9	10,5
Finland	2,7	4,9
Irland	0,0	0,0
Portugal	4,1	NA
Koncernen	3,3	3,9

LTI-frekvens Boliden-entreprenörer¹⁾

Frekvens	2025	2024
Sverige	5,1	6,4
Norge	2,5	5,8
Finland	4,8	9,7
Irland	7,7	0,0
Portugal	2,4	NA
Koncernen	4,1	6,8

Förlorade dagar-frekvens Bolidens medarbetare

Förlorade dagar på grund av skada per 1 000 000 arbetstimmar

Frekvens	2025	2024
Sverige	83	66
Norge	186	45
Finland	5	49
Irland	0	0
Portugal	197	NA
Koncernen	82	57

Sjukfrånvaro¹⁾ Bolidens medarbetare

Frekvens	2025	2024
Sverige	4,6	4,8
Norge	7,2	7,6
Finland	5,0	5,6
Irland	4,4	3,5
Portugal	3,7	NA
Koncernen	4,7	5,2

1) Frekvensen för förlorad arbetstid på grund av skada (LTIF) beräknas per miljon arbetade timmar och inkluderar alla skador som leder till en eller flera dagars frånvaro från arbetet efter skadedagen. Sjukfrånvarofrekvensen är det totala antalet timmar frånvaro på grund av skada eller sjukdom dividerat med det totala antalet schemalagda arbetstimmar.

Arbetsrelaterade skador

	Rapporteringsperiod: 2025		
	Anställda	Icke-anställda	Entreprenörer
Andel av personalstyrkan som omfattas av arbetsmiljöledningssystemet	100 %	100 %	100 %
Antal dödsfall till följd av arbetsrelaterade skador och ohälsa	0	0	0
Andel registrerade arbetsrelaterade olyckor bland den egna personalen (TRIFR), %	10,9	NA	5,2
Antal registrerade arbetsrelaterade olyckor	108	0	49
Antal registrerade arbetsrelaterade sjukdomsfall	NA	NA	NA
Antal förlorade arbetsdagar på grund av arbetsrelaterade skador och dödsfall	941	NA	578

(S1-14-88.a, b, c, d, e)

S1-15 Balans mellan arbete och fritid

Boliden arbetar för att främja balansen mellan arbete och privatliv för sina medarbetare och erbjuder olika förmåner såsom betald ledighet, företagshälsövård och stödprogram, beroende på arbetsplats. Vi stöder också deltidsarbete och uppmuntrar alla våra medarbetare att ta ut den familjerelaterade ledighet som de har rätt till. 100 % av Bolidens medarbetare har rätt till familjerelaterad ledighet. (S1-15-93.a)

Familjerelaterad ledighet per kön

	Rapporteringsperiod: 2025				
	Män	Kvinnor	Övriga	Ej offentliggjort	Totalt
Andel av anställda som utnyttjat familjerelaterad ledighet, %	2,4	1,8	0,0	0,0	2,3

(S1-15-93.b)

S1-16 Ersättningsindikatorer (löneskillnader och total ersättning)

Boliden erbjuder en omfattande och konkurrenskraftig ersättning i marknadsnivå, inklusive förmåner och bonusar. Ersättningen till ledande befattningshavare, verkställande direktörer, styrelseledamöter och andra chefer kan bestå av fast lön, rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Den rörliga ersättningen 2025 var kopplad till fördefinierade mätbara kriterier, som kan vara finansiella eller icke-finansiella. Allmänna kriterier är avkastning på eget kapital, olycksfallstrend och klimatmål. I beslutet om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare anges kraven för koncernledningen.

Vinstdelningsprogrammet för medarbetare innebär att det betalas ut när avkastningen på sysselsatt kapital når 8 %. Den maximala andelen på 40 000 SEK per heltidsanställd betalas ut när avkastningen på sysselsatt kapital når 18 %.

Rapporteringsprinciper

Uppgifter om könsrelaterade ersättningsmått baseras på data som samlats in från lokala löne- och tidshante- ringssystem och sammanställts för varje land med fler än 50 arbetstagare samt som en total siffra för koncer- nen. Ersättningen per medarbetare baseras på nominell lön och förmåner för alla medarbetare i Boliden per den 31 december 2025 och baseras på fasta och rörliga löner, tillägg, bonusar och förmåner jämfört med faktisk arbetstid för alla medarbetare, både tillsvidareanställda och visstidsanställda. För att uppfylla kraven har alla ersättningskomponenter omräknats till timsättning och alla valutor omräknats till SEK. Tabellen nedan visar den procentuella löneskillnaden mellan våra kvinnliga och manliga arbetstagare i de länder där vi bedriver vår verksamhet. (S1-16-97.c)

Löneskillnad mellan könen

Bolidens ojusterade löneskillnad mellan kvinnor och män är för närvarande -4,2 %, vilket innebär att kvinnliga medarbetare i genomsnitt tjänar mindre per timme årligen än manliga medarbetare.

Löneskillnad mellan kvinnor och män per land och anställningskategorier

Land	Rapporteringsperiod: 2025
	Kvinnor
Sverige	-3,0%
Norge	-0,3%
Finland	-8,8%
Irland	-4,6%
Portugal	-8,6%
Tjänstemän	
Ordinarie grundlön	-10,1%
Rörliga delar	-30,8%
Kollektivanställda	
Ordinarie grundlön	-4,2%
Rörliga delar	-8,7%
Total löneskillnad, %	-4,2%

(S1-16-97.a) (S1-16-98)

Löneskillnad

Löneskillnaden mellan den högst avlönade personen och medianlönen, exklusive den högst avlönade perso- nen, är 25,7 till 1. (S1-16-97.b)

Denna kvot påverkas av arbetskraftens struktur, där en betydande andel av rollerna är operativa och därför förknippade med lägre lönenivåer. Dessutom återspeglar företagets ersättningsnivåer lokala marknadsför- hållanden, med många positioner i regioner som kännetecknas av högre inflation, lägre levnadskostnader och fluktuerande växelkurser. Även om lönerna i dessa regioner är relativt lägre, är de fortfarande anpassade till och konkurrenskraftiga inom sina respektive lokala arbetsmarknader.

S1-17

Incidenter, anmälningar och allvarliga inverkningar på mänskliga rättigheter

Rapporteringsprinciper

Varje kvartal rapporteras uppgifter om incidenter, klagomål och allvarliga kränkningar av de mänskliga rättig- heterna av lokala HR-chefer. Uppgifterna kvalitetssäkras och godkänns på affärsområdes- och koncernnivå av ansvariga HR-chefer. De validerade uppgifterna aggregeras, granskas och bedöms vid behov av koncernens Etik- och efterlevnadsfunktion. (S1-17-103.d) Rapporten innehåller också uppgifter om det totala beloppet för böter, straffavgifter och skadestånd till följd av de rapporterade ärendena.

Under 2025 implementerades en systematisk process för att förklara identifieringen och säkerställa en konsekvent bedömning av människorättsincidenter i verksamheten och värdekedjan. Vid bedömningen av allvarlighetsgraden av människorättsincidenter tillämpar Boliden FN:s vägledande principer, där allvarlig- hetsgraden bestäms av en bedömning av omfattningen, räckvidden och den irreparabla karaktären av en människorättskränkning.

Incidenter, klagomål och allvarliga inverkan på mänskliga rättigheter

	Q1	Q2	Q3	Q4	Hela året 2025
Antal incidenter av diskriminering och trakasserier	10	9	8	9	36
Antal klagomål som lämnats in via kanaler för Bolidens arbetstagare att framföra synpunkter	18	23	16	22	79
Totalt belopp för böter, straffavgifter och skadestånd för diskrimineringsincidenter och klagomål, SEK	0	0	0	0	0
Antalet allvarliga människorättsbrott	0	0	1	0	1
Antal fall av bristande efterlevnad av FN:s vägledande principer, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet eller OECD:s riktlinjer för multinationella företag	0	0	0	0	0
Böter, straff och ersättning för allvarliga kränkningar av de mänskliga rättigheterna, SEK	0	0	0	0	0

(S1-17-103.a, b, c) (S1-17-104.a, b)

Under 2025 förekom inga överträdelser av internationella arbetsnormer och inga böter utfärdades. Boliden identifierade inga fall av barnarbete, tvångsarbete eller människohandel relaterade till den egna arbetskraften. Däremot bedömdes en incident rörande mänskliga rättigheter som involverade Bolidens egen arbetskraft som allvarlig. Incidenten gällde en cyberattack mot ett tredjepartssystem som tillhörde en av Bolidens leverantörer och som innehöll data om Bolidens arbetstagare. Det kunde inte uteslutas att känslig personlig information hade exponerats för obehöriga parter. Incidenten rapporterades till berörd myndighet, alla potentiellt berörda medarbetare informerades och interna rutiner förbättrades för att ytterligare stärka vårt dataskydd och vår incidenthanteringsförmåga. Leverantören tvingades vidta åtgärder för att åtgärda problemet.

ENHETSSPECIFIKA UPPLYSNINGAR

My Opinion är Bolidens koncernövergripande årliga medarbetarundersökning.

Resultat från My Opinion

Index (0–100)	2025	2024
Säkerhetskultur	75	76
Ledarskap	78	78
Engagemang	80	77
Psykologisk trygghet	85	NA
Etik och efterlevnad	82	81

År 2025 genomfördes undersökningen för femte året i rad, med en svarsfrekvens på 87 % (89). I år, på grund av förändringar i de standardiserade index som tillhandahålls av den externa leverantören, inkluderades frågor om mångfald, jämlikhet och inkludering i indexet för psykologisk trygghet. Det skedde också förändringar med färre frågor inom de standardiserade indexen Ledarskap och Engagemang, med en förväntad minskning med 0,1 poäng (Ledarskapsindex) och en ökning med 0,9 poäng (Engagemangsindex) jämfört med resultatet 2024.

De nyförvärvade gruvheterna Somincor och Zinkgruvan deltog inte i 2025 års undersökning, men kommer att delta 2026.

S2 Arbetstagare i värdekedjan

SBM-3

Väsentliga inverknings, risker och möjligheter samt deras samspel med strategi och affärsmodell

Varför det är viktigt
Bolidens verksamhet är beroende av en komplex global värdekedja med cirka 7 000 leverantörer och fler än 200 kunder. Som kund har Boliden naturligtvis en inverkan på arbetstagarna i vår värdekedja. Att säkerställa att de har säkra och rättvisa arbetsvillkor är inte bara viktigt ur arbetstagarnas perspektiv, utan också avgörande för Bolidens affärsresultat. Detta innefattar att upprätthålla arbetstagarnas rätt till hälsa och säkerhet på arbetsplatsen, trygg anställning, rimliga arbetstider, social dialog och balans mellan arbete och privatliv. När dessa villkor respekteras bidrar de till en hållbar utveckling och stärker motståndskraften i vår värdekedja.

Ansvarsfullt agerande bidrar också till att upprätthålla förtroendet bland intressenter, säkra långsiktiga affärsrelationer och säkerställa efterlevnaden av internationella standarder såsom FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter (UNGPs) och OECD:s riktlinjer för multinationella företag (OECD-riktlinjerna). I slutändan är respekten för arbetstagarnas rättigheter inte bara en juridisk och etisk skyldighet, utan också en nyckel till att upprätthålla en hållbar och konkurrenskraftig verksamhet.

Beskrivning av arbetstagarna i Bolidens värdekedja
Alla personer som arbetar i Bolidens värdekedja omfattas i rapporteringen. De kan grovt indelas i följande kategorier:

- Arbetstagare som är verksamma på våra anläggningar: entreprenörer, underentreprenörer och andra tjänsteleverantörer, inklusive underhålls-, bygg- och ingenjörsföretag som är verksamma vid våra gruvor, smältverk och prospekteringsplatser.
- Arbetstagare som arbetar i vår uppströms värdekedja: främst arbetstagare som är involverade i utvinning av råvaror eller hantering av sekundärmaterial, samt produktion av varor som anskaffas för vår verksamhet – såsom verktyg och förbrukningsvaror, bulkvaror och mobil utrustning. Denna kategori omfattar även arbetstagare inom logistik och transport, inklusive väg-, järnvägs- och sjötransport.
- Arbetstagare i vår nedströms värdekedja: logistikleverantörer inom väg-, järnvägs- och sjötransporter, samt våra kunders medarbetare. (ESRS 2-11.a.i, a.ii, a.iii, a.iv)

Väsentliga inverknings, risker och möjligheter för arbetstagare i värdekedjan (ESRS2-SBM-3-48.a)

Väsentlig inverkan på miljö och människor

Negativ inverkan	Positiv påverkan
Boliden kan bidra till följande väsentliga inverknings:	
• Olyckor, skador eller dödsfall på grund av otillräckliga säkerhetsåtgärder, exploatering och kränkningar av mänskliga rättigheter, inklusive orättvisa arbetsvillkor, exponering för skadliga ämnen och hälsoproblem som orsakar allvarliga eller långvariga skador.	

Arbetstagare som är verksamma på våra anläggningar kan utsättas för allvarliga hälso- och säkerhetsrisker om arbetsrättigheter och arbetsvillkor inte upprätthålls. Detta kan leda till olyckor och utnyttjande, vilket kan påverka arbetstagarnas hälsa samt verksamhetens kontinuitet och vårt anseende. Genom att säkerställa säkra och rättvisa förhållanden förbättrar Boliden produktiviteten och stärker verksamhetens motståndskraft. Dessa risker är högre för framförallt entreprenörer och underleverantörer som arbetar under korttidskontrakt och som kanske inte har samma skydd eller tillgång till säkerhetsprogram som fast anställda medarbetare. Boliden hantlar detta genom strikta säkerhetsstandarder, obligatorisk utbildning för alla och kontraktsskrav.

Arbetstagare som arbetar i vår uppströms värdekedja kan utsättas för dåliga arbetsvillkor eller kränkningar av sina mänskliga rättigheter, vilket kan leda till störningar i leveranskedjan, efterlevnadsrisker och skadat anseende. Att främja ansvarsfullt inköp och rättvisa arbetsförhållanden ökar stabiliteten i leveranskedjan och förtroendet för Boliden. Riskerna är särskilt stora för migrerande arbetstagare och medarbetare hos små leverantörer i länder där det rättsliga skyddet och tillsynen är svag. Boliden begränsar dessa risker genom våra due diligence-processer, leverantörsbesök och kapacitetsbyggande program.

Arbetstagare i vår nedströms värdekedja kan utsättas för risker relaterade till transportsäkerhet och hantering av Bolidens produkter. Fel kan leda till hälso- och säkerhetsrelaterade problem för arbetstagarna, samt förseningar och skadat anseende för Boliden. Att upprätthålla säkerhetsstandarder och rättvisa arbetsförhållanden stödjer tillförlitliga leveranser och starka partnerskap. Transportarbetare är särskilt utsatta på grund av långa arbetstider och höga säkerhetsrisker. Boliden arbetar för att minska dessa risker genom due diligence-processer och krav på efterlevnad av internationella standarder. (S2-SBM3-11.a.i, a.ii, a.iii, a.iv, a.v) (S2-SBM3-13)

Samverkan med strategin och affärsmodellen
Boliden strävar efter att upprätthålla långsiktiga partnerskap med affärspartners, men vi är medvetna om att beslut och praxis som styrs av vår strategi och affärsmodell kan ha en väsentlig inverkan på arbetstagarna i värdekedjan. Beslut om inköp, till exempel val av råvaruleverantörer, kan direkt eller indirekt påverka arbetsvillkor och mänskliga rättigheter, vilket i sin tur kan påverka Bolidens lönsamhet och hållbarhetsresultat.

För att hantera dessa effekter arbetar Boliden aktivt med att bygga starka partnerskap, kontinuerligt förbättra sina due diligence-processer och samarbeta med arbetstagarna i värdekedjan. Beslut som rör allvarlig påverkan eller kritiska risker fattas av ledningen, och inköps- och försäljningsrutiner anpassas för att säkerställa efterlevnad av internationella standarder och skydda arbetstagarnas rättigheter. Dessa åtgärder bidrar till att avhjälpa negativ påverkan, minska risker, stärka leverantörskedjans motståndskraft och stödja Bolidens långsiktiga konkurrenskraft. (ESRS 2-10.a.i, a.ii)

Finansiell väsentlighet för Boliden

Risk	Möjlighet
• Försvagad leverantörsprestanda och efterlevnad, vilket minskar antalet kvalificerade leverantörer och begränsar inköpsalternativen.	
• Låg motståndskraft i leveranskedjan, vilket orsakar instabilitet i interna produktionsprocesser.	
• Ökad tillsyn från myndigheterna, vilket på sikt kan skapa utmaningar när det gäller att behålla en konkurrenskraftig position på marknaden.	

På grund av den globala omfattningen av vår värdekedja, inklusive det stora antalet affärspartners och det breda utbudet av material, produkter och tjänster som vi köper in, kan Bolidens strategi eller affärsmodell på olika sätt påverka arbetstagarna i värdekedjan. Vi är noga med att proaktivt identifiera och begränsa riskerna efter bästa förmåga. Vi genomför regelbundet proaktiva riskbedömningar av potentiella och befintliga affärspartners, inklusive analys av ursprungsland och spårbarhet av materialets ursprung, samt aktivt engagera relevanta personer hos affärspartnern. Vi planerar också det operativa arbetet på ett sätt som minimerar behovet av oplanerade tjänster och/eller snabba leveranser av material och produkter, vilket kan påverka arbetstagarna i värdekedjan negativt. (ESRS 2-9)

Innan Boliden inleder ett samarbete med en affärspartner bedömer vi de inneboende riskerna relaterade till arbetsrätt och mänskliga rättigheter i specifika branscher och/eller geografiska områden, samt deras potentiella inverkan på Bolidens leverantörskedja. Som ett strategiskt beslut undviker Boliden att bli beroende av enskilda leverantörer för att stärka vår leverantörskedjas motståndskraft, samtidigt som vi skapar bästa möjliga förutsättningar för att använda vårt inflytande för att förbättra arbetsnormerna i hela värdekedjan. När en enleverantörlösning är oundviklig vidtar vi åtgärder som är anpassade efter omständigheterna för att begränsa de risker som följer av beroendet. Samarbetet mellan Bolidens anläggningar, inklusive möjligheten att flytta material mellan våra smältverk, stärker ytterligare stabiliteten och effektiviteten i vår verksamhet. Boliden ingår inte affärsavtal om materialets eller produktens ursprung eller slutdestination är okänd (ESRS 2-10.b)

S2-1 Policyer för arbetstagare i värdekedjan

Boliden har flera policyer och åtaganden som rör arbetstagare i värdekedjan. Dessa styrdokument definierar kraven och förväntningarna på den egna arbetskraften, främst de som är involverade i inköps- och försäljningsaktiviteter, och våra affärspartners för att förebygga, mitigera och åtgärda risker och konsekvenser relaterade till arbetstagare i värdekedjan. Våra policyer och åtaganden finns tillgängliga via www.boliden.com, på vårt intranät och i vårt ledningssystem BMS. Läs mer om policyer, åtaganden och tredjepartsrelaterade rutiner på sidan 54.

Uppförandekod

Uppförandekoden är ett av Bolidens mest grundläggande styrdokument. Den fastställer de etiska principer och standarder som guidar oss kring ansvarsfullt företagande och beslutsfattande, och finns tillgänglig på engelska, svenska, finska, norska och portugisiska. Uppförandekoden gäller för alla som arbetar för Boliden och omfattar områden som respekt för mänskliga rättigheter, rättvisa arbetsförhållanden, korruptionsbekämpning, miljöansvar och rapportering av överträdelse. Den fungerar som grund för hur vi interagerar med kollegor, affärspartners och samhället i stort och säkerställer att vår verksamhet bedrivs på ett ansvarsfullt och hållbart sätt.

Uppförandekoden ställer tydliga krav på våra medarbetare när det gäller rättvisa arbetsförhållanden, respekt för mänskliga rättigheter och etiskt ansvarsfullt företagande, vilket direkt påverkar hur Boliden behandlar arbetstagare i värdekedjan och hanterar deras arbetsvillkor, särskilt för dem som arbetar på våra anläggningar. Mer information om utbildning i uppförandekoden finns på sidan 116.

Uppförandekod för affärspartners

Boliden förväntar sig att alla sina affärspartners bedriver en ansvarsfull verksamhet och kräver att de följer Bolidens uppförandekod för affärspartners, som är i linje med FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer. Om Boliden konstaterar att en affärspartner inte följer koden upprättas en plan med tidsbestämda korrigerande åtgärder för att mitigera riskerna eller gottgöra negativa konsekvenser. (S2-1-16) (S2-1-19) (ESRS 2-11.c)

Uppförandekoden för affärspartners behandlar uttryckligen respekten för mänskliga rättigheter, inklusive men inte begränsat till människohandel, tvångsarbete och barnarbete. (S2-1-17.a) (S2-1-18) Den finns tillgänglig på engelska, svenska, finska, norska och portugisiska. Mer information om uppförandekoden för affärspartners finns på sidan 122–124 och 116.

Åtagande om mänskliga rättigheter

Vårt åtagande om mänskliga rättigheter baseras på internationella ramverk såsom UNGP och återspeglar vårt ansvar att respektera mänskliga rättigheter. Det omfattar vårt åtagande att aktivt arbeta för att upprätthålla mänskliga rättigheter och arbetstagares rättigheter samt bekämpa människohandel, tvångsarbete och barnarbete. Detta inkluderar vårt åtagande att kontinuerligt bedriva en riskbaserad due diligence-process avseende mänskliga rättigheter för att identifiera, förebygga, begränsa och följa upp negativ påverkan, samt att vidta eller medverka till åtgärder för att gottgöra negativa konsekvenser för människor i den egna arbetskraften, i vår värdekedja och övriga affärsrelationer. (S2-1-16) (S2-1-17.a, b, c) (S2-1-18)

Policy för ansvarsfullt inköp

Ansvarsfullt inköp är en integrerad del av Bolidens vision att bli världens mest respekterade metalleverantör. Den gäller för Bolidens egen arbetskraft som är involverad i inköpsprocessen och fastställer de viktigaste grundläggande principerna och kraven för när Boliden köper in varor, material och tjänster och när vi hanterar våra relationer med leverantörer. Den beskriver kraven för att förebygga, begränsa och åtgärda risker och negativa konsekvenser relaterade till arbetstagare i värdekedjan. (S2-1-16) Information om relaterad utbildning om policyn för ansvarsfullt inköp finns på sidan 122–124.

S2-2 Rutiner för kontakter med arbetstagare i värdekedjan angående inverknings

Sårbara arbetstagare

För att identifiera sårbara arbetstagare genomförs en bedömning innan vi inleder samarbete med en affärspartner med hög eller kritisk risk inom råvaruvärdekedjan. Bedömningen baseras på landsanalyser, etablerad branschpraxis och intern kunskap. Vi genomför en noggrann due diligence-process för att säkerställa att risker som är specifika för metall- och gruvsektorn – såsom ökade risker för kvinnor, unga personer, migranter och personer med funktionsnedsättning – identifieras och hanteras (S2-2-23) (ESRS 2-12) (ESRS 2-11.a.v)

Boliden bedömer landsrisker med utgångspunkt i CAHRA-metodiken (Conflict-Affected and High-Risk Areas) för att identifiera exempelvis sårbarhet hos arbetstagare beroende på geografi. Metoden inkluderar en särskild pelare för mänskliga rättigheter för att kategorisera länder som högriskländer, exempelvis på grund av risk för barnarbete, tvångsarbete, utbredd hantverksmässig gruvdrift i landet eller andra betydande begränsningar av rättigheter. Baserat på detta kommer alla potentiella engagemang i högriskländer att kräva ökad due diligence och eskalerat beslutsfattande. Läs mer om CAHRA-metoden på sidan 122. (S2-2-23) (ESRS 2-11.b) (S2-SBM3-4)

Ökad sårbarhet för arbetstagare kan också vara specifik för vissa råvaror. Baserat på branschkunskap erkänner Boliden en ökad risk i samband med leveranskedjor av material med högt ekonomiskt värde, såsom guldbärande material. Ansvarsfullt inköp av guld och silver är föremål för årliga tredjepartsrevisioner i enlighet med London Bullion Market Authority (LBMA) standarder för ansvarsfullt inköp. (S2-2-23) (ESRS 2.11.b)

Samverkansprocessen

Direkt samverkan med arbetstagare i värdekedjan är integrerat i due diligence-processen för metall- och mineralförsörjningskedjan och sker normalt under besök på plats och vid bedömningarna av affärspartners med hög eller kritisk risk. Chefen för de personer som arbetar med due diligence-processen för metall- och

mineraförsörjningskedjan ansvarar för att samverkan sker. Arbetstagarnas perspektiv kan ligga till grund för Bolidens riskbedömning av affärspartners och bidra till vårt beslutsfattande kring åtgärder för begränsning av risker och avhjälpande åtgärder. (S2-2-22.a, b, c)

Samverkan med våra leverantörers arbetstagare sker normalt med legitima företrädare för arbetstagarna, till exempel lokala fackföreningsrepresentanter på plats. Om det inte är möjligt att samverka med lokala fackföreningsrepresentanter görs en bedömning från fall till fall avseende dialog med andra arbetstagare på plats för att representera alla arbetstagare. Baserat på den tidigare riskbedömningen och sammanhanget kommer Boliden också att samverka direkt med arbetstagare i värdekedjan som kan uppleva ökad sårbarhet, till exempel kvinnliga arbetstagare. Samverkan sker i form av semistrukturerade personliga intervjuer innan affärssamarbetet med affärspartnern påbörjas. Uppföljande dialog kan ske vid behov samt under ett uppföljande besök på plats i samband med periodisk omvärdering. Effekten av samverkan bedöms utifrån hur väl de risker som identifierats under dialogerna har kunnat begränsas. Åtgärderna definieras av tidsbundna och resultatorienterade mål för affärspartners. (S2-2-22.a, b)

Synpunkter från arbetstagare i värdekedjan är en viktig del av Bolidens process för due diligence av affärspartners. De integreras i den övergripande bedömningen och rapporteringen, och eventuella negativa konsekvenser som identifieras följs noggrant upp genom en åtgärdsplan för risker och korrigerande åtgärder. Principen om att inte orsaka skada (Do No Harm) utgör vår grund för samverkan, inklusive respekt för frivilligt deltagande och konfidentialitet.

Under året har Boliden haft sex dialoger med arbetstagare i värdekedjan för metaller och mineraler, varav en riktade sig till kvinnliga arbetstagare i en kontext med förhöjda könsrelaterade risker. I ett fall delade Boliden feedback med leverantören på ett sätt som respekterar och skyddar konfidentialiteten i arbetstagarnas dialoger. Boliden kommer att fortsätta att följa upp hur leverantören hanterar denna feedback. Ingen av dialogerna identifierade allvarliga risker då merparten av arbetstagarna uttryckte att de var nöjda med arbetsförhållandena. (S2-2-22.a)

Eftersom Boliden är en decentraliserad organisation anpassas formerna för samverkan med arbetstagare i vår värdekedja efter varje anläggnings eller funktions operativa upplägg. Återkommande möten med representanter för arbetstagarna i värdekedjan hålls på våra anläggningar i form av leverantörsforum som initieras av anläggningarna där det är den lokala ledningens ansvar att se till att de genomförs. Samverkan prioriteras utifrån risk. Alla som arbetar på Bolidens anläggningar genomgår en obligatorisk säkerhetsintroduktion samt ytterligare utbildning som är lämplig för det arbete som ska utföras. Bolidens lokala HR-avdelningar samarbetar nära fackföreningar, som representerar arbetstagarna i värdekedjan och arbetar för att deras rättigheter och välbefinnande ska beaktas. (S2-2-22.b, c)

S2-3

Rutiner för att gottgöra för negativa inverknings och kanaler genom vilka arbetstagare i värdekedjan kan uppmärksamma problem

Boliden är fast beslutet att stödja effektiv gottgörelse för negativ påverkan på människor där det är lämpligt. Vår strategi för gottgörelse följer FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och beaktar deras effektivitetskriterier.

Arbetstagare i värdekedjan kan rapportera negativ påverkan till Bolidens funktion för etik och efterlevnad eller till Bolidens visseblåsarkanal. Inom affärsområde Gruvor kan rapportering även ske via en feedbackportal. Feedbackportalen och visseblåsarkanalerna möjliggör anonym rapportering, och den senare möjliggör anonymitet under hela den fortsatta kommunikationen med Boliden. Mer information om dessa kanaler finns i Bolidens

visseblåsarpolicy och handbok för uppförandekod, vilka finns tillgängliga på www.boliden.com. Se G1-1 för en översikt över Bolidens klagomålsmekanism som är tillgänglig för våra affärspartners och övriga intressenter. (S2-3-28)

Även om arbetstagare i värdekedjan kan kontakta Boliden direkt via visseblåsarkanalerna, används denna kanal sällan av denna grupp. Boliden samverkar därför med alla råvaruleverantörer för att bedöma förekomsten av klagomålsmekanismer och säkerställa att de är tillgängliga för arbetstagarna. För Bolidens övriga affärspartners genomförs motsvarande bedömning utifrån en riskbaserad approach.

När förhöjda risker identifieras samarbetar Boliden med sina affärspartners för att bedöma hur effektiv tillgången till, och förtroendet för, klagomålsmekanismerna ser ut samt vilka former av gottgörelse som finns att tillgå. Detta inkluderar verifiering av förekomsten av en klagomålskanal, inhämta bevis på hur den hanteras samt samarbeta med legitima företrädare för arbetstagarna för att få insikt kring deras kännedom om och förtroende för rapporteringskanalerna. När så är lämpligt upprättas en plan för begränsning av risker med regelbunden uppföljning av typen av klagomål som mottagits och de åtgärder som vidtagits.

Boliden tillhandahåller ytterligare kanaler för arbetstagare i värdekedjan att framföra synpunkter, dela feedback och rapportera incidenter. Dessa inkluderar tillgång till Bolidens interna system för hantering av händelser och avvikelser för arbetstagare på våra anläggningar, samt dialog med fackliga representanter. Dessutom hjälper dialog- och samverkansprocesser med legitima arbetstagarrepresentanter oss att bedöma effektiviteten hos dessa kanaler. (S2-3-27.b), (S2-3-27.c), (S2-3-27.d)

Boliden utvärderar och förbättrar kontinuerligt sin klagomålsmekanism och utforskar nya sätt att få ytterligare insikter om arbetsförhållandena för arbetstagare i vår värdekedja. På grund av omfattningen och komplexiteten i vår globala värdekedja kompletteras effektiv tillgång till rättsmedel med information som samlas in genom branschorganisationer samt eventuell strategisk opinionsbildning inom dessa, utbyte med kollegor, välrenommerade landsanalyser och annan offentligt tillgänglig information för att få en förståelse för riskerna för negativa effekter som påverkar arbetstagare i värdekedjan. I synnerhet är förståelsen för tillgängliga rättsliga och icke-rättsliga kanaler för rättsmedel i högriskområden fortfarande ett fokusområde som en del av Bolidens framtida due diligence-arbete i värdekedjan. (S2-3-27.a)

S2-4

Åtgärder avseende väsentliga inverknings på arbetstagare i värdekedjan och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller arbetstagare i värdekedjan, och dessa åtgärders ändamålsenlighet

Identifiering av inverkan, risker och möjligheter

Due diligence är den process genom vilken Boliden kan identifiera och bedöma risker och besluta om lämpliga åtgärder för att på ett adekvat sätt förebygga eller begränsa risker i värdekedjan samt, i förekommande fall, stödja åtgärder för att avhjälpa effekter. Vårt program för due diligence i värdekedjan i linje med till OECD:s riktlinjer för multinationella företag och OECD:s Due Diligence Guidance for Responsible Supply Chains of Minerals from Conflict-Affected and High-Risk Areas. Se sidorna 122–124 för information om Bolidens efterlevnad av OECD:s femstegsramverk för råvaruvärdekedjan.

Boliden lägger stor vikt vid effektiv due diligence och samverkan före kontraktsskrivning samt fortsatt dialog under hela affärsrelationen för att säkerställa att risker och väsentliga konsekvenser för arbetstagare i värdekedjan identifieras och hanteras. Due diligence-processen genomförs regelbundet under hela affärsrelationen, med en frekvens som bestäms av affärspartners typ och risknivå. (S2-4-32.a, d) (S-4-33.b)

Lämpliga åtgärder för att hantera identifierade risker och inverkningar beror på om Boliden orsakar eller bidrar till väsentliga inverkningar, eller om inverkningen är direkt kopplad till vår verksamhet, våra produkter eller tjänster genom en affärsrelation. (S2-4-35)

Boliden är beroende av vissa specialiserade tjänster och varor för vilka antalet tillgängliga affärspartners kan vara begränsat. Specialiserade tjänster omfattar till exempel underhåll som utförs på våra anläggningar. För att hantera denna begränsning och bygga upp större motståndskraft planerar och samordnar vi noggrant sådant arbete för att ge arbetarna säkra och hållbara arbetsförhållanden som en del av vårt normala arbete. På så sätt bidrar vi till bättre resultat för dessa arbetstagare i värdekedjan. Effektiviteten av dessa åtgärder kan bedömas utifrån vår förmåga att utföra underhåll inom utsatt tid. (ESRS 2-11.e) (ESRS 2-13) (S2-4-32.a) (S2-4-34.a)

Boliden inkluderar sin uppförandekod för affärspartners i alla avtal med entreprenörer och leverantörer och lägger till sitespecifika hälso- och säkerhetsklausuler för entreprenörer som arbetar på våra anläggningar. Alla underleverantörer måste godkännas av inköpsavdelningen innan de anlitas, och varje enskild arbetare måste genomgå utbildning i Bolidens lokala hälso- och säkerhetsrutiner och etiska uppförandekod. Regelbundna möten hålls med entreprenörsföretag för att identifiera och hantera frågor som rör hälsa, säkerhet, arbetsrätt och miljö. (S2-4-35)

För arbetstagare i verksamheter utanför vår direkta kontroll strävar vi efter att använda våra affärsrelationer för att identifiera, bedöma och hantera risker och väsentliga inverkningar. Dedikerad personal arbetar kontinuerligt med våra affärspartners för att identifiera risker för arbetstagare i värdekedjan, även för vilka Boliden inte har något orsakssamband men ändå är kopplat till genom sin affärsverksamhet. Denna process omfattar skrivbordsanalys och en riskbaserad samverkan med affärspartners online och på plats. I sådana fall utövar vi i möjligaste mån vårt inflytande, till exempel genom att kräva korrigerande åtgärder före kontraktsskrivningen, åtgärder för begränsning av risker som en kontraktsmässig skyldighet och utbildning och/eller rådgivning till våra affärspartners inom vår värdekedja för att begränsa riskerna och främja positiva påverkan i enlighet med fastställda planer för riskmittering. Utbildning i interna processer ges till all berörd personal, och fall med faktiska konsekvenser eskaleras inom organisationen till lämplig nivå av senioritet och expertis. Boliden har tillgång till personal med juridisk expertis, expertis inom etik och compliance samt andra specifika områden inom mänskliga rättigheter. (S2-4-35) (S2-4-38)

När risker identifieras implementeras adekvata strategier för riskhantering som en del av processen. Om sådana strategier inte är möjliga att implementera kommer affärsrelationen inte att ingås alternativt, om den redan pågår, utvärderas och vid behov avslutas på ett ansvarsfullt sätt. Med andra ord använder Boliden sitt inflytande i möjligaste mån för att förbättra praxis och skapa positiva effekter. Vi inser vikten av långsiktiga partnerskap och samarbete för att främja förbättrade arbetsförhållanden inom värdekedjan. (S2-4-33.a, b)

Hantering av negativa inverkningar

Boliden har tydliga processer för hur man ska gå till väga om en faktisk negativ inverkan på arbetstagare i värdekedjan identifieras. Vi bedömer då vem som har påverkats, fastställer om inverkan har skett inom vår värdekedja och om Boliden har orsakat eller bidragit till, eller är kopplad till påverkan. En utvärdering görs sedan utifrån allvarlighetsgrad, omfattning och oåterkallelighet i enlighet med FN:s vägledande principer. Utifrån detta fastställs och genomförs lämpliga åtgärder. (S2-4-33.a) (S2-4-32.b)

Boliden noterar risker för mänskliga rättigheter i sin värdekedja och vidtar åtgärder för att hantera eventuella negativa inverkningar. Under 2025 inträffade en allvarlig incident som rörde mänskliga rättigheter i värdekedjan. Incidenten gällde en allvarlig arbetsplatsolycka som resulterade i fysiska skador på en medarbetare hos en underleverantör. Ärendet ledde till utredning och böter för både Boliden och underleverantören. (S2-4-36) Inga

omfattande eller systematiska väsentliga inverkningar för arbetstagare i värdekedjan har identifierats under rapporteringsåret, även om omfattande risker erkänns i vissa geografiska områden.

För en specifik leverantör har Boliden ställt krav kopplade till levnadslön som en riktad riskreducerande åtgärd. Detta skedde i en kontext där den nationella minimilönen inte ansågs uppfylla minimikravet för levnadslön, vilket gjorde att denna väsentliga negativa inverkan ansågs vara systematisk. Åtgärdsplanerna har en förutbestämd tidsplan och följs upp kvartalsvis. (S2-4-32.a, d) (ESRS 2-11.c)

Under 2025 upptäcktes ett fall av bristande efterlevnad av Bolidens uppförandekod för affärspartners i form av oegentligheter i utbetalningen av löner från en leverantör. Detta har åtgärdats av leverantören, som Boliden inte längre gör affärer med. Detta fall anses inte vara utbrett eller systematiskt, utan specifikt för denna leverantör. (S2-1-19)

Att bidra till positiva effekter

De positiva effekterna är geografiskt spridda över Bolidens värdekedja. Boliden har inga särskilda mål för att främja positiva effekter för arbetstagare i värdekedjan. Förekomsten av positiva effekter är i stället en följd av en effektiv riskbaserad due diligence. För mer information om förbättringsåtgärder i värdekedjan för metaller och mineraler, se OECD-kapitlet på sidorna 122–124. (S2-4-32.c) (S2-4-37)

Åtgärder för begränsning av negativa effekter av externa faktorer

Bolidens klimatarbete och åtaganden, som beskrivs närmare i kapitlet Klimatförändringar på sidorna 72–81, innebär ett åtagande om en rättvis omställning, där vi samarbetar med affärspartners för att öka medvetenheten och kapaciteten i vår värdekedja. Boliden fortsätter att utveckla sitt pågående due diligence-arbete för att inkludera risker och möjligheter som rör klimatet, inklusive identifiering, bedömning och begränsning av effekter på arbetstagare i värdekedjan som kan vara särskilt utsatta för klimathändelser och en rättvis omställning.

Konsekvenser av externa faktorer, såsom allvarliga hälsokriser, pandemier, betydande väderhändelser eller andra storskaliga händelser som påverkar arbetstagarna i värdekedjan, övervakas och begränsas i möjligaste mån med hjälp av fastställda processer. Detta inkluderar landsanalyser, samarbete med tredje part och inom branschen samt förbättring av interna övervakningsmekanismer för att snabbt identifiera risker som kräver ytterligare åtgärder. Boliden fortsätter att övervaka potentiella konsekvenser genom kontinuerligt samarbete med affärspartners som identifierats som utsatta för sådana händelser. (S2-4-34.a)

Åtgärder som vidtagits under rapporteringsåret

Under 2025 har Boliden vidtagit flera åtgärder för att stärka sitt arbete med att identifiera och hantera risker relaterade till arbetstagare i värdekedjan.

- En tre dagars utvärdering på plats genomfördes vid en av Bolidens gruvor. Utvärderingen var en kombination av en riskbedömning och en internrevision, med särskilt fokus på risker relaterade till affärspartners. Resultaten har presenterats för både den lokala ledningen och koncernledningen och kommer att hanteras i enlighet med en fastställd åtgärdsplan.
- Bolidens värdekedja för metaller och mineraler har lanserat nya och förbättrade KPI:er för att följa och mäta prestation i värdekedjan samt stärkt uppföljningsramverket för att förbättra Bolidens förmåga att rikta in sig på de mest framträdande riskerna i värdekedjan.
- En onlineutbildning om etiskt uppförande har tagits fram för entreprenörer och underleverantörer som arbetar på Bolidens anläggningar. Utbildningen baseras på uppförandekoden för affärspartners och täcker flera ämnen som är relevanta för externa medarbetare, bland annat säkerhet på arbetsplatsen, hur man behandlar varandra med respekt och information om Bolidens visselblåskanal. Implementeringen kommer att fortsätta under hela 2026. (S2-3-27.c) (S2-4-32.a)

- Inköpsavdelningen anlätade en person för att arbeta deltid med att hantera risker relaterade till mänskliga rättigheter och arbetsvillkor i leveranskedjan för varor, material och tjänster. (S2-4-28)
- Uppförandekoden för affärspartners har uppdaterats för att säkerställa att den förblir ett effektivt verktyg för att kommunicera Bolidens krav till sina affärspartners. (S2-4-32.a) (S2-4-34.b)
- Policyn för ansvarsfullt inköp lanserades. Policyn inför inga nya rutiner, utan formaliserar Bolidens etablerade arbetssätt genom att fastställa de viktigaste principerna som styr våra inköpsbeslut och stödjer positiva bidrag till arbetstagarna i värdekedjan. (S2-4-32.a) (S2-4-34.b)
- Ett internt verktyg för landriskbedömning har implementerats för att stödja en mer strukturerad och konsekvent utvärdering av potentiella risker relaterade till mänskliga rättigheter och arbetsrätt, bland annat. (S2-4-32.a)
- Intern utbildning om sanktioner, medvetenhet om landsrelaterade risker samt konsekvens- och riskbedömning har genomförts för inköbspersonal som köper in varor, material och tjänster. (S2-4-32.c, d)

Framtida åtgärder

Boliden förbättrar kontinuerligt sina due diligence-processer i linje med internationell bästa praxis för att säkerställa effektiva rutiner som bidrar till begränsning av risker och driver positiva inverknings. När det gäller väsentlig inverkan syftar följande planerade åtgärder för 2026 specifikt till att skydda och förbättra villkoren för arbetstagare i Bolidens värdekedja, inklusive entreprenörer och underleverantörer.

- Implementeringen av ett IT-system för inköp av varor, material och tjänster kommer att stödja en mer effektiv datahantering och mer specifik riskuppföljning i relation till arbetstagarna i värdekedjan. Boliden kommer att ha möjlighet att utnyttja sitt inflytande gentemot de leverantörer som medför högst risker. (S2-4-32.a) (S2-4-34.b)
- En gap-analys kommer att genomföras för att identifiera förbättringsområden i hanteringen av sociala och mänskliga rättighetsrisker i hela värdekedjan för varor, material och tjänster. Resultatet kommer att ligga till grund för en handlingsplan för att stärka Bolidens due diligence-processer i enlighet med våra hållbarhetsåtaganden och för att ännu tydligare identifiera var Boliden har möjlighet att göra skillnad.
- Bedömningar på plats, som beskrivs ovan, kommer att genomföras i ytterligare tre affärsenheter. Huvudfokus kommer att ligga på att identifiera etiska och efterlevnadsrelaterade risker och avvikelser, inklusive potentiella människorättsfrågor. För affärsenheter med en hög andel entreprenörer kommer den gruppen att fokuseras på inom arbetet med affärspartners.
- Som ett led i att utnyttja möjligheterna i relation till arbetstagare i värdekedjan kommer Boliden under 2026 att införa en ny utbildning i uppförandekod för entreprenörer och underleverantörer som arbetar på våra anläggningar. Initiativet syftar till att stärka regelefterlevnaden och etiska kulturen bland externa arbetstagare, vilket bidrar till förbättrade förhållanden och långsiktig motståndskraft i värdekedjan. (S2-4-32.a), (S2-4-34.b), (S2-SBM3-13)

Läs mer om våra förbättringar i värdekedjan för metaller och mineraler i OECD-kapitlet på sidorna 122–124. (S2-4-32.a) (S2-4-34.b)

Åtgärdernas effektivitet

För att följa upp effektiviteten av åtgärder som syftar till att förbättra villkoren för arbetstagare i Bolidens värdekedja tillämpas flera metoder:

För bedömningar på plats mäts effektiviteten genom antalet bekräftade överträdelser av interna policyer och regler som identifierats och andelen korrigerande åtgärder som avslutats inom den överenskomna tidsfristen. Effektiviteten utvärderas också genom att övervaka trender i den interna rapporteringen av etiska överträdelser av entreprenörer och underleverantörer relaterade till de ämnen som identifierats under bedömningarna, där ett lägre antal överträdelser kan indikera högre effektivitet. Dessutom kan ett ökat antal visuellblåsarrapporter från entreprenörer och underleverantörer med koppling till enskilda anläggningar också indikera hög effektivitet, eftersom det kan spegla ökad medvetenhet och förtroende för rapporteringsmekanismen. Från och med 2026 kommer dessa bedömningar att utvidgas till ytterligare affärsenheter.

För arbetstagare i värdekedjan utanför Bolidens anläggningar bedöms effektiviteten med hjälp av interna KPI:er för metall- och mineralvärdekedjan som lanserades 2025, såsom antalet genomförda bedömningar på plats och andelen riskbegränsande åtgärder som avslutats enligt plan. Läs mer i OECD-kapitlet på sidorna 122–124. (S2-4-32.a, d)

S2-5

Mål för hur väsentliga negativa inverknings ska hanteras, positiva inverknings stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras

Boliden spårar och rapporterar incidenter relaterade till mänskliga rättigheter för att minimera inverkan på arbetstagarna i värdekedjan. Alkohol- och drogtestar av arbetstagare på plats är avgörande för att säkerställa att arbetstagarna inte är påverkade under arbetstid, vilket i värsta fall kan leda till olyckor eller dödsfall. Dessutom utvärderar Bolidens inköpsavdelningar löpande leverantörer med avseende på ESG-relaterade risker med hjälp av internationellt erkända riskindex, inom ramen för en riskbaserad strategi och med målet att främja deras efterlevnad av Bolidens uppförandekod för affärspartners. (S2-4-32.a)

Boliden följer upp hälso- och säkerhetsrelaterade parametrar för både den egna arbetskraften och entreprenörer som arbetar på Bolidens anläggningar. Detta i enlighet med vår uppförandekod, vårt åtagande om mänskliga rättigheter och vår uppförandekod för affärspartners, som alla understryker vikten av en säker och hälsosam arbetsplats.

Bolidens strategiska mål för hälsa och säkerhet för arbetstagare i värdekedjan är:

- Långsiktig ambition: noll skador på människor.
- Minska LTIF (Frekvens av arbetsolyckor med frånvaro) med 30 % jämfört med föregående årsnivå.
- Uppnå ett proaktivitetsindex >5.

Dessa strategiska mål fastställs på koncernnivå utan att arbetstagarna i värdekedjan involveras direkt, och valideras ej av andra tredjepartsgranskare än revisorn. LTIF beräknas per miljon arbetade timmar och inkluderar alla skador som resulterar i en eller flera dagars frånvaro från arbetet efter skadedagen. Proaktivitetsindex definieras som antalet proaktiva rapporter, inklusive risker och störningar, dividerat med antalet reaktiva avvikelser, vilket inkluderar skador med förlorad arbetstid, skador utan frånvaro och tillbud. Ett förhållande över 5 indikerar att proaktiv riskrapportering är fem gånger högre än incidentrapportering, vilket korrelerar med en trend mot färre incidenter.

Under 2025 var LTIF för entreprenörer 4,1 (6,8) och proaktivitetsindexet för entreprenörer 5,1 (4,3).

Entreprenörer med många LTI hanteras lokalt på sitenivå och vid behov involveras inköpsorganisationen. Entreprenörens utfall diskuteras med olika kontaktpersoner eller med företagets ledning. LTI-olyckor relaterade till entreprenörer följs också upp av inköpsorganisationen på månadsbasis, där alla entreprenörer med mer än två LTI-olyckor under en 36-månadersperiod kräver uppföljning. Varje olycka på en Boliden-anläggning utreds för att hitta den bakomliggande orsaken, och vi samarbetar alltid direkt med de inblandade personerna för att identifiera nödvändiga förbättringar. (S2-5-41) (S2-5-42.a, b, c)

S3 Berörda samhällen

Denna ämnesspecifika standard är begränsad i sin rapportering i enlighet med möjligheten till infasning av EU:s "quickfix". Vi fasar huvudsakligen in upplysningskrav inom områdena process för engagemang och gottgörelse, åtgärder och mått. Detta beror främst på att processen för engagemang, uppföljning och mätning är decentraliserad inom organisationen. Därför är rapporteringen om berörda samhällen inte helt fullständig.

SBM-3

Väsentliga inverknings, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Värför det är viktigt

Gruvdrift och smältverk har en inverkan på omgivande samhällen. Denna inverkan uppstår främst från markanvändning, transportinfrastruktur och utsläpp i samband med den operativa verksamheten. Vid utveckling av ett gruvprojekt eller vid expansion av verksamheten kan intressekonflikter uppstå mellan intressenter på grund av konkurrerande markanvändning och miljöfrågor. (ESRS2-SBM3-8.a.i, a.ii, b)

Bolidens egen verksamhet är begränsad till ett fåtal länder i Europa, främst i landsbygdsområden där gruvdrift och smältverk har varit verksamma i årtionden. På grund av glesbygds miljön är Boliden ofta den största privata arbetsgivaren i området och är beroende av både goda relationer med lokala myndigheter och tillgången på arbetskraft från omgivande samhällen. Under 2025 förvärvade Boliden ytterligare två gruvhushåll med liknande egenskaper som ovan. Av historiska och praktiska skäl ligger smältverk nära hamninfrastruktur, vilket i allmänhet innebär tätare befolkade områden än våra gruvor. Eftersom Boliden köper koncentrat från andra kontinenter, främst Amerika, kan de berörda samhällena skilja sig från våra egna verksamheter. I allmänhet kännetecknas dock gruvdriften i dessa länder också av att den bedrivs i landsbygdsområden. (ESRS2-SBM3-9.a.i, a.ii, a.iii, a.iv) (ESRS2-SBM3-10)

När det gäller vår gruvdrift, inklusive nedlagda verksamheter och prospektering, delar vi ofta samma geografiska område med andra intressen, såsom skogsindustrin, jordbrukare och invånare som bor nära verksamheterna eller längs den infrastruktur vi använder för transporter i värdekedjan. I stora delar av Sverige och Finland, där vi bedriver verksamhet, har de samiska urfolken också särskilda rättigheter, och deras renskötsel är ett intresse som är utsatt för risker och som vi måste visa särskild hänsyn till. Andra grupper med hög sårbarhet finns också i områden där vi köper koncentrat. En mindre andel av koncentratkontrakten finns i högriskområden med liknande miljöpåverkan men potentiellt större risk för inverkan på mänskliga rättigheter. (ESRS2-SBM3-11)

Väsentliga inverknings, risker och möjligheter för berörda samhällen (ESRS2-SBM-3.48.a) (ESRS2-SBM3-9.b, c, d)

Väsentlig inverkan på miljö och människor

Negativ inverkan	Positiv inverkan
- Bolidens verksamhet kan bidra till negativa inverknings på natur, hälsa och samhälle. - Otillräcklig dialog med intressenter kan leda till marginalisering av urfolk och kränkningar av mänskliga rättigheter. - Bolidens användning av mark och vatten för gruvdrift leder till minskad tillgång till natur och mark för urfolkens försörjning, rekreation och kultur.	Bolidens verksamhet i landsbygdsområden leder till nya arbetstillfällen inom Boliden, i värdekedjan och i samhällsfunktioner, skattebetalningar och förbättrad infrastruktur.

S3-1

Policyer för berörda samhällen

Förutom nationell lagstiftning och tillstånd som reglerar hur vår verksamhet ska bedrivas är Boliden också en aktiv medlem i flera organisationer, såsom International Council for Mining and Metals (ICMM) och Svemin, som har principer och standarder relaterade till berörda samhällen. Flera av Bolidens policyer och åtaganden är relaterade till berörda samhällen. Vår uppförandekod och uppförandekod för affärspartner, tillsammans med andra policyer och åtaganden såsom policyn för ansvarsfullt inköp, definierar kraven på oss och våra affärspartner för att förebygga, begränsa och åtgärda inverkan och risker relaterade till berörda samhällen. Utöver dessa är vårt åtagande om mänskliga rättigheter, vårt åtagande om urfolk och vårt åtagande om hantering av gruvavfall av särskild betydelse för berörda samhällen. (S3-1-14)

Åtagande avseende mänskliga rättigheter

För berörda samhällen är detta särskilt viktigt eftersom majoriteten av Bolidens metallkoncentrat köps in från externa gruvföretag. Bolidens policy för mänskliga rättigheter är i linje med FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet och OECD:s riktlinjer för multinationella företag, med tillbörlig aktsamhet, klagomålsmekanismer och åtgärdsprocesser för att övervaka efterlevnaden. Åtagandet främjar en öppen och långsiktig dialog med berörda samhällen och åtgärder för att avhjälpa negativa inverknings. (S3-1-16.a, b, c) (S3-1-17)

Åtagande avseende urfolk

För berörda samhällen är detta särskilt viktigt eftersom en del av Bolidens verksamhet är belägen i norra delen av Norden där de samiska urfolken har särskilda rättigheter. (S3-1-15)

Åtagande avseende dammhantering

Vårt åtagande avseende dammhantering beskriver hur vi hanterar våra tidigare och nuvarande sandmagasin. För berörda samhällen är detta särskilt viktigt eftersom det är en framträdande risk och Global Industry Standard on Tailings Management (GISTM) också kräver öppenhet och dialog med intressenter.

Mer information om policyer

Våra policyer omfattar både Bolidens affärsverksamhet och gäller alla personer som arbetar på eller för Boliden. Alla som arbetar för Boliden är individuellt ansvariga för att läsa, förstå och följa policyerna. Läs mer om policyer, åtaganden och tredjepartsstandarder på sidan 54. Våra policyer och åtaganden finns tillgängliga via www.boliden.com.

Finansiell väsentlighet för Boliden

Risk	Möjlighet
Förlust av allmänhetens acceptans kan leda till svårigheter att rekrytera kvalificerad arbetskraft, ökad granskning från myndigheternas sida, minskad tillgång till mark och på lång sikt svårare att utveckla en konkurrenskraftig verksamhet.	Samarbete och skapande av synergier mellan Boliden och lokalsamhällena kan förbättra möjligheterna att utvidga och expandera verksamheten i området.

S3-2 Rutiner för kontakter med berörda samhällen angående inverknings

För att upprätthålla och utveckla goda relationer med omgivande samhällen strävar Boliden efter att ha en nära dialog med alla relevanta intressenter. Detta inkluderar både intressenter som är nära vår egen verksamhet och intressenter som är parter från vilka vi köper gruvkoncentrat eller sekundärmaterial. (S3-2-21.a)

Boliden samverkar med berörda samhällen vid flera tillfällen, beroende på omständigheterna. Vid utveckling av projekt genomförs studier och konsekvensbedömningar i ett tidigt skede med deltagande av intressenter. Dessa samråd regleras av nationell lagstiftning och alla intressenter bjuds in. När det gäller urfolk genomförs särskilda samråd, även i ett tidigt skede, för att ta reda på hur anpassningar kan göras och hur hierarkin för begränsning av risker bör implementeras. Dessa samråd med intressenter följs sedan upp regelbundet av verksamheten. (S3-2-21.b) (S3-2-23)

Eftersom Boliden har många års erfarenhet är kommunikationskanalerna med berörda samhällen väl etablerade. Förutom möten och klagomålsmekanismer, som följer internationella standarder från ICMM som finns tillgängliga på företagets webbplats, finns det ett antal lokala initiativ och engagemang på varje anläggning som stimulerar kommunikationen mellan enheten och det omgivande samhället. När Boliden bedriver prospekteringsverksamhet följer företaget också offentligt tillgängliga arbetsplaner och informerar invånarna genom annonser. All kommunikation bedrivs i syfte att förbättra förståelsen mellan verksamheten och samhällena och att förbättra insikterna och beslutsfattandet inom företaget.

S3-3 Rutiner för att gottgöra för negativa inverknings och kanaler genom vilka berörda samhällen kan uppmärksamma problem

Det är varje enhetschef som ansvarar för att samråd med berörda samhällen genomförs på ett korrekt sätt. Dessutom har båda affärsområdena specialister som ansvarar för att utveckla dialoger och genomföra utvärderingar med berörda samhällen samt leverantörer av koncentrat. När det gäller projektutveckling inom vår gruvdrift samarbetar många avdelningar för att utforma verksamheten med största respekt för andra intressen. I befintlig verksamhet har varje operativ enhet en kanal för visselblåsning och gruvdriften tillhandahåller också en portal där allmänheten kan lämna in klagomål och ställa frågor. I visselblåskanalen garanteras anonymitet, medan detta inte är fallet i klagomålsmekanismen. Åtgärder för att avhjälpa väsentliga inverknings utvärderas och beslutas från fall till fall. När det gäller omflyttning av invånare följer Boliden dock etablerade standarder inom gruvindustrin. Det övergripande ansvaret för engagemanget ligger hos Executive Vice President People and Sustainability. (S3-3-27.a, b, c, d) (S3-3-28) (S3-4-12)

S3-4 Åtgärder avseende väsentliga inverknings på berörda samhällen och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller berörda samhällen, och dessa åtgärders ändamålsenlighet

Boliden tillämpar en hierarki för att hantera inverkan på berörda samhällen, särskilt i relation till urfolk och andra utsatta grupper. För att identifiera de bästa möjliga åtgärderna inom hierarkin följer Boliden en omfattande process för samråd och dialog med berörda samhällen. Effektiviteten av dessa aktiviteter övervakas och bedöms sedan, och i många fall utvärderas de inom tillståndprocesserna. Inom gruvdriften genomför Boliden också sociala och socioekonomiska hållbarhetsanalyser när man ansöker om tillstånd. Bland de aktiviteter som genomförs finns till exempel konsekvensstudier av renskötsel, konsekvensbedömningar av mänskliga rättigheter och tillbörlig aktsamhet-processer. (S3-4-32.a)

Det första steget i hierarkin för begränsning av effekter är att undvika dem, vilket är anledningen till att Boliden undviker vissa geografiska områden i prospekteringsverksamheten. Boliden undviker också prospektering under vissa tider på året för att minska intressekonflikter med till exempel renskötsel. Det sista steget i hierarkin

för begränsning av effekter är kompensation, där ett exempel är hållbarhetsparken Sarkanenä nära Aitikgruvan, där Boliden har gjort insatser för att stärka biologisk mångfald och underlätta allmänhetens tillgång till området.

Utöver inverkan på markanvändning och biologisk mångfald kan föroreningar från Bolidens verksamhet leda till minskad tillgång till färskvatten och hälsoproblem för omgivande samhällen. Dessa effekter hanteras genom begränsning och engagemang och behandlas också mer detaljerat i miljöavsnitten i Bolidens rapportering. I synnerhet avsnitten om föroreningar samt vatten- och marina resurser ger ytterligare information om hur Boliden hanterar utsläpp till vatten och mark och säkerställer en ansvarsfull vattenanvändning.

Vid inköp av koncentrat följer Boliden väl etablerade mallar för att identifiera potentiella effekter relaterade till landet, affärspartnern och branschen. Platschefen för affärsenhet Commercial ansvarar för att genomföra tillbörlig aktsamhet-processen och, när så är tillämpligt, en bedömning av inverkan på mänskliga rättigheter, inklusive övervakning och uppföljning. Dessa bedömningar identifierar ofta områden som kan förbättras i leverantörernas praxis, och därefter utformas och diskuteras åtgärder med leverantören. I vissa fall kan det efter noggrann utvärdering vara bättre att engagera sig än att undvika. Detta engagemang bygger dock på att Boliden har köpkraft att påverka utvecklingen av verksamheten utanför vår egen organisation. (S3-4-32.b)

Boliden är också engagerat i ett stort antal nationella och internationella organisationer som strävar efter att förbättra hållbarhetsprestandan och fastställa standarder för hur verksamheten ska bedrivas, inklusive relationerna med berörda samhällen. Några av dessa organisationer är ICMM, International Copper Association, International Zinc Association och Euromines. Initiativ som är kopplade till dessa organisationer är Global Industry Standard on Tailings Management (GISTM), som förbättrar dammhanteringen, samt Copper and Zinc Mark. Under 2025 har också omfattande insatser gjorts för att bidra till Consolidated Mining Standards Initiative (CMSI) som utvecklas av både ICMM och icke-statliga organisationer med anknytning till gruvindustrin.

Bolidens långvariga närvaro i landsbygdsområden innebär att vi är den största privata arbetsgivaren i många av de samhällen där vi bedriver verksamhet. Denna position medför ett ansvar att bidra inte bara genom sysselsättning och infrastruktur, utan också genom ett bredare socialt engagemang. Som en del av detta åtagande stöder Boliden en rad lokala sponsringsprojekt. Dessa initiativ omfattar partnerskap inom kultur, idrott och andra samhällsaktiviteter och syftar till att stödja den sociala, miljömässiga och ekonomiska utvecklingen i de samhällen där Boliden bedriver verksamhet.

Åtgärder som vidtagits under rapportåret

Under året har mycket fokus inom affärsområdet Gruvor legat på att arrangera möten relaterade till samarbetsavtal med samebyar samt att aktivt initiera och delta i projekt kopplade till stöd för renskötsel, såsom kompletterande vinteravverkning för att kompensera för markanvändning. När det gäller koncentratförsörjningen har Boliden inte varit direkt involverat i några korrigerande åtgärder. Utöver detta har stora ansträngningar också gjorts för att etablera och upprätthålla relationer med samebyar, inklusive de som berörs av Laver-utvecklingsprojektet i södra Norrbotten. När det gäller inköp av koncentrat från högriskområden har inga väsentliga förändringar jämfört med tidigare noterats, men sex aktiviteter för samhällsengagemang har genomförts i syfte att öka kunskapen och se till att överenskomna prestanda följs. Dessa aktiviteter genomfördes både uppströms och nedströms i värdekedjan. (S3-4-34.a, b)

S3-5 Mål för hur väsentliga negativa inverknings ska hanteras, positiva inverknings stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras

Boliden har för närvarande inga relaterade mål och stärker rapporteringsstrukturen för berörda samhällen, var efter mål ska utvecklas både för egen verksamhet och värdekedjan. Under tiden utvärderar vi fall som rapporteras genom olika processer och kanaler för potentiella inverknings på berörda samhällen. För samhällen som påverkas av Bolidens egen verksamhet och vår värdekedja rapporterades inga allvarliga människorättsfrågor eller incidenter under året. (S3-1-17) (S3-4-36) (S3-5-41) (S3-5-42.a, b, c)

G1 Ansvarsfullt företagande

Varför det är viktigt

Att uppvisa starka etiska och regelefterlevnadsramverk och -program är både en juridisk skyldighet och en växande förväntan från intressenter. Boliden verkar i en miljö med ökad granskning från kunder, banker och affärspartners som kräver transparens i ansvarsfullt företagande. Etiska överträdelser kan allvarligt skada vårt rykte och vår verksamhet, och kan även leda till rättsliga konsekvenser såsom åtal, böter eller fängelse. För enskilda medarbetare kan överträdelser av uppförandekoden eller andra interna policyer leda till disciplinära åtgärder i enlighet med arbetsrätten, inklusive skriftliga varningar eller uppsägning. En robust grund för etik och efterlevnad (E&C) är därför avgörande för att upprätthålla förtroendet, säkerställa ansvarsfullt beslutsfattande och skydda Bolidens rätt att bedriva verksamhet.

G1-1 Policyer för ansvarsfullt företagande och företagskultur

Våra policyer och åtaganden relaterade till ansvarsfullt företagande inkluderar uppförandekoden, visseblåsar-policy, uppförandekod för affärspartners, åtagande om mänskliga rättigheter, antikorrupsionspolicy och policy för ansvarsfullt inköp.

Uppförandekod

Uppförandekoden beskriver alla medarbetares ansvar på arbetsplatsen och vägleder oss i hur vi ska agera för att upprätthålla affärsmässig integritet. Uppförandekoden kompletteras av en detaljerad handbok som förklarar praktisk tillämpning och förväntningar. Handboken har tagits fram i dialog med ett brett spektrum av medarbetare och fackliga representanter för att säkerställa relevans och acceptans i hela organisationen.

Alla chefer är ansvariga för att säkerställa medvetenhet, tillhandahålla utbildning och stöd samt främja efterlevnaden av Bolidens uppförandekod och relaterade policyer. Cheferna är också ansvariga för att följa upp den årliga undersökningen bland medarbetarna, där företagskulturen utvärderas. (G1-1-9) (G1-1-10.a)

Boliden erbjuder utbildning i vår uppförandekod både som e-learning och klassrumsundervisning för att tillgoda alla typer av medarbetare. Ytterligare riktade utbildningar erbjuds för specifika delar av organisationen när det behövs. Båda formaten är baserade på dilemman, vilket uppmuntrar till praktisk tillämpning och diskussion, och utbildningen varar cirka 30 minuter.

Utbildningen i uppförandekoden omfattar: hälsa, säkerhet och välbefinnande; rättvisa arbetsvillkor; mångfald och inkludering; personlig utveckling; personuppgifter och integritet; kvalitet; dokumentation och finansiell rapportering; företagets tillgångar; sekretess; rättvis konkurrens; relationer med leverantörer, kunder och affärspartners; bekämpning av mutor och korruption; intressekonflikter; kontakt med offentliga tjänstemän; gåvor och representation; bedrägeri; penningtvätt; sanktioner; insiderinformation och marknadsmissbruk; extern kommunikation; mänskliga rättigheter, klimat och miljö, politisk verksamhet, sponsring, samhällsinvesteringar och donationer. Den innehåller också information om hur man ska agera om man misstänker eller upptäcker överträdelser, vilket inkluderar möjligheten att lämna in en rapport via visseblåsarkanalerna. Implementering och efterlevnad av utbildningsmålen övervakas kvartalsvis av Etik- och regelefterlevnadsfunktionen. (G1-1-10.g) (G1-3-21.a, b)

Under 2025 genomgick 25 % av Bolidens egen arbetskraft utbildningen i uppförandekoden. Bland medarbetare i funktioner som identifierats som högriskfunktioner för mutor och korruption var andelen som genomgick utbildningen 8 %. Under 2026 planeras riktade utbildningar om bland annat bekämpning av mutor och korruption för dessa funktioner.

Uppförandekod för affärspartners

Uppförandekoden för affärspartners definierar principerna och våra förväntningar på våra affärspartners när det gäller ansvarsfullt företagande. Den omfattar mänskliga rättigheter, arbetsrätt, hälsa och säkerhet, miljö, ansvarsfull värdekedja och affäsetik. Uppförandekoden för affärspartners beskriver också konsekvenserna av bristande efterlevnad och definierar affärspartners ansvar att se till att principerna i koden kommuniceras till och tillämpas i deras hantering av entreprenörer och underleverantörer som är involverade i leveranser till Boliden.

Uppförandekoden för affärspartners gäller alla som Boliden gör affärer med, inklusive leverantörer, entreprenörer och underleverantörer, joint venture-partners, agenter, distributörer och representanter samt kunder.

Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter för ansvarsfullt företagande (SRS2-SBM-3-48.a)

Väsentlig inverkan på miljö och människor

Negativ inverkan	Positiv inverkan
• Korruption eller svaga visseblåsarmekanismer kan leda till orättvisa beslut och skada människor. • Bristande efterlevnad av policyer kan leda till allvarliga kränkningar av de mänskliga rättigheterna, såsom osäkra arbetsförhållanden, tvångsarbete, barnarbete, människohandel, diskriminering och långsiktiga negativa effekter på välbefinnandet. Det kan också leda till ökad korruption, vilket leder till orättvisa beslut och skadat förtroende, med negativa effekter på människor och samhällen.	• Hög nivå på ansvarsfullt företagande sätter exempel och kan påverka både affärspartners och den bredare gruv- och metallindustrin till bättre prestationer inom detta område.

Finansiell väsentlighet för Boliden

Risk	Möjlighet
• Bristande efterlevnad av internationella lagar och regler leder till böter, sanktioner, rättgångskostnader eller förlust av tillstånd att bedriva verksamhet. • Brott mot avtalsförpliktelser kan leda till förlust av finansiering eller affärspartners. • Korruption, miljöbrott eller brott mot mänskliga rättigheter kan skada företagets anseende, leda till att investerare drar sig ur och att aktiekursen sjunker. • En oetisk företagskultur minskar investerarnas förtroende och ökar kapitalkostnaderna.	• Lägre kapitalkostnader och förbättrade kreditvillkor. • Förmåga att attrahera och behålla talanger. • Föredragen ledande affärspartner i leveranskedjan, vilket leder till starkare relationer och mer tillförlitliga avtal.

Under 2025 uppdaterade Boliden uppförandekoden för affärspartners för att anpassa språket till internationella standarder och säkerställa enklare acceptans utan att kompromissa med våra förväntningar. Under året utvecklade Boliden även en e-learning om god etik, riktad till entreprenörer som arbetar på våra anläggningar. Kursen täcker områden som efterlevnad av lagar och ansvarsfullt företagande, hälsa och säkerhet, mänskliga rättigheter och rättvisa arbetsvillkor, bekämpning av korruption och mutor, intressekonflikter samt att säga ifrån och rapportera problem. Kursen finns för närvarande tillgänglig på www.boliden.com. Integration i introduktionsprocessen, tillsammans med genomförande av regelbunden utbildning för entreprenörer och underleverantörer på våra anläggningar, planeras till 2026.

Visselblåsarpolicy

Bolidens visseblåsarsystem tillhandahålls av en oberoende extern leverantör. Det gör det möjligt för interna och externa intressenter att på ett säkert och anonymt sätt rapportera misstänkta eller faktiska allvarliga oegentligheter och missförhållanden. Rapporter kan lämnas online, via telefon eller vid ett möte. Om en visseblåsare väljer att vara anonym kan varken Boliden eller vår visseblåsartjänstleverantör spåra eller identifiera den rapporterande personen.

Tillgång till visseblåsarrapporterna är begränsad till två personer på koncernnivå, som regelbundet uppdateras om lagstiftnings- och policyutvecklingen. En av de två personerna deltar i hela utredningsprocessen för att säkerställa att ärendet hanteras objektivt, oberoende och i enlighet med lagkraven. Om oegentligheter upptäcks måste disciplinära åtgärder vidtas.

Vårt åtagande att skydda visseblåsare mot repressalier beskrivs i vår visseblåsarpolicy och vår uppförandekod. Alla medarbetare får information om visseblåsarkanalerna och hur den hanteras i utbildningen om uppförandekoden. Vi för säkra och konfidentiella register över alla rapporter och resultat och rapporterar regelbundet till koncernledningen och styrelsen. Boliden omfattas av och följer den svenska lagen om skydd för personer som rapporterar oegentligheter (2021:890). (G1-1-10.c.i, c.ii) (G1-1-11)

Åtagande avseende mänskliga rättigheter

Vårt åtagande för mänskliga rättigheter beskrivs i Bolidens åtagande avseende mänskliga rättigheter, som baseras på internationella ramverk såsom FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. Det fastställer Bolidens åtagande att ta ansvar för vår inverkan och att åtgärda eventuella negativa effekter som vi har orsakat eller bidragit till. Det gäller alla delar av Bolidens verksamhet, inklusive den egna arbetskraften, arbetstagare i värdekedjan och påverkade samhällen.

Antikorruptionspolicy

Bolidens antikorruptionspolicy har godkänts av styrelsen och gäller alla personer som agerar i Bolidens namn eller på Bolidens vägnar, inklusive medarbetare, ledning, styrelseledamöter, konsulter och ombud för Boliden-koncernen. Riktlinjerna mot korruption kompletterar policyn och ger praktisk vägledning för att implementera dess krav. Båda dokumenten är baserade på extern juridisk expertis samt koncernomfattande riskbedömningar och efterlevnadskontroller för att säkerställa deras relevans och effektivitet.

Under året inledde Boliden en omarbetsning av sin utbildningsstrategi avseende korruption, sanktioner och bekämpning av penningtvätt. Det nya formatet kommer att integrera dessa ämnen i ett bredare ramverk för etik och efterlevnad, som även omfattar relaterade områden såsom säkerhet och efterlevnad av finansieringsavtal. Målet är att skapa en mer omfattande och sammanhängande utbildningsupplevelse som stärker medvetenheten och efterlevnaden inom hela organisationen. Den nya utbildningen planeras att lanseras 2026.

Sanktionspolicy

Sanktionspolicyen fastställer Bolidens åtagande att följa alla tillämpliga internationella sanktioner och handelsrestriktioner. Den ger vägledning för att säkerställa att vår affärsverksamhet inte involverar sanktionerade individer, enheter eller länder och att vi upprätthåller fullständig efterlevnad av relevanta lagar och förordningar. Policyn beskriver medarbetarnas ansvar att identifiera och hantera sanktionsrelaterade risker. Den innehåller krav på granskning av affärspartners, transaktioner och leveranser för att förhindra brott mot sanktioner.

Policyn definierar också begränsade territorier, som är länder och regioner där alla former av engagemang är strängt förbjudna, samt känsliga länder, som anses vara högriskländer. För all verksamhet som involverar känsliga länder är en grundlig riskbedömning och förhandsgodkännande från funktionen för Etik och regellevnad obligatoriskt.

Regelbunden sanktionsutbildning är obligatorisk för alla som är involverade i sanktionsgranskningsprocessen. Det inkluderar till exempel inköpschefer, försäljningschefer och administrativ personal som är involverad i inköps- och försäljningsprocesserna. Nya medarbetare som tillhör de relevanta grupperna får utbildning i början av sin anställning. Utbildningen baseras på Bolidens sanktionspolicy och tillhörande instruktioner och tar hänsyn till den senaste utvecklingen inom internationella handelssanktioner. Under 2025 fick 59 medarbetare utbildning i handelssanktioner enligt den tvååriga planen. (G1-1-10.g)

Policy för ansvarsfullt inköp

Ansvarsfull inköpspraxis är en integrerad del av Bolidens vision. Vi strävar efter att erbjuda våra affärspartners ett långsiktigt engagemang, med gemensamma värderingar om etiskt och ansvarsfullt företagande. I början av 2025 lanserade Boliden policyn för ansvarsfullt inköp, som fastställer de viktigaste grundläggande principerna och kraven för inköp av varor, material och tjänster samt för hantering av våra leverantörsrelationer.

Mer information om policyer

Våra policyer omfattar Bolidens affärsverksamhet och gäller alla personer som arbetar på eller för Boliden. Alla som arbetar för Boliden är individuellt ansvariga för att läsa, förstå och följa policyerna. Läs mer om policyer, åtaganden och tredjepartsstandarder på sidan 54. Våra policyer och åtaganden finns tillgängliga på www.boliden.com.

Företagskultur

Högriskfunktioner

På grund av sin ansvarsställning är vissa funktioner och individer inom Boliden utsatta för högre risk för korruption och mutbrott. Detta gäller bland annat roller som är involverade i finansiella transaktioner, upphandling, försäljning, fusioner och förvärv, juridiska frågor och kontakter med myndigheter eller politiska intressenter. Funktioner som inköp, försäljning, ekonomi och juridik är särskilt utsatta.

På individnivå har en ökad risk identifierats bland försäljnings- och inköpsagenter, samt bland medarbetare som arbetar med offentliga angelägenheter eller tillståndprocesser. Ledande befattningshavare anses också utgöra en högre risk, inklusive koncernledningen, affärsområdesledningen och alla personer som rapporterar direkt till dem. (G1-1-10.h)

Klagomålsmekanism

Boliden uppmuntrar medarbetare och alla andra intressenter att rapportera misstänkta överträdelser eller brott mot Bolidens uppförandekod. Den egna arbetskraften kan lämna in en rapport till sin direkta chef, chefs chef,

lokal HR-funktion eller facklig representant, eller till koncernens Etik och regelefterlevnad. En rapport kan också lämnas in via visseblåsarkanal, antingen online, per telefon eller vid ett möte.

Externa intressenter uppmanas att lämna in en anmälan via sin kontaktperson på Boliden, om sådan finns, affärsområdet Gruvors feedbackportal, om relevant, koncernens Etik och regelefterlevnadsfunktion eller Bolidens visseblåsarkanal. Feedbackportalen och visseblåsarkanal möjliggör anonym rapportering, och den senare möjliggör även anonymitet under hela den fortsatta kommunikationen med Boliden. Mer information om dessa kanaler finns i Bolidens uppförandekod och visseblåsarpolicy, som finns tillgängliga på www.boliden.com.

Information om våra utredningsrutiner finns i visseblåsarpolicyn och andra interna dokument som finns tillgängliga på vårt intranät. Vissa typer av incidenter utreds enligt ämnesspecifika eller lokala rutiner. Våra rutiner säkerställer att inkomna rapporter utreds noggrant och objektivt. Misstänkta lagöverträdelse rapporteras omedelbart till berörd myndighet. (G1-1-10.a, e)

G1-2 Hantering av förbindelser med leverantörer

Betalningar till Bolidens leverantörer hanteras av ekonomiavdelningen i varje juridisk enhet. Lokala betalningsinstruktioner anger mål för att säkerställa punktliga betalningar. Boliden arbetar kontinuerligt med att förbättra betalningsrutinerna för att följa gällande rekommendationer och direktiv. (G1-2-14)

Under de senaste decennierna har Boliden utvecklat ett starkt och stabilt leverantörsnätverk med fokus på att främja rättvisa relationer med lokala, regionala och internationella affärspartners. Detta samarbete har gjort det möjligt för lokala affärspartners att bli experter inom sina områden och bidra med expertis och teknik som är avgörande för Bolidens verksamhet. Regelbunden kommunikation och uppföljning av säkerhet, produktivitet och kvalitet är en integrerad del av dessa relationer, där inköpsavdelningen aktivt deltar i att stödja och förbättra affärspartnerns prestationer. Boliden prioriterar hållbarhet och etiska metoder högt och engagerar kontinuerligt leverantörer för att förbättra deras prestationer inom dessa områden. Genom att arbeta nära lokala industrier, fackföreningar och myndigheter säkerställer Boliden en välinformerad och pålitlig leverantörsbas, som kännetecknas av få incidenter och ett starkt engagemang för operativ excellens.

Boliden utvärderar potentiella affärspartners med Bolidens uppförandekod för affärspartners som grund innan avtal ingås. Efter onboarding övervakas affärspartnern under hela affärsrelationen och due diligence utförs regelbundet. Detta tillvägagångssätt tillämpas på alla affärspartners för att säkerställa en konsekvent utvärdering. Bolidens initiala riskscreening baseras på resultat från sanktionsscreening, landrisk, typ av affärspartner, branschrisk och inköps- eller försäljningsvolym. Boliden använder självutvärderingsformulär för att ytterligare utvärdera affärspartners och deras efterlevnad av uppförandekoden. Vid behov genomförs intervjuer och utvärderingar på plats. I fall där risker eller brister identifieras samarbetar Boliden med affärspartnern för att komma överens om en förbättringsplan, följt av regelbundna kontakter för att säkerställa ett effektivt genomförande. Boliden tror på att stödja affärspartners för att förbättra deras ESG-prestanda. Identifierade risker, effekter och avvikelser hanteras därför i första hand genom att man gemensamt kommer överens om korrigerande åtgärder. Om det anses för svårt eller omöjligt för affärspartnern att förbättra sig tillräckligt inom en rimlig tidsram, kommer affärsavtalet inte att ingås eller kan pausas eller sägas upp.

Vid undertecknandet av ett avtal måste affärspartnern förbinda sig att följa Bolidens uppförandekod för affärspartners och Bolidens sanktionsklausul. Eventuella avvikelser måste godkännas av Bolidens Chief Ethics and Compliance Officer och/eller koncernens juristfunktion. (G1-2-15.a, b)

Ansvarsfull leverantörskedja för mineraler

För mineralvärdekedjan har Boliden ett särskilt team som ansvarar för att övervaka utvärderingsarbetet av affärspartnern, eskalera högriskfall och övervaka genomförandet av affärspartnerns förbättringsplaner.

Vi kan stödja potentiella råvaruleverantörer som saknar kapacitet att uppfylla våra krav. Stödet kan omfatta utbildning och kapacitetssuppletering inom ansvarsfull upphandling och efterlevnadspraxis. Dessa aktiviteter utförs av Bolidens medarbetare med relevant expertis och, när så är lämpligt, av externa konsulter under platsbesök och online-möten.

Boliden fortsätter sedan att samarbeta med sina råvarupartners för att stärka deras due diligence-arbete inom deras leverantörskedja. Alla medarbetare som är involverade i inköp av råvaror och utvärdering av affärspartners genomgår årlig utbildning i ESG-utvärdering och screeningprocess.

Boliden följer London Bullion Market Association (LBMA) standarder för ansvarsfullt silver och guld. LBMA:s utvärderingsprocesser är i linje med OECD:s Due Diligence Guidance for Responsible Supply Chains of Minerals from Conflict-Affected and High-Risk Areas. Boliden främjar transparens och säkerställer att inget material kommer från begränsade eller konflikttrabbade regioner i hela leveranskedjan genom att alltid begära dokumentation om ursprungsland, och LBMA:s processer syftar till att säkerställa att sekundära och primära råvaruleverantörer inte köper in konfliktmineraler.

Boliden finns också med på LBMA:s Good Delivery List över rekommenderade guld- och silverproducenter, som kräver att företagen är tredjepartscertifierade enligt LBMA:s riktlinjer för ansvarsfullt guld och silver. Dessa standarder syftar till att hjälpa företag att respektera mänskliga rättigheter och miljön och undvika att bidra till konflikter genom sina metoder för mineralanskaffning. Företag som finns med på listan har infört rutiner för att säkerställa att råvaruförsörjningskedjan följer OECD:s Due Diligence Guidance for Responsible Supply Chains of Minerals from Conflict-Affected and High-Risk Areas. Läs mer om due diligence i råvaruförsörjningskedjan i OECD-kapitlet på sidorna 122–124. (G1-2-15.a, b)

G1-3 Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor

Efterlevnad av regler mot mutor och korruption är ett av de viktigaste fokusområdena inom Bolidens Etik och regelefterlevnadsfunktion. Antikorruptionspolicyn och tillhörande instruktioner, uppförandekoden och uppförandekoden för affärspartners fastställer åtgärder för att förebygga korrupt beteende och otillbörlig påverkan. Boliden tillämpar nolltolerans mot mutor och korruption, inklusive smörjpengar. Potentiella intressekonflikter ska rapporteras och hanteras enligt interna rutiner. Detaljerade riktlinjer om förbudet beteende, gåvor, representation, förmåner och intressekonflikter finns i Bolidens riktlinjer mot korruption, som ger vägledning om hur man i praktiken följer policyn mot korruption. För att förebygga och upptäcka potentiella fall av korruption tillämpar vi fyra ögon-principen i relevanta beslutsprocesser och använder inbyggda auktoriseringsprocedurer i flera ERP-system. (G1-3-18.a)

Misstänkta fall av mutor eller korruption som identifieras lokalt ska rapporteras till Chief Ethics and Compliance Officer, som avgör lämpligt tillvägagångssätt för utredning och hantering. Utredningar av fall som rapporteras direkt till koncernens Ethics and Compliance-avdelning eller via visseblåsarkanalens leds alltid av eller övervakas noggrant av Chief Ethics and Compliance Officer. Utredningarna leds också alltid av en oberoende funktion, som är separat från den ledningskedja som är inblandad i ärendet. Bekräftade fall av korruption och mutor rapporteras till berörd myndighet och styrelsen. (G1-3-18.b, c)

Antikorruptionspolicy och tillhörande instruktioner kommuniceras till organisationen som en del av den obligatoriska utbildningen i uppförandekoden och i särskild utbildning om mutor och korruption. Utbildningen i uppförandekoden innehåller kortare information och dilemman om antikorruption och mutor, och koncernledningen genomgår utbildningen i uppförandekoden i slutet av 2023. Styrelsen genomgår utbildningen i uppförandekoden 2025. Boliden utvecklar för närvarande en utbildning för koncern- och affärsenhetsledning samt riskfunktioner, som omfattar bekämpning av mutor och korruption, bekämpning av penningtvätt, handelsregler och säkerhet. Utbildningen kommer att hållas 2026. (G1-3-20) (G1-3-21.c)

G1-4 Fall av korruption och mutor

Under 2025 var Boliden inte inblandad i, eller dömt för, några överträdelser av lagar mot mutor och korruption, och var inte föremål för några relaterade offentliga rättsfall. (G1-4-24.a.i, a.ii) (G1-4-25.d)

Boliden har inte mottagit några rapporter om korruption eller mutor i samband med egna medarbetare eller affärspartners. G1-4-25.a.i, a.ii, b, c) (G1-4-26)

Under året införde Boliden en ny rutin för så kallade "on-site assessments". Initiativet är en kombination av en riskbedömning, för att identifiera okända eller dåligt hanterade riskområden, och en internrevision, för att utvärdera efterlevnaden av interna policyer och rutiner relaterade till etik och regelefterlevnad. Fokus för bedömningarna 2025 och 2026 är risker relaterade till Bolidens affärspartners och företagets relation till dem. Initiativet är utformat för att upptäcka och hantera potentiella oegentligheter och stärka Bolidens förebyggande åtgärder mot exempelvis bedrägeri, mutor och korruption. En bedömning på plats genomfördes 2025, och alla enheter inom koncernen planeras att granskas senast 2028. (G1-4-24.b)

G1-6 Betalningspraxis

Boliden strävar efter att behandla alla leverantörer rättvist och att betala alla fakturor inom de överenskomna betalningsvillkoren, som förhandlats fram och avtalats med varje leverantör. Vår allmänna policy för leverantörers betalningsvillkor är 45 dagar, även om de faktiska betalningsvillkoren kan variera beroende på förhandlingar och andra relevanta faktorer. Den genomsnittliga tiden som Boliden tar på sig att betala en faktura var under 2025 32,0 dagar och 87,6 % betalades inom de överenskomna betalningsvillkoren. (G1-6-33.a, b, d)

Vid slutet av rapporteringsperioden hade Boliden två pågående rättsliga förfaranden avseende försenade betalningar. Rättsliga förfaranden definieras som fakturor som inte har betalats och som har passerat påminnelsestadiet, vilket innebär att leverantören har inlett en inkassoprocess antingen genom inkassobyrå eller genom domstol. (G1-6-33.c)

ENHETSSPECIFIKA UPPLYSNINGAR

Visselblåsarrapporter
Under 2025 lämnades 66 rapporter in via visseblåsarkanalens och har kategoriserats enligt tabellen nedan.

Visselblåsarrapporter	2025	2024
Hälsa och säkerhet	17	12
Miljö	1	2
HR	10	10
Diskriminering eller trakasserier	23	5
Intressekonflikt	0	1
Bedrägeri	8	11
Korruption	0	1
Övrigt	7	7
Totalt	66	49

Revisorns granskningsberättelse av Boliden AB (publ)'s lagstadgade hållbarhetsrapport

Till bolagsstämman i Boliden AB (publ),
org.nr 556051-4142

Slutsats

Vi har utfört en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten för Boliden AB (publ) för räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsrapporten ingår på sidan 50-119 i detta dokument.

Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper:

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i ESRS,
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs i IRO-1 i hållbarhetsrapporten och
- efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomiförordning artikel 8.

Grund för slutsats

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

Övrig upplysning

Hållbarhetsrapporten för föregående räkenskapsår har inte varit föremål för översiktlig granskning och någon granskning av jämförelsetalen i hållbarhetsrapporten för år 2025 (räkenskapsåret) har därmed inte utförts.

Annan information än hållbarhetsrapporten

Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna 1-49, 122-163, 168, och 170-194. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information. I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen,

och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats med begränsad säkerhet om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Boliden AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen:

Våra granskningsåtgärder avseende den process som företaget har genomfört för att identifiera hållbarhetsinformation att rapportera inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Erhållit en förståelse för processen genom att:
 - Utfört förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen (t. ex. intressentdialoger, affärsplaner och strategidokument), och
 - Granskat företagets interna dokumentation av sin process; och
- Utvärderat om den information som erhållits från våra åtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen i IRO-1 i hållbarhetsrapporten.

Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Utfört förfrågningar för att erhålla en allmän förståelse för den interna kontrollmiljön, rapporteringsprocesserna, och informationssystemen som är relevanta för upprättandet av informationen i hållbarhetsrapporten.
- Utvärderat om den information som identifierats som väsentlig genom den process som bolaget genomfört för att identifiera innehållet i hållbarhetsrapporten också har inkluderats.
- Utvärderat om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS;
- Utfört förfrågningar till relevant personal samt analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten
- På en urvalsbasis utfört substansgranskningsåtgärder på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;
- Genom förfrågningar och analytiska granskningsåtgärder inhämtat underlag på de metoder som använts och tillämpats för att ta fram väsentliga uppskattningar och framåtblickande information;
- Erhållit en förståelse för processen för att identifiera ekonomiska verksamheter som är tillämpliga och dess förenlighet med EU:s gröna taxonomi och de motsvarande upplysningarna i hållbarhetsrapporten.
- Granskningen av taxonomiupplysningarna inkluderade men var inte begränsade till följande granskningsåtgärder:
 - Utfört substansgranskningsåtgärder baserat på ett stickprov på utvalda upplysningar som lämnas enligt EU:s gröna taxonomi.

Begränsningar

Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS måste styrelsen och verkställande direktören för Boliden AB (publ) förbereda framåtblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av Boliden AB (publ). Faktiska utfall kommer sannolikt att vara annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Stockholm den 4 mars 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Anna Rosendal
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Erik Hansson Widegren
Auktoriserad revisor

OECD:s rapport om tillbörlig aktsamhet

Omfattningen avser mineralförsörjningskedjan för Bolidens smältverk i Rönnskär, Kokkola, Harjavalta, Odda och Boliden Commercial, i enlighet med den gemensamma Joint Due Diligence Standarden för koppar, bly, nickel och zink.

EFFEKTDRIVEN DUE DILIGENCE

Boliden har åtagit sig att upprätthålla ett påverkansdrivet program för ansvarsfulla inköp. Ansvarsfullt inköp är vårt åtagande att beakta effekterna av vår affärsverksamhet och våra leveranskedjor på människor, planeten och samhället som en del av vår kärnverksamhetsstrategi. Vi strävar efter ett långsiktigt samarbete inom värdekedjan. För att uppnå detta arbetar vi nära våra leverantörer för att bygga upp kapacitet för due diligence, ett förtroendefullt partnerskap och samarbete för att identifiera, bedöma och hantera risker. Utöver detta engagerar sig Boliden i olika branschorganisationer, nätverk och med externa experter samt, som en viktig åtgärd, med lokala intressenter och arbetstagarrepresentanter som en del av due diligence, när så är lämpligt.

BOLIDENS LEDNINGSSYSTEM

Vår vision är att vara den mest klimativänliga och respekterade metalleverantören i världen. För att uppnå detta måste vi se till att vår värdekedja är ansvarsfull. Boliden förväntar sig att alla vi gör affärer med följer alla tillämpliga lagar, förordningar och internationellt erkända standarder och agerar i enlighet med hög etisk integritet.

För att säkerställa ansvarsfullt inköp till våra smältverk identifieras potentiella risker i enlighet med Bolidens uppförandekod för affärspartners och det grundläggande ramverk som refereras till däri. Uppförandekoden för affärspartners är godkänd av Bolidens VD. Läs mer om uppförandekoden för affärspartners i kapitlet Ansvarsfullt företagande på sidorna 116–119 eller läs koden på Bolidens webbplats, tillsammans med företags rapporter om efterlevnad av gemensam due diligence samt rapporter om efterlevnad från LBMA. Uppförandekoden för affärspartners kommuniceras till alla potentiella affärspartners, antingen via Bolidens huvudkontakt eller via självutvärderingsformuläret, och affärspartners förväntas förbinda sig att följa dess krav. Uppförandekoden för affärspartners kompletteras av Bolidens policy för ansvarsfullt inköp, som utvecklades 2025 och finns tillgänglig på Bolidens webbplats. Denna policy beskriver Bolidens vision och vårt åtagande att främja ansvarsfulla inköpsrutiner tillsammans med våra affärspartners.

STYRNINGSSTRUKTUR

Affärspartner Risknivå	Granskning och rekommendation	Beslut och ansvarsutkrävande: Linjeorganisation	Rådgivande
Kritisk risk	Koncernens remitteringskommitté	Affärsområde Smältverks styrelse	Alla ämnesstyrelser
Hög risk	Smältverks remitteringskommitté	Affärsområde Smältverks direktör	Alla ämnesråd
Ikke-kritisk risk	ESG-team	Försäljnings- eller RMA-chef	

För att säkerställa att vår uppförandekod för affärspartners omsätts i praktiken i vår organisation använder vi en process för Responsible Value Chain due diligence och utvärdering av affärspartners. Roller och ansvar samt en styrningsstruktur för eskalering har fastställts, vilket framgår av illustrationen.

En gång om året rapporterar Responsible Value Chain Program Lead om due diligence-resultatet för leverantörskedjan till styrelsen för respektive affärsområde. Under 2025 hölls en presentation samt en särskild uppföljningspresentation om en potentiell leverantör med kritisk risk. Ledningen är involverad i granskningen och beslutsfattandet för alla affärspartners med hög och kritisk risk och hålls kontinuerligt informerad om hela leverantörskedjan.

Alla Boliden-medarbetare som är involverade i riskscreeningsfasen genomgår utbildning i processen. Under 2025 genomfördes följande utbildningar:

- OECD:s ramverk för due diligence, steg 1–3 – en halv dags personlig utbildning
- Utbildning i platsbesök – en två timmars utbildning online och på plats kombinerat
- Utbildning i Stratsys-verktyget för ESG-processhantering – en tredelad onlineutbildningsserie, 45 minuter vardera
- Utbildning i övervakning av negativ mediebevakning – en timmes onlineutbildning

Alla potentiella affärspartners som Boliden önskar ingå eller förnya/omförhandla avtal med genomgår en riskbedömning för att fastställa lämplig nivå av due diligence och åtgärder för begränsning av risken. För att kontrollera leverantörskedjan finns kontrollsystem i form av:

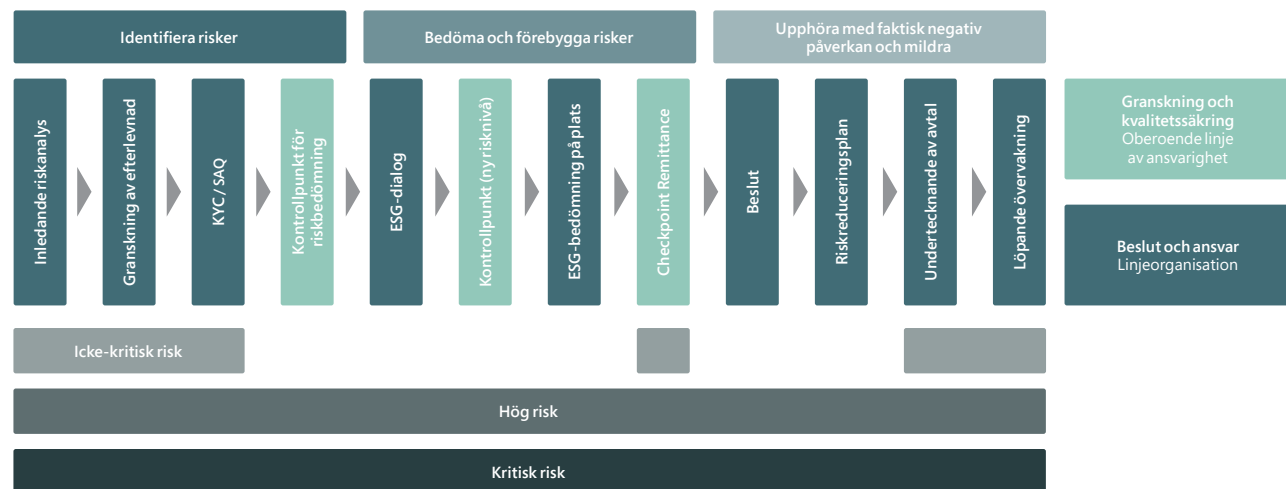
- 1) Landsriskanalys med hjälp av etablerad metodik för konfliktdrabbade och högriskområden (CAHRA) i enlighet med EU:s lag om konfliktmineraler
- 2) Compliance-screening, bestående av sanktionsscreening och analys samt en omfattande screening av negativ media
- 3) En Know your customer-process (KYC) med frågeformulär som skickas ut till affärspartners med inbyggda varningssignaler

Alla tre stegen är utformade för att identifiera varningssignaler relaterade till land, bransch och/eller leverantör inom områdena bekämpning av mutor och korruption, bekämpning av penningtvätt, affärsetik, ägarstruktur, miljö, mänskliga rättigheter, arbetstagares rättigheter, arbetsmiljö och säkerhet, licensiering, betalning av skatter och andra tillämpliga avgifter.

Uppföljningen av due diligence-processen bestäms på basis av de varningssignaler som upptäckts i de tre första stegen. Förstärkt due diligence kommer att innebära en ESG-dialog mellan Boliden och leverantörernas specialister om identifierade riskområden och/eller ESG-bedömningar på plats. Utöver interna experter, fria från kommersiella överväganden, som är involverade i ESG-due diligence-processen, anlitar Boliden vid behov även externa experter på området.

Identifierade och bedömda risker som kräver begränsning kommer att införlivas i en affärspartners riskhante-ringsplan som kommuniceras till affärspartnern. All information som dokumenteras under processen används för att besluta om hur man ska gå vidare med affärspartnern. Illustrationen på sidan 123 klargör de steg ett ärende går igenom baserat på risknivån.

UTVÄRDERINGSPROCESS FÖR BOLIDENS AFFÄRSPARTNER



Leverantörens risknivå bestäms av parametrar som affärspartnerns storlek och vilka länder verksamheten har kopplingar till. Utöver detta gör Boliden en bred och helhetsbedömning av riskerna i enlighet med Bolidens uppförandekod för affärspartners, som går utöver riskerna i OECD:s bilaga II. En hög riskbedömning innebär att man har identifierat risker som rimligen kan begränsas med en handlingsinriktad och tidsbegränsad plan för begränsning av risker, medan en kritisk riskbedömning avser leverantörer för vilka betydande risker har identifierats som delvis kan begränsas inom ramen för en plan för begränsning av risker. Boliden strävar efter att anta en skräddarsydd uppsättning åtgärder för varje leverantör. Vi strävar också efter att tillämpa både förebyggande och korrigering åtgärder som är rimliga, proportionerliga och lämpliga med hänsyn till de identifierade riskernas art och leverantörens omständigheter.

Alla styrdokument som är kopplade till processen för ansvarsfull inköpsprocess vid Boliden Smältverk dokumenteras i Boliden Management System, som är tillgängligt för alla medarbetare. Processen hanteras i ett onlineverktyg för due diligence, som dokumenterar de efterlevnadskontroller och självutvärderingsformulär som skickas ut till leverantörer och kunder. Förberedande ramverk för platsbesök finns tillgängliga i systemet, liksom ett steg för hantering av avvikelser, där begäran om korrigering åtgärder kan skickas ut och leverantören kan svara i verktyget. Det finns också en modul för dokumentation av riskhanteringsplaner som stöd för planering, dokumentation och uppföljning.

Boliden publicerar årligen en rapport om betalningar till statliga myndigheter i enlighet med den svenska lagen (2015:812) om rapportering av betalningar till statliga myndigheter. Rapporten omfattar betalningar till statliga myndigheter i Sverige, Finland och Irland som avser verksamhet inom utvinningsindustrin.

Prestationsaktivitet – årlig uppdatering av uppförandekoden för affärspartners

Uppförandekoden för affärspartners är anpassad till kraven i FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och säkerställer att OECD:s riktlinjer för due diligence (DDG) omfattar alla mineraler som används i Bolidens verksamhet. Uppförandekoden för affärspartners uppdaterades senast i augusti 2025.

Prestationsförbättringar 2025

- Prestationsindikatorer – antal medarbetare som fått utbildning i processen och förståelse för risker relaterade till inköp av mineraler: 41
- Lansering av Bolidens policy för ansvarsfullt inköp.
- Uppdatering av Bolidens lista över konflikttrabbade- och högriskländer samt översyn av metodiken.

RISKIDENTIFIERING OCH RISKBEDÖMNING

För att identifiera risker tittar vi först på indikatorer relaterade till land, efterlevnad, sanktioner, tidigare överträdelser, affärspartners medvetenhet om relevanta standarder och leverantörernas egna ledningssystem mognad. Information som erhålls från leverantörer verifieras i möjligaste mån och trianguleras mot offentligt tillgänglig information och samråd med relevanta intressenter. Riskerna i vår leverantörskedja är främst relaterade till leveranser från högriskländer. Under 2025 har risker identifierats inom olika delområden, bland annat miljö, affärsetik, mänskliga rättigheter och arbetstagares rättigheter, relationer till samhället samt arbetsmiljö och säkerhet.

Alla identifierade väsentliga risker är föremål för ytterligare bedömning. Interna experter hos Boliden, fria från kommersiella överväganden, bedömer riskerna. Vi anlitar också extern expertis för ytterligare bedömning om det anses relevant. Vi har en riskbaserad strategi där befintliga varningssignaler kräver ytterligare utvärderingssteg, som sammantaget leder till den slutliga riskbedömningen på basis av riskernas allvar och sannolikhet. Denna bedömning tar hänsyn till risker för människor, samhällen och miljö, samt i vilken utsträckning affärspartnern kan förebygga, begränsa och/eller undvika riskerna. Boliden har en helhetssyn på sin riskbedömning, som vanligtvis innefattar breda samråd med intressenter, på basis av vilka lämpliga korrigering åtgärder fastställs. Vi fortsätter att utveckla vår strategi för intressentengagemang inom vår leverantörskedja. Som en del av alla bedömningar på plats som genomfördes under 2025 har vi haft direkt kontakt med legitima företrädare för arbetstagare i värdekedjan och invånare i samhället. Dessutom har vi hållit fokusgruppdiskussioner med kvinnliga arbetstagare i värdekedjan, offentliga säkerhetsstyrkor, nationella myndigheter, civilsamhället, långivare, ambassader och andra väsentliga intressenter utifrån behov och risker.

Prestationsaktivitet – tredjepartsengagemang i riskidentifiering och riskbedömning

- En lokal miljöexpert genomförde ett platsbesök i ett högriskland.
- Tredjepartsexperter inom regelefterlevnad och mänskliga rättigheter som deltagit i en ESG-utvärdering på en komplex marknad.
- Ett satellitföretag som deltagit i en ESG-utvärdering på en komplex marknad.
- Bidrag till lanseringen av en rapport om riskbedömning i värdekedjan för metallåtervinning.
- Pågående samråd med externa experter på due diligence om identifiering och bedömning av leverantörsrisker.

Prestationsaktivitet – förbättringar under året

- Förtydligat introduktionsprogram för medarbetare som arbetar med Responsible Value Chain due diligence av affärspartner.
- Förbättrad självutvärderingsenkät för leverantörer med tydligare struktur och ökad relevans för uppföljningsfrågor.
- Uppdatering av styrningsstrukturen, processflödet och viktiga instruktioner för att stärka ledningssystemet.
- Utvecklade effektiva KPI:er för att övervaka efterlevnaden och effekten av programmet för ansvarsfull due diligence i värdekedjan.
- Lansering av ett effektivt verktyg för övervakning av negativ media.
- Utvecklat, tillsammans med en oberoende tredje part, en process för spot deal due diligence.
- Lansering av Bolidens färdplan för ansvarsfull värdekedja för metaller och mineraler 2030 mot ledande branschpraxis.

Förfarandet för bedömningar på plats omfattar specificering av utlösande faktorer för att en bedömning ska göras. Boliden ska till exempel genomföra en bedömning på plats där det är möjligt och/eller om brister i data resulterar i att vi inte har tillräcklig och trovärdig information för att kunna avgöra om det finns risker i relation till uppförandekoden för affärspartner och efterlevnaden av nationella lagar och andra relevanta rättsliga instrument. Det anges också att bedömningen på plats måste genomföras innan någon transaktion sker eller senast sex månader efter att affärsrelationen inletts. Instruktionen behandlar behovet av att de insamlade uppgifterna verifieras och är aktuella. Instruktionen för bedömningen på plats kräver också kompetens hos bedömningsteamet, som kollektivt måste ha kunskap om OECD:s Due Diligence Guidance for Responsible Supply Chains of Minerals from Conflict-Affected and High-Risk Areas samt revisions-/bedömningsprinciper, procedurer och metoder.

- Prestationsaktivitet – antal affärspartner med ESG-dialoger och ökat engagemang: 19

ESG-dialog anses vara ett viktigt verktyg för både identifiering och begränsning av risker. Under 2025 hölls dialogmöten med både nya och aktiva leverantörer – inklusive leverantörer av både primära och sekundära råvaror.

RISKHANTERING

För affärspartner med hög och kritisk risk upprättas vanligtvis en riskhanteringsplan. Denna omfattar korrigerande åtgärder för att begränsa riskerna, regelbundna dialoger med affärspartnern, kapacitetsbyggande stöd från Boliden till affärspartner samt engagemang av tredje part vid behov. Lämpliga avtalsklausuler som kräver åtgärder vid allvarliga överträdelser av uppförandekoden för affärspartner har också upprättats, liksom ytterligare avtalsklausuler för att stödja åtgärder för begränsning av risker vid behov.

- Prestationsaktivitet – Antal bedömningar på plats av leverantörer av primära eller sekundära råvaror: 8
- Prestationsaktivitet – Fall av aktiva riskhanteringsplaner under året: 5

Bedömningar på plats genomförs med nya leverantörer som anses utgöra en hög eller kritisk risk, och under 2025 genomfördes flera besök. Detta inkluderade bedömningar på plats hos leverantörer av zink, koppar, nickel och ädelmetaller i Europa, Sydamerika och Asien. Boliden besökte dessutom tre hamnar inom sin leveranskedja.

Risker identifierades som en del av besöken inom olika delområden, inklusive mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och affäretik. Ingen av bedömningarna på plats avslöjade förekomsten av incidenter enligt OECD:s bilaga II, men i ett fall identifierades förekomsten av en risk enligt bilaga II relaterad till säkerhet och mänskliga rättigheter, vilken kommer att bli föremål för noggranna åtgärder för begränsning av risker. I två fall har Boliden, eller kommer efter att ha slutfört den fullständiga utvärderingen, att upprätta planer för begränsning av risker med tidsbestämda planer för korrigerande åtgärder, med målet att uppnå meningsfulla och effektdrivna framsteg som Boliden kommer att bidra till på lämpligt sätt. De övriga bedömningarna på plats har inte resulterat i utvecklingen av planer för begränsning av risker på grund av adekvat prestanda och slutlig risknivåbedömning.

Det bör noteras att utöver de två ovannämnda nya planerna för begränsning av risker som är under utveckling har vi också fortsatt att arbeta med befintliga planer för begränsning av risker som utvecklats under tidigare år på lämpligt sätt. En plan för begränsning av risker har dock avbrutits under 2025 på grund av gruvstängning och en plan för begränsning av risker, som ursprungligen utvecklades 2024, är för närvarande under ytterligare granskning för att bättre tillgodose leverantörens behov av kapacitetsuppbyggnad och förståelse för riskhantering.

Flera goda exempel på framsteg har också identifierats efter bedömningar på plats och upprättandet av planer för begränsning av risker. Detta inkluderar till exempel utvecklingen av ett samarbetsramverk mellan Boliden och en leverantör för att gemensamt främja god due diligence-praxis i leveranskedjan. För att fortsätta lära av varandra och effektivt övervaka eventuella förändringar och framsteg hålls regelbundna möten med leverantörer under hela avtalsförhållandet. Fullständiga omvärderingar genomförs varje, vart tredje eller vart femte år beroende på risknivån, och uppföljande platsbedömningar genomförs efter behov.

Inga affärsrelationer har avbrutits under 2025 på grund av krav på ansvarsfullt inköp, och inga leveranser har avvisats på samma grund. Inga leveranser har avvisats på samma grund.

OBEROENDE TREDJEPARTSREVISION

En oberoende tredjepartsrevision har konstaterat att Boliden har implementerat ett effektivt ledningssystem.

De senaste utvärderingsrapporterna för Bolidens säkerhet enligt den Joint Due Diligence Standard for Copper, Lead, Nickel and Zinc finns på Copper Marks webbplats.



Finansiella rapporter

Koncernens
resultaträkning

MSEK	Not	2025	2024
Försäljningsintäkter	3, 4	93 509	89 207
Kostnad för sålda varor	7	-77 722	-76 305
Bruttoresultat		15 787	12 903
Försäljningskostnader	7	-623	-756
Administrationskostnader	6, 7	-1 305	-1 256
Forsknings- och utvecklingskostnader	7, 13	-1 292	-1 136
Övriga rörelseintäkter	8	1 453	4 444
Övriga rörelsekostnader		-831	-507
Resultatandelar i intresseföretag	17	4	0
Rörelseresultat	3–8, 11, 13–15	13 192	13 692
Finansiella intäkter	9	178	220
Finansiella kostnader	10	-1 468	-1 357
Resultat efter finansiella poster		11 901	12 555
Skatter	18	-2 492	-2 529
Årets resultat		9 409	10 026
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		9 404	10 022
Innehav utan bestämmande inflytande		5	4
Resultat per aktie, SEK	23	33,39	36,65
Då inga potentiella aktier förekommer finns ingen utspädningseffekt			
Genomsnittligt antal aktier, före och efter utspädning		281 633 938	273 471 169

Koncernens rapport
över totalresultatet

MSEK	Not	2025	2024
Årets resultat		9 409	10 026
Övrigt totalresultat			
Poster som kommer att omklassificeras till resultatet			
Kassaflödessäkring			
Förändring av marknadsvärde på derivatinstrument		-1 530	-16
Skatteeffekt på derivatinstrument		315	3
Överföringar till resultaträkningen		20	95
Skatt på överföringar till resultaträkningen		-4	-20
		-1 199	62
Årets omräkningsdifferens på utlandsverksamheter		-2 006	649
Resultat från säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter		302	-64
Skatt på årets resultat från säkringsinstrument		-60	13
		-1 764	598
Summa poster som kommer att omklassificeras till resultatet		-2 963	660
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultatet			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	24	131	-58
Skatt hänförlig till poster som inte återförs till periodens resultat		-27	12
Summa poster som inte kommer att omklassificeras till resultatet		104	-46
Summa övrigt totalresultat		-2 859	614
Årets totalresultat		6 550	10 640
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		6 545	10 636
Innehav utan bestämmande inflytande		5	4

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2025–12–31	2024–12–31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	13, 14	3 278	3 465
Materiella anläggningstillgångar	14, 15		
Byggnader och mark		10 463	9 214
Tillredningar		19 627	12 096
Maskiner och andra tekniska anläggningar		34 194	30 887
Gruvtillgångar		5 674	–
Inventarier, verktyg och installationer		9 559	2 116
Pågående nyanläggningar		18 153	19 504
		97 671	73 817
<i>Övriga anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	17	12	9
Andra aktier och andelar	26	8	6
Uppskjutna skattefordringar	18	103	234
Derivatinstrument	26, 27	176	66
Långfristiga fordringar		688	141
		987	457
Summa anläggningstillgångar		101 937	77 738
Omsättningstillgångar			
Varulager	19	24 078	22 000
Kundfordringar	20, 26	5 558	5 563
Skattefordringar		521	2
Derivatinstrument	26, 27	408	476
Övriga kortfristiga fordringar	21	1 658	3 361
Likvida medel	12, 26	9 237	7 052
Summa omsättningstillgångar		41 459	38 453
SUMMA TILLGÅNGAR		143 396	116 192

MSEK	Not	2025–12–31	2024–12–31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
	23		
Aktiekapital		602	579
Övrigt tillskjutet kapital		9 667	5 940
Omräkningsreserv		962	2 728
Säkringsreserv		538	351
Förmånsbestämda pensionsplaner		-872	-976
Balanserat resultat		65 616	56 371
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		76 512	64 992
Innehav utan bestämmande inflytande			
		24	19
Summa eget kapital		76 537	65 012
Långfristiga skulder			
Avsättningar för pensioner	24	1 170	1 208
Övriga avsättningar	25	13 365	11 070
Uppskjutna skatteskulder	18	5 945	4 329
Skulder till kreditinstitut	26, 29	21 761	11 201
Övriga räntebärande skulder	15, 29	206	299
Derivatinstrument	26, 27, 29	12	0
Summa långfristiga skulder		42 460	28 106
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	26, 29	1 676	4 856
Övriga räntebärande skulder	15, 29	152	151
Leverantörsskulder	26, 29	14 172	13 626
Övriga avsättningar	25	494	164
Aktuella skatteskulder		1 349	291
Derivatinstrument	26, 27, 29	541	120
Övriga kortfristiga skulder	30	6 015	3 866
Summa kortfristiga skulder		24 399	23 074
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		143 396	116 192

Koncernens förändringar i eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare											
MSEK	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Säkringsreserv	Förmånsbestämda pensionsplaner	Balanserat resultat	Summa Bolidens aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital	
Ingående eget kapital 2024-01-01		579	5 940	2 130	290	-930	48 395	56 404	15	56 420	
Årets resultat							10 022	10 022	4	10 026	
Övrigt totalresultat				598	62	-46		614	0	614	
Årets totalresultat				598	62	-46	10 022	10 636	4	10 640	
Utdelning till Boliden ABs aktieägare							-2 051	-2 051		-2 051	
Aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapitalinstrument		5					3	3		3	
Utgående eget kapital 2024-12-31		23	579	5 940	2 728	351	-976	56 371	64 992	19	65 012
Ingående eget kapital 2025-01-01			579	5 940	2 728	351	-976	56 371	64 992	19	65 012
Årets resultat							9 404	9 404	5	9 409	
Övrigt totalresultat				-1 764	-1 199	104		-2 859	0	-2 859	
Årets totalresultat				-1 764	-1 199	104	9 404	6 545	5	6 550	
Nyemission		23	23	3 727			-75	3 675		3 675	
Överfört till balansräkningen, valutasäkringsresultat förvärv					1 386			1 386		1 386	
Återköp egna aktier		5					-91	-91		-91	
Aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapitalinstrument		5					8	8		8	
Utgående eget kapital 2025-12-31		23	602	9 667	962	538	-872	65 616	76 512	24	76 537

Övrigt tillskjutet kapital
Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. När aktier emitteras till överkurs redovisas ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver kvotvärdet på aktierna, som övrigt tillskjutet kapital.

Omräkningsreserv
Balansräkningen för utländska företag omräknas till de valutakurser som gäller vid rapportperiodens slut. Resultaträkningen omräknas till rapportperiodens genomsnittskurser. Uppkomna kursdifferenser redovisas i övrigt totalresultat. Boliden valutasäkrar

nettoinvesteringar i utländska dotterföretag till viss del genom att ta en motsatt position i form av lån i den utländska valutan. Kursdifferensen på upptagna lån, efter skatteeffekt, redovisas i övrigt totalresultat.

Säkringsreserv
Boliden tillämpar säkringsredovisning för finansiella derivatinstrument som är upptagna i syfte att säkra andel av prognostiserade valuta- och ränteflöden. Förändringar i marknadsvärde för säkringsinstrument redovisas i övrigt totalresultat fram till dess att underliggande flöden redovisas i resultaträkningen.

Förmånsbestämda pensionsplaner
Omvärderingar av pensionsförpliktelser redovisas i övrigt totalresultat.

Balanserat resultat
Avser intjänade vinstmedel.

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		11 901	12 555
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Av- och nedskrivningar av tillgångar	7, 13, 14	8 780	6 783
Avsättningar		53	21
Omvärdering av processlager		-2 499	-1 667
Omräkningsdifferenser och övrigt		-88	216
Betald skatt	18	-1 454	-2 171
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	12	16 693	15 737
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		889	1 722
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		2 380	-2 893
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		862	3 001
Övrigt		-138	92
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet		3 993	1 922
Kassaflöde från den löpande verksamheten		20 686	17 659
Investeringsverksamheten			
Rörelseförvärv	31	-14 391	–
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	13	-52	-22
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	14	-15 443	-14 966
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		0	0
Avyttring/Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-51	-8
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-29 936	-14 996
Fritt kassaflöde		-9 250	2 663
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		3 675	–
Utdelning		–	-2 051
Upptagna lån		29 321	14 946
Amortering av låneskulder		-21 463	-13 485
Återköp egna aktier		-91	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	12	11 441	-590
Årets kassaflöde		2 191	2 072
Likvida medel vid årets början		7 052	4 978
Kursdifferens i likvida medel		-6	1
Likvida medel vid årets slut	12	9 237	7 052

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2025	2024
Försäljningsintäkter		46	40
Administrationskostnader		-74	-65
Rörelseresultat		-28	-25
Utdelningar från dotterföretag	16	1 000	6 089
Ränteintäkter från dotterföretag		431	499
Räntekostnader		-431	-499
Resultat efter finansiella poster		973	6 065
Skatter		1	1
Årets resultat		974	6 066

Boliden AB bedriver begränsad verksamhet och är i skatterättslig kommission med Boliden Mineral AB.

Boliden AB har inga belopp att redovisa under övrigt totalresultat.

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterföretag	16	3 911	3 911
Andra aktier och andelar		2	2
Uppskjuten skattefordran		4	3
Långfristiga fordringar på dotterföretag		29 202	26 098
Summa anläggningstillgångar		33 119	30 014
Kortfristiga fordringar			
Kortfristiga fordringar på dotterföretag		43	121
Summa omsättningstillgångar		43	121
SUMMA TILLGÅNGAR		33 162	30 135
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	23		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		602	579
Reservfond		5 252	5 252
		5 854	5 831
Fritt eget kapital			
Överkursfond		3 727	–
Balanserat resultat		14 607	8 707
Årets resultat		974	6 066
		19 308	14 773
Summa eget kapital		25 161	20 603
Skulder			
Långfristiga skulder till kreditinstitut	26, 29	7 060	5 362
Kortfristiga skulder till kreditinstitut		917	4 127
Kortfristiga skulder till dotterföretag		0	22
Övriga kortfristiga skulder		23	22
Summa skulder		8 000	9 533
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		33 162	30 135

Moderbolagets förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2024-01-01	579	5 252		10 758	16 588
Utdelning				-2 051	-2 051
Årets resultat				6 066	6 066
Utgående eget kapital 2024-12-31	579	5 252		14 773	20 603
Ingående eget kapital 2025-01-01	579	5 252		14 773	20 603
Nyemission	23		3 727	-75	3 675
Återköp egna aktier				-91	-91
Årets resultat				974	974
Utgående eget kapital 2025-12-31	602	5 252	3 727	15 581	25 161

I reservfonden ingår belopp som före 1 januari 2006 tillförts överkursfonden. Balanserat resultat utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital. Det fria egna kapitalet i moderbolaget är tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		973	6 065
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		1	1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		974	6 066
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelseordringar		78	0
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		1	10
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet		79	10
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 052	6 076
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		3 675	–
Återköp egna aktier		-91	–
Upptagna lån		–	1 240
Amortering av lån		-1 512	–
Utdelning och inlösen		–	-2 051
Lån, dotterföretag		-3 124	-5 265
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	12	-1 052	-6 076
Årets kassaflöde		–	–
Likvida medel vid årets början		–	–
Likvida medel vid årets slut		–	–

Noter

Samtliga belopp i MSEK om ej annat anges. Samtliga noter avser koncernen om inte annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Not 01 Övergripande redovisnings- och värderingsprinciper

ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER

Boliden AB (publ) med organisationsnummer 556051-4142 är ett aktiebolag registrerat i Sverige. Bolagets säte är Stockholm med adress Klarabergsviadukten 90, 101 20 Stockholm. Bolidens aktie är noterad på NASDAQ Stockholm och ingår i Large Capsegmentet.

Bolaget är moderbolag i Bolidenkoncernen vars huvudsakliga verksamhet är gruvbrytning och att framställa metaller samt därmed förenlig verksamhet.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards samt tolkningar av IFRS Interpretations Committee (IFRS IC). Vidare tillämpar koncernen även Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner vilken specificerar de tillägg till IFRS upplysningar som krävs enligt bestämmelserna i årsredovisningslagen.

Moderbolagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK), vilket också är rapporteringsvalutan för koncernen och för moderbolaget.

I koncernens redovisning har värdering av poster skett till anskaffningsvärde, med undantag för vissa finansiella tillgångar och skulder (derivatinstrument), där värdering sker till verkligt värde, samt för de fall varulager verkligtvärdesäkras.

Moderbolagets redovisningsprinciper följer koncernens med undantag för de tvingande regler

som framgår i Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Redovisningsprinciperna för moderbolaget framgår under rubriken Moderbolagets redovisningsprinciper.

Väsentlig information om redovisningsprinciper presenteras i den not som de är hänförliga till. Dessa principer har tillämpats konsekvent för presenterade år, såvida inte annat anges.

Års- och hållbarhetsredovisningen godkändes för utfärdande av styrelsen den 3 mars 2026. Balansräkningarna och resultaträkningarna kommer att läggas fram för fastställande av årsstämman den 28 april 2026.

Nya eller ändrade standarder från IASB samt tolkningar och uttalanden från IFRS IC som trätt i kraft under kalenderåret 2025

De nya och ändrade standarder, tolkningar och uttalanden som har trätt i kraft under räkenskapsåret 2025 har inte medfört någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya standarder från IASB samt tolkningar och uttalanden från IFRS IC som träder i kraft under kalenderår 2026 eller senare

IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements träder i kraft den 1 januari 2027 och kommer ersätta nuvarande IAS 1. Standarden innebär förändringar i presentationen av finansiella rapporter och upplysningar, med syfte att öka jämförbarheten och transparensen mellan företag.

Boliden har påbörjat en genomgång av IFRS 18 under 2025 för att säkerställa en smidig övergång. Arbetet omfattar analys av de nya kraven, uppdatering av interna rutiner och IT-system samt planering av utbildningsinsatser för berörda medarbetare. Eftersom IFRS 18 kräver jämförelsesiffror, kommer bolaget att tillämpa den nya stukturen även på 2026 års finansiella information för att möjliggöra jämförelse i årsredovisningen 2027. Implementeringen bedöms inte påverka bolagets finansiella ställning eller resultat, men kommer att medföra förändringar i presentationen av rapporterna och ett ökat fokus på tydlighet och jämförbarhet.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och samtliga bolag över vilka moderbolaget via ägande, direkt eller indirekt, har ett bestämmande inflytande. Med bestämmande inflytande avses företag i vilka Boliden har inflytande, exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning från sitt engagemang och kan använda sitt inflytande över företaget till att påverka sin avkastning. Vanligtvis uppnås detta genom att ägar- och rösträttsandelen överstiger 50 %. Förekomsten och effekten av potentiella röstberättigande andelar, som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera, beaktas vid bedömningen om koncernen kan utöva ett bestämmande inflytande över ett annat företag. Dotterbolag medtas i koncernredovisningen från och med den tidpunkt då bestämmande inflytande uppnås och avyttrade bolag ingår i koncernens redovisning till och med tidpunkten för avyttringen, det vill säga fram till tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernredovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att anskaffningsvärdet för en rörelse utgörs av det verkliga värdet av det vederlag som utgivits (inklusive verkligt värde av eventuella tillgångar, skulder och eget kapitalinstrument som utgivits). De förvärvade identifierbara tillgångarna, skulderna och eventalförpliktelserna redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. För varje förvärv avgörs om innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade bolagets nettotillgångar. Vid behov justeras dotterbolagets redovisning för att denna ska

följa samma principer som tillämpas av övriga koncernbolag. Samtliga interna transaktioner mellan koncernbolagen samt koncernmellanhavanden elimineras vid upprättande av koncernredovisningen.

Omräkning av utländska dotterbolag och andra utlandsverksamheter

Valutan i de primära ekonomiska miljöer i vilka dotterbolagen bedriver verksamhet är den funktionella valutan. Vid konsolidering till rapporteringsvalutan omräknas dotterbolagens balansräkning för utländska dotterbolag med de valutakurser som gäller vid rapportperiodens slut och resultaträkningen omräknas till rapportperiodens genomsnittskurser. Uppkomna kursdifferenser och ackumulerade omräkningsdifferenser avseende omräkning av dotterbolag redovisas i övrigt totalresultat.

Boliden valutasäkrar till viss del nettoinvesteringar i utländska dotterbolag genom att ta en motsatt position (i form av lån) i den utländska valutan. Kursdifferenser på säkringsåtgärder redovisas i övrigt totalresultat.

Vid avyttring av utlandsverksamhet med en annan funktionell valuta än rapporteringsvalutan för koncernen realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, efter avdrag för eventuell valutasäkring, i koncernens resultaträkning.

Tillgångar och skulder i utländsk valuta

Fordringar, skulder och derivat i utländsk valuta omräknas till svenska kronor till balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet. Kursdifferenser på finansiella tillgångar och skulder redovisas bland finansiella poster. Valutakurseffekter på finansiella instrument, som används i kassaflödessäkring och säkring av nettoinvesteringar i utländsk verksamhet, redovisas i övrigt totalresultat med undantag av eventuella kursdifferenser på valutawappar i utländsk valuta som redovisas i finansnettot.

Klimatrelaterade upplysningar

Den godkända affärsplanen som ligger till grund för nedskrivningsprövning omfattar även utvärdering av miljöfrågor i och med att detta är en integrerad del av strategiarbetet. Detta omfattar även behovet av framtida investeringar. Se not 14 Materiella anläggningstillgångar för mer information.

Boliden har emitterat gröna obligationer inom ramen för ramverket för grön finansiering se not 29 Finansiella skulder och förfallostruktur.

Ett av prestationsvillkoren i Bolidens långsiktiga aktiesparprogram är hållbarhetsbaserat, se not 5 Anställda och personalkostnader.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats enligt Årsredovisningslagen, Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer samt uttalanden från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår under rubrikerna nedan.

Redovisning av koncernbidrag och aktieägartillskott
Erhållna eller lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition. Aktieägartillskott förs direkt mot fritt eget kapital hos mottagaren och som en ökning av posten andelar i koncernbolag hos givaren.

Anticiperad utdelning

Anticiperad utdelning kan redovisas i de fall då moderbolaget har rätt att ensamt besluta om utdelningens storlek samt säkerställt att utdelningen inte överstiger dotterbolagens utdelningskapacitet.

Finansiella instrument

I moderbolaget sker inte värdering av finansiella instrument i enlighet med IFRS 9 Finansiella instrument. Värdering sker med utgångspunkt från anskaffningsvärdet.

Dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget i enlighet med anskaffningsvärdemetoden. Transaktionsutgifter vid förvärv av dotterbolag redovisas som kostnad i koncernredovisningen medan de i moderbolaget redovisas som del av anskaffningsvärdet. Prövning av värdet på dotterbolag sker när det finns indikation på värdenedgång.

Not 02

Uppskattningar och bedömningar

För att upprätta redovisning enligt IFRS måste bedömningar och antaganden göras som påverkar de redovisade tillgångs- och skuldbeloppen respektive intäkts- och kostnadsbeloppen samt övrig information som lämnas i bokslutet. Styrelsens och företagsledningens uppskattningar och bedömningar baseras på historiska erfarenheter och prognoser om framtida utveckling. Det faktiska utfallet kan skilja sig från dessa bedömningar.

Efterbehandlingskostnader

Avsättningar för efterbehandling görs utifrån en bedömning av framtida utgifter med utgångspunkt i dagens förutsättningar. Avsättningar omprövas regelbundet av interna och externa specialister och uppdateringar görs vid behov när gruv- och smältverktillgångars bedömda livslängd, kostnader, tekniska förutsättningar, regelverk eller andra förutsättningar ändras. Avsättningar avseende efterbehandling uppgår till 13 802 MSEK (11 218) se även not 25, Övriga avsättningar. Aktiverade efterbehandlingskostnader uppgår till 7 590 MSEK (7 379) se även not 14, Materiella anläggningstillgångar. Netto efterbehandlingsskuld uppgår till 5 478 MSEK (3 839).

Boliden har även efterbehandlingsansvar för ett flertal stängda gruvor och ser kontinuerligt över reserveringsbehov avseende dessa objekt. Tillsyn och riskbedömning av efterbehandlingsåtgärder sker systematiskt. I de fall kompletterande efterbehandling i en stängd gruva konstateras vara nödvändig för att uppfylla krav i externa regelverk redovisas en avsättning för bedömda framtida kostnader. Avsättningen omprövas i takt med att utredningar och åtgärdsplaner ger underlag till reviderade kostnadsbedömningar. För att fastställa storleken på efterbehandlingsskulden har en diskonteringsränta uppgående till 2,5 % (2,5) använts.

En förändring av diskonteringsräntan med 0,5 procentenhet skulle resultera i en justering av efterbehandlingsskulden med cirka 1 200 MSEK och en motsvarande förändring av aktiverade

efterbehandlingskostnader. Avskrivningarna kommande år och framåt skulle justeras med cirka +/- 50 MSEK och finansnettot påverkas med motsvarande belopp men med motsatt effekt.

Värdering av lager

I smältverkens processlager och färdigmetallager är det svårt att särskilja den del som härrör från externt inköpt material och gruvkoncentrat från den egna verksamheten. För att beräkna internvinsten i varulager och redovisat värde på processlager görs således bedömningar av hur stor del som kommer från den egna gruvverksamheten i processlager och lager av färdigmetall baserat på inköpt respektive egenproducerat gruvkoncentrat.

Pensionsåtaganden

Avsättningar för pensioner är avhängiga de antaganden som görs vid beräkningarna av beloppen. Antagandena avser diskonteringsräntor, löneökningstakt, framtida öknings- och pensioner, antal kvarstående år i arbete för anställda, livslängd, inflation och andra faktorer och ses över årligen. Antaganden görs för varje land där Boliden har förmånsbestämda planer. De mest betydande antagandena enligt Boliden avser diskonteringsräntan, löneökningstakt och livslängd för vilka Boliden har valt att redovisa en känslighetsanalys. Bolidens antaganden och känslighetsanalys framgår av not 24, Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

Rättsliga tvister

Boliden analyserar och bedömer regelbundet utestående rättsliga tvister med hjälp av interna bolagsjurister och vid behov med hjälp av externa rådgivare för att bedöma behovet av avsättningar. Se not 31, Ställda säkerheter och eventualförpliktelser.

Värdering av anläggningstillgångar

Nedskrivningstest för materiella och immateriella tillgångar baseras sig på företagets interna affärsplan samt antaganden om framtida utveckling av

bland annat metallpriser, smält- och raffineringsslöner och valutakurser. Förändringar i marknadspriser på metaller, smält- och raffineringsslöner samt valutor har stor påverkan på koncernens framtida kassaflöden och därigenom på bedömt nedskrivningsbehov. Antaganden om prisutveckling på metaller, smält- och raffineringsslöner samt valutor utgår från på marknaden vid tidpunkten för nedskrivningstestet aktuella konsensuspriser. För mer information se not 14, Materiella anläggningstillgångar.

Avskrivningstider på tillredningar, anläggningar och utrustningar i gruvor är beroende av framtida malmuttag och gruvans livslängd. Bedömningen av dessa är i sin tur i hög grad beroende av mineralreserver och följaktligen bland annat av förväntade framtida metallpriser. Värderingen baseras på antaganden att nödvändiga miljötillstånd erhålls. Förändrade förutsättningar kan innebära att den framtida avskrivningstakten ändras. Affärsområde Gruvor upprättar årliga produktionsplaner enligt gruvornas livslängder.

Mineralreserver

Bolidens mineralreserver är indelade i kategorierna sannolika eller bevisade. Bedömningen bygger på geologiska mätningar och antaganden som förklaras närmare på sidorna 171-176. Bolidens bedömning av mineralreservernas storlek påverkar årliga avskrivningskostnader samt nedskrivningstest för immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Not 03 Information per segment och geografisk marknad

REDOVISNINGSPRINCIPER

Boliden är organiserat i två segment: Affärsområde Gruvor och Affärsområde Smältverk. Affärsområdena överensstämmer med Bolidens rörelsesegment eftersom 1) affärsområdescheferna är direkt ansvariga inför koncernchefen, 2) koncernchefen styr koncernens verksamhetsdelar via två "Business Area Boards", ett för respektive affärsområde, och genom dessa bedöms finansiella resultat i relation till finansiella mål, 3) i affärsplan och budgetprocessen sätts finansiella mål samt investeringsplaner och omkostnadsbudgetar för respektive affärsområde, 4) beslut om mål och resursfördelning för enheter inom respektive affärsområde sker i respektive affärsområdes ledningsgrupp, och 5) chefer för operativa enheter rapporterar inte till koncernchef utan till affärsområdeschef.

I Affärsområde Gruvor ingår de svenska gruvorna Aitik, Bolidenområdet, Garpenberg och Zinkgruvan, den irländska gruvan Tara, den finländska gruvan Kevitsa och den portugisiska gruvan Somincor. Inom Affärsområde Gruvor ingår även försäljningsansvaret för gruvkoncentrat.

I Affärsområde Smältverk ingår zinksmältverken Kokkola, i Finland, och Odda, i Norge, kopparsmältverken Rönnskär, i Sverige, och Harjavalta, i Finland samt det svenska blysmältverket Bergsöe. Affärsområdet ansvarar för all försäljning av smältverkens produkter och hanterar samtliga råvaruflöden mellan koncernens gruvor, smältverk och kunder. I detta ingår även ansvar för inköp av metallkoncentrat och återvinningsmaterial från externa leverantörer. Vid kopparsmältverken bedrivs även återvinning av metall- och elektronikskrot samt nickelsmältning. Blysmältverket Bergsöe återvinner blymetall huvudsakligen från uttjänta bilbatterier.

Transaktioner mellan affärsområden, bestående i huvudsak av metallkoncentrat, regleras i enlighet med marknadsmässiga villkor.

Nedan finns information om försäljningsintäkter per segment och geografisk marknad, vilket visar var de externa kunderna finns, samt även information om större kunder. Där redovisas även tillgångar och investeringar per geografisk marknad.

Segment – Affärsområden

2025-12-31	Gruvor	Smältverk	Övrigt ²⁾	Eliminerings	Koncernen
Externa försäljningsintäkter	6 137	87 371	1		93 509
Interna försäljningsintäkter	24 625	-24	300	-24 901	0
Försäljningsintäkter	30 762	87 347	301	-24 901	93 509
Försäkringsersättning	0	65			65
Resultatandelar i intressebolag		4			4
Rörelseresultat	7 978	6 159	-945		13 192
Finansnetto					-1 291
Resultat efter finansiella poster					11 901
Skatter					-2 492
Årets resultat					9 409
Immateriella anläggningstillgångar	135	3 142	1		3 278
Materiella anläggningstillgångar	67 987	29 567	117		97 671
Kapitalandelar och andra finansiella anläggningstillgångar	-19	13	25		20
Varulager	2 774	22 687	-1 383		24 078
Övriga fordringar	5 355	5 373	1 262	-4 025	7 964
Tillgångar i sysselsatt kapital	76 233	60 782	23	-4 025	133 012
Avsättningar, andra än för pensioner och skatt	12 392	1 466	2		13 859
Övriga ej räntebärande skulder	6 648	17 071	1 046	-4 025	20 740
Skulder i sysselsatt kapital	19 040	18 537	1 048	-4 025	34 599
Totalt sysselsatt kapital	57 193	42 245	-1 025	0	98 412
Avskrivningar	6 873	1 875	33		8 780
Investeringar ¹⁾	9 479	6 085	0		15 564

2024-12-31	Gruvor	Smältverk	Övrigt ²⁾	Elimineringar	Koncernen
Externa försäljningsintäkter	3 547	85 660	0		89 207
Interna försäljningsintäkter	17 656	-31	254	-17 878	0
Försäljningsintäkter	21 202	85 629	254	-17 878	89 207
Försäkringsersättning	0	3 339			3 339
Resultatandelar i intressebolag		0			0
Rörelseresultat	5 241	8 814	-363		13 692
Finansnetto					-1 137
Resultat efter finansiella poster					12 555
Skatter					-2 529
Årets resultat					10 026
Immateriella anläggningstillgångar	147	3 307	9		3 465
Materiella anläggningstillgångar	47 597	26 074	145		73 817
Kapitalandelar och andra finansiella anläggningstillgångar	-20	10	25		15
Varulager	2 571	20 157	-728		22 000
Övriga fordringar	3 605	8 084	164	-2 246	9 606
Tillgångar i sysselsatt kapital	53 902	57 632	-385	-2 246	108 903
Avsättningar, andra än för pensioner och skatt	10 235	998	0		11 234
Övriga ej räntebärande skulder	3 356	15 305	1 197	-2 246	17 612
Skulder i sysselsatt kapital	13 591	16 303	1 197	-2 246	28 845
Totalt sysselsatt kapital	40 310	41 329	-1 581	0	80 058
Avskrivningar	5 075	1 690	17		6 783
Investeringar ¹⁾	8 270	7 091	14		15 376

1) Exklusive aktiverade efterbehandlingskostnader men inklusive nyttjanderättstillgångar.
2) I "övrigt" redovisas koncernstabers och koncerngemensamma funktioner som inte fördelas på Gruvor eller Smältverk. Posten innehåller även eliminering av internvinst.

Bolidens tre största kunder inom segmentet Smältverk står för 15 (16), 14 (14) respektive 13 % (7) av Bolidens externa intäkter. Övriga kunder representerar vardera mindre än 5 % (6) av Bolidens totala externa intäkter. Bolidens metaller säljs främst till industriella kunder men även i viss mån till basmetallhandlare och internationella metallager såsom LME.

Geografiska områden

Siffrorna för omsättning baserar sig på det land där kunden finns. Tillgångar och investeringar rapporteras där tillgången finns.

Försäljningsintäkter	2025	2024
Sverige	3 069	3 594
Finland	8 348	9 088
Övriga Norden	491	496
Tyskland	17 365	16 954
Storbritannien	15 143	14 670
Övriga Europa	45 276	39 913
Nordamerika	490	127
Övriga marknader	3 327	4 365
	93 509	89 207

Tillgångar i sysselsatt kapital	2025-12-31	2024-12-31
Sverige	86 259	72 151
Finland	18 606	19 586
Norge	16 167	14 032
Portugal	9 231	-
Irland	2 717	3 101
Övriga länder	32	33
	133 012	108 903

Investeringar anläggnings-tillgångar ¹⁾	2025-12-31	2024-12-31
Sverige	9 796	8 387
Finland	1 632	1 720
Norge	3 347	5 226
Portugal	602	-
Irland	187	43
Övriga länder	0	0
	15 564	15 376

1) Exklusive aktiverade efterbehandlingskostnader men inklusive nyttjanderättstillgångar,

Not 04 Intäkter

REDOVISNINGSPRINCIPER

Försäljning av färdigmetaller, metallkoncentrat, mellanprodukter och biprodukter redovisas vid tidpunkten för leverans till kund i enlighet med försäljningsvillkoren, det vill säga intäkter redovisas i samband med att kontrollen övergår till köparen.

Koncernens metallkoncentrat faktureras preliminärt vid leverans. Definitivfakturerings sker när alla ingående parametrar (koncentrat- kvantitet, metallinnehåll, föroreningsinnehåll och metallpris för den överenskomna prissättningsperioden, vilket normalt är genomsnittspris månaden efter leveransmånaden på LME) har fastställts. Intäkter från preliminärfakturerings redovisas till balansdagens aktuella metallpriser och valutakurser och justeras löpande fram till definitiv fakturerings.

Koncernens metaller faktureras till kunderna vid leverans. Koncernen eliminerar prisrisken vid försäljning och inköp av metaller genom att dagligen terminssäkra differensen mellan inköpt och försåld kvantitet. Smältverkens intäkter består av smält- och raffineringsslöner, fria metaller, ersättning för föroreningar i råmaterial och biproduktsvärden.

Intäkter från aktiviteter utanför ordinarie verksamhet redovisas som övriga rörelseintäkter.

Bolidens huvudsakliga intäkt kommer från försäljning av metaller. I nedanstående tabell framgår externa intäkter fördelade per produktkategori. Information angående interna försäljningsintäkter mellan segmenten och försäljningsintäkter fördelade per geografiska områden framgår av not 3, Information per segment och geografisk marknad.

2025	Gruvor	Smältverk	Övrigt	Koncernen
Färdigmetaller	–	49 951	–	49 951
Metallkoncentrat	6 137	–	–	6 137
Mellanprodukter	–	35 046	–	35 046
Biprodukter	–	2 421	–	2 421
Övrig försäljning	0	-47	1	-46
Totala externa försäljningsintäkter	6 137	87 371	1	93 509

2024	Gruvor	Smältverk	Övrigt	Koncernen
Färdigmetaller	–	47 261	–	47 261
Metallkoncentrat	3 546	–	–	3 546
Mellanprodukter	–	36 441	–	36 441
Biprodukter	–	1 875	–	1 875
Övrig försäljning	0	84	0	84
Totala externa försäljningsintäkter	3 547	85 660	0	89 207

Not 05 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda ¹⁾	2025	varav kvinnor	varav män	2024	varav kvinnor	varav män
Moderbolaget	3	1	2	3	1	2
Dotterbolag						
Sverige	4 002	1 026	2 976	3 380	851	2 529
Finland	1 608	263	1 345	1 629	283	1 346
Norge	498	121	376	428	97	330
Irland	336	32	304	351	28	323
Portugal	1 225	145	1 080	–	–	–
Övriga	18	7	11	18	7	11
Totalt i dotterbolag/koncernen	7 690	1 596	6 094	5 808	1 267	4 541

1) Avser medelantalet anställda.

Andel kvinnor i styrelse och koncernledning	2025	2024
Styrelse	36%	27%
Koncernledning	33%	20%

	2025		2024	
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget	32	12	32	16
varav pensionskostnad		(7)		(6)
Dotterbolag	5 285	1 921	4 671	1 588
varav pensionskostnad		(459)		(407)
Koncernen totalt	5 316	1 933	4 702	1 604

	2025		2024	
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader nedbrutet på land, ledning och övriga anställda	Styrelse och VD samt övriga ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelse och VD samt övriga ledande befattningshavare	Övriga anställda
Moderbolaget	32	–	32	–
Dotterbolag i Sverige	15	2 811	37	2 415
Dotterbolag utomlands				
Finland	8	1 225	9	1 291
Norge	2	334	2	332
Irland	5	348	6	561
Portugal	2	516	–	–
Övriga	2	17	2	17
Koncernen totalt	66	5 250	87	4 615

Vinstandelssystem

2007 infördes ett vinstandelssystem för anställda i Bolidenkoncernen. För att vinstandel ska utgå måste räntabiliteten på sysselsatt kapital uppgå till över 8 % och maximal vinstandel (40 000 SEK/heltidsanställd) uppnås när räntabiliteten på sysselsatt kapital är 18 %. Medlen kan tidigast utskiftas till de anställda efter tre år om ej annat regleras för respektive nationellt vinstandelssystem. För 2025 föreslås en avsättning om 25 200 SEK (38 400) per heltidsanställd då räntabiliteten på sysselsatt kapital är 14,3 % (17,6).

ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSEN OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE
Principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut. VD och arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode.

Ersättning till VD och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med ledande befattningshavare avses de personer som under året utgjort koncernledning. Koncernledningen utgjordes vid årets utgång av sex personer inklusive VD. Samtliga i koncernledningen är anställda i Sverige.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För VD är den rörliga ersättningen maximerad till 60 % av grundlönen. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 40–50 % av grundlönen.

Pensionsförmåner samt övriga förmåner till VD och andra ledande befattningshavare beaktas vid fastställande av fasta och rörliga ersättningar.

Rörlig ersättning

För VD baserades rörlig ersättning för 2025 på koncernens avkastning på eget kapital, minskning av rörelsekapital, hållbarhetsmål och olycksfallsutvecklingen inom koncernen.

För övriga personer i koncernledningen baserades rörlig ersättning för 2025 på koncernmål och på egna ansvarsområdet inkluderande finansiella-, hållbarhetsmål och olycksfallsutvecklingen. Övriga förmåner avser i huvudsak bilförmån.

Pensioner

VD har en premiebaserad pensionsplan till vilken bolaget löpande avsätter 35 % av den

fasta månadslönen inklusive semesterersättning. Befattningshavaren bestämmer själv graden av efterlevandeskydd, sjuk- och invaliditetsersättning med mera i sin försäkringslösning. VDs pensionsålder är 65 år.

Av övriga i koncernledningen har alla premiebase-rade pensionsplaner till vilka bolaget avsätter 30 % av den fasta månadslönen. Denna premie omfattar ej kostnader för ITPs bottenplatta, ITPK, deltidspension och kompletterande sjukförsäkring. Pensionsåldern är 65 år.

Ersättningar och övriga förmåner under året
Specifikation avseende ersättning till styrelsens ledamöter och ledande befattningshavare.

Styrelsearvoden enligt ovan inkluderar även ersättning för arbete i ersättnings- och revisionsutskottet.

Avgångsvederlag
Vid uppsägning gäller sex månaders uppsägningstid från VDs sida och tolv månader från bolagets sida. Vid uppsägning från bolagets sida utgår, utöver uppsägningstid, ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Andra inkomster avräknas mot avgångsvederlaget. Vid uppsägning från VDs sida utgår inget avgångsvederlag.

Övriga personer i koncernledningen har en egen uppsägningstid på sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida är uppsägningstiden sex till tolv månader. Härutöver utgår ett avgångsvederlag motsvarande sex till tolv månadslöner. En sammanräkning av uppsägningstid och avgångsvederlag får ej överstiga arton månader. Andra inkomster avräknas mot avgångsvederlaget. Vid egen uppsägning utgår inget avgångsvederlag.

Berednings- och beslutsprocess
Information finns i Bolagsstyrningsrapport för 2025.

AKTIERELATERADE INCITAMENTSPROGRAM
Redovisningsprinciper
Boliden har aktierelaterade ersättningsplaner i form av långsiktiga aktiesparprogram. För programmen redovisas kostnaden baserat på det verkliga värdet per aktierätt vid tilldelningstidpunkten, beräknat av oberoende tredje part, och förväntat antal aktier som kommer tjänas in. Dessa ersättningar redovisas som personalkostnad under intjänandeperioden med en motsvarande ökning av eget kapital. Till den delen intjäningsvillkoren i programmet är kopplade till marknadsvillkor (TSR), beaktas dessa vid fastställandet av det verkliga värdet av aktierätterna. Prestationsvillkor samt tjänstgöringsvillkor (fortsatt anställda) påverkar personalkostnaden under intjäningsperioden genom förändring av det antal aktier som slutligen förväntas utgå vid programmets slut. Vid varje rapportperiods slut omprövar koncernen sina bedömningar av hur många aktier som förväntas bli intjänade baserat på prestationsvillkoren och tjänstgöringsvillkoren. När tilldelning av aktier sker ska sociala avgifter redovisas i vissa länder för värdet av den anställdes förmån. Koncernen redovisar löpande en skuld för sociala kostnader för dessa ersättningar. Skulden omvärderas löpande och baseras på den aktierelaterade ersättningsens verkliga värde på balansdagen.

Långsiktigt aktiesparprogram
Den 23 april 2025 tog årsstämman beslut om ett långsiktigt aktiesparprogram LTIP 2025/2028. Aktiesparprogrammet riktar sig till VD, medlemmar av koncernledningen, affärsenhetschefer och vissa andra nyckelpersoner i Bolidenkoncernen. Det övergripande syftet med aktiesparprogrammet är att bibehålla en nära intressegemenskap mellan de anställda och aktieägarna genom att incentivera de anställda att öka bolagets värde. Programmet är ämnat att attrahera och behålla nyckelmedarbetare. Sedan tidigare löper även de långsiktiga aktiesparprogrammen LTIP 2023/2026 och LTIP 2024/2027.

Aktiesparprogrammen är aktiebaserade program som bygger på att deltagarna köper aktier, sparaktier, på marknaden. Under vissa förutsättningar får deltagarna vederlagsfritt högst tre prestationsaktier för varje köpt sparaktie. Antal berättigade sparaktier är knutet till en viss procentsats av deltagarens årliga fasta grundlön.

Tilldelning av prestationsaktier sker efter tre år och är villkorat av fortsatt anställning och oavbrutet innehav av tilldelade sparaktier. Dessutom uppställs två prestationsvillkor, ett finansiellt och ett hållbarhetsvillkor.

Det finansiella villkoret är knutet till totalavkastningen för Bolidens aktie. Utvecklingen av totalavkastningen tilldelningsåret jämfört med leveransåret ska överstiga en jämförelsegrupp av andra bolag. Mätperioden är 20 handelsdagar efter Bolidens offentliggörande av bokslutskommunikén respektive år. För maximal tilldelning av prestationsaktier ska Bolidens totalavkastning överstiga jämförelsegruppen med minst 12,5 procentenheter. Hållbarhetsvillkoret är relaterat till reduktion av Bolidens absoluta koldioxidutsläpp. En förutsättning för tilldelning av prestationsaktier är att Bolidens absoluta koldioxidutsläpp under respektive räkenskapsår har reducerats jämfört med Bolidens absoluta koldioxidutsläpp under räkenskapsåret 2021. Olika procentsatser gäller för de utestående programmen, 15-18 % i LTIP 2025/2028, 15 % LTIP 2024/2027 och 12 % LTIP 2023/2026. Det finansiella villkoret viktas med 80 % och hållbarhetsvillkoret med 20 % vid bestämmande av tilldelning av prestationsaktier.

Tilldelningstidpunkten för de långsiktiga aktiesparprogrammen var den 1 juli respektive tilldelningsår.

I enlighet med villkoren har koncernledningen för Boliden samt vissa andra nyckelpersoner i koncernen, totalt 39 personer, förvärvat eller innehar sedan tidigare 59 463 aktier varav 21 164 avser årets program LTIP 2025/2028. Pågående aktiesparprogram kan komma att omfatta högst 178 389 prestationsaktier i Boliden, varav 63 495 avseende årets program LTIP 2025/2028. För att säkerställa leverans av aktier enligt LTIP 2024/2027 och LTIP 2025/2028 har under året 230 000 aktier återköpts. Sedan tidigare finns 40 000 återköpta aktier som ska säkerställa leverans av LTIP 2023/2026. Kostnaden för programmet, exklusive sociala avgifter, redovisas baserat på det verkliga värdet per aktierätt vid tilldelningstidpunkten och beräknat antal aktier som kommer tjänas in. Årets totala kostnad uppgår till 9,0 MSEK (3,4), varav sociala avgifter 1,4 MSEK (1,0).

	Styrelsearvode/ grundlön		Rörlig ersättning		Övriga förmåner		Pensionskostnad	
TSEK	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Styrelsen								
Karl-Henrik Sundström, ordförande	2 355	2 265						
Helene Biström	740	675						
Tomas Eliasson	875	835						
Per Lindberg ¹⁾	780	755						
Perttu Louhiluoto	700	675						
Victoire de Margerie	700	–						
Elisabeth Nilsson	700	675						
Pia Rudengren	1 050	975						
Derek White	700	675						
Koncernledningen								
Mikael Staffas, VD	11 308 ²⁾	10 374 ²⁾	4 953 ⁴⁾	4 751 ⁵⁾	182	176	3 958	3 634
Övriga personer i koncernledningen ³⁾	14 540	13 380	5 459 ⁴⁾	5 298 ⁵⁾	518	499	5 291	4 839

1) Avgick från styrelsen i oktober 2025.
2) Avser grundlön inklusive semesterlön.
3) Totalt 5 personer 2025, 4 fram till och med 1 november. 4 personer 2024.
4) Beloppen hänförs till 2025 men utbetalas 2026. Kostnad för de långsiktiga aktiesparprogrammen tillkommer med 2 029 TSEK avseende VD och med 2 684 TSEK avseende personer i koncernledningen.
5) Beloppen hänförs till 2024 men utbetalades 2025. Kostnad för det långsiktiga aktiesparprogrammet tillkommer med 785 TSEK avseende VD och med 1 013 TSEK avseende personer i koncernledningen.

Not 06 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2025	2024
PwC		
Revisionsuppdrag	15	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	-
Skattekonsultation	0	-
Övriga tjänster	-	-
	16	-
Deloitte AB		
Revisionsuppdrag	-	11
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	0
Skattekonsultation	-	-
Övriga tjänster	-	0
	-	11

Not 07 Väsentliga kostnadsslag

	2025	2024
Råmaterialkostnader inkl. lagerförändring	46 719	50 615
Personalkostnader	7 460	6 517
Energikostnader	3 925	3 654
Övriga externa kostnader	14 059	11 884
Avskrivningar	8 780	6 783
	80 942	79 453

Specifikationen över väsentliga kostnadsslag avser poster som ingår i resultaträkningens kostnad för sålda varor, försäljnings-, administrations-, forsknings- och utvecklingskostnader.

Avskrivningar redovisas i följande poster i resultaträkningen:	2025	2024
Kostnad för sålda varor	8 702	6 696
Försäljningskostnader	0	0
Administrationskostnader	68	73
Forsknings- och utvecklingskostnader	10	14
	8 780	6 783

Not 08 Övriga rörelseintäkter

	2025	2024
Realiserade valutakursvinster	239	257
Försäljning av el	647	352
Ersättning elnätsreglering	73	10
Försäljning av skrot	73	67
Vinst vid försäljning av anläggningstillgång	19	0
Försäkringsersättning ¹⁾	65	3 339
Försäljning av fjärrvärme	109	110
Hyresintäkter industrifastigheter	29	25
Övrigt	199	284
	1 453	4 444

1) Avser försäkringsersättning relaterad till branden i Rönnskär 2023.

Not 09 Finansiella intäkter

	2025	2024
Ränteintäkter på likvida medel ¹⁾	158	218
Övrigt	20	2
	178	220

1) Ingår i kategorin finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde.

Not 10 Finansiella kostnader

	2025	2024
Räntor på lån till upplupet anskaffningsvärde	928	809
Räntor valutaterminer ¹⁾	157	139
Räntor på pensionsavsättningar	30	29
Ränta på efterbehandlingsreserv	252	260
Räntor leasing	7	6
Övriga finansiella poster	95	113
	1 468	1 357

1) Ingår i kategorin finansiella tillgångar till verkligt värde via resultatet.

Bolidens genomsnittsränta på skulder till kreditinstitut uppgick till 4,0 % (4,6), vägd mot löpande skuld.

Not 11 Statliga stöd

REDOVISNINGSPRINCIPER

Med statliga stöd avses subsidier, subventioner eller premier som har till syfte att lämna en ekonomisk fördel alternativt statliga bidrag i form av överföringar av resurser till företaget i utbyte mot att företaget uppfyller eller kommer att uppfylla vissa villkor. Statliga bidrag hänförliga till tillgångar redovisas genom att bidraget antingen tas upp som en förutbetalad intäkt eller reducerar tillgångens redovisade värde. Övriga bidrag redovisas som övrig intäkt respektive en reduktion av de kostnader i samma period som bidragen är avsedda att täcka. De kostnader som berörs är personalkostnader respektive energikostnader.

Under 2025 har statliga stöd uppgående till 598 MSEK (367) erhållits, 259 MSEK (170) har redovisats i resultaträkningen och 249 MSEK (23) reducerat tillgångens värde. Huvuddelen av stöden har erhållits i Norge som koldioxidkompensation samt för energieffektivisering och i Finland avseende elektrifieringsstöd och redovisas på raden Kostnad för sålda varor i resultatet.

Not 12 Tilläggsinformation till kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod.

	2025	2024
Erhållen ränta		
Räntor bank	158	218
	158	218
Erlagd ränta		
Räntor valutaterminer	-115	-105
Räntor externa lån	-899	-795
Räntor leasing	-7	-6
	-1 021	-906
Likvida medel per den 31 december		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank	9 237	7 052
Kortfristiga placeringar	0	0
	9 237	7 052

Erlagd ränta i kassaflödesanalysen inkluderar inte upplupna räntekostnader såsom i resultaträkningen. Erlagd ränta för räntekapitalisering redovisas som del av investeringsverksamheten.

Tabellen nedan visar förändringar i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten.

Koncernen 2025	Vid årets början	Kassaflöde	Icke kassaflödespåverkande		Vid årets slut
			Valuta	Övrigt ¹⁾	
Långfristiga skulder till kreditinstitut	11 201	11 038	-478		21 761
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	4 856	-3 180			1 676
Övriga räntebärande skulder, långfristigt	299			-93	206
Övriga räntebärande skulder, kortfristigt	151			1	152
Totala skulder från finansieringsverksamheten	16 507	7 858	-478	-92	23 795

1) Effekt avseende förändring av leasingkontrakt under året.

Koncernen 2024	Vid årets början	Kassaflöde	Icke kassaflödespåverkande		Vid årets slut
			Valuta	Övrigt ¹⁾	
Långfristiga skulder till kreditinstitut	11 462		-261		11 201
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	2 962	1 573	321		4 856
Övriga räntebärande skulder, långfristigt	108			191	299
Övriga räntebärande skulder, kortfristigt	50	-112		213	151
Totala skulder från finansieringsverksamheten	14 582	1 461	60	404	16 507

1) Effekt avseende förändring av leasingkontrakt under året.

Moderbolagets förändringar i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten är i sin helhet kassaflödespåverkande.

Not 13 Immateriella anläggningstillgångar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Prospektering, forskning och utveckling

Bolidens forskning och utveckling utgörs i huvudsak av prospektering. Härutöver förekommer utveckling av gruv- och smältverksprocesser i begränsad omfattning. Utgifter för forskning och utveckling kostnadsförs i huvudsak då de uppstår och redovisas under posten Forsknings- och utvecklingskostnader i resultaträkningen. I de fall där den ekonomiska potentialen har fastställts för utvinning av en gruvfyndighet, kostnadsförs utgifterna fram till denna tidpunkt. Efter nämnda tidpunkt balanseras utgifterna som tillredning, vars princip beskrivs i not 14, Materiella anläggningstillgångar. Prospekteringsrättigheter erhållna vid rörelseförvärv har balanserats som immateriell tillgång.

Förvärvade prospekteringsrättigheter bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod i och med att det inte finns någon förutsägbar gräns för den tidsperiod under vilken tillgången förväntas generera nettoinbetalningar till Boliden. Nedskrivningsprövning avseende prospekteringsrättigheter utförs i enlighet med IFRS 6, Prospektering samt utvärdering av mineraltillgångar vilket innebär att nedskrivningsprövning endast genomförs i det fall det finns en indikation på att ett nedskrivningsbehov föreligger.

Patent, licenser och liknande rättigheter

Till immateriella anläggningstillgångar hör också patent, licenser, liknande rättigheter. Dessa skrivs av över den bedömda nyttjandeperioden.

Goodwill

Goodwill uppkommer vid förvärvstillfället när anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterbolagets identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas

i balansräkningen till det vid förvärvstidpunkten uppkomna värdet, i förekommande fall omräknat till balansdagens kurs, med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Vid beräkning av vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderas kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade verksamheten.

Goodwill har bedömts ha en obestämbar nyttjandeperiod. Goodwill allokteras till minsta möjliga kassagenererande enhet eller grupper av kassagenererande enheter där separata kassaflöden kan identifieras och det redovisade värdet provas minst en gång per år för ett eventuellt nedskrivningsbehov. Prövning av nedskrivningsbehov sker oftare om det finns indikationer på att en värdeminskning inträffat under året.

Utsläppsrätter

Bolidenkoncernen deltar i det europeiska systemet för utsläppsrätter. Allokering av rätter sker över den europeiska marknaden. En utsläppsrätt berättigar till utsläpp av koldioxid alternativt liknande gas motsvarande ett ton och klassificeras som en immateriell tillgång. Värdering av tilldelade utsläppsrätter sker till anskaffningspriset noll medan värdering av anskaffade rätter uppgår till inköpspris. Vid behov av ytterligare inköp av utsläppsrätter redovisas under innevarande år en immateriell tillgång samt en avsättning till motsvarande belopp. Tillgången skrivs av över årets återstående månader vilket fördelar kostnaden i takt med produktionen. Därmed förbrukas den immateriella anläggningstillgången och avsättningen för gjorda utsläpp regleras. Om skulden att leverera utsläppsrätter överstiger kvarvarande tilldelning av utsläppsrätter omvärderas skulden till marknadsvärde för det antal utsläppsrätter som krävs för att kunna reglera åtagandet på balansdagen.

Nedskrivningar

Vid varje rapporttillfälle görs en bedömning av om det föreligger någon indikation på en värdeminskning avseende koncernens tillgångar. Om så är fallet sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Goodwill är, tillsammans med immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, föremål för årliga nedskrivningsprövningar även om någon indikation på värdeminskning inte föreligger. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nyttjandevärdet av tillgången i verksamheten och det värde som skulle erhållas om tillgången avyttrades till en oberoende part, verkligt värde minus försäljningskostnader. Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under den period den förväntas att nyttjas i verksamheten med tillägg för nuvärdet av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut. Den period tillgången förväntas nyttjas baseras på antagandet att nödvändiga miljötillstånd kan erhållas. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde.

En nedskrivning redovisas i resultaträkningen. Gjorda nedskrivningar återförs om förändringar skett i de antaganden som ledde fram till den ursprungliga nedskrivningen vilka medför att nedskrivningen inte längre är motiverad. Återföring av gjord nedskrivning görs inte så att det redovisade värdet överstiger vad som skulle ha redovisats, efter avdrag för planliga avskrivningar, om någon nedskrivning inte gjorts. En återföring av gjorda nedskrivningar redovisas i resultaträkningen. Nedskrivning av goodwill återförs inte. Se även avsnittet i not 2 om Värdering av anläggningstillgångar.

	Aktiverade utgifter för utveckling	Patent, licenser och liknande rättigheter	Prospekterings- rättigheter	Goodwill	Summa immateri- ella anläggnings- tillgångar
Anskaffningsvärden					
Ingående balans 2024-01-01	504	317	270	3 240	4 331
Investeringar	20	2	–	–	22
Avyttringar och utrangeringar	-4	-3	–	–	-7
Omklassificeringar	-67	5	–	–	-62
Årets omräkningsdifferenser	3	10	9	37	59
Utgående balans 2024-12-31	456	332	279	3 277	4 343
Ingående balans 2025-01-01	456	332	279	3 277	4 343
Investeringar	49	3	–	–	52
Rörelseförvärv	24	–	–	0	24
Avyttringar och utrangeringar	-1	0	–	–	-1
Omklassificeringar	-58	3	–	–	-55
Årets omräkningsdifferenser	-6	-18	-15	-126	-164
Utgående balans 2025-12-31	464	320	264	3 151	4 199
Avskrivningar					
Ingående balans 2024-01-01	-256	-268	-270		-794
Årets avskrivningar	-53	-17	–		-70
Avyttringar och utrangeringar	4	3	–		7
Årets omräkningsdifferenser	-4	-9	-9		-22
Utgående balans 2024-12-31	-308	-291	-279		-878
Ingående balans 2025-01-01	-308	-291	-279		-878
Årets avskrivningar	-54	-16	–		-70
Rörelseförvärv	-11	–	–		-11
Avyttringar och utrangeringar	1	0	–		1
Årets omräkningsdifferenser	6	16	15		37
Utgående balans 2025-12-31	-366	-291	-264		-921
Redovisat värde balansräkningen 2024-12-31	148	41	–	3 277	3 465
Redovisat värde balansräkningen 2025-12-31	98	29	–	3 151	3 278
Avskrivningar enligt plan, ingår i rörelseresultatet					
2024	-53	-17			-70
2025	-54	-16			-70

Goodwill

Den goodwillpost som koncernen innehar uppstod huvudsakligen i samband med förvärvet av verksamheterna från Outokumpu i slutet av december 2003. Goodwill från förvärvet 2003 är i huvudsak allokerad till koncernens segment Smältverk. Nedskrivningstest har genomförts på goodwillvärdet enligt beskrivning i not 14 under rubriken Årets nedskrivningstest – Immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Not 14 Materiella anläggningstillgångar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Mark, anläggningar och utrustning och därtill hörande balanserade utgifter för utveckling samt produktionsförberedande åtgärder är upptagna till anskaffningsvärde reducerat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Räntekostnader hänförliga till att finansiera utveckling och färdigställande av väsentliga materiella anläggningstillgångar inräknas i anskaffningsvärdet. Reparations- och underhållskostnader kostnadsförs, större förbättringar och återanskaffningar balanseras.

Uppskattade framtida utgifter för nedmontering och bortforsling av en materiell tillgång och återställande av plats eller område där den materiella tillgången finns, så kallade efterbehandlingskostnader, balanseras. Balanserat belopp utgörs av nuvärdesberäknade uppskattade framtida utgifter vilka samtidigt redovisas som avsättning. Effekter av efterföljande händelser som resulterar i ökade kostnader jämfört med befintlig avsättning diskonteras, aktiveras som anläggnings-tillgång och ökar avsättningarna samt skrivs av på kvarvarande tillgångs livslängd.

Tillredningskostnader i gruva utgörs dels av gråbergsbrytning för att komma åt malmkroppen, dels av arbeten avseende infrastrukturanläggningar, vägar, orter, schakt, snedbanor samt anläggningar för service, el och luftdistribution. Kostnader för tillredning som uppstått för att utöka gruvdriftens kapacitet, utveckla nya malmkroppar och för att förbereda gruvområden för framtida malmproduktion balanseras. Gruvkostnader på grund av gråbergsuttag i dagbrott balanseras som en del av en tillgång när det är möjligt att identifiera den del av en malmkropp där åtkomst har förbättrats.

Avskrivningsprinciper för materiella anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga balanserade värden och beräknad nyttjandeperiod och påbörjas när en tillgång är redo att tas i drift.

Anläggningar och balanserade värden hänförliga till gråberg skrivs av per omtag och i takt med metalluttag i förhållande till det förväntade metalluttaget för hela omtaget. Anläggningar och balanserade värden som ingår i tillredningar skrivs av enligt en produktionsberoende avskrivningsmetod som utgår från bevisad och sannolik mineralreserv i respektive malmkropp. Avskrivning sker till bedömt restvärde. Bedömt restvärde och produktionskapacitet är löpande föremål för prövning. Anläggningar som inte är direkt kopplade till produktionskapacitet skrivs av utifrån förväntad livslängd. Beräknad nyttjandeperiod baseras på antagandet att nödvändiga miljötillstånd kan erhållas.

Smältverk och producerande anläggningar skrivs av linjärt över den förväntade nyttjandeperioden.

Följande avskrivningstider tillämpas för materiella anläggningstillgångar inklusive framtida efterbehandlingskostnader:

Byggnader	20–50 år
Markanläggningar	20 år
Tillredningar och gråbergsbalansering	I takt med metalluttag
Aktiverade efterbehandlingskostnader	Linjärt över förväntad livslängd
Processanläggningar	10–25 år
Maskiner	3–10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–10 år
Gruvtillgångar	Linjärt över förväntad livslängd

Boliden tillämpar komponentavskrivningar, innebärande att större processanläggningar delas upp i delkomponenter med olika nyttjandeperioder och därmed olika avskrivningstider.

	Byggnader och mark	Tillredningar	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg, installationer	Gruvtillgångar	Pågående nyanl. och förskott anlägg- ningstillg.	Summa materiella anläggningstillg.
Anskaffningsvärden							
Ingående balans 2024-01-01	16 371	28 525	65 162	3 267		16 390	129 715
Investeringar	617	2 764	2 736	517		8 315	14 951
Aktiverade efterbehandlingskostnader	–	–	88	–		–	88
Avyttringar och utrangeringar	-45	-29	-799	-17		-8	-897
Omklassificeringar	1 573	0	2 841	680		-5 052	42
Årets omräkningsdifferenser	222	438	673	-29		-140	1 164
Utgående balans 2024-12-31	18 739	31 699	70 703	4 419		19 504	145 064
Ingående balans 2025-01-01	18 739	31 699	70 703	4 419	–	19 504	145 064
Investeringar	-43	4 995	1 461	780	–	8 250	15 444
Rörelseförvärv	183	8 431	1 649	5 960	5 916	969	23 108
Aktiverade efterbehandlingskostnader	505	–	79	–	–	–	584
Avyttringar och utrangeringar	-44	-53	-1 387	-75	–	–	-1 559
Omklassificeringar	1 667	131	5 005	3 162	–	-9 898	67
Årets omräkningsdifferenser	-557	-938	-1 838	-228	-9	-672	-4 242
Utgående balans 2025-12-31	20 451	44 266	75 673	14 018	5 907	18 153	178 468
Avskrivningar							
Ingående balans 2024-01-01	-8 753	-17 427	-37 134	-1 944			-65 256
Årets avskrivningar	-784	-1 916	-3 493	-393			-6 586
Avyttringar och utrangeringar	27	16	843	12			898
Omklassificeringar	–	–	–	–			–
Årets omräkningsdifferenser	-119	-277	-368	23			-740
Utgående balans 2024-12-31	-9 629	-19 603	-40 152	-2 302			-71 686
Ingående balans 2025-01-01	-9 629	-19 603	-40 152	-2 302	–		-71 686
Årets avskrivningar	-782	-2 457	-3 851	-1 231	-233		-8 554
Rörelseförvärv	–	-3 191	-269	-1 093	–		-4 553
Avyttringar och utrangeringar	32	52	1 418	57	–		1 559
Omklassificeringar	-1	–	-3	4	–		–
Årets omräkningsdifferenser	303	560	1 118	106	1		2 088
Utgående balans 2025-12-31	-10 077	-24 639	-41 740	-4 459	-233		-81 145
Redovisat värde balansräkningen							
2024-12-31	9 214	12 096	30 887	2 116		19 504	73 818
Utgående balans enligt ovan 2025-12-31	10 374	19 627	33 933	9 559	5 674	18 153	97 322
Redovisade nyttjanderätter	88		261				349
Redovisat värde balansräkningen							
2025-12-31	10 463	19 627	34 194	9 559	5 674	18 153	97 671
Avskrivningar enligt plan, ingår i rörelseresultatet							
2024	-784	-1 916	-3 493	-393			-6 586
2025	-782	-2 457	-3 851	-1 231	-233		-8 554

Aktiverade efterbehandlingskostnader inkluderar utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgångarna samt återställande av plats där tillgångarna finns. Ackumulerade aktiverade efterbehandlingskostnader uppgår till 9 787 MSEK (9 203), ackumulerade avskrivningar uppgår till -2 197 MSEK (-1 824). Årets förändring av aktiverade efterbehandlingskostnader uppgår till 584 MSEK (88). Förändringen redovisas i enlighet med IFRIC 1, Förändringar i befintliga skulder avseende nedmontering, återställande och liknande åtgärder. Årets efterbehandlingskostnader ingår inte i koncernens nyckeltal för årets investeringar, och har ingen påverkan på koncernens kassaflöde. Investeringar i materiella anläggningstillgångar inkluderar leasing enligt IFRS 16, Leasingavtal med 68 MSEK (403), se även not 15, Leasing. Samma princip för nyckeltal och kassaflöde, som för årets efterbehandlingskostnader, gäller för nyttjanderättstillgång enligt IFRS 16, Leasingavtal.

	2025-12-31		2024-12-31	
Balanserade räntekostnader som ingår i planenligt restvärde	Redovisat värde, MSEK	Räntesats, %	Redovisat värde, MSEK	Räntesats, %
Rönnskärs utbyggnad, färdigställd 2000	3	6,8	6	6,8
Aitik's utbyggnad, färdigställd 2011	49	2,5	62	2,5
Rönnskär, återvinning elektronikskrot, färdigställd 2012	2	3,2	3	3,2
Garpenbergs utbyggnad, färdigställd 2014	40	1,7	45	1,7

Årets nedskrivningstest – Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Nedskrivningstest görs årligen, eller löpande under året om en händelse som kan resultera i att nedskrivningsbehov uppstår, och utgår från koncernens årliga budget och strategiplaneringsarbete. Planeringshorisonten är bedömd livslängd på varje gruva, baserat på befintlig mineralreserv, vanligtvis inom intervallet 5 till 30 år. Smältverk upprättar plan för 10 år. Bolidens verksamhet karaktäriseras av långsiktiga produktionsplaner, där varje gruva har fastlagda produktionsplaner för hela den bedömda livslängden och en betydande del av smältverkens koncentrationförsörjning regleras i långa leveransavtal. Planerna innehåller även utvärderingar av miljöfrågor utifrån omvärldsanalyser samt risker och möjligheter. De viktigaste miljöfrågorna inkluderas i det strategiska arbetet där mål, mätetal och aktivitetsplaner ska förtydligas. Investeringar ska bedömas utifrån miljöpåverkan och stödja Bolidens affärsstrategi att vara en prioriterad metalleverantör för ett hållbart samhälle. Produktionsplanerna baseras på antagandet att de tillstånd som är nödvändiga för att driva verksamheten kan erhållas och vid behov förnyas. Denna långa produktionsplanering möjliggör även användandet av långa och etablerade kassaflödesprognoser. Extrapolerade kassaflödesprognoser bortom planeringshorisonten innehåller inte några antaganden om ytterligare tillväxt vilket innebär att smältverks kassaflöden från och med år elva är extrapolerade med år tio som bas och därefter beaktas ingen tillväxt. Framtida tillväxt kräver konkreta och beslutade investeringar och därför görs inga antaganden om tillväxt utöver planeringshorisonten.

Värdet av diskonterade kassaflöden har en betydande känslighet för metallpriser, smältvillkor och valutor (se känslighetstabell i not 28). Nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden baseras på aktuella

konsensuspriser avseende åren 2026, 2027 och 2028. Från och med 2029 används Bolidens långtidspriser. De aktuella konsensuspriser som har använts vid nedskrivningstestet framgår av nedanstående tabell.

Som kassaflödesgenererande enheter kategoriseras enskilda gruvor eller gruvområden med gemensam anrikning, kopparsmältverk, zink smältverk, Boliden Bergsöe AB och Boliden Commercial AB. De diskonterade reala kassaflödena före skatt för respektive kassagenererande enhet jämförs med bokfört värde på sysselsatt kapital. Kassaflöden diskonteras med en real diskonteringsränta före skatt på 9 % (9) vilket motsvarar vägd kapitalkostnad. Koncernens goodwill är inte allokerad till kassagenererande enhet utan till segment Smältverk i enlighet med uppföljning av goodwill. Nyttjandevärdet för koncernens tillgångar bedöms överstiga redovisade värden för alla kassagenererande enheter.

En ökning av diskonteringsräntan med en procentenhet hade inte föranlett något nedskrivningsbehov för någon kassagenererande enhet. En sänkning av samtliga aktuella konsensuspriser för metaller med 10 % skulle inte leda till något nedskrivningsbehov för segment Smältverk, men för segment Gruvor innebär en sådan sänkning att det bokförda värdet överstiger diskonterade kassaflöden avseende två enheter. Vid oförändrade aktuella konsensuspriser för metaller skulle en försvagning av USD med 10 % mot samtliga övriga valutor inte föranleda något nedskrivningsbehov för varken segment Gruvor eller Smältverk. Beräkningen inkluderar inte att några kompenserande rörelser i metallpriser, smältvillkor, priser på biprodukter eller insatsvaror sker, vilket historiskt sett ofta varit fallet. En 10-procentig nedgång i smält- och raffineringsslöner för samtliga metaller skulle inte leda till något nedskrivningsbehov i segment Smältverk och samma nedgång skulle påverka segment Gruvor positivt.

2025						
Metallpriser	Enhet	2026	2027	2028	2029 ¹⁾	2030
Koppar	USD/ton	10 013	9 550	9 675	8 900	8 900
Zink	USD/ton	2 824	2 581	2 564	2 800	2 800
Bly	USD/ton	2 042	1 928	1 953	2 000	2 000
Nickel	USD/ton	15 824	16 326	16 646	18 000	18 000
Guld	USD/oz	3 535	2 990	2 811	2 200	2 200
Silver	USD/oz	39,90	32,97	30,60	27,00	27,00
Smält/raffineringsslöner						
Koppar	USD	-10	-5	10	80	80
Zink	USD	120	150	150	210	210
Bly	USD	20	20	20	150	150
Valutakurser						
USD/SEK		9,30	9,30	9,30	9,70	9,70
USD/NOK		10,05	10,05	10,05	9,25	9,25
EUR/USD		11,05	11,05	11,05	10,38	10,38

1) Från och med 2029 används Bolidens långtidspriser.

2024						
Metallpriser	Enhet	2025	2026	2027	2028	2029 ¹⁾
Koppar	USD/ton	9 413	10 050	10 057	10 224	9 143
Zink	USD/ton	2 928	2 702	2 696	2 720	2 626
Bly	USD/ton	2 120	2 118	2 125	2 157	2 085
Nickel	USD/ton	17 273	18 023	18 098	18 386	18 514
Guld	USD/oz	2 624	2 262	2 181	2 122	1 967
Silver	USD/oz	30,68	29,27	28,48	27,51	25,37
Smält/raffineringsslöner						
Koppar	USD	30	80	80	80	80
Zink	USD	165	230	230	230	230
Bly	USD	85	190	190	190	190
Valutakurser						
USD/SEK		10,07	9,00	9,00	9,00	9,00
USD/NOK		10,49	8,45	8,45	8,45	8,45
EUR/USD		1,12	1,10	1,10	1,10	1,10

1) Från och med 2030 används Bolidens långtidspriser.

Not 15 Leasing

REDOVISNINGSPRINCIPER

Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter och motsvarande skuld, och redovisas den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Beräkningen av skuld för leasad tillgång baseras på nuvärdet av de återstående leasingavgifterna, diskonterade med den implicita låneräntan. Om den inte kan fastställas sker diskonteringen istället med den marginella låneräntan. Skulden redovisas under Övriga räntebärande skulder fördelade på kort- och långfristig del. Nyttjanderätten värderas initialt till anskaffningsvärde vilket utgörs av summan av leasingkulden, eventuella direkta utgifter och återställningskostnader. Nyttjanderättstillgången redovisas som Materiell anläggningstillgång i balansräkningen, fördelat på posterna byggnader och mark samt maskiner och andra tekniska anläggningar. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån. Vissa avtal innehåller variabla leasingbetalningar som baseras på index eller ränta. Ändringar av index påverkar leasingkulden först i den period när kassaflödet från ändringen inträffar. Vid denna tidpunkt omräknas leasingkulden och justeras mot nyttjanderättstillgången. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att ombedomningar sker av leasingperioden. Option att förlänga ett avtal finns inkluderade i ett fåtal av koncernens leasingavtal men har inte räknats med i leasingkulden eftersom koncernen inte bedömer det som rimligt säkert att dessa optioner kommer att utnyttjas. Omvärdering av leasingkund sker vid bland annat ändrade bedömningar om nyttjande av optioner samt ändrade bedömningar om utfall av restvärdesgarantier.

Ett avtal som löper med mindre än 12 månader, s k korttidsleasingavtal, eller ett avtal som gäller leasing av tillgång av lågt värde, är undantagna och medräknas inte vid bestämmande av skuld respektive nyttjandetillgång utan dessa kostnadsförs linjärt i resultaträkningen i posten Kostnad för sålda varor. Detta gäller även avtal med rörliga leasigavgifter. Se not 29 avseende förfallostruktur.

Redovisade belopp i balansräkningen

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2025	2024
Tillgångar med nyttjanderätt		
Byggnader och mark	89	104
Maskiner och andra tekniska anläggningar	261	336
	349	440
Leasingskulder		
Kortfristiga	152	151
Långfristiga	206	299
	358	450

Tillkommande tillgångar med nyttjanderätt uppgick till 68 MSEK (403).

Redovisade belopp i resultaträkningen

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2025	2024
Avskrivningar på nyttjanderätter		
Byggnader och mark	-28	-29
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-128	-97
	-156	-126
Räntekostnader	-7	-6
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal	-56	-56
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal	-113	-87
Utgifter hänförliga till variabla leasingbetalningar som inte ingår i leasingkulden	-948	-1 007

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal var 1 314 MSEK (1 279).

Not 16 Andelar i dotterföretag

Specifikation av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i dotterföretag.

2025-12-31				
Dotterbolag / Org.nr/Säte	Aktier/andelar	Andel i %	Bokfört värde	Bokfört värde 2024
Boliden Mineral 3974677 Limited, Vancouver, Kanada	85 811 638	100	–	–
Boliden Mineral 1393512 Limited, Vancouver, Kanada				
Boliden BV, 18048775, Drunen, Nederländerna				
Boliden Apirsa S.L under likvidation, ESB-41518028, Aznalcóllar (Sevilla), Spanien				
Boliden Mineral AB, 556231-6850, Skellefteå	1 650 000	100	3 911	3 911
Boliden Harjavalta Oy, 1591739-9, Harjavalta, Finland				
Boliden Kokkola Oy, 0772004-3, Kokkola, Finland				
Kokkolan Teollisuusvesi Oy, 2558533-2, Kokkola, Finland				
Boliden Commercial AB, 556158-2205, Stockholm				
Boliden Commercial UK Ltd, 5723781, Warwickshire, England				
Boliden Commercial Deutschland GmbH, 14237, Neuss, Tyskland				
Tara Mines Holding DAC, 60135, Navan, Irland				
Boliden Tara Mines DAC, 33148, Navan, Irland				
Irish Mine Development Ltd, 174811, Navan, Irland				
Rennicks and Bennett Ltd, 34596, Navan, Irland				
Boliden Odda AS, 911177870, Odda, Norge				
Boliden Bergsöe AB, 556041-8823, Landskrona				
Boliden Bergsoe AS, 20862149, Glostrup, Danmark				
Boliden Kylylahti Oy, 1925412-3, Polvijärvi, Finland				
Boliden Kevitsa Mining Oy, 2345699-1, Sodankylä, Finland				
Somincor - Sociedade Mineira de Neve-Corvo S.A, 503 352 896, Santa Barbara de Padroes, Portugal				
Zinkgruvan Mining AB, 556523-9414, Askersund				
Övriga dotterföretag, vilande eller av mindre betydelse				

Moderbolaget Boliden AB har erhållit utdelning från Boliden Mineral AB uppgående till 1 000 MSEK (6 000) och från Boliden Mineral Limited uppgående till - MSEK (89).

Not 17 Andelar i intresseföretag

2025-12-31					2024-12-31
Bokfört värde vid årets början					9
Valutakursdifferens					-1
Årets andel i intresseföretags resultat					4
Bokfört värde vid årets slut					12

					Kapitalandelens värde i koncernen
		Org.nr	Säte	Antal andelar	Andel i %
Indirekt ägda					
KIP Service OY	2240650-3	Kokkola	3 280	46	12

Not 18 Skatter

REDOVISNINGSPRINCIPER

Periodens skattekostnad (intäkt) består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, övrigt totalresultat eller eget kapital beroende på var den underliggande transaktionen har redovisats.

Aktuell skatt är den skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för en period. Årets skattepliktiga resultat skiljer sig från årets redovisade resultat före skatt genom att det har justerats för ej skattepliktiga och ej avdragsgilla poster samt temporära skillnader. Koncernens aktuella skatt beräknas enligt de skattesatser som är gällande på balansdagen.

Vid redovisning av uppskjuten skatt tillämpas balansräkningsmetoden. Enligt denna redovisas uppskjutna skatteskulder i balansräkningen för alla skattepliktiga temporära skillnader mellan bokförda och skattemässiga värden för tillgångar och skulder. Uppskjutna skattefordringar redovisas i balansräkningen avseende underskottsavdrag och samtliga avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att kunna utnyttjas. Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras.

Såväl uppskjutna som aktuella skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiteras av samma skattemyndighet.

Koncernen omfattas av OECD:s modellregler för Pelare 2. Lagstiftning om Pelare 2 är tillämplig från och med den 1 januari 2024 i Sverige. Koncernen tillämpar i enlighet med 4a i IAS 12 undantaget för redovisning och upplysning om uppskjutna skattefordringar och -skulder avseende inkomstskatter enligt Pelare 2.

Koncernen har gjort en bedömning av dess potentiella exponering för inkomstskatter enligt Pelare 2. Med tillämpning av de tillfälliga förenklingsreglerna, den så kallade "Transitional CbCR Safe Harbour", har koncernen utfört beräkningar baserade på dess land-för-land-rapportering för 2025. Enligt beräkningarna kvalificerar sig samtliga bolag inom koncernen för Transitional CbCR Safe Harbour i 2025, och det finns inga omständigheter som indikerar att det kommer ändras under nästkommande år. Koncernen förväntar sig därmed ingen exponering för inkomstskatter enligt Pelare 2 i 2025.

	2025	2024
Aktuell skattekostnad		
Periodens skattekostnad	-2 203	-1 767
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	7	-4
	-2 196	-1 771
Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skattekostnad/skatteintäkt avseende temporära skillnader	-261	-995
Uppskjuten skattekostnad/skatteintäkt avseende aktiverade underskottsavdrag	-35	236
	-296	-758
Totalt redovisad skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)	-2 492	-2 529
Avstämning av effektiv skatt		
Redovisat resultat före skatt	11 901	12 555
Skatt enligt förväntad skattesats	-2 422	-2 517
Ej avdragsgilla kostnader	-55	-20
Ej skattepliktiga intäkter	1	2
Avdragsgilla kostnader, ej redovisade i resultaträkningen	12	5
Skattepliktiga intäkter, ej redovisade i resultaträkningen	-14	0
Marknadsvärdering, uppskjutna skattefordringar	0	2
Ej aktiverade underskottsavdrag	-21	-22
Nyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	-	24
Övriga justeringar	1	0
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	7	-4
Totalt redovisad skattekostnad	-2 492	-2 529

Skattekostnader utgör 20,9 % (20,1) av koncernens resultat före skatt. Den förväntade skattekostnaden för 2025 om 20,3 % (20,0) är beräknad enligt aktuell koncernstruktur och aktuella skattesatser i respektive land.

Uppskjuten skattefordran/skatteskuld

Den i balansräkning angivna fordran och avsättningen för uppskjuten skatt kommer från följande tillgångar och skulder.

Koncernen	2025-12-31			2024-12-31		
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Immateriella tillgångar	0	–	0	–	-1	-1
Byggnader och mark	–	-375	-375	–	-462	-462
Maskiner och inventarier	–	-3 331	-3 331	–	-3 157	-3 157
Tillredningar	–	-167	-167	–	-176	-176
Gruvtillgångar	–	-1 192	-1 192	–	–	–
Övriga materiella anläggningstillgångar	2	–	2	1	–	1
Lager	–	-1 445	-1 445	–	-1 080	-1 080
Eget kapital	7	–	7	–	-33	-33
Långfristiga skulder	112	–	112	384	–	384
Kortfristiga skulder	34	–	34	–	-62	-62
Ränteavdragsbegränsningar	27	–	27	14	–	14
Underskottsavdrag	496	–	496	476	–	476
Övrigt	–	-11	-11	–	–	–
Summa	679	-6 521	-5 842	875	-4 970	-4 095
Kvittning	-575	575	–	-641	641	–
Totalt uppskjuten skattefordran/skatteskuld	103	-5 945	-5 842	234	-4 329	-4 095

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

Koncernen 2025	Belopp vid årets ingång	Rörelseförvärv	Redovisat över resultaträkning	Redovisat i övrigt totalresultat	Omräknings-differens	Belopp vid årets utgång
Immateriella tillgångar	-1	–	1	–	0	0
Byggnader och mark	-462	–	83	–	3	-375
Maskiner och inventarier	-3 157	-89	-135	–	49	-3 332
Tillredningar	-176	–	0	–	10	-167
Gruvtillgångar	–	-1 225	51	–	12	-1 192
Övriga materiella anläggningstillgångar	1	0	1	–	0	2
Lager	-1 080	–	-365	–	0	-1 445
Eget kapital	-33	4	59	-22	–	8
Långfristiga skulder	384	-226	-2	-27	-16	112
Kortfristiga skulder	-61	100	-9	2	2	34
Ränteavdragbegränsningar	14	–	14	–	-1	27
Underskottsavdrag	476	–	48	–	-28	496
Övrigt	–	41	-41	-11	0	-11
Summa	-4 095	-1 424	-296	-58	31	-5 842

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

Koncernen 2024	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkning	Redovisat i övrigt totalresultat	Omräknings-differens	Belopp vid årets utgång
Immateriella tillgångar	-1	1	–	0	-1
Byggnader och mark	-161	-299	–	-1	-462
Maskiner och inventarier	-2 716	-407	0	-34	-3 157
Tillredningar	-171	0	–	-5	-176
Övriga materiella anläggningstillgångar	0	1	–	0	1
Lager	-767	-313	–	0	-1 080
Eget kapital	-29	-13	8	–	-33
Långfristiga skulder	344	22	12	6	384
Kortfristiga skulder	-49	0	-14	1	-61
Ränteavdrag	–	14	–	0	14
Underskottsavdrag	232	236	–	8	476
Summa	-3 318	-758	7	-26	-4 095

Underskottsavdrag

Uppskjuten skattefordran om 496 MSEK (476) avseende underskottsavdrag hänför sig i sin helhet till Tara och Odda. Underskottsavdragen i Tara och Odda bedöms kunna nyttjas mot framtida skattepliktiga vinster. Outnyttjade underskottsavdrag för vilka uppskjuten skattefordran ej redovisats uppgick den 31 december 2025 till totalt 198 MSEK (169). Samtliga underskott avser Kanada och förfaller mellan åren 2037 och 2045. Det bedöms inte som sannolikt att underskotten kommer kunna avräknas mot framtida överskott.

Betald skatt per land

	2025	2024
Sverige	802	1 486
Finland	633	535
Irland	2	1
Norge	9	146
Övriga	3	3
	1 450	2 171

Not 19 Varulager

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernens varulager består främst av gruvkoncentrat, material bundet i smältverkens produktionsprocess och färdig metall. Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt först in, först ut-principen och nettoförsäljningsvärdet. Inkuransrisker har därvid beaktats. Material bundet i smältverkens produktionsprocess värderas i respektive smältverk till ursprungligt anskaffningsvärde. För att redovisningen ska vara enligt först in, först ut-principen redovisas motsvarande lager på koncernnivå till det lägsta av metallens snittpris den senaste månaden och metallens balansdagspris avseende externt inköpt material, och internt producerat material värderas till produktionskostnader. Mellanskillnaden mellan värdering på koncern- och lokalnivå benämns PIR, omvärdering av processlager. I varulager av metaller från egna gruvor samt för egetillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader samt pålägg för indirekta tillverkningskostnader. Förrådslager värderas till det lägsta av genomsnittligt anskaffningsvärde och återanskaffningsvärde. I de fall gruvkoncentrat köps in externt och definitivprissättning ännu inte har skett uppskattas anskaffningsvärdet till balansdagspriset. Vid definitivprissättning av gruvkoncentrat sker verklig värdesäkring. Vid verklig värdesäkring av gruvkoncentrat och färdig metall redovisas även värdeförändringen av säkrad post i varulagervärdet. Varor i lager som redovisats som kostnad under perioden uppgick till 46 719 MSEK (50 615).

	2025-12-31	2024-12-31
Råvaror och förnödenheter	14 937	12 633
Varor under tillverkning	4 853	5 902
Färdiga varor och handelsvaror	4 288	3 465
	24 078	22 000

Not 20 Kundfordringar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta, efter avdrag för reserveringar för förväntade kreditförluster. Den förväntade löptiden för kundfordringar är kort, varför värdet redovisas till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. Se not 26 för ytterligare information om redovisningsprinciper av finansiella instrument.

Boliden tillämpar den förenklade metoden för redovisning av förväntade kreditförluster av kundfordringar. En generell reservering redovisas, baserad på bedömningar som återspeglar ett objektivt och sannolikhetsvägt utfall, utifrån rimliga och verifierbara uppgifter baserat på historiska, nuvarande och framåtblickande förhållanden. För information om hantering av kreditrisker, se Kreditrisker i kundfordringar avsnitt Riskhantering i förvaltningsberättelsen, sidan 35.

Totalt per den 31 december 2025 uppgick kundfordringar, förfallna till betalning mer än 30 dagar, till ett värde av 292 MSEK (31), vilket motsvarar 5,3 % (0,6) av totala kundfordringar. Reserveringar för förväntade kreditförluster är inte materiella.

	2025-12-31	2024-12-31
Ej förfallna kundfordringar	4 346	4 755
Förfallna 0–30 dagar	920	776
Förfallna 31–60 dagar	261	9
Förfallna 61–90 dagar	0	5
Förfallna mer än 90 dagar	31	17
	5 558	5 563

Koncernens kundfordringar avser till övervägande del europeiska kunder. Kundfordringarna i utländsk valuta har värderats till balansdagskurs. I not 3, Information per segment och geografisk marknad framgår försäljningsintäkternas fördelning per geografiskt område.

Not 21 Övriga kortfristiga fordringar

	2025-12-31	2024-12-31
Energiskatter	136	138
Royalty	16	28
Övriga förutbetalda kostnader	209	268
Övriga upplupna intäkter	126	89
Momsfordringar	377	451
Övriga kortfristiga fordringar ¹⁾	794	2 386
	1 658	3 361

1) Av vilka 333 MSEK (2 335) hänför till en oreglerad försäkringsersättning.

Not 22 Närstående

Relationer

Moderbolagets direktägda dotterföretag redovisas i not 16, Andelar i dotterföretag, samt intresseföretag i not 17, Andelar i intresseföretag. Information om styrelseledamöter och koncernledning samt ersättning till dessa, redovisas i not 5, Anställda och personalkostnader samt i Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 45–48.

Transaktioner

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare i koncernen har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner mellan sig och koncernen som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren under nuvarande eller föregående verksamhetsår. Inte heller har koncernen lämnat lån, ställt garantier eller ingått borgensförbindelse för någon av styrelsens ledamöter eller ledande befattningshavare i bolaget. Moderbolaget Boliden AB har under året erhållit utdelning från Boliden Mineral AB med 1 000 MSEK (6 000) och från Boliden Mineral Limited uppgående till - MSEK (89).

Not 23 Eget kapital

REDOVISNINGSPRINCIPER

Aktiekapital
Stamaktier klassificeras som aktiekapital. Transaktionskostnader i samband med en nyemission redovisas som en avdragspost, netto efter skatt, från erhållen emissionslikvid.

Återköp av egna aktier
Innehav av egna aktier redovisas som en minskning av det egna kapitalet. Transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

Utdelning
En av styrelsen föreslagen utdelning reducerar eget kapital först när årsstämman fattat beslut om utdelningen.

Antal utestående aktier	2025-12-31	2024-12-31
Ingående antal aktier	273 471 169	273 471 169
Nyemission	10 714 285	-
Återköp av egna aktier	-230 000	-
Utgående antal utestående aktier	283 955 454	273 471 169
Aktiekapital, SEK	601 592 217	578 914 338
Kvotvärde per aktie, SEK	2,12	2,12
Eget kapital, MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Aktiekapital	602	579
Totalt eget kapital	76 537	65 012
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	76 512	64 992
Eget kapital per aktie, SEK	269,45	237,66
Resultat per aktie	2025-12-31	2024-12-31
Årets resultat MSEK hänförligt till moderbolagets aktieägare	9 404	10 022
Genomsnittligt antal aktier, före och efter utspädning	281 633 938	273 471 169
Antal aktier i eget innehav	270 000	40 000
Resultat per aktie, SEK	33,39	36,65

Eget kapital
Enligt bolagsordningen för Boliden AB ska aktiekapitalet uppgå till lägst 200 MSEK och högst 800 MSEK. Aktiekapitalet utgörs av ett aktieslag.

Då inga potentiella aktier förekommer finns ingen utspädningseffekt.

På årsstämman den 23 april 2025 togs beslutet att inte lämna någon utdelning.

Bolidens styrelse föreslår årsstämman att utdelning utgår med 11 SEK (-) per aktie.

Nyemission
Den 20 mars 2025 genomförde Boliden en riktad nyemission utan företrädesrätt för befintliga aktieägare. Boliden emitterade denna dag 10 714 285 nya aktier till en teckningskurs om 350 SEK per aktie med stöd av bemyndigande från extra bolagsstämma den 23 januari 2025. Genom emissionen tillfördes Boliden 3,75 miljarder SEK före transaktionskostnader. Ett antal svenska och internationella institutionella investerare deltog i emissionen.

Återköp av egna aktier
För att säkerställa leverans av aktier enligt Bolidens långsiktiga aktiesparprogram LTIP 2024/2027 och LTIP 2025/2028, har bolaget återköpt totalt 230 000 aktier vid två tillfällen under 2025 till ett totalt belopp om 91 MSEK. Då totalt antal aktier i Boliden uppgår till 284 225 454, motsvarar detta 0,001 % av totalt antal aktier.

Resultat per aktie
Resultat per aktie är beräknat genom att dividera periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare med vägt genomsnittligt antal aktier.

Kapitalhantering
Bolidens förvaltrade kapital utgörs av eget kapital. Konsoliderat eget kapital framgår på sidan 128. Där beskrivs även vad de olika kapitalkategorierna består av. Det finns inga andra externa kapitalkrav än vad som följer av aktiebolagslagen. Boliden följer kapitalstrukturen bland annat med hjälp av nettoskuldsättningsgraden. Nettoskuldsättningsgraden beräknas som nettot av räntebärande avsättningar och skulder minus finansiella tillgångar inklusive likvida medel, dividerat med eget kapital.

Boliden har räntebärande lån som omfattas av finansiella kovenanter, vilka beskrivs närmare i not 29.

För utdelningspolicy och nettoskuldsättningsmål se sidan 10.

Not 24 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

REDOVISNINGSPRINCIPER

Ersättningar till anställda

Pensionsåtaganden

Koncernens bolag har olika pensionssystem, i enlighet med lokala villkor och praxis, i de länder där de verkar. Dessa finansieras vanligtvis genom inbetalningar till försäkringsbolag eller genom egna avsättningar som bestäms genom periodiska aktuarieberäkningar. Koncernens avsättningar för pensionsåtaganden beräknas i enlighet med IAS 19, Ersättningar till anställda.

För pensionssystem där arbetsgivaren förpliktar sig till avgiftsbaserade lösningar har förpliktelsen gentemot arbetstagaren upphört när avtalade premier erlagts. Erlagda premier kostnadsförs löpande.

För pensionssystem där förmånsbestämd pension har avtalats upphör inte förpliktelserna förrän avtalade pensioner utbetalats. Boliden uppdrar åt oberoende aktuarier att beräkna pensionsförpliktelserna i respektive land. För information om beräkningsparametrar se not 2, Uppskattningar och bedömningar: Pensionsåtaganden.

Omvärderingar av den förmånsbestämda nettopensionsskulden, såsom aktuariella vinster och/eller förluster samt skillnad mellan avkastning på förvaltningstillgångar och diskonteringsräntan, redovisas i övrigt totalresultat inklusive hänförlig särskild löneskatt. Finansieringskostnaden för nettopensionsskulden beräknas med hjälp av diskonteringsräntan för pensionsskulden. Finansieringskostnaden, kostnad för tjänstgöring under innevarande period och eventuellt tidigare perioder, förluster från regleringar samt kostnader för särskild löneskatt redovisas i resultaträkningen. Särskild löneskatt ses som en del av den totala nettopensionsskulden.

Boliden har etablerat pensionsplaner i de länder företaget verkar. Bland pensionsplanerna finns både förmånsbestämda planer och avgiftsbestämda planer. De förmånsbestämda planerna ger en viss del av slutlig lön till den anställda i samband med pensionering. Boliden har förmånsbestämda pensionsplaner i framförallt Sverige och på Irland samt en liten del i Norge och Finland. De avgiftsbestämda planerna följer de lokala reglerna i respektive land. Boliden har avgiftsbestämda pensionsplaner i Sverige, Irland, Finland och Norge.

Sverige

Bolidens pensionsförpliktelser i Sverige är inte fonderade. Pensionsförpliktelserna tryggs genom det svenska PRI/FPG-systemet samt genom försäkringsbolag. Merparten av pensionsåtaganden för tjänstemän tryggs genom försäkring i Alecta och är livsvariga ålderspensioner. Förmånerna i de livsvariga pensionerna fastställs med olika procentsatser för olika löneintervall. Eftersom Alecta för räkenskapsåret 2025 inte har lämnat tillräckliga uppgifter för att ITP-planen ska kunna redovisas som förmånsbestämd redovisas den, i enlighet med UFR 10, Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, som avgiftsbestämd. Ett överskott i Alecta kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av året uppgick Alectas kollektiva konsolideringsnivå till 167 % (162). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19, Ersättningar till anställda. Bolidens pensionsförpliktelser utgör endast en mycket liten del av Alectas försäkringsåtaganden. Förutom ITP-planer förekommer det även ett fåtal tidigare intjänade temporära ålderspensioner i Boliden.

Gruvplanen (GP) är ett pensionsavtal för underjordsarbete. Planen ger rätt till pension till underjordsarbetare mellan 60 år och 65 år och mellan 65 år och 70 år

under vissa förutsättningar baserat på en genomsnittlig inkomst. Gruvplanen stängdes för nyintjänande 2011 och ersattes av en avgiftsbestämd pensionsplan (GLP). Vid pensionering övergår utfästelserna från att vara antastbara till icke antastbara.

Irland

Pensionsåtagandet tryggs genom överförande av medel till fyra förmånsbestämda samt en avgiftsbestämd plan. De förmånsbestämda planerna är stängda för nyanställda. Pensionsplaner kontrolleras av Irish Pensions Board och Irish Pensions Legislation. Samtliga förmånsbestämda pensionsplaner är fonderade. Den största förmånsbestämda planen och den avgiftsbestämda pensionsplanen har både styrelseledamöter från företaget och från medlemmarna. För de övriga förmånsbestämda planerna har Boliden utsett Irish Pension Trust som förvaltare.

Vart tredje år ses pensionsplanernas finansiella ställning över av aktuarie i syfte att fastslå erforderad finansieringsgrad. Aktuarien ser till att Boliden årligen får rapport över den finansiella ställningen i enlighet med redovisningskrav. Betalningar till samtliga fem planer sker genom en kombination av tillskott från både Boliden och anställda i enlighet med anställningskontrakt. Det görs inga andra inbetalningar.

Styrelsen för pensionsplanerna är ansvarig för investeringarna i förvaltningstillgångar. En betydande del av förvaltningstillgångarna placeras i europeiska statsobligationer för att reducera risken. Likvida medel finns för att underlätta vid pensionsutbetalningar.

Händelser under året

Nuvärdet av Bolidens pensionsåtagande är något lägre än föregående års nivå och beror till stor del på effekten av ändrade antaganden.

Koncernens redovisade pensionsskuld uppgår till 1 170 MSEK (1 208). I beloppet ingår kapitalförsäkringar och liknande åtaganden om 178 MSEK (139) avseende avgiftsbestämda pensioner i Sverige.

Antaganden under året

Kostnader, åtaganden och övriga faktorer i pensionsplaner är beräknade enligt Projected Unit Credit Method, antaganden återfinns i tabell på nästa sida.

Diskonteringsräntan är fastställd för varje geografisk marknad med hänsyn till den på balansdagen marknadsmässiga avkastningen på företagsobligationer. I Sverige, där det inte finns någon fungerande marknad för sådana obligationer, har den marknadsmässiga avkastningen på bostadsobligationer använts och en premie för en längre löptid adderats med utgångspunkt i pensionsförpliktelsernas duration.

Finansieringskostnaden för nettopensionsskulden beräknas med hjälp av diskonteringsräntan och redovisas i Bolidens finansnetto.

	Sverige		Irland		Övriga			
Aktuariella antaganden (vägda medeltal)	2025	2024	2025	2024	2025	2024		
Diskonteringsränta, %	3,8	3,05	4,0	3,4	3,7-3,9	3,4-3,6		
Framtida löneökningar, %	2,5	2,5	1,8	1,9		3,4-3,5		
Framtida ökning av pensioner, %	2	2,0	0	0	2,2-2,4	1,9-2,7		
Livslängd								
Kvinna	89	89	90	89	92	90		
Man	87	87	88	88	88	86		

	Sverige		Irland		Övriga		Total	
Specifikation av avsättningar för pensioner	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Pensionsförpliktelse vid årets början	1 051	981	-2	-6	20	21	1 069	996
Rörelseförvärv	41	–	–	–	–	–	41	–
Kostnader för förmånsbestämda planer	62	56	1	1	12	0	75	57
Omvärderingar över övrigt totalresultat	-131	54	-1	4	1	0	-131	58
Betalningar och ersättningar	-48	-40	0	0	-15	-1	-63	-41
Omräkningsdifferenser	–	–	0	-1	0	0	0	-1
Pensionsförpliktelse vid årets slut ¹⁾	976	1 051	-2	-2	18	20	992	1 069
Kapitalförsäkring och liknande åtaganden	178	139	–	–	–	–	178	139
Nettoskuld enligt balansräkning ²⁾	1 154	1 190	-2	-2	18	20	1 170	1 208

	Sverige		Irland		Övriga		Total	
Specifikation av avsättningar för pensioner per den 31 december	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Fonderade pensionsförpliktelser	–	–	48	62	13	17	61	78
Pensionsförpliktelser som inte är fonderade	976	1 051	–	–	15	14	991	1 065
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	–	–	-50	-64	-9	-10	-59	-72
Pensionsförpliktelse	976	1 051	-2	-2	18	20	992	1 069
Kapitalförsäkring och liknande åtaganden	178	139	–	–	–	–	178	139
Nettoskuld enligt balansräkning	1 154	1 190	-2	-2	18	20	1 170	1 208

	Sverige		Irland		Övriga		Total	
Specifikation av kostnader	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Kostnader för förmånsbestämda planer								
Kostnader för tjänstgöring under perioden	35	33	0	0	12	0	47	33
Räntekostnad på förpliktelsen	31	30	2	2	0	0	34	33
Räntetäkter på förvaltningstillgångar	–	–	-2	-3	0	0	-2	-3
Särskild löneskatt och andra skatter	-5	-7	–	–	–	–	-5	-7
Administrationskostnader och betalda premier	–	–	1	1	0	0	1	1
Summa kostnad för förmånsbestämda planer	62	56	1	1	12	0	75	57
Kostnader för avgiftsbestämda planer	166	124	31	19	225	243	422	386
Totala pensionskostnader	228	180	32	20	237	243	497	443

1) I förpliktelser i Sverige ingår förpliktelser enligt PRI/FGI med 830 MSEK (896), förpliktelser för underjordsarbetare med 104 MSEK (92).

2) I pensionsskulden i balansräkningen ingår förutom den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen och kapitalförsäkringar även särskild löneskatt i Sverige.

	Sverige		Irland		Övriga		Total	
Avstämning av pensionsförpliktelse	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Nuvärde av förpliktelse vid årets början	1 051	981	62	68	28	29	1 142	1 079
Rörelseförvärv	41	–	–	–	–	–	41	–
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period	35	33	0	0	12	0	47	33
Räntekostnad på förpliktelsen	31	30	2	2	0	0	34	33
Särskild löneskatt	-5	-7	–	–	–	–	-5	-7
Omvärdering av förmånsbestämd pensionsskuld redovisat i övrigt totalresultat	-132	54	-6	-3	0	0	-138	51
<i>varav vinst/förlust till följd av finansiella antaganden</i>	-141	37	-3	0	0	0	-144	36
<i>varav vinst/förlust till följd av erfarenhetsbaserade antaganden</i>	9	17	-3	-3	0	0	6	15
Utbetalda ersättningar	-48	-40	-6	0	-15	-1	-69	-41
Omräkningsdifferenser	–	–	-4	-5	0	0	-4	-5
Nuvärde av förpliktelse vid årets slut	976	1 051	48	62	25	28	1 049	1 142
Kapitalförsäkring och liknande åtaganden	178	139	–	–	–	–	178	139
<i>varav belopp hänförligt till aktiva</i>	429	431	–	–	18	16	447	447
<i>varav belopp hänförligt till fribrevsinnehavare</i>	332	370	–	–	–	–	332	370
<i>varav belopp hänförligt till pensionärer</i>	393	389	48	62	7	12	448	463

	Sverige		Irland		Övriga		Total	
Avstämning av förvaltningstillgångar	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Verkligt värde av förvaltningstillgångar vid årets början	–	–	64	74	10	10	73	84
Räntetäkter på förvaltningstillgångar	–	–	2	3	0	0	2	3
Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive belopp inkluderade i räntenettot, redovisat i övrigt totalresultat	–	–	-5	-6	1	0	-4	-5
Utbetalda ersättningar	–	–	-6	-8	-2	-2	-8	-9
Administrationskostnader, skatter och betalda premier	–	–	-1	-2	-1	-1	-2	-2
Omräkningsdifferenser	–	–	-4	2	1	1	-3	3
Verkligt värde på förvaltningstillgångar vid årets slut	–	–	50	64	9	10	59	73
Nettoskuld enligt balansräkning ¹⁾							1 170	1 208

1) Inklusive kapitalförsäkring och liknande åtaganden uppgående till 178 MSEK (139).

	Sverige		Irland		Övriga		Total	
Specifikation förvaltningstillgångar	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Räntebärande värdepapper	–	–	49	63	–	–	49	63
Likvida medel	–	–	1	1	–	–	1	1
Övrigt	–	–	–	–	9	10	9	10
	–	–	50	64	9	10	59	74

Känslighetsanalys påverkan på förmånsbestämd pensionsskuld (+ökning/–minskning pensionsskuld)	Sverige	Irland	Totalt	
Väsentliga aktuariella antaganden				
Diskonteringsränta, %	+0,5	-65	-1	-66
	-0,5	74	1	75
Löneökning, %	+0,5	38		38
	-0,5	-33		-33
Förändrad livslängd, år	-1	26	1	27
	+1	-26	-1	-27

Känslighetsanalys har gjorts på ovan aktuariella förändringar då Boliden anser att de kan ha stor påverkan på pensionsskulden. Dessutom är det sannolikt att förändringar av antagandena inträffar. Beräkningarna har gjorts genom att analysera varje förändring separat

och eventuella samberoenden av antagandena har beräkningarna inte tagit hänsyn till. Känslighetsanalys på Norge och Finland görs inte med anledning av oväsentligt belopp. Övriga länder har ingen förmånsbestämd pensionsskuld.

Löptid förmånsbestämd pensionsskuld	Sverige	Irland	Övriga	Totalt
Förmåner som förväntas betalas inom 12 månader	54	5	4	63
Förmåner som förväntas betalas inom 1–5 år	208	18	12	238
Förmåner som förväntas betalas efter 5 år>	892	25	9	926

Vägd genomsnittlig duration på den förmånsbestämda pensionsskulden uppgår till 16 år för Sverige och till 9 år för Irland.

Not 25 Övriga avsättningar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Avsättningar redovisas när koncernen har eller kan antas ha en förpliktelse som ett resultat av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen. En förutsättning är vidare att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas.

När det uppstår en väsentlig effekt av när i tiden en avsättning regleras värderas avsättningen till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Här används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar marknadsbedömning av pengars tidsvärde på lång sikt och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad. Avsättningar fördelas mellan en kort och en långfristig del.

	2025-12-31	2024-12-31
Efterbehandlingskostnader	13 802	11 218
Övrigt	57	16
	13 859	11 234
Varav:		
Långfristigt	13 365	11 070
Kortfristigt	494	164
	13 859	11 234

Efterbehandlingskostnader

Avsättningar för efterbehandlingskostnader görs utifrån en bedömning av framtida kostnader med utgångspunkt i dagens teknik och förutsättningar i övrigt. Nuvärdet av bedömda förpliktelser för efterbehandling reserveras i enlighet med IAS 37, Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar och IFRIC 1, Förändringar i befintliga skulder avseende nedmontering, återställande och liknande åtgärder. Successiv efterbehandling eftersträvas men merparten av efterbehandlingsarbetet sker efter beslut om nedläggning. Historiskt har Boliden lyckats förlänga livslängden på gruvtillgångarna jämfört med

Med undantag för pensioner, se not 24, avser Bolidens avsättningar framförallt efterbehandlingskostnader som förväntas uppstå när en verksamhet stängs. Avsättningar görs även för eventuella inköp av utsläppsrätter samt eventuella ersättningar vid uppsägning eller då en anställd accepterar en frivillig avgång. En avsättning och en kostnad redovisas i samband med en uppsägning då Boliden är förpliktigt att antingen säga upp den anställda före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller lämna ersättningar för att uppmuntra en tidig avgång.

ursprungliga planer samtidigt har kraven på efterbehandlingsåtgärder ökat över tid. Avsättningar för efterbehandling omprövas fortlöpande.

Årets tillägg till befintliga avsättningar avser främst löpande översyn och avsättning för damm-projekt i Kokkola.

För att fastställa storleken på efterbehandlingsskulden har en diskonteringsränta uppgående till 2,5 % (2,5) använts. I not 2, Uppskattningar och bedömningar presenteras en känslighetsanalys avseende diskonteringsräntan.

Koncernen	2025			2024		
	Efterbehandlingskostnader	Övrigt	Totalt	Efterbehandlingskostnader	Övrigt	Totalt
Bokfört värde vid årets början	11 218	347	11 237	10 890	347	11 237
Rörelseförvärv	2 030	15	2 045			
Tillägg till befintliga avsättningar	584	–	584	88	–	88
Avsättning under året	148	100	248	78	10	88
Återföring av befintliga avsättningar	–	-2	-2	-21	-353	-378
Betalningar	-166	-70	-236	-154	0	-154
Diskonteringsseffekt för perioden	252	0	252	260	0	260
Omräkningsdifferens	-264	-1	-265	76	11	87
Bokfört värde vid årets slut	13 802	57	13 859	11 218	16	11 234
Förväntad tidpunkt för utflöde av resurser:						
Inom ett år	484	10	494	163	1	164
Mellan ett och två år	386	46	432	170	11	181
Mellan tre och fem år	1 075	0	1 075	494	1	494
Senare än fem år	11 857	0	11 857	10 391	2	10 393
	13 802	57	13 859	11 218	16	11 234

Not 26 Finansiella instrument

REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella instrument, det vill säga finansiella tillgångar och skulder, som redovisas i balansräkningen är aktier, fordringar, likvida medel, skulder och derivat.

Finansiella instrument tas upp i balansräkningen när bolaget blir bundet till instrumentets avtalsmässiga villkor, affärsdagsredovisning. Skulder till kreditinstitut redovisas dock först på likviddagen. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet åtnjuts, förfallit eller överförs till annan motpart. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgjorts eller om väsentliga delar av lånevillkoren omförhandlats.

Finansiella instrument redovisas till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde beroende på den initiala kategoriseringen under IFRS 9 Finansiella instrument.

VÄRDERINGSPRINCIPER

Verkligt värde

Verkligt värde på derivat baseras på aktuella köp- och säljpriser på balansdagen och på en diskontering av beräknade kassaflöden. Marknadspriser för metaller hämtas där metallderivaten handlas, det vill säga London Metal Exchange (LME) samt London Bullion Market Association (LBMA). Diskonteringsräntor utgår ifrån aktuella marknadsräntor per valuta och tid till förfall för det finansiella instrumentet. Valutakurser hämtas från Bloomberg.

Vid upplysning om verkligt värde på skulder till kreditinstitut beräknas verkligt värde som diskonterade avtalade amorteringar samt räntebetalningar till bedömda marknadsmässiga räntenivåer. Verkligt värde på kundfordringar och leverantörsskulder anses vara detsamma som det redovisade värdet med anledning

av kort förfallotid, att reserveringar görs för förväntade kreditförluster samt att eventuell dröjsmålsränta debiteras. Verkligt värde på likvida medel anses vara detsamma som det redovisade värdet, då de förväntade kreditförlusterna är oväsentliga. Den generella kreditvärderingen av bankerna har applicerats för att beräkna kreditförluster vilket har bedömts vara immateriellt.

I de fall värdeförändring inte kan fastställas för finansiella tillgångar eller skulder som redovisas till verkligt värde redovisas de till de anskaffningsvärden instrumenten hade när de införskaffades, vilket motsvarar verkligt värde vid anskaffningstidpunkten.

Boliden lämnar upplysning om samtliga finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde i balansräkningen utifrån en verkligt värdehierarki av tre nivåer. Till nivå 1 hör instrument som är noterade och handlas på en aktiv marknad där identiska instrument handlas. Nivå 2 består av instrument som inte handlas på en aktiv marknad men där observerbara marknadsdata används som grund för värdering av instrumentet (antingen direkt eller indirekt). Till nivå 3 hör instrument där värderingen till en väsentlig del baseras på icke observerbara marknadsdata.

Bedömningarna har gjorts utifrån omständigheter och faktorer som råder kring de olika instrumenten. Metallterminer klassificeras som nivå 2 eftersom de diskonterade priserna bygger på noterade dagliga priser från börser. Valutaterminer och ränteswappar har också klassificerats som nivå 2, eftersom det finns observerbara marknadsdata som ligger till grund för värderingen. Verkligt värde på skulder till kreditinstitut har klassificerats som nivå 2, då de beräknas som diskonterade avtalade amorteringar

samt räntebetalningar till bedömda marknadsmässiga räntenivåer. Verkligt värde överensstämmer därför väsentligen med det redovisade värdet. Aktier och andelar som inte är noterade har klassificerats som nivå 3. Undantag från klassificering utifrån verkligt värdehierarkin görs för kundfordringar, likvida medel och leverantörsskulder där det redovisade värdet anses vara en lämplig uppskattning av det verkliga värdet.

Upplupet anskaffningsvärde

Upplupet anskaffningsvärde beräknas med hjälp av effektivräntemetoden. Detta innebär att eventuella över- eller underkurser samt direkt hänförliga kostnader eller intäkter periodiseras över kontraktets löptid med hjälp av den beräknade effektivräntan. Effektivräntan ger instrumentets anskaffningsvärde som resultat vid nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

I kategorin finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde ingår finansiella placeringar, likvida medel och fordringar som ej är noterade på en aktiv marknad. Dessa finansiella instrument karakteriseras av att de ingår i en affärsmodell vars syfte är att hållas till förfall och att erhålla kassaflöden från betalningar av kapitalbelopp och eventuell ränta.

Finansiella tillgångar till verkligt värde över resultatet

Finansiella instrument i kategorin verkligt värde över resultatet karakteriseras av att de ingår i en affärsmodell vars syfte är att hållas till förfall eller innehas för handel och förväntas säljas i närtid. Finansiella tillgångar i denna kategori värderas till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen. Den här kategorin inkluderar även derivatinstrument.

Finansiella tillgångar och skulder fördelade per värderingskategori

2025-12-31	Värderings- hierarki	Upplupet anskaffnings- värde	Verkligt värde via resultatet	Derivat (säkrings- redovisning)	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
TILLGÅNGAR						
Kortfristiga finansiella anläggningstillgångar						
Andra aktier och andelar	3		8		8	8
Derivatinstrument	2			176	176	176
Kortfristiga fordringar						
Kundfordringar		5 558			5 558	5 558
Derivatinstrument	2		182	226	408	408
Likvida medel		9 237			9 237	9 237
Summa finansiella tillgångar		14 795	190	402	15 386	15 386
SKULDER						
Långfristiga skulder						
Skulder till kreditinstitut	2	21 761			21 761	22 018
Derivatinstrument	2			12	12	12
Kortfristiga skulder						
Tilläggsköpeskilling	2		798		798	798
Skulder till kreditinstitut	2	1 676			1 676	1 676
Leverantörsskulder		14 172			14 172	14 172
Derivatinstrument	2		16	525	541	541
Summa finansiella skulder		37 609	814	537	38 960	39 218

Bolidens innehav av finansiella instrument som redovisas till verkligt värde i balansräkningen tillhör samtliga nivå 2 i verkligt värde-hierarkin, med undantag för ett mindre belopp i andra aktier och andelar som tillhör nivå 3.

2024-12-31	Värderings- hierarki	Upplupet anskaffnings- värde	Verkligt värde via resultatet	Derivat (säkrings- redovisning)	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
TILLGÅNGAR						
Kortfristiga finansiella anläggningstillgångar						
Andra aktier och andelar	3		6		6	6
Derivatinstrument	2			66	66	66
Kortfristiga fordringar						
Kundfordringar		5 563			5 563	5 563
Derivatinstrument	2		16	459	476	476
Likvida medel		7 052			7 052	7 052
Summa finansiella tillgångar		12 615	23	525	13 163	13 163
SKULDER						
Långfristiga skulder						
Skulder till kreditinstitut	2	11 201			11 201	11 226
Derivatinstrument	2			0	0	0
Kortfristiga skulder						
Skulder till kreditinstitut	2	4 856			4 856	4 856
Leverantörsskulder		13 626			13 626	13 626
Derivatinstrument	2		65	55	120	120
Summa finansiella skulder		29 683	65	55	29 803	29 827

Not 27 Finansiella derivatinstrument och säkringsredovisning

Derivat

Derivat som värderas till verkligt värde och för vilka värdeförändringarna redovisas i finansnettot, utgörs av valutaterminer och ingår inte i säkringsredovisningen.

Säkringsredovisning

Derivat som används i säkringsredovisning består av derivat värderade till verkligt värde som ingår i verkligt värdesäkring eller kassaflödessäkring. Derivaten utgörs av metallterminer, valutaterminer och räntederivat. Säkringsförhållandet identifieras och dokumenteras. För Bolidens mål för riskhantering och riskhanteringsstrategi för säkringen, se vidare ”Riskhantering” i förvaltningsberättelsen, sidorna 33–37. Bedömning av säkringens effektivitet dokumenteras vid början av säkringen samt löpande. Effektivitet bedöms enligt en analys av det ekonomiska sambandet mellan säkrad post och säkringsinstrument, samt att effekten av kreditrisk inte dominerar värdeförändringar i underliggande post och instrument. Säkringskvoten för säkringsförhållandet är densamma som i den faktiska säkringen.

Verkligt värdesäkring

Förändringar i verkligt värde på finansiella derivat som används i en verkligt värdesäkring redovisas i rörelseresultatet tillsammans med värdeförändringen av den tillgång eller skuld som säkringen avser motverka. Detta omfattar både delar av order som utgör bindande åtaganden och de delar av lagret där Boliden är exponerat för prISRISK. Det innebär att värdeförändringar på derivat effektivt möter värdeförändringar från säkrade poster i resultat- och balansräkningen.

Kassaflödessäkring (prognostiserade flöden)

Finansiella derivat som avser säkring av prognostiserade flöden säkringsredovisas. Det innebär att effektiv del av orealiserade marknadsvärden redovisas i övrigt totalresultat fram till dess att säkrad post såsom prognostiserad metallförsäljning, dollarintäkter samt räntekostnader realiserar och därmed redovisas i

resultaträkningen. Realiserade resultat hänförliga till metall- och valutaderivat redovisas mot försäljningsintäkter och resultat från räntederivat redovisas i finansnettot. Avser säkringen en icke-finansiell post, såsom större investeringar i utländsk valuta, överförs det realiserade resultatet från eget kapital till anskaffningsvärdet av tillgången och bokas sedan i resultaträkningen i takt med avskrivningarna. En eventuell ineffektiv del av kassaflödessäkringarna redovisas i rörelseresultatet eller i finansnettot.

Säkring av nettoinvesteringar

Resultat från säkringar avseende nettoinvesteringar i utländsk verksamhet säkringsredovisas i övrigt totalresultat. Eventuell ineffektiv del från dessa säkringar redovisas i finansnettot. Vid avyttringar av utländsk verksamhet redovisas tillhörande säkringsresultat i resultaträkningen tillsammans med omräkningseffekten av nettoinvesteringen.

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder regleras under ISDA-avtal (International Swaps and Derivatives Association), vilka hanterar både kvittning mellan kontrakterade motparter under löpande verksamhet och vid omständigheter som rör avtalsbrott eller förtida uppsägning. Se även riskhanteringsavsnittet för hantering av motpartsrisk, sidorna 33–37.

Utestående derivatinstrument, MSEK	2025-12-31				2024-12-31			
	Nominellt belopp	Tillgång	Skuld	Verkligt värde	Nominellt belopp	Tillgång	Skuld	Verkligt värde
Transaktionsexponering ¹⁾								
Valutaterminer	-1 995	27	-22	4	-1 270	24	-31	-7
Råvaruderivat	-1 026	276	-499	-223	-2 907	345	-5	339
Transaktionsexponering (prognostiserade kassaflöden)¹⁾								
Valutaterminer	1 087	2	-6	-4	1 903	97	-21	76
Räntederivat	-15 084	99	-11	88	-3 246	63	0	63
Derivat, ej säkringsredovisning								
Valutaderivat	-7 666	182	-16	166	-4 768	15	-64	-48
Totalt		585	-555	31		543	-120	422

1) Läs om koncernens transaktionsexponering i Riskhantering, sidan 36.

Säkringsredovisning, MSEK	2025	2024
Verkligt värdesäkringar		
– Värdeförändring på säkringsinstrument avseende bindande åtaganden	-528	-308
– Värdeförändring på säkrad post	528	308
Ineffektivitet i verkligt värdesäkringar	–	–
Ineffektivitet i kassaflödessäkringar	–	–
Ineffektivitet i säkringar av nettoinvesteringar i utländsk verksamhet	–	–
Total ineffektivitet	0	0

Resultatpåverkan för 2025 från effektiva kassaflödessäkringar avseende Transaktionsexponering uppgår till -20 MSEK (-95), vilket avser ränteswappar.

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

	2025-12-31	2024-12-31
Bruttobelopp för finansiella tillgångar	734	621
Belopp som kvittas i balansräkning	-151	-79
Nettotillgång som presenteras i balansräkning	584	543
Belopp som omfattas av kvittning vid insolvens etc	-223	-91
Nettotillgång	360	452

	2025-12-31	2024-12-31
Bruttobelopp för finansiella skulder	703	199
Belopp som kvittas i balansräkning	-151	-79
Nettoskuld som presenteras i balansräkning	553	120
Belopp som omfattas av kvittning vid insolvens etc	-223	-91
Nettoskuld	330	30

Not 28 Riskupplysningar

För beskrivning av Bolidens finansiella risker, se avsnitt "Riskhantering" i förvaltningsberättelsen på sidorna 33–37. De belopp som redovisas avser koncernen.

KÄNSLIGHETSANALYS
Rörelseresultat ej beaktande av utestående derivat:
I tabellen nedan redovisas en uppskattning av hur

förändringar i marknadsvillkor påverkar koncernens rörelseresultat ett år framåt i tiden. Beräkningen baseras på noteringar per den 31 december 2025 samt på Bolidens planerade produktionsvolymen. Känslighetsanalysen tar inte hänsyn till effekterna av metallprissäkring, valutakurssäkring eller omvärderingar av processlager inom Smältverk.

Övrigt totalresultat med beaktande av utestående derivat:
I tabellen nedan lämnas en uppskattning av effekten på övrigt totalresultat (intäkts- och kostnadsposter inklusive omklassificeringsjusteringar som inte redovisas i resultatet), före skatt, från värdeförändringar på utestående derivat baserat på balansdagspriser per den 31 december 2025. Värdeförändringar på

finansiella derivat avseende bindande åtaganden och omräkningsexponering får netto mycket begränsad eller ingen effekt på resultat eller på övrigt totalresultat. Tabellen till höger omfattar således effekter från värdeförändringar av derivat som är avsedda att möta koncernens prognostiserade exponering.

	2025				2024			
Förändring av metallpriser +10%, MSEK	Rörelse- resultat	Finans- netto	Skatt	Eget kapital	Rörelse- resultat	Finans- netto	Skatt	Eget kapital
Koppar	1 500	58	-326	1 232	875	38	-183	730
Zink	1 350	52	-293	1 109	950	41	-198	793
Silver ¹⁾	900	35	-195	739	375	16	-78	313
Guld	800	31	-174	657	550	24	-115	459
Bly	200	8	-43	164	150	6	-31	125
Nickel	175	7	-38	144	200	9	-42	167
Förändring av valutakurser +10 %								
USD/SEK	3 000	115	-651	2 464	2 200	95	-459	1 836
EUR/USD	2 200	85	-477	1 807	1 350	58	-282	1 127
USD/NOK	320	12	-69	263	300	13	-63	250
Förändring av smältlöner +10 %								
TC/RC koppar	25	1	-5	21	100	5	-25	100
TC zink	20	1	-4	16	120	4	-21	83
TC bly	-10	0	2	-8	-10	0	2	-8
Förändring av marknadsränta med +1% ²⁾								
		164	-34	130		115	-23	92

1) Silverproduktionen från Somincor och Zinkgruvan omfattas av redan befintliga streamingavtal, enligt vilka endast en del av intäkterna tillfaller Boliden.
2) Bygger på utgående låneportfölj exklusive ränteswappar per 31 december.

MSEK	Övrigt totalresultat	
	2025	2024
Omräkningsexponering nettoinvesteringar i utländsk verksamhet, valutakurs +10 % ¹⁾		
EUR/SEK	2 847	2 065
NOK/SEK	827	935
Effekt från ränta +1%, valutakurs +10 % ²⁾		
Räntederivat, ränteswappar	383	113
Valutaderivat	71	1 030

1) Bygger på utgående balanser vid 31 december.
2) Bygger på utestående derivat per 31 december.

Not 29 Finansiella skulder och förfallostruktur

REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella skulder utgörs huvudsakligen av skulder till kreditinstitut och leverantörsskulder. Den förväntade löptiden för leverantörsskulder är kort, varför värdet redovisas till nominellt belopp enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde då beloppet anses överensstämma med det verkliga värdet. Skulder till kreditinstitut värderas initialt till mottagna medel med avdrag för eventuella uppläggningsavgifter och värderas där- efter till upplupet anskaffningsvärde. Räntekostnader redovisas löpande över resultaträkningen förutom den

del som inräknas i anskaffningsvärdet för materiella anläggningstillgångar. Balanserade uppläggningsavgif- ter redovisas direkt mot låneskulden i den utsträckning låneavtalets underliggande lånelöfte utnyttjats och periodiseras i resultaträkningen som övriga finansiella kostnader över lånets kontraktuella löptid. Om ett låneavtal sägs upp eller på annat sätt upphör att gälla, vid en tidpunkt före ursprunglig kontraktuell löptid, resultatförs balanserade uppläggningsavgifter. Om ett gällande avtal omförhandlas under den kontraktuella löptiden periodiseras eventuella tillkommande avgifter, kopplade till omförhandlingen, över lånets resterande kontraktuella löptid.

Finansiella skulder				Förfallostruktur ²⁾					
2025-12-31 MSEK	Valuta	Ränta ¹⁾ , %	Redovisat belopp	2026	2027	2028	2029	2030	2031+
Bilaterala lån	EUR	3,02	11 055	1 001	818	8 131	844	1 238	
Bilaterala lån	NOK	5,66	753	151	145	138	132	125	231
Bilaterala lån	SEK	4,59	3 652	157	158	1 124	695	890	1 326
Obligationslån ³⁾	NOK	6,25	1 281	392	63	63	63	1 000	
Obligationslån ³⁾	SEK	4,27	6 100	262	2 198	1 683	97	597	2 241
Företagscertifikat	SEK	2,24	596	600					
Leasing			358	154	110	51	17	12	32
Leverantörsskulder			14 172	14 172					
Derivatinstrument			553	541	12				
Totalt			38 520	17 430	3 504	11 190	1 848	3 862	3 830

Finansiella skulder				Förfallostruktur ²⁾					
2024-12-31 MSEK	Valuta	Ränta ¹⁾ , %	Redovisat belopp	2025	2026	2027	2028	2029	2030+
Bilaterala lån	EUR	2,31	2 577	702	753	553	409	269	130
Bilaterala lån	NOK	6,29	915	171	164	156	149	142	382
Bilaterala lån	SEK	4,48	3 076	157	153	153	1 117	685	1 598
Obligationslån ³⁾	NOK	6,73	1 362	93	423	71	71	71	1 066
Obligationslån ³⁾	SEK	4,92	5 000	1 236	202	2 135	1 614	24	573
Företagscertifikat	SEK	3,30	3 127	3 172					
Leasing			450	152	141	98	39	7	30
Leverantörsskulder			13 626	13 626					
Derivatinstrument			120	120					
Totalt			30 253	19 429	1 836	3 166	3 399	1 198	3 779

1) Vägda räntor inklusive ränteswappar.
2) I löptidsanalysen ingår bruttoflöden av lån och räntor inklusive flöden från ränteswappar.
3) Utestående företagscertifikat och obligationslån redovisas legalt i koncernens moderbolag, Boliden AB.

Låneportfölj 2025-12-31

Boliden har ett antal nyttjade långfristiga lån från finan- siella institutioner som uppgick till totalt 15 508 MSEK (6 650) och som förfaller till betalning åren 2026–2032. Bolidens MTN-program med en ram om 12 000 MSEK, hade per balansdagen 7 381 MSEK (6 362) utestående, varav 3 891 MSEK (5 062) gröna obligationer, som för- faller till betalning 2026–2032. Därutöver har Boliden syndikerade kreditfaciliteter om totalt 400 MEUR respektive 450 MEUR med förfall 2027 respektive 2029 samt bilaterala revolverande kreditfaciliteter om 130 MEUR, 1 000 MSEK respektive 2 000 MSEK med förfall 2026, 2027 respektive 2027, där nyttjad del uppgick till 0 (0) MSEK. Bolidens företagscertifikatprogram med en ram om 4 000 MSEK, hade per balansdagen 596 MSEK (3 127) utestående. Låneramarnas genom- snittliga löptid uppgick till 3,1 (3,0) år och den genomsnittliga räntenivån i skuldportföljen uppgick till 3,8 % (4,3). Räntebindningstiden på utestående lån inklusive ingångna ränteswappar uppgick till 2,3 (1,6) år. Förfalloanalysen ovan inkluderar ränteflöden från ränteswappar. Bolidens betalningsberedskap, i form av likvida medel och outnyttjade kreditlöften överstigande ett år uppgick till 21 021 MSEK (16 446).

I förfallostrukturen över de finansiella skulderna, inklu- sive räntebetalningar samt upplupen ränta på derivat ovan, återfinns odiskonterade kassaflöden som kan hänföras till koncernens skulder baserat på de kontrak- terade återstående löptiderna. Låneförfall har räknats till gällande balansdagskurs. Ränteförfall, inklusive ränteswappar, har beräknats ske till gällande räntenivå på balansdagen.

Bolaget har räntebärande lån om totalt 15 508 MSEK per balansdagen, vilka omfattas av finansiella kovenanter enligt gällande låneavtal. De finansiella kovenanterna tillämpas på konsoliderad nivå och avser därmed koncernens samlade räntebärande skulder. Kovenanterna följs upp kvartalsvis i enlighet med låneavtalen och avser koncernens räntetäckningsgrad, definierad som förhållandet mellan koncernens EBITDA och nettot av räntekostnader, samt koncernens net- toskuld i relation till eget kapital (gearing ratio). Dessa mått används av kreditgivare för att följa bolagets finansiella ställning och riskexponering, och är viktiga för att säkerställa att lånevillkoren efterlevs. Kovenanterna mäts och rapporteras kvartalsvis till kreditgivare. Per balansdagen uppfyllde koncernen alla kovenanter. Risken för brott mot kovenanterna inom de kommande 12 månaderna bedöms som låg.

Not 30 Övriga kortfristiga skulder

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna löner och sociala kostnader	1 630	1 402
Upplupna räntekostnader	241	159
Övriga upplupna kostnader	2 341	1 790
Gruvskatt	74	84
Tilläggsköpeskilling förvärv	798	-
Övriga förutbetalda intäkter	378	240
Övriga rörelseskulder	551	190
	6 015	3 866

Not 31 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

REDOVISNINGSPRINCIPER

En eventualförpliktelse är en möjlig förpliktelse som härrör från inträffade händelser vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser. En eventualförpliktelse kan också vara en befintlig

förpliktelse som inte redovisats i balansräkningen då det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas alternativt att förpliktelsens storlek inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ställda säkerheter				
För egna skulder och avsättningar	Inga	Inga	Inga	Inga
Eventualförpliktelser				
Moderbolagsborgen	–	–	15 508	6 650 ¹⁾
Övriga borgensförbindelser och garantier	11 254	8 724	0	1
Pensionsskuld	14	14	–	–
Avtalade restvärden enligt leasingkontrakt	19	18	–	–
	11 287	8 756	15 508	6 651

1) Belopp avseende 2024 har korrigerats på grund av ändrad bedömning.

Moderbolagsborgen gäller ställda garantier för dotterbolag. 15 508 MSEK (6 650) avser moderbolagsborgen för extern finansiell upplåning. Moderbolagsborgen i ovanstående tabell är upptagen till utnyttjade belopp. Garantier avseende ej utnyttjade krediter uppgår till 13 608 MSEK (29 726).

Övriga borgensförbindelser och garantier avser i huvudsak motförbindelser som Boliden har ställt ut till banker eller andra kreditgivare, som i sin tur, gentemot stater eller myndigheter garanterat Bolidens rätta fullgörande av efterbehandlingsförpliktelser.

Utöver vad som specificerats ovan under eventualförpliktelser och vad som inkluderats i den finansiella informationen, skulle koncernen eventuellt kunna ha miljörelaterade eventualförpliktelser eller eventualförpliktelser hänförliga till rättsliga processer och krav, som dock för närvarande ej kunnat beräknas, men som i framtiden kan komma att innebära kostnader eller investeringar.

Trots det ålade det spanska miljödepartementet Apirsa att betala cirka 45 MEUR i böter. Dessutom riktade lokalregeringen (Junta de Andalucia) ett krav mot Apirsa, Boliden BV och Boliden AB för påstådda saneringskostnader i samband med olyckan. Detta krav, som uppgår till nära 90 MEUR, prövades i första instans av tingsrätt nr. 11 i Sevilla. I sin dom som meddelades i juli 2023 ogillade domstolen helt Juntans krav och ålade Juntan att stå för rättegångskostnaderna. Domen har överklagats av Juntan till nästa instans.

Apirsa inledde ett insolvensförfarande i januari 2005 för en ordnad nedläggning av bolaget. Inom ramen för insolvensförfarandet hade konkursförvaltarna begärt att Apirsas moderbolag, Boliden BV, Boliden Mineral AB och Boliden AB skulle hållas ansvariga för under-skottet i Apirsas konkursbo, totalt strax över 147 MEUR, inklusive ovan nämnda böter på 45 MEUR och Juntans tvistiga fordran på nära 90 MEUR. Insolvensförfarandet har varit vilande i flera år i avvaktan på avgörandet av Juntans krav.

De företag som stod för projektering och konstruktion av dammarna, och mot vilka Apirsa tidigare hade väckt talan och förlorat, har rätt till ersättning för sina rättegångskostnader. Det är i dagsläget inte möjligt att bedöma om krav på ersättning för dessa rättegångskostnader kan riktas mot något annat Bolidenbolag än Apirsa.

Baserat på råd och utlåtanden från bolagets spanska legala rådgivare är Bolidens samlade bedömning att bolaget inte kommer att lida någon väsentlig ekonomisk skada till följd av de beskrivna processerna. Bolaget har inte gjort någon avsättning i avvaktan på slutgiltiga avgöranden.

RÄTTSLIGA PROCESSER

Översikt

I samband med sin verksamhet kan Boliden från tid till annan bli involverad i tvister och rättsliga processer. Dessa tvister och rättsliga processer förväntas inte, förutom i den utsträckning som redovisas nedan, vare sig enskilt eller tillsammans i väsentlig grad påverka Bolidens rörelseresultat, lönsamhet eller finansiella ställning negativt.

TVISTER

Twister med anledning av dammolyckan i Spanien i slutet av 1990-talet

I april 1998 inträffade en dammolycka vid gruvan Los Frailes i Spanien som då ägdes av Bolidens dotterbolag Boliden Apirsa S.L. ("Apirsa"). Undersökningar visade att olyckan hade orsakats av design- och konstruktionsfel i dammen, snarare än av Apirsas verksamhet.

Not 32 Rörelseförvärv

Den 16 april 2025 förvärvade Boliden Mineral AB 100 % av aktierna i gruvorna Somincor-Sociedade Mineira de Neves-Corvo S.A. (Somincor) i Portugal och Zinkgruvan Mining Aktiebolag (Zinkgruvan) i Sverige från Lundin Mining. Förvärvet har en stark industriell logik och strategisk passform och kompletterar Bolidens nuvarande verksamhet med två välinvesterade gruvor. Förvärvet förväntas leda till en betydande ökning av produktionen av metaller i koncentrat inom Affärsområde Gruvor.

Den kontanta köpeskillingen som betalades till säljaren den 16 april 2025 uppgick till 1 402 MUSD och bestod av en köpeskillning om 1 300 MUSD på en skuld- och kassafri enterprise value-basis per den 31 augusti 2024 (datum för lock-box) justerat för ränta från lock-box-datumet och andra sedvanliga justeringar. Slutgiltig justering av köpeskillingen genomfördes i september 2025 och innebar en uppjustering av köpeskillingen med 2 MSEK. Den kontanta köpeskillingen i SEK uppgick till 15 163 MSEK. Exklusive förvärvad kassa blir beloppet 14 391 MSEK.

Parterna har också kommit överens om en ytterligare villkorad kontant köpeskillning som är beroende av det genomsnittliga zinkpriset jämfört med det avtalade referenspriset för zink för Zinkgruvan AB och det genomsnittliga zinkpriset och det genomsnittliga kopparpriset jämfört med de avtalade referenspriserna för zink och koppar för Somincor för respektive mätperiod. Det maximala totala beloppet för den villkorade köpeskillingen uppgår till 150 MUSD. Ett verkligt värde om 84 MUSD har beräknats genom en sannolikhetsviktad scenariometod och har inkluderats i överförd ersättning. Uppskattningen baserades på en diskonteringsränta på 4,65 %. Det verkliga värdet är en del av

den överförda ersättningen nedan i förvärvsanalysen med 796 MSEK.

De redovisade verkliga värdena är preliminära per den 31 december 2025. På grund av förvärvets storlek, komplexitet och tidpunkt pågår värderingsprocessen och kommer att slutföras inom 12 månader efter förvärvet. Förvärvet omfattar materiella anläggningstillgångar i gruvverksamheten. De värden som redovisas i förvärvsanalysen avseende materiella anläggningstillgångar i gruvverksamheten redovisas till verkligt värde. Detta inkluderar även tillgångar som identifierats under förvärvsanalysen, mineraltillgångar och förlängningsmöjligheter. Den nya tillgången benämnd gruvtillgång kommer att skrivas av över gruvans livslängd för de förvärvade gruvorna. Årets avskrivning uppgick till 233 MSEK och framtida årliga avskrivningar beräknas uppgå till 327 MSEK. Verkligt värde på förvärvade kundfordringar uppgår till 111 MSEK. Bedömningen är att betalning kommer att erhållas.

Transaktionskostnader har kostnadsförts när de uppkommit. 34 MSEK kostnadsfördes 2024 och resterande 146 MSEK kostnadsfördes 2025. Transaktionskostnaderna ingår i koncernens kostnad för sålda varor.

I koncernens redovisade rörelseresultat ingår de förvärvade enheterna med 831 MSEK. De förvärvade bolagen hade bidragit med 1 312 MSEK om de varit del av koncernen under hela året.

Förvärvsanalys (MSEK)	
Immateriella anläggningstillgångar	14
Materiella anläggningstillgångar	18 571
Finansiella anläggningstillgångar	514
Uppskjutna skattefordringar	111
Varulager	717
Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar	798
Likvida medel	772
Avsättningar för pensioner	-41
Övriga avsättningar	-2 045
Uppskjuten skatteskuld	-1 507
Övriga kortfristiga skulder	-1 945
Netto identifierbara tillgångar och skulder	15 959
Överförd ersättning	-15 959
Avgår	
Tilläggsköpeskillning - ej kassaflödespåverkande	796
Likvida medel i den förvärvade verksamheten	772
Påverkan på koncernens likvida medel – investeringsverksamheten	-14 391

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens förslag till vinstdisposition 2025 och yttrande enligt aktiebolagslagen 18:4
Bolidens utdelningspolicy innebär att cirka en tredjedel av resultatet efter skatt ska delas ut. Styrelsen föreslår årsstämman att utdelning utgår med 11,00 SEK (-) per aktie eller totalt 3 124 MSEK (-), vilket motsvarar 32,9 procent av resultatet efter skatt för 2025. Moderbolagets fria egna kapital uppgår till 19 308 MSEK och koncernens totala egna kapital uppgår till 76 512 MSEK. Efter den föreslagna utdelningen till aktieägarna kommer fritt eget kapital i moderbolaget att uppgå till 16 184 MSEK och koncernens egna kapital till 73 388 MSEK. Styrelsen har i utdelningsförslaget beaktat branschens cykliska karaktär och de risker som förknippas med verksamheten.

Kvarvarande fritt eget kapital i moderbolaget balanseras i ny räkning.

Års- och hållbarhetsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS Redovisningsstandarder, sådana de antagits av EU.

Års- och hållbarhetsredovisningen innehåller även moderbolagets och koncernens lagstadgade hållbarhetsrapport som har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen.

Års- och hållbarhetsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför.

Års- och hållbarhetsredovisningen godkändes av styrelsen och signerades den 3 mars 2026

Karl-Henrik Sundström Ordförande			
Helene Biström Styrelseledamot	Tomas Eliasson Styrelseledamot	Victoire de Margerie Styrelseledamot	Perttu Louhiluoto Styrelseledamot
Elisabeth Nilsson Styrelseledamot	Pia Rudengren Styrelseledamot	Derek White Styrelseledamot	
Ronnie Allzén Arbetstagarrepresentant	Jonny Johansson Arbetstagarrepresentant	Andreas Mårtensson Arbetstagarrepresentant	

Mikael Staffas
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse för Års- och hållbarhetsredovisningen respektive vår granskningsberättelse för den lagstadgade hållbarhetsrapporten har lämnats den 4 mars 2026
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Anna Rosendal Auktoriserad revisor Huvudansvarig revisor	Erik Hansson Widegren Auktoriserad revisor
---	--

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Boliden AB (publ), org.nr 556051-4142

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Boliden AB (publ) för år 2025 med undantag för den lagstadgade hållbarhetsrapporten på sidorna 50-119. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 24-119 och 122-163 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 50-119.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats.

Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar, och bolagsstyrningsrapporten är i överensstämmelse med årsredovisningslagen. Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det gran-skade bolaget eller, i förekommande fall, dess moder-företag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

VÅR REVISIONSANSATS Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till bolagets och koncernens struktur,

redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter.

Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefullaområdet
Avsättningar för efterbehandlingskostnader <i>Vi hänvisar till Not 1 Allmänna redovisningsprinciper, Not 2 Uppskattningar och bedömningar, samt Not 25 Övriga avsättningar.</i>	Vår revision inkluderade, men var inte begränsad till, följande granskningsåtgärder: • Utvärderat koncernens principer som tillämpats för redovisningen av efterbehandlingskostnader; • Utvärderat processer och interna kontroller relevanta för processen kring avsättningar för efterbehandlingskostnader; • Där det varit tillämpligt, utvärderat omfattningen, kompetensen och objektiviteten hos de experter som företagsledningen anlitat; • På en urvalsbasis testat den matematiska riktigheten i modellerna för avsättningar för efterbehandlingskostnader; • Bedömt rimligheten i de uppskattningar och antaganden som företagsledningen tillämpat avseende bland annat gruvornas livslängd och diskonteringsräntor; • Utvärderat om de uppgifter som lämnas är tillräckliga i enlighet med IFRS Redovisningsstandarder.

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefullaområdet
Värdering av materiella och immateriella tillgångar <i>Vi hänvisar till Not 1 Allmänna redovisningsprinciper, Not 2 Uppskattningar och bedömningar, Not 13 Immateriella anläggningstillgångar samt Not 14 Materiella anläggningstillgångar.</i> Per den 31 december 2025 omfattade koncernens balansräkning materiella anläggningstillgångar om SEK 97 671 m och immateriella tillgångar om SEK 3 278 m. Koncernen måste vid varje rapportperiod utvärdera om det finns indikationer på nedskrivningsbehov för dessa tillgångar, och för goodwill ska en årlig nedskrivningsprövning utföras. Företagsledningen tillämpar omfattande bedömningar och antaganden i utförandet av dessa utvärderingar, och eftersom beloppen är mycket väsentliga för koncernens finansiella rapporter bedömde vi detta som ett särskilt betydelsefullt område.	Vår revision inkluderade, men var inte begränsad till, följande granskningsåtgärder: • Utvärderat koncernens redovisningsprinciper, metoder som använts i nedskrivningsprövningarna mot IFRS Redovisningsstandarder och tillämpliga regelverk; • Utvärderat ledningens bedömningar av livslängder på gruvor, produktionsplaner, metallpriser etc samt känsligheten för förändringar i dessa antaganden; • Involverat våra egna värderingsexperter i arbetet att granska värderingen av materiella och immateriella tillgångar; • Utvärderat utformningen och implementeringen av interna kontroller inom relevanta processer; • Bedömt om klassificeringen av koncernens materiella anläggningstillgångar, goodwill och övriga immateriella tillgångar i kassagenererande enheter (CGU) är förenlig med vår förståelse av koncernens verksamhet och interna rapportering; • På en urvalsbasis testat den matematiska riktigheten i nedskrivningsmodellerna; • Utvärderat om upplysningarna i de finansiella rapporterna är tillräckliga enligt IFRS Redovisningsstandarder.
Värdering av varulager <i>Vi hänvisar till Not 1 Allmänna redovisningsprinciper, Not 2 Uppskattningar och bedömningar samt Not 19 Varulager.</i> Koncernen redovisar varulager om SEK 24 078 m per den 31 december 2025. IFRS Redovisningsstandarder kräver att varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Koncernens metod för lagervärdering är komplex och innefattar bland annat bedömningar av lagernivåer, metallinnehåll, metallpriser, valutakurser m.m. Vi har bedömt värderingen av varulager som ett särskilt betydelsefullt område då beloppen är mycket väsentliga för koncernens finansiella rapporter.	Vår revision inkluderade, men var inte begränsad till, följande granskningsåtgärder: • Utvärderat redovisningsprinciper, metoder, betydande antaganden och underlagsdata som används vid värderingen i enlighet med IFRS Redovisningsstandarder; • Utvärderat utformning och implementering av interna kontroller inom lagersprocessen; • På en urvalsbasis testat den matematiska riktigheten i lagervärderingsmodellerna; • Granskat värderingen av varulager till aktuella metallpriser och valutakurser; • Närvarat vid ett antal inventeringar för att bedöma lagrets existens samt ändamålsenligheten i tillämpade riktlinjer och rutiner för lagerinventering; • Utvärderat om upplysningarna i de finansiella rapporterna är tillräckliga enligt IFRS Redovisningsstandarder.

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefullaområdet
Förvärv av Somincor och Zinkgruvan <i>Vi hänvisar till Not 1 Allmänna redovisningsprinciper, Not 16 Andelar i dotterbolag och Not 32 Rörelseförvärv.</i> Boliden slutförde förvärvet av Somincor i Portugal och Zinkgruvan i Sverige den 16 april 2025. Förvärven har haft en betydande inverkan på koncernens finansiella rapporter. Upprättandet av förvärvsanalyserna och värderingarna kräver att ledningen gör subjektiva bedömningar och använder värderingsmodeller. Med anledning av förvärvens storlek och ledningens antaganden och bedömningar har redovisningen av Somincor och Zinkgruvan bedömts utgöra ett betydelsefullt område i vår revision.	Vår revision inkluderade, men var inte begränsad till, följande granskningsåtgärder: • Utvärderat utformning och implementering av interna kontroller relevanta för upprättandet av förvärvsanalyserna och den finansiella rapporteringen av förvärven; • Utvärderat underlagsdata som ligger till grund för de uppskattningar och bedömningar som företagsledningen gjort; • Utvärderat objektivitet och kompetens hos den värderingsexpert som företagsledningen anlitat för att fastställa verkligt värde på identifierbara tillgångar och skulder; • På en urvalsbasis testat den matematiska riktigheten i förvärvsanalyserna; • Involverat våra egna värderingsexperter i arbetet att granska förvärvsanalyserna; • Bedömt om upplysningarna i de finansiella rapporterna är tillräckliga enligt IFRS 3 och övriga tillämpliga IFRS Redovisningsstandarder.

Övrig upplysning

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för räkenskapsåret 2024 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 17 mars 2025 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–23, 122-124, 168, och 170-194 samt den lagstadgade hållbarhetsrapporten på sidorna 50-119. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift.

Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta. Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Boliden AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättnings-skyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

REVISORNS UTTALANDE OM ESEF-RAPPORTEN

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Boliden AB (publ) för år 2025.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Boliden AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528)

om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen.

Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till Boliden AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 23 april 2025 och har varit bolagets revisor sedan 23 april 2025.

Stockholm den 4 mars 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Anna Rosendal
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Erik Hansson Widegren
Auktoriserad revisor

Rapport om hållbar finansiering

Ramverk för grön finansiering

Som en del av Bolidens strategi, och för att ytterligare integrera våra hållbarhetsåtaganden med Bolidens finansieringsverksamhet, upprättades Bolidens ramverk för grön finansiering i maj 2022 och uppdaterades 2025. Ramverket gör det möjligt för Boliden att emittera gröna obligationer och gröna lån och ger investerare insyn i hur de bidrar till Bolidens vision att vara den mest klimatvänliga och respekterade metalleverantören i världen.

Finansiering inom ramen för ramverket är örönmärkt för projekt och investeringar inom energieffektivitet, förebyggande och kontroll av föroreningar, forskning och utveckling samt ren transport. Exempel på viktiga projekt som kan finansieras inom ramen för ramverket är energi- och värmeutbyte, elektrifiering av processer och gruvor, vattenrening, avfallsminskning och utvinning av metall från rest- och återvunnet material. Ett viktigt urvalskriterium är också att investeringarna är i linje med Bolidens färdplan för att uppnå målet om en minskning med 42 % av växthusgasutsläppen i Scope 1 och 2 fram till 2030 och det långsiktiga målet om nollväxthusgasutsläpp i Scope 1 och 2 fram till 2050.

Ramverket har genomgått en oberoende extern granskning av CICERO Shades of Green, som nu ingår i S&P, som har klassificerat ramverket som "CICERO Medium green" med betyget "Excellent" för styrning och bedömt att det är i linje med International Capital Market Association Green Bond Principles och Loan Market Association Green Loan Principles. I uppdateringen 2025 genomgick Bolidens ramverk för grön finansiering en oberoende extern granskning av S&P Global, som har klassificerat ramverket som "Medium Green". Det uppdaterade ramverket stärker anpassningen till gällande standarder för grön finansiering och förbättrar tydligheten, styrningen och rapporteringen.

Styrning och urvalsprocess

För att säkerställa transparens och ansvarsskyldighet kring urvalet av investeringar som ska finansieras inom

ramen för ramverket har Boliden inrättat en avdelningsövergripande kommitté för hållbar finansiering (SFC) som ansvarar för utvärderings- och urvalsprocessen. SFC säkerställer att endast sådana tillgångar och projekt som uppfyller kraven för de gröna projektkategorierna som definieras i ramverket för grön finansiering är berättigade till finansiering. Ytterligare kriterier för att vara berättigad till finansiering är ett tillfredsställande resultat av ESG-riskbedömningen och bedömningen av CO2-lock-in-effekten.

Emission av gröna obligationer

Boliden emitterade gröna obligationer 2022 och 2023 till ett totalt belopp av 3 700 miljoner SEK och 1 400 miljoner NOK. Dessa obligationer har ej ännu refinansierats. Finansieringen stödjer expansionsinvesteringarna i Boliden Odda med målet att öka zinkproduktionen med ett lågt klimatavtryck. Obligationerna emitterades inom ramen för Bolidens MTN-program och är noterade på Nasdaqs lista över hållbara obligationer (SEK) och Oslo Børs (NOK).

Exempel på gröna projekt som finansieras inom ramen för det gröna ramverket

Expansionen av Boliden Odda
Intäkterna från de gröna obligationerna som emitteras 2022 och 2023 avsätts till Bolidens expansion av världens mest klimatteffektiva zinksmältverk i Odda, Norge. Expansionen omfattar flera nya anläggningar, bland annat en ny rosteri, en ny svavelsyraanläggning, expansion och modernisering av lagnings- och reningsanläggningen, ett nytt elektrolyswerk samt expansion av gjuteriet och kajinfrastrukturen. Produktionskapaciteten för zink med ledande klimatprestanda kommer nästan att fördubblas, samtidigt som den redan låga växthusgasintensiteten minskas ytterligare tack vare en förbättrad elenergiintensitet med 5 % och ett nytt långsiktigt avtal om leverans av fossilfri el, i linje med Bolidens klimatplan. Avfallsintensiteten kommer att minska med 30 %. Resultatet av målen kommer att rapporteras när expansionen är klar och de nya anläggningarna är i drift.

Villkor

	Emissionslikvid	Emissionsår	Förfall	Marginal	Ränta
MTN 4	1 000 MSEK	2022	2027	2,50 %	Fast, 5,53% inkl. marginal
MTN 5	500 MSEK	2022	2027	2,20 %	Fast, 5,136% inkl. marginal
MTN 6	450 MSEK	2022	2027	2,20 %	Rörlig, 3M Stibor
MTN 7	750 MSEK	2022	2028	2,45 %	Rörlig, 3M Stibor
MTN 8	350 MNOK	2023	2026	1,55 %	Rörlig, 3M Nibor
MTN 9	750 MNOK	2023	2030	2,50 %	Rörlig, 3M Nibor
MTN 10	300 MNOK	2023	2030	2,50 %	Fast, 6,2 % inkl. marginal

Allokeringsrapport

Grön Projektkategori	Investeringar i Boliden Odda
ICMA GBPs	Energieffektivisering, Åtgärder för att förebygga och begränsa föroreningar
Projekt	Expansion av Boliden Odda
Land	Norge
Emissionsår	2022 och 2023
Total emissionslikvid	3 700 MSEK och 1 400 MNOK
Projektstatus	Pågående

1) Eventuell emissionslikvid som väntar på allokering kommer att hanteras i enlighet med Bolidens finanspolicy och hållas som kassa.

----- Slut på rapport för grön finansiering -----

Hållbarhetsrelaterad finansiering

För att ytterligare stödja Bolidens vision att vara den mest klimatvänliga och respekterade metalleverantören i världen inrättades Bolidens ramverk för hållbarhetsrelaterad finansiering 2024 för att underlätta emissionen av hållbarhetsrelaterade obligationer och lån. Ramverket omfattar Bolidens klimatmål, som har validerats av Science Based Targets initiative (SBTi). Dessa mål inkluderar att minska växthusgasutsläppen

med 42 % för Scope 1 och 2, och med 30 % för Scope 3 fram till 2030, med 2021 som basår. Ramverket har genomgått en oberoende extern granskning av Sustainalytics, som har lämnat ett oberoende utlåtande om utformningen och ambitionsnivån. Sustainalytics har bedömt de viktigaste resultatindikatorerna som "mycket starka" och hållbarhetsmålen som "ambitiösa" och "mycket ambitiösa".

Hållbarhetsrelaterade faciliteter

	Belopp	Emissionsår	Löptid
Syndikerad RCF	850 MEUR	2022	2027, 2029
Bilateral RCF	2 000 MSEK	2023	2027
Syndikerat term lån	700 MEUR	2025	2027
Bilateralt term lån	600 MSEK	2024	2029
Bilateralt term lån	150 MEUR	2025	2030

Revisorns rapport över översiktlig granskning av Boliden ABs Rapport om hållbar finansiering

Till Styrelsen i Boliden AB, organisationsnummer 556051-4142

Inledning

Vi har fått i uppdrag av Boliden AB (publ) ("Boliden") att översiktligt granska Bolidens Rapport om hållbar finansiering ("Rapporten") för år 2025, som framgår under överskriften Ramverk för grön finansiering på sida 168.

Företagsledningens ansvar

Det är Bolidens företagsledning som har ansvaret för att upprätta Rapporten i enlighet med tillämpliga kriterier. Kriterierna framgår i Boliden's Green Finance Framework May 2022, uppdaterat April 2025 (available at <https://investors.boliden.com/en/investor-relations/debt-information/sustainable-financing>.) samt bolagets egna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en Rapport som inte innehåller väsentliga fel, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss med begränsad säkerhet om Rapporten grundad på vår översiktliga granskning. Vårt uttalande innefattar inte någon annan information i Rapporten. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av Rapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Boliden enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte

den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning utgår från de av företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av Rapporten.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

Uttalande

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att Bolidens Rapport om hållbar finansiering inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de angivna kriterierna.

Stockholm, 4 mars 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Anna Rosendal
Auktoriserad revisor

Erik Hansson Widegren
Auktoriserad revisor

Övrigt



08

Mineraltillgångar och mineralreserver

Mineraltillgångar och mineralreserver utgör grunden för ett gruvföretags framtida verksamhet. Nya tillskott genom prospektering och tekniska studier krävs för en uthållig verksamhet eftersom brytningen årligen reducerar mineralreserverna.

Höjdpunkter

Under 2025 fortsatte mineraltillgångarna att växa inom Bolidens projekt och gruvområden tack vare framgångsrik prospektering och gynnsamma metallpriser. Garpenberg, Bolidenområdet och Nautanen bidrog i stor utsträckning till denna utveckling. De nyförvärvade gruvorna Somincor och Zinkgruvan, samt även Tara och Bolidenområdet, rapporterade öknings av sina mineralreserver.

Mineraltillgångar och mineralreserver

Boliden följer SveMins rekommendationer för rapportering av resultat från prospektering, mineralreserver och mineraltillgångar och strävar efter att rapportera enligt Pan-European Reserves and Resources Reporting Committee (PERC). PERC-standarderna är en internationell rapporteringsstandard som har erkänts av SveMin i Sverige, FinnMin i Finland och Norsk Bergindustri i Norge för prospekterings- och gruvbolag i Norden.

Aitik

I år skedde en liten minskning av Aitiks mineralreserver på 40 Mton (-4 %), främst på grund av brytning. En ny resursoptimering av fyndigheten, med uppdaterade priser, villkor och kostnadsmodell, resulterade i en ökning av mineraltillgångarna: kända och indikerade mineraltillgångar 214 Mton (36 %) och antagna

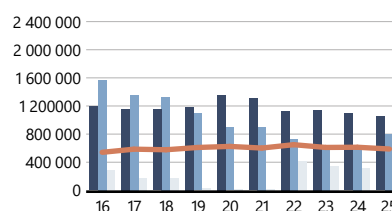
mineraltillgångar 63 Mton (20 %). Liikavaara, som ligger 3 km från Aitik, startade produktionen 2024 och upprampningen fortsatte under 2025. Liikavaara, som anrikas tillsammans med malm från Aitik, bidrog med 25 % av det producerade tonnaget 2025. Totalt anrikades 39 Mton under 2025.

För Nautanen-fyndigheten, cirka 15 km norr om Aitik, rapporterades en betydande ökning av mineraltillgångarna under 2025: indikerade mineraltillgångar 7 Mton (51 %) och antagna mineraltillgångar 20 Mton (173 %). Både framgångsrik prospektering och gynnsamma metallpriser bidrog till ökningen.

Bolidenområdet

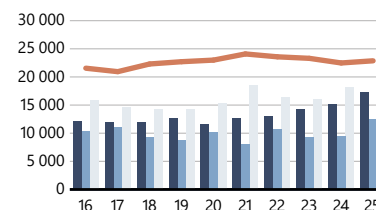
I Bolidenområdet ökade mineralreserverna totalt med 2,0 Mton (13 %). Alla gruvor (Kankberg, Kristineberg och Renström) bidrog till denna ökning, även om den största ökningen skedde i Kankberg tack vare ökade antaganden om guldpriset. Mineraltillgångarna ökade också i alla gruvor samt i omgivande utvecklingsprojekt, främst till följd av framgångsrik prospektering och ekonomiska antaganden. Den mest betydande ökningen kom från Nyliiden, en ny satellitfyndighet till Kristineberg, som nu rapporteras för första gången. Dessutom ökade mineraltillgångarna i Älgträsk på grund av en omvärdering av projektet. Den totala ökningen av mineraltillgångarna i Bolidenområdet

Aitik



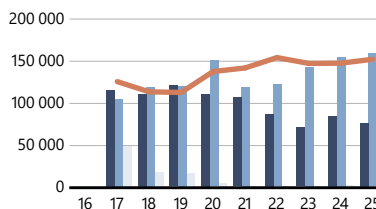
En mindre minskning av mineralreserver men en väsentlig ökning av mineraltillgångarna.

Bolidenområdet



Ökning av mineralreserver och mineraltillgångar.

Kevitsa

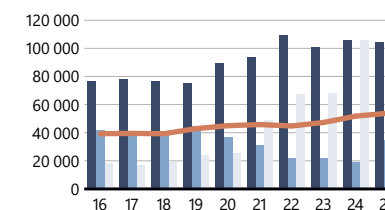


En minskning av mineralreserver och en liten ökning av mineraltillgångar.

■ Bevisad/sannolik mineralreserv ■ Känd/indikerad mineraltillgång ■ Antagen mineraltillgång
— Produktion ×15

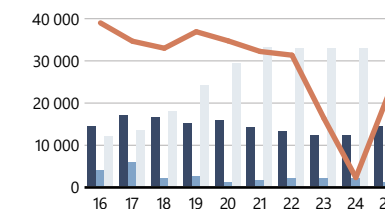
Diagram som visar utvecklingen av mineralreserver och mineraltillgångar under de senaste 10 åren. Alla värden i kton. Inga diagram för Somincor och Zinkgruvan eftersom de förvärvades 2025.

Garpenberg



Mindre ökning av mineralreserver och betydande ökning av mineraltillgångar.

Tara



Ökning av mineralreserver och minskning av mineraltillgångar.

uppgick till 3 Mton (32 %) i kända och indikerade mineraltillgångar och 7,1 Mton (39 %) i antagna mineraltillgångar. 1,5 Mton malm anrikades under 2025.

Garpenberg

I Garpenberg har mineralreserverna minskat med 1,4 Mton (-1 %). Framgångsrik prospekteringsborrning och gynnsamma metallpriser och villkor ledde till en ökning av mineraltillgångarna, kända och indikerade mineraltillgångar 16 Mton (84 %) och antagna mineraltillgångar 11 Mton (10 %). 3,6 Mton malm anrikades under 2025.

Kevitsa

I Kevitsa minskade mineralreserverna med 9 Mton (-9 %), främst på grund av brytning. De kända och indikerade mineraltillgångarna ökade med 4 Mton (2 %) på grund av ekonomiska antaganden. Det skedde ingen förändring av antagna mineraltillgångar. Miljötilståndet förnyades i juli 2025, vilket möjliggör brytning och anrikning av 10,5 Mton malm per år. Dessutom beviljades tillstånd för höjning av sandmagasinet i november 2025. I slutet av december 2025 godkände Finlands riksdag höjda skattenivåer för gruvverksamhet och därtill hörande energiskatter, vilket beräknas medföra en ökning av Kevitsas årliga kostnader med 20–30 MEUR. Dessa höjda skatter beaktades inte i rapporteringen för 2025, eftersom beslutet inte var slutgiltigt vid tidpunkten för sammanställningen. 10,2 Mton malm anrikades under 2025.

Tara

En översyn av alla blockmodeller, mineraltillgångar och mineralreserver genomfördes under 2025. Detta resulterade i en ökning av mineralreserverna med 2,7 Mton (20 %), främst på grund av konvertering av mineraltillgångar. Samtidigt minskade kända och indikerade mineraltillgångarna med 1,2 Mton (-55 %) på grund av konverteringen, och de antagna mineraltillgångarna minskade med 3,6 Mton (-10 %) på grund av ekonomiska och tekniska modifieringar. 1,44 Mton malm anrikades under 2025.

Nya förvärv

I april 2025 slutfördes förvärvet av Somincor och Zinkgruvan, och deras mineralreserver och mineraltillgångar ingår nu i Bolidens redovisning. En viktig förändring i redovisningsmetoden är att mineraltillgångar nu redovisas exklusive mineralreserver. Denna förändring resulterar i lägre redovisade mineraltillgångar för båda gruvorna jämfört med tidigare redovisningar. Både Somincor och Zinkgruvan utvinner koppar- och zinkmalm separat och resultaten redovisas därefter.

Somincor

Somincor rapporterar en ökning med 3,9 Mton (19 %) i mineralreserver i kopparmineralisering, främst tack vare uppdaterade ekonomiska antaganden som möjliggjorde att ytterligare mineraltillgångar konverterades till mineralreserver. Samtidigt minskade de kända och indikerade mineraltillgångarna med 25 Mton (-46 %). Denna minskning beror främst på den nya rapporteringsmetoden. Ytterligare minskningar är ett resultat av konverteringen av mineraltillgångar till mineralreserver. De antagna mineraltillgångarna ökade med 10 Mton (35 %) till följd av framgångsrik prospektering.

För zinkmineraliseringen ökade mineralreserverna med 5,4 Mton (29 %), återigen främst på grund av konvertering av mineraltillgångar som möjliggjordes av reviderade ekonomiska antaganden. Parallellt minskade de kända och indikerade mineraltillgångarna med 42 Mton (-67 %). Denna minskning beror främst på den nya rapporteringsmetoden. Ytterligare minskningar berodde på konvertering av mineraltillgångar till mineralreserver och tillämpningen av uppdaterade tekniska och finansiella parametrar. De antagna mineraltillgångarna minskade med 0,5 Mton (-11 %). Totalt anrikades 4,3 Mton malm under 2025 varav 3,1 Mton efter Bolidens förvärv.

Zinkgruvan

Zinkgruvan rapporterade endast en mindre förändring i mineralreserverna i kopparmineralisering 2025. De kända och indikerade mineraltillgångarna i

kopparmineralisering minskade dock med 1,9 Mton (-73 %), främst till följd av att mineralreserverna exkluderats ur de rapporterade siffrorna. De antagna mineraltillgångarna för kopparmineraliseringen förblev oförändrade.

För zinkmineralisering ökade mineralreserverna med 2,5 Mton (22 %) och de kända och indikerade mineraltillgångarna uppvisade en nettominskning på 11 Mton (-61 %), även detta till följd av exkluderandet av mineralreserver. De antagna mineraltillgångarna för zinkmineralisering ökade med 1,5 Mton tack vare framgångsrik prospekteringsborrning. 1,5 Mton malm anrikades under 2025 varav 1,1 Mton efter Bolidens förvärv.

Om klassificeringen

Mineraltillgångar och mineralreserver beräknas separat och delas in i olika kategorier. Förutsättningar i form av kostnader och metallpriser tas fram i början av året och används i alla beräkningar som görs under året. Bolidens mineralreserver är exkluderade från mineraltillgångarna. Vid konvertering av mineraltillgång till mineralreserv tas volymen bort från mineraltillgången. Mineraltillgång är en koncentration eller förekomst av mineraler i berggrunden i en sådan form, kvalitet och kvantitet att det finns rimliga möjligheter till eventuell ekonomisk utvinning. Plats, kvantitet, halt eller kvalitet, kontinuitet och andra geologiska egenskaper hos en mineraltillgång är kända, beräknade eller tolkade från specifik geologisk information och kunskap som provtagning. Mineraltillgångar klassificeras i kategorierna antagen, indikerad och känd efter ökande kännedomsggrad.

Mineralreserv är den tekniskt brytbara och ekonomiskt lönsamma delen av känd och/eller indikerad mineraltillgång. Den inkluderar gråbergspåslag och malmförluster som förekommer vid brytning och definieras av en teknisk studie motsvarande förstudie eller förprojekt. Studien ska visa att vid tiden för rapportering är lönsam brytning motiverad.

Antagen mineraltillgång

Antagen mineraltillgång är en mineraltillgång för vilken tonnage, form, halter och mineralinnehåll kan uppskattas med låg säkerhet. Geologisk information antyder men verifierar inte geologisk och haltmässig kontinuitet eller kvalitet. Antagen mineraltillgång har lägre säkerhet men det ska vara rimligt att anta att huvuddelen av en antagen mineraltillgång ska kunna uppgraderas till högre klasser genom fortsatta arbeten.

Indikerad mineraltillgång

En indikerad mineraltillgång är den del av en mineraltillgång för vilken kvantitet, halt eller kvalitet, densitet, form och fysikaliska egenskaper beräknas med en tillförlitlighet som är tillräcklig för att möjliggöra tillämpning av modifierande faktorer för gruvplanering och beräkning av fyndighetens ekonomi. Det geologiska underlaget baseras på tillräckligt detaljerad och tillförlitlig prospektering, provtagning och tester för att geologisk- och halt- eller kvalitetsmässig kontinuitet rimligen kan antas. En indikerad mineraltillgång har lägre tillförlitlighet än en känd mineraltillgång och kan bara konverteras till sannolik mineralreserv.

Känd mineraltillgång

En känd mineraltillgång är den del av en mineraltillgång för vilken kvantitet, halt eller kvalitet, densitet, form och fysikaliska egenskaper beräknas med en tillförlitlighet som är tillräcklig för att möjliggöra tillämpning av modifierande faktorer för gruvplanering och slutlig beräkning av fyndighetens ekonomi. Det geologiska underlaget baseras på detaljerad och tillförlitlig prospektering, provtagning och tester tillräckliga för att bekräfta geologisk och halt- eller kvalitetsmässig kontinuitet. En känd mineraltillgång har högre tillförlitlighet än både en indikerad mineraltillgång och en antagen mineraltillgång. Den kan konverteras till en bevisad mineralreserv eller till en sannolik mineralreserv.

Sannolik mineralreserv

Sannolik mineralreserv är den tekniskt brytbara och ekonomiskt lönsamma delen av indikerad mineraltillgång eller i vissa fall känd mineraltillgång. Tillförlitligheten i underlaget för en sannolik mineralreserv är lägre än den för bevisad mineralreserv.

Bevisad mineralreserv

Bevisad mineralreserv är den tekniskt brytbara och ekonomiskt lönsamma delen av känd mineraltillgång. En bevisad mineralreserv har stor tillförlitlighet i underlaget.

Kompletterande information om mineraltillgångar och mineralreserver

Kompletterande information i form av en summerande rapport per gruva och projekt finns på Bolidens webbplats under Verksamhet – Prospektering – Mineraltillgångar och mineralreserver.

Regelverk, koder och kompetenta personer

Boliden följer Svenska Gruvföreningens (Svemin) rekommendationer för rapportering av prospekteringsresultat, mineraltillgångar och mineralreserver och strävar efter att rapportera enligt Pan-European Reserves and Resources Reporting Committee (PERC). PERC standarden har tydliga krav på dokumentation och på de kompetenta personer som ska utvärdera de uppgifter som bolagen redovisar.

Alla summerande rapporter för mineraltillgångar och mineralreserver per projekt och gruva som finns på Bolidens webbplats är granskade och godkända av kompetenta personer som presenteras i respektive rapport. Denna sammanställning av mineraltillgångar och mineralreserver har granskats och godkänts av Sofia Höglund, Chef för Malmbas och Projektvärdering, Boliden, och kompetent person för rapportering av mineraltillgångar och mineralreserver och medlem i The Fennoscandian Association for Metals and Minerals Professionals (FAMMP) som en godkänd organisation för kompetenta personer enligt PERC.

Februari 2026

Sofia Höglund

Mineraltillgångar per 31 december 2025

		Kvantitet, kton		2025										
		2025	2024	Au g/t	Ag g/t	Cu %	Zn %	Pb %	Ni ¹⁾ %	Co ¹⁾ %	Pt g/t	Pd g/t	Te ²⁾ g/t	Mo ⁴⁾ g/t
Aitikområdet														
Aitik	Känd	269 000	211 000	0,11	0,6	0,16								19
	Indikerad	536 000	379 000	0,12	0,8	0,17								19
	Antagen	378 000	315 000	0,08	0,8	0,17								23
Nautanen	Känd													
	Indikerad	20 800	13 800	0,67	5,2	1,38								106
	Antagen	32 000	11 700	0,68	3,7	1,04								80
Bolidenområdet														
Sulfidmineraliseringar														
Kristineberg	Känd	430	440	0,59	27	0,59	2,8	0,2						
	Indikerad	5 000	5 500	0,44	37	0,69	2,3	0,2						
	Antagen	11 400	6 800	0,38	35	0,99	2,0	0,2						
Petiknäs N	Känd													
	Indikerad	360	360	8,10	72	1,60	2,8	0,3						
	Antagen	1 700	1 700	4,40	54	0,90	2,1	0,3						
Renström	Känd													
	Indikerad	2 400	1 500	1,57	78	0,54	4,6	0,9						
	Antagen	2 900	2 800	1,15	84	0,66	2,6	0,6						
Strömfors	Känd													
	Indikerad													
	Antagen	2 600	2 600	2,95	81	0,16	4,4	0,8						
Summa ⁵⁾ Sulfidmineraliseringar	Känd	430	440	0,59	27	0,59	2,8	0,2						
	Indikerad	7 800	7 300	1,14	51	0,69	3,0	0,4						
	Antagen	18 600	13 900	1,23	51	0,81	2,4	0,3						
Guldmineraliseringar														
Kankberg	Känd	290	210	3,9	9								151	
	Indikerad	730	460	3,2	6								152	
	Antagen	1 100	850	2,4	4								88	
Älgräsk	Känd													
	Indikerad	3 200	1 100	2,1	4	0,03								
	Antagen	5 800	3 500	1,8	3	0,02								
Summa ⁵⁾ Guldmineraliseringar	Känd	290	210	3,9	9									
	Indikerad	4 000	1 500	2,3	4	0,02								
	Antagen	6 800	4 400	1,9	3	0,02								

Mineraltillgångar per 31 december 2025 fortsättning

		Kvantitet, kton		2025										
		2025	2024	Au g/t	Ag g/t	Cu %	Zn %	Pb%	Ni ²⁾ %	Co ²⁾ %	Pt g/t	Pd g/t	Te ³⁾ g/t	Mo ⁴⁾ g/t
Garpenberg	Känd	70	70	0,24	108	0,03	2,8	1,0						
	Indikerad	34 200	18 500	0,26	65	0,04	2,5	1,1						
	Antagen	115 900	105 400	0,31	58	0,07	2,2	1,0						
Kevitsa	Känd	71 500	69 100	0,07		0,28			0,19	0,010	0,15	0,09		
	Indikerad	113 400	111 300	0,07		0,33			0,22	0,011	0,12	0,07		
	Antagen	1 300	1 300	0,04		0,22			0,16	0,012	0,09	0,05		
Tara	Känd		30											
	Indikerad	980	2 100				5,2	1,4						
	Antagen	34 500	38 100				7,7	1,5						
Somincor ¹⁾ Kopparmineralisering	Känd	5 900	7 600		27	1,59	0,6	0,2						
	Indikerad	23 500	46 800		31	1,40	0,6	0,2						
	Antagen	39 200	28 900		23	1,88	0,7	0,2						
Zinkmineralisering	Känd	5 600	13 500		58	0,35	6,5	1,4						
	Indikerad	15 000	49 100		56	0,34	5,5	1,1						
	Antagen	4 400	4 000		51	0,32	5,9	1,3						
Zinkgruvan ¹⁾ Kopparmineralisering	Känd	630	2 100		25	1,85								
	Indikerad	80	470		30	1,56								
	Antagen	270	240		29	1,69								
Zinkmineralisering	Känd	3 700	7 100		70		8,6	3,3						
	Indikerad	3 000	10 300		53		6,7	2,4						
	Antagen	16 000	14 500		96		9,0	3,9						
Laver	Känd													
	Indikerad	849 500	733 600	0,13	4	0,24								37
	Antagen	122 200	227 400	0,17	7	0,23								23
Rockliden	Känd													
	Indikerad	800	800	0,08	102	2,10	4,4	0,9						
	Antagen	9 200	9 200	0,05	47	1,70	3,9	0,4						

1) Zinkgruvan och Somincor förvärvades av Boliden 2025. Siffror för 2024 avser Lundin Minings ägande, där mineraltillgångar rapporterades inklusive mineralreserver.
Ag - produktionen omfattas av ett streamingavtal med Wheaton Precious Metals Corp.
2) Kevitsa rapporterar sulfidbunden Ni och Co.
3) Te enbart i Kankberg.
4) Mo är idag inte en betalbar metall i Aitik.
5) Summor beräknas på exakta värden och kan ibland resultera i skenbara skillnader i totalsiffror.

Boliden rapporterar mineralreserver exklusive mineraltillgångar för att undvika risk för dubbelräkning av samma tonnage.
Det betyder att kvantiteter som konverteras till mineralreserv tas bort från mineraltillgång

Mineralreserver per 31 december 2025

		Kvantitet, kton		2025										
		2025	2024	Au 9/t	Ag 9/t	Cu %	Zn %	Pb %	Ni ¹⁾ %	Co ¹⁾ %	Pt 9/t	Pd 9/t	Te 9/t	Mo ⁴⁾ 9/t
Aitik	Bevisad	173,000	175,000	0.10	1.5	0.21								24
	Sannolik	878,000	916,000	0.18	1.3	0.24								23
Bolidenområdet														
Sulfidmineraliseringar														
Kristineberg	Bevisad	770	740	0.24	79	0.56	5.2	0.5						
	Sannolik	5,900	5,100	0.27	76	0.64	4.0	0.5						
Renström	Bevisad	490	410	1.51	87	0.36	4.6	0.8						
	Sannolik	4,600	4,500	1.56	97	0.29	4.9	1.0						
Total ²⁾	Bevisad	1,300	1,200	0.74	82	0.48	5.0	0.6						
	Sannolik	10,500	9,600	0.84	85	0.49	4.4	0.7						
Guldmineraliseringar														
Kankberg	Bevisad	2,100	1,900	3.0	9									
	Sannolik	3,400	2,600	2.7	5									
Garpenberg	Bevisad	18,500	16,900	0.31	87	0.05	3.1	1.4						
	Sannolik	85,800	88,800	0.29	88	0.04	2.4	1.1						
Kevitsa	Bevisad	39,300	37,400	0.10		0.28			0.18	0.009	0.20	0.12		
	Sannolik	49,100	60,100	0,09		0,34			0.25	0.011	0.17	0.11		
Tara	Bevisad	5,300	720				5.3	1.2						
	Sannolik	11,300	13,200				55	1.3						
Somincor ¹⁾														
Kopparmineralisering	Bevisad	3,900	2,700		29	2.48	0.6	0.2						
	Sannolik	20,000	17,400		31	1.78	0.6	0.2						
Zinkmineralisering	Bevisad	6,700	4,100		66	0.30	8.0	2.1						
	Sannolik	17,500	14,600		57	0.32	6.7	1.5						
Zinkgruvan ¹⁾														
Kopparmineralisering	Bevisad	1,400	1,400		32	2.06								
	Sannolik	240	220		34	1.95								
Zinkmineralisering	Bevisad	3,900	3,900		63		7.4	2.8						
	Sannolik	9,900	7,400		75		7.9	3.5						

1) Zinkgruvan och Somincor förvärvades av Boliden 2025. Siffror för 2024 avser Lundin Minings ägande, där mineraltillgångar rapporterades inklusive mineralreserver. Ag-produktionen omfattas av ett streamingavtal med Wheaton Precious Metals Corp
2) Kevitsa rapporterar sulfidbunden Ni och Co
3) Mo är idag inte en betalbar metall i Aitik
4) Summor beräknas på exakta värden och kan ibland resultera i skenbara skillnader i totalsiffror

Planeringspriser/långtidspriser 2025¹⁾

Planeringspriser	Långtidspriser 2025	Förändring mot 2024
Metallpriser		
Zink, USD/ton	2 800	-
Koppar, USD/ton	8 900	+500
Nickel, USD/ton	18 000	-2 000
Bly, USD/tonn	2 000	-
Guld, USD/oz	2 200	+600
Silver, USD/oz	27	+4
Palladium, USD/oz	1 000	-
Platina, USD/oz	1 200	+200
Kobolt, USD/lb	17	-3
Tellur, USD/kg	35	-
Molybden, USD/lb	15	+7
Smältlöner (TC) och Raffineringslöner (RC)		
Kopparkoncentrat TC, USD/dmt	80	-
Kopparkoncentrat RC, US\$/lb	8	-
Zinkkoncentrat TC, flat, USD/dmt	210	-20
Blykoncentrat TC, flat, USD/dmt	150	-40
Nickelkoncentrat TC, USD/dmt	190	-
Nickelkoncentrat RC, USD/lb	1,00	-
Valutakurser		
USD/SEK	9,70	+0,70
EUR/SEK	10,38	+0,48
EUR/USD	1,07	-0,03

1) Boliden använder planeringspriserna som bas för uppskattningar av mineraltillgångar och mineralreserver samt till bland annat beräkningar kring investeringar och verksamhetsutveckling.

Utveckling på metallmarknaderna

Den globala efterfrågan på metaller fortsätter att understödjas av urbanisering och elektrifiering, där tillväxten gradvis förskjuts från Kina till tillväxtekonomier och där trenderna för enskilda metaller skiljer sig åt. På tillgångssidan leder slutbrytning, underinvesteringar, stigande kostnader och geopolitisk fragmentering till en minskning av den långsiktiga tillgången, särskilt för koppar, vilket stödjer strukturellt högre incitamentspriser.

Långsiktig efterfrågan på metaller

Den globala metallanvändningen drivs fortsatt av ökad välfärd, befolkningsökning och urbanisering. Kina står fortfarande för ungefär hälften av den globala efterfrågan, men landets gradvisa övergång från byggande till tjänster innebär en långsammare tillväxt framöver. Med tiden förväntas Indien och Indonesien spela en större roll, även om de ännu inte når upp till Kinas nivå.

Medan energiomställningen och elektrifieringen förblir en stark långsiktig drivkraft, blir det globala politiska landskapet alltmer fragmenterat, eftersom regeringarna balanserar ambitionerna om nettonollutsläpp med finanspolitiska begränsningar, energisäkerhet och inhemska industriella prioriteringar.

Tillväxten i efterfrågan på koppar fortsätter att understödjas av urbanisering, elektrifiering och digital infrastruktur, med strukturella underskott även om nya projekt utvecklas. Efterfrågan på zink, som drivs av infrastrukturinvesteringar, förväntas återhämta sig gradvis, med Indien i en ledande roll. Trots en förväntad fördubbling av efterfrågan på nickel mellan 2020 och 2030 kommer priserna sannolikt att förbli under press på grund av det ihållande överutbudet från Indonesien. Utöver basmetallerna ses den anmärkningsvärda uppgången för guld och silver av analytiker i allt högre grad som en strukturell förändring av prissättning snarare än en kortsiktig topp.

Trenden stöds av centralbankernas köp, avdollarisering, efterfrågan på säkra tillgångar och den nyligen inledda räntesänkingscykeln i USA.

Långsiktigt utbud av metaller

Slutbrytning i gruvorna förblir en grundläggande begränsning för den långsiktiga metallförsörjningen. Befintliga gruvor har en begränsad livslängd och måste kontinuerligt ersättas för att upprätthålla nuvarande produktionsnivåer, innan någon efterfrågeökning kan hanteras. Branschens förmåga att ersätta reserverna försvagas dock. Nya tillgångar tillkommer i allt högre grad av utvidgningar av befintliga gruvor och återupptagen verksamhet, medan investeringarna i nyprospektering har minskat avsevärt under de senaste decennierna. Detta begränsar möjligheten till storskaliga fynd och minskar potentialen för en stegvis ökning av utbudet, särskilt när det gäller koppar.

Samtidigt ökar de strukturella hindren. Högre kapitalintensitet, längre tillståndprocesser och strängare miljö- och sociala krav begränsar utvecklingen av nya gruvor och smältverkskapaciteten i västliga jurisdiktioner. Däremot fortsätter Kina att utöka sin kapacitet genom statligt stödd finansiering, vilket bidrar till växande regionala obalanser i värdekedjan.

Geopolitisk fragmentering förstärker ytterligare försörjningsrisken. Stigande tullar och rivaliteten mellan USA och Kina regionaliserar handels- och

investeringsflödena, vilket ökar den strategiska betydelsen av inhemska metallförsörjning. Koppar och nickel klassificeras som "strategiska" av EU, medan zink definieras som "kritiskt" enligt flera nationella ramverk, vilket understryker oron kring försörjningstryggheten. I vilken utsträckning EU och andra västerländska regeringar kommer att omsätta dessa prioriteringar i effektiva incitament för att säkra metallförsörjningen är fortfarande osäkert.

Parallellt har kostnadsinflationen inom hela branschen strukturellt höjt kostnadskurvorna, vilket höjer det pris som krävs för att ge incitament till nya tillgångar och tyder på stabilare långsiktiga prisgolv, även under konjunkturnedgångar. Även om återvinning kommer att spela en allt större roll med tiden är det osannolikt att sekundärförsörjningen kommer att kunna kompensera för begränsningarna i primärförsörjningen på medellång sikt.

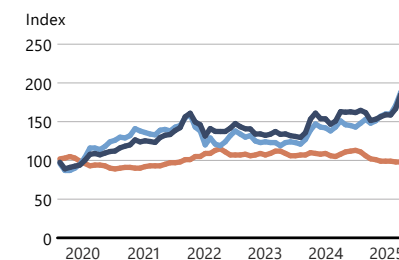
Bolidens viktade index

Bolidens viktade index inkluderar priser, villkor och valutor som har störst inverkan på Bolidens resultat. Under 2025 sågs en kraftig ökning, driven av ädelmetaller och koppar, parallellt med en måttlig försvagning av valutaindexet genom en försvagning av USD.

Valutakurser

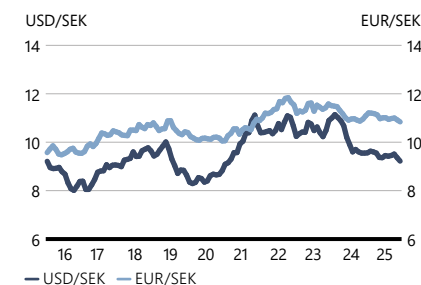
Den svenska kronan stärktes mot både den amerikanska dollarn och euron under året.

Bolidenvägt index



Källa: Bloomberg, CRU

Valutakurser

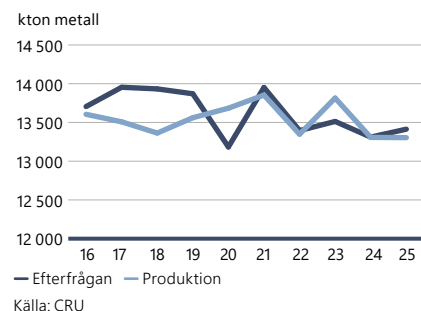


Källa: Bloomberg

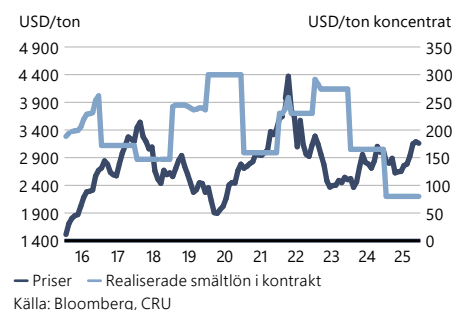
Zinkmarknaden

Den globala tillgången och produktionen av raffinerad zink ligger fortfarande något under nivåerna före pandemin, vilket återspeglar makroekonomiska motvindar och Kinas tröga fastighetssektor. Priserna återhämtade sig gradvis under året, vilket stödde återstart av gruvor och ledde till lättnader på den ansträngda marknaden för koncentrat, vilket förväntas leda till högre smältlön fram till 2026.

Global efterfrågan och produktion Zn



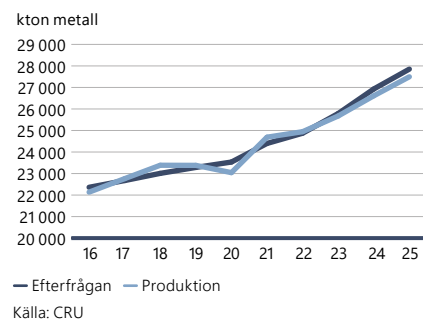
Priser och smältlön (TC) Zn



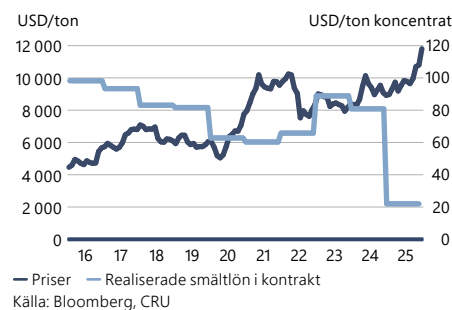
Kopparkmarknaden

Den globala efterfrågan och tillgången på raffinerad koppar fortsätter att växa stadigt, i stort sett i linje med priserna. Smältverkens kapacitet fortsatte att öka, särskilt i Asien, medan tillgången på koncentrat begränsades av störningar hos flera stora producenter, vilket ledde till en mycket ansträngd koncentratmarknad och rekordlåga smältlöner.

Global efterfrågan och produktion Cu



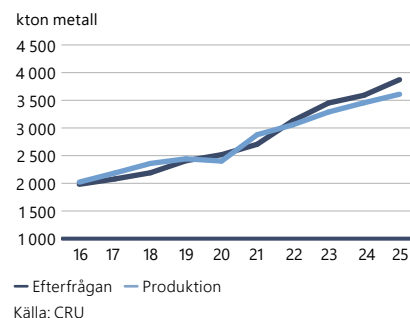
Priser och smältlön (TC) Cu



Nickelmarknaden

Trots en stadig ökning av efterfrågan på nickel var priserna under press under större delen av året på grund av ett ihållande utbud av lågkostnadsproduktion från lateritfyndigheter i Indonesien.

Global efterfrågan och produktion Ni



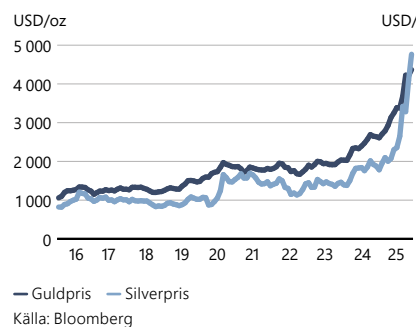
Pris Ni



Ädelmetallmarknaden

De överträffade prisökningarna på guld och silver under 2025 ses allmänt som ett uttryck för en grundläggande omvärdering, driven av diversifiering bort från USD, ökad efterfrågan på säkra tillgångar och inledningen av amerikanska räntesänkningar.

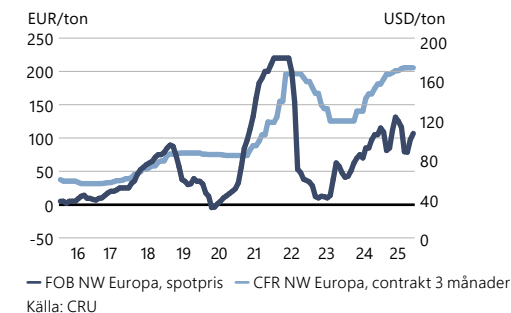
Pris guld och silver



Svavelsyremarknaden

Under 2025 var marknaden för svavelsyra generellt sett ansträngd, med höga priser som stöddes av en stark efterfrågan från gödsel- och industrisektorn, särskilt i Kina. Förhållandena lättade något senare under året när tillgängligheten förbättrades, men priserna låg kvar över det historiska genomsnittet.

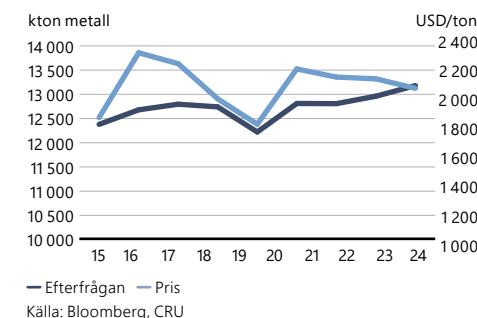
Svavelsyrapris



Blymarknaden

Blypriserna under 2025 var i stort sett stabila och under press, tyngda av svag efterfrågan och fortsatt höga lager. Prisstöd under perioder från en svagare USD och bredare makroekonomiska förändringar visade sig vara kortlivade, då god tillgänglighet och dämpad efterfrågan på batterier begränsade en varaktig uppgång.

Global efterfrågan och pris Pb

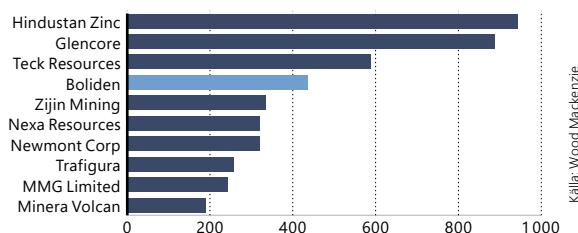


Marknadsposition

Boliden är en ledande europeisk metallproducent med en stark global position inom zinkgruvor och -smältverk samt har väletablerad positioner inom kopparsmältverk och produktion av nickel i skärsten. Boliden är också en betydande europeisk producent av kopparkoncentrat från gruvorna Aitik och Kevitsa. Bolaget producerar även bly som biprodukt och är en viktig aktör inom europeisk blyåtervinning.

10 största zinkgruvföretagen

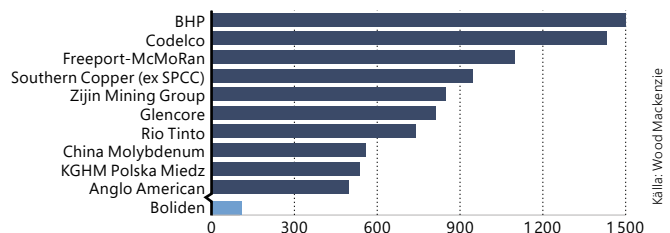
kton 2025



Efter förväret av Somincor och Zinkgruvan är Boliden världens fjärde största zinkgruvbolag mätt med 2025 års produktion.

10 största koppargruvföretagen

kton 2025



Boliden är en relativt liten producent av kopparkoncentrat globalt sett, men spelar en viktig roll i Europas metallförsörjning, med Aitikgruvan som den viktigaste bidragsgivaren.

Gruv- och smältverksföretag – bly

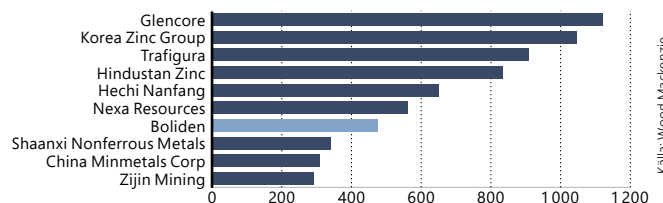
Boliden är ett viktigt blygruvföretag globalt, men utan en primär blygruva. Istället utvinns bly som en biprodukt, främst från zinkgruvorna. Boliden har en betydande position inom blyåtervinning i Europa genom smältverket i Bergsöe.

Gruv- och smältverksföretag – nickel

Harjavalta är det enda nickelsmältverket i Västeuropa, som inte producerar färdig nickelmetall utan ett halvfabrikat som kallas skärsten, som säljs vidare för raffinering.

10 största zinksmältverksföretagen

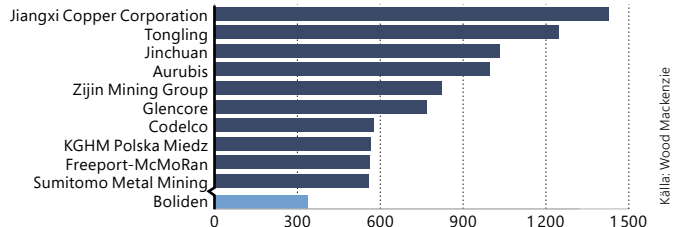
kton 2025



Boliden är världens sjunde största zinksmältverksföretag. Smältverken i Kokkola och Oda är båda stora producenter av raffinerat zink.

10 största kopparsmältverksföretagen

kton 2025



Med sin samlade produktion vid smältverken i Harjavalta och Rönnskär är Boliden det tjugoförsta största kopparsmältverksföretaget i världen.

Tioårsöversikter

Koncernen

Koncernen	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Resultat, MSEK										
Försäljningsintäkter	93 509	89 207	78 554	86 437	68 636	56 321	49 936	52 454	49 531	40 316
Rörelseresultat före avskrivningar	21 972	20 475	14 532	22 057	16 703	14 628	12 688	13 933	13 617	9 881
Rörelseresultat exklusive omvärdering av processlager	10 693	12 025	7 810	15 672	10 318	8 438	7 035	9 074	8 913	5 094
Rörelseresultat	13 192	13 692	8 287	15 895	11 082	8 935	7 597	9 004	9 015	5 682
Resultat efter finansiella poster	11 901	12 555	7 600	15 601	10 839	8 668	7 337	8 763	8 737	5 375
Skatter	- 2 492	-2 529	-1 526	-3 191	-2 135	-1 867	-1 548	-1 562	-1 881	-1 135
Årets resultat	9 409	10 026	6 074	12 410	8 704	6 801	5 788	7 201	6 856	4 239
Kassaflöde, MSEK										
Kassaflöde från den löpande verksamheten	20 686	17 659	12 183	16 398	13 144	11 255	9 442	11 768	12 737	6 995
Kassaflöde från investeringsverksamheten	- 29 936	-14 996	-15 537	-10 069	-5 996	-6 297	-8 807	-6 076	-5 428	-9 795
Fritt kassaflöde	-9 250	2 663	-3 354	6 329	7 148	4 957	635	5 692	7 309	-2 801
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	11 441	-590	-3 827	-2 423	-3 957	-1 271	-1 538	-5 931	-6 304	3 376
Årets kassaflöde	2 191	2 072	-7 180	3 907	3 191	3 686	-903	-239	1 005	575
Kapitalstruktur & avkastning, MSEK										
Balansomslutning	143 396	116 192	101 957	96 376	80 549	72 492	66 424	58 727	55 882	53 877
Sysselsatt kapital	98 412	80 058	70 837	62 249	53 382	51 007	49 809	44 441	42 931	42 457
Avkastning på sysselsatt kapital, %	14	18	12	27	21	17	16	20	21	15
Eget kapital	76 537	65 012	56 420	58 325	50 882	45 638	41 440	39 011	35 053	29 394
Avkastning på eget kapital, %	13	17	11	23	18	16	14	19	22	16
Soliditet, %	53	56	55	61	63	63	62	66	63	55
Nettoskuld	15 205	10 662	10 728	-15	-918	2 236	5 493	2 034	3 752	9 339
Nettoefterbehandlingskuld	5 478	3 839	3 195	2 860	2 427	2 205	2 134	1 757	1 657	1 471
Nettoskuldssättningsgrad, %	20	16	19	0	-2	5	13	5	11	32
Data per aktie, SEK										
Periodens resultat										
Före utspädning	33,39	36,65	22,21	45,37	31,81	24,86	21,15	26,32	25,06	15,49
Efter utspädning	33,39	36,65	22,21	45,37	31,81	24,86	21,15	26,32	25,06	15,49
Kassaflöde från den löpande verksamheten										
Före utspädning	72,78	64,68	44,55	59,95	48,06	41,15	34,52	43,03	46,57	25,57
Efter utspädning	72,78	64,68	44,55	59,95	48,06	41,15	34,52	43,03	46,57	25,57
Eget kapital										
Före utspädning	269,45	238,07	206,25	213,19	185,98	166,81	151,47	142,59	128,13	107,44
Efter utspädning	269,45	238,07	206,25	213,19	185,98	166,81	151,47	142,59	128,13	107,44
Ordinarie utdelning ¹⁾	11,00	–	7,50	15,00	10,50	8,25	7,00	8,75	8,25	5,25
Inlösen per aktie	–	–	–	11,50	15,50	6,00	–	4,25	5,75	–

Koncernen	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Aktiekurs 31/12	515,2	310,5	314,0	391,0	350,0	291,4	248,5	192,0	280,6	237,9
Högsta börskurs	517,0	386,5	479,0	515,0	362,0	302,2	291,7	328,4	307,9	258,2
Lägsta börskurs	259,4	257,1	266,0	299,0	269,0	137,2	181,5	187,8	222,7	100,0
P/E-tal	15,4	8,5	14,1	8,6	11,0	11,7	11,7	7,3	11,4	15,4
Aktiekursens förändring under året, %	66	-1	-20	12	20	17	29	-32	18	66
Direktavkastning, %	2,1	–	2,4	3,8	3,0	2,8	2,8	4,6	2,9	2,2
Totalavkastning, %	66	1	-16	19	25	21	35	-28	20	70

Antal aktier, miljoner										
Antal aktier 31/12	284	273	273	274	274	274	274	274	274	274
Genomsnittligt antal aktier	282	273	273	274	274	274	274	274	274	274
Antal aktier i eget innehav 31/12	0	0	0	–	–	–	–	–	–	–

Medarbetare										
Medelantal medarbetare i koncernen, totalt	7 690	5 808	5 664	6 226	6 167	6 071	5 997	5 819	5 684	5 477
Medelantal kvinnliga medarbetare	1 596	1 267	1 276	1 300	1 277	1 205	1 154	1 060	1 001	976
Anställda vid årets slut, totalt	8 308	6 378	6 541	6 710	6 618	6 386	6 207	6 029	5 921	5 791
Anställda vid årets slut, kvinnor	1 850	1 462	1 438	1 480	1 436	1 313	1 223	1 139	1 095	1 036
Andel kvinnor i styrelsen/koncernledningen, % ²⁾	36/33	27/20	30/20	30/20	36/20	50/20	50/20	50/20	36/20	36/20
Olycksfall per en miljon arbetade timmar egen personal, frekvens	3,3	3,9	3,0	4,4	5,4	4,9	4,0	3,1	5,0	6,7
Olycksfall per en miljon arbetade timmar inkl. entreprenörer, frekvens	3,6	5,1	4,4	4,7	5,9	5,8	4,4	5,1	6,3	7,9
Dödsfall, egen personal	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dödsfall, entreprenörer	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Sjukfrånvaro, %	4,7	5,2	5,5	5,6	4,9	4,8	4,3	4,5	4,5	4,4

Energianvändning										
Total energianvändning, total GWh	6 158	5 637	5 857	5 976	5 946	5 781	5 362	5 732	5 497	5 295
Vattenuttag, totalt km ³	67	7	-5	1	8	15	22	12	17	14

Utsläpp										
Växthusgasutsläpp Scope 1, kton	678	658	628	629	625	544	598	644	605	594
Växthusgasutsläpp Scope 2, kton	245	207	215	286	375	353	319	327	418	459
Växthusgasutsläpp Scope 1-2, kton ³⁾	923	865	842	915	999	897	917	971	1 024	1 052
Växthusgasintensitet ⁴⁾	0,55	0,67	0,66	0,65	0,70	–	–	–	–	–
Växthusgasutsläpp, Scope 1–2 omräknade, ktonnes ⁵⁾	946	946	931	1 011	1 107	–	–	–	–	–
Växthusgasutsläpp, Scope 3 omräknade, ktonnes ⁵⁾	3 992	3 844	4 024	3 807	3 458	–	–	–	–	–
Metallutsläpp till luft, intensitet ⁶⁾	21	33	29	23	26	41	48	49	71	64
Utsläpp av svaveldioxid till luft, ton	5 988	5 938	5 749	6 100	6 429	6 310	6 240	7 720	7 360	7 060
Metallutsläpp till vatten, intensitet ⁶⁾	35	59	64	48	33	25	36	41	50	74
Kväveföreningar till vatten, ton	183	198	235	237	276	201	228	240	236	300

1) 2025 års belopp avser föreslagen utdelning.
2) Andel kvinnor i styrelsen, inklusive arbetstagarrepresentanter, per den 31 december.
3) Utsläpp från förändrad markanvändning (LUC) ingår. Växthusgasutsläpp Scope 1-2 exklusive LUC (2025: 904, 2024: 854, 2023: 825, 2022: 884, 2021: 990).
4) Växthusgasintensitet är förhållandet mellan växthusgasutsläpp (Scope 1-2) och den totala produktionen av metall i koncentrat från gruvor och metallproduktion från smältverk. Utsläpp från förändrad markanvändning (LUC) ingår. GHG-intensitet exklusive LUC (2025: 0,53, 2024: 0,66, 2023: 0,64, 2022: 0,63, 2021: 0,69). GHG-intensitet exklusive LUC och gruvorna som förvärvades under 2025 (2025: 0,64)
5) För att möjliggöra uppföljning av våra klimatmål 2021–2030 har utsläpp av växthusgaser räknats om för att även omfatta gruvorna som förvärvades under 2025. Omräknade utsläpp avväxthusgaser Scope 1-2 exklusive LUC (2025: 927, 2024: 935, 2023: 914, 2022: 981, 2021: 1 097)
6) Intensiteten består av ton utsläppta metaller viktat i NCP-metallekvivalenter, dividerat med Mton producerad metall.

Gruvor

Gruvor	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Produktion av metall i koncentrat										
Zn, kton	351	164	195	261	268	286	290	290	305	329
Cu, kton	104	91	89	109	114	128	121	140	143	103
Ni, kton	12	12	10	12	13	12	10	14	14	7
Pb, kton	77	45	46	54	55	54	55	55	60	63
Au, kg	5 140	5 880	5 762	6 449	6 516	7 963	7 257	7 678	7 237	5 766
Au, oz	165 247	189 053	185 259	207 338	209 486	255 997	233 316	246 855	232 666	185 386
Ag, kg	443 973	348 098	321 924	376 772	370 981	353 973	372 199	402 349	413 238	446 826
Ag, '000 oz	14 274	11 191	10 350	12 113	11 927	11 380	11 966	12 936	13 286	14 365
Te, kg	48 398	45 759	35 507	32 708	41 367	41 742	40 953	44 641	34 979	38 680
Finansiell data, MSEK										
Försäljningsintäkter	30 762	21 202	18 683	24 755	22 045	18 126	17 060	18 404	18 195	12 659
Rörelsekostnader	15 396	11 655	11 444	11 119	9 343	9 173	8 849	8 481	7 947	6 833
Avskrivningar	6 873	5 060	4 488	4 661	4 296	4 403	3 824	3 708	3 487	3 172
Rörelseresultat	7 978	5 241	3 111	9 318	8 761	4 594	4 484	6 451	6 681	2 804
Investeringar	9 469	7 867	8 742	6 159	3 910	4 439	6 409	4 482	3 722	2 755
Rörelseförvärv ¹⁾	14 391	–	–	–	–	–	–	–	–	5 961
Sysselsatt kapital	57 193	40 310	34 751	31 470	29 023	29 009	28 719	26 328	25 502	24 972
Utsläpp av växthusgaser										
Växthusgasutsläpp Scope 1, kton	296	273	216	239	198	145	173	207	192	168
Växthusgasutsläpp Scope 2, kton	126	71	81	115	135	137	139	134	151	145
Växthusgasintensitet ²⁾	0,78	1,10	0,87	0,81	0,74	0,58	0,66	0,66	0,66	0,62
AITIK										
Anrikat tonnage, kton	39 207	40 840	40 689	43 297	40 100	41 661	40 661	38 472	39 045	36 051
Ingående halter										
Cu, %	0,15	0,17	0,18	0,20	0,22	0,24	0,25	0,29	0,28	0,22
Au, g/ton	0,07	0,07	0,08	0,10	0,11	0,13	0,13	0,14	0,13	0,11
Ag, g/ton	0,73	0,75	0,80	0,86	0,87	1,06	1,17	1,82	1,98	2,11
Koncentratproduktion										
Cu, kton	208	239	261	314	314	368	377	404	394	320
Halt i koncentrat										
Cu, %	24,55	24,99	24,63	25,20	25,49	24,78	24,21	24,58	24,76	22,12
Produktion av metall i koncentrat										
Cu, kton	51	60	64	79	80	91	91	99	98	71
Au, kg	1 424	1 379	1 724	2 431	2 611	3 128	3 063	3 150	2 899	2 119
Au, oz	45 788	44 322	55 412	78 143	83 947	100 563	98 470	101 285	93 197	68 127
Ag, kg	19 336	23 843	25 010	28 003	26 361	34 616	37 991	54 894	61 862	56 602
Ag, '000 oz	622	767	804	900	848	1 113	1 221	1 765	1 989	1 820

Gruvor	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Finansiell data, MSEK										
Försäljningsintäkter	6 370	6 392	6 338	7 365	7 211	6 295	5 818	6 017	5 487	3 273
Rörelseresultat före avskrivningar	3 424	2 803	3 028	4 565	4 754	3 888	3 646	3 974	3 513	1 548
Rörelseresultat	948	754	1 419	3 076	3 281	2 296	2 149	2 494	2 073	222
Investeringar	4 137	4 469	5 403	3 131	1 653	1 823	1 985	1 576	1 534	1 174
Cash cost US\$/lb Cu C1, Normal	153	246	191	128	108	65	76	77	82	102
Cash cost USD/troy oz Au C1, Pro rata	1 820	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Bevisad och sannolik mineralreserv ⁴⁾										
Mton	1 050	1 091	1 143	1 131	1 307	1 353	1 187	1 148	1 161	1 194
Cu, %	0,24	0,23	0,23	0,23	0,22	0,22	0,23	0,22	0,23	0,23
Au, g/ton	0,16	0,16	0,16	0,16	0,15	0,15	0,15	0,14	0,14	0,14
BOLIDENOMRÅDET										
Anrikat tonnage, kton	1 768	1 781	1 833	1 878	1 916	1 898	2 028	1 947	2 065	2 138
varav slagg	243	282	238	257	280	283	272	199	264	300
Ingående halter										
Zn, %	3,10	3,57	3,16	3,83	3,19	3,54	3,57	3,54	3,99	4,16
Cu, %	0,28	0,29	0,32	0,35	0,33	0,39	0,34	0,36	0,38	0,40
Pb, %	0,46	0,48	0,39	0,47	0,39	0,41	0,39	0,36	0,42	0,44
Te, g/ton	61,1	61,2	49,1	45,3	49,0	51,2	45,6	44,7	34,9	36,9
Au, g/ton	1,9	2,5	2,1	2,1	1,9	2,2	2,0	1,9	1,9	1,7
Ag, g/ton	57,7	55,0	49,8	54,7	53,6	59,0	54,1	52,1	57,7	59,2
Koncentratproduktion										
Zn, kton	77	88	84	105	85	96	107	103	123	129
Cu, kton	15	15	18	19	17	19	18	20	20	23
Pb, kton	8	10	8	10	8	7	11	9	13	12
Halt i koncentrat										
Zn, %	55,9	55,2	54,5	54,7	55,8	54,4	54,1	54,7	53,2	54,5
Cu, %	22,9	22,7	22,9	23,9	24,0	25,1	24,4	23,9	25,3	24,8
Pb, %	43,9	41,9	42,3	41,6	41,5	40,2	31,8	32,1	25,7	31,3
Produktion av metall i koncentrat										
Zn, kton	43	49	46	57	47	52	58	57	66	70
Cu, kton	3	3	4	4	4	5	4	5	5	6
Pb, kton	4	4	3	4	3	3	3	3	3	4
Te, kg	48 398	45 759	35 507	32 708	41 367	41 742	40 953	44 641	34 979	38 680
Au, kg	2 509	3 250	2 800	2 886	2 607	2 960	2 793	2 752	2 476	2 261
Au, oz	80 668	104 475	90 030	92 795	83 813	95 162	89 810	88 461	79 615	72 693
Ag, kg	72 887	68 230	64 963	72 644	68 391	73 173	75 123	72 154	80 781	84 911
Ag, '000 oz	2 343	2 194	2 089	2 335	2 199	2 353	2 415	2 320	2 597	2 730
Finansiell data, MSEK										
Försäljningsintäkter	5 121	4 483	3 245	3 644	2 896	2 671	2 594	2 361	2 612	2 025
Rörelseresultat före avskrivningar	3 021	2 900	1 543	2 114	1 574	1 308	1 162	1 149	1 267	924

Gruvor	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Rörelseresultat	2 473	2 376	1 054	1 640	1 123	872	738	756	868	548
Investeringar	1 298	1 205	957	677	456	408	592	632	440	365
Cash cost US\$/lb Zn C1, Pro rata	60	61	77	83	77	48	75	78	79	64
Cash cost USD/oz Au C1, Pro rata	1 578	981	1 081	809	892	977	715	692	686	710
Cash cost USD/troy oz Ag C1, Pro rata	19	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Bevisad och sannolik mineral-reserv										
Sulfidmalmer, kton	11 800	10 760	10 430	9 100	8 870	7 010	7 630	7 920	7 680	8 910
Zn, %	4,4	4,8	5,1	5,6	5,9	5,9	5,6	5,2	5,2	5,5
Cu, %	0,5	0,6	0,6	0,5	0,6	0,4	0,5	0,5	0,5	0,5
Guldmalmer, kton	5 500	4 500	3 800	3 800	3 700	4 540	5 040	4 200	4 500	3 680
Au, g/ton	2,8	3,4	3,8	3,4	3,8	3,3	3,4	3,7	3,7	3,6
Te, g/ton	133,0	168,0	194,0	185,1	180,1	161,0	162,0	171,0	175,0	189,0
KYLYLAHTI ³⁾										
Anrikat tonnage, kton	–	–	–	–	–	681	716	785	809	797
Ingående halter										
Cu, %	–	–	–	–	–	0,58	0,74	1,01	1,30	1,62
Zn, %	–	–	–	–	–	0,25	0,35	0,41	0,53	0,64
Ni, %	–	–	–	–	–	0,28	0,23	0,21	–	–
Co, %	–	–	–	–	–	0,16	0,18	0,20	–	–
Au, g/ton	–	–	–	–	–	1,14	0,86	0,98	1,08	0,81
Koncentratproduktion										
Cu, ton	–	–	–	–	–	25 408	29 258	42 107	51 440	61 155
Zn, ton	–	–	–	–	–	766	1 895	2 334	3 799	5 283
Halt i koncentrat										
Cu, %	–	–	–	–	–	14,2	16,5	17,5	18,8	19,8
Zn, %	–	–	–	–	–	42,6	44,9	43,3	44,3	46,9
Produktion av metall i koncentrat										
Cu, ton	–	–	–	–	–	3 609	4 826	7 353	9 686	12 123
Zn, ton	–	–	–	–	–	326	851	1 011	1 682	2 477
Ni, ton	–	–	–	–	–	989	731	518	–	–
Co, ton	–	–	–	–	–	447	425	278	–	–
Au, kg	–	–	–	–	–	623	480	605	674	477
Au, oz	–	–	–	–	–	20 029	15 419	19 435	21 657	15 347
Finansiell data, MSEK										
Försäljningsintäkter	–	–	2	4	56	659	558	674	708	573
Rörelseresultat före avskrivningar	-20	-22	-9	-10	-3	216	108	241	267	164
Rörelseresultat	-20	-22	-9	-269	-3	151	39	-31	34	-28
Investeringar	–	–	–	-1	–	1	4	10	24	97
Cash cost US\$/lb Cu C1, Normal	–	–	–	–	–	-100	145	198	153	143
Bevisad och sannolik mineralreserv										
Kton	–	–	–	–	–	–	500	1 300	1 700	1 900
Cu, %	–	–	–	–	–	–	0,6	0,7	1,2	1,2
Zn, %	–	–	–	–	–	–	0,3	0,3	0,4	0,5
Au, g/ton	–	–	–	–	–	–	1,2	1,0	0,9	1,1

Gruvor	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
GARPENBERG										
Anrikat tonnage, kton	3 585	3 455	3 151	2 989	3 056	3 000	2 861	2 622	2 634	2 622
Ingående halter										
Zn, %	3,0	3,4	3,3	3,6	3,8	3,8	4,1	4,1	4,3	4,4
Cu, %	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Pb, %	1,3	1,5	1,4	1,4	1,5	1,5	1,5	1,6	1,8	1,8
Au, g/ton	0,3	0,3	0,4	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3
Ag, g/ton	96	97	97	117	119	108	118	135	133 ⁵⁾	150
Koncentratproduktion										
Zn, kton	188	202	176	185	204	201	205	191	201	200
Cu, kton	7	9	7	5	6	6	5	5	5	5
Pb, kton	48	55	49	50	53	52	51	50	55	54
Halt i koncentrat										
Zn, %	54,1	54,1	54,7	54,1	53,4	53,1	53,0	52,9	53,5	54,3
Cu, %	10,9	11,1	12,9	15,3	16,3	15,7	13,8	13,7	16,3	15,2
Pb, %	80,2	73,4	73,4	71,7	72,6	71,0	70,7	70,5	70,9	72,7
Produktion av metall i koncentrat										
Zn, kton	102	109	96	100	109	107	109	101	107	109
Cu, kton	0,7	1,0	0,9	0,7	1,0	0,9	0,7	0,7	0,8	0,7
Pb, kton	39	40	36	36	38	37	36	35	39	39
Au, kg	747	821	842	595	661	668	514	542	541	580
Au, oz	24 023	26 386	27 074	19 127	21 243	21 477	16 522	17 413	17 406	18 661
Ag, ton	256	256	231	273	275	245	257	273	268	302
Ag, '000 oz	8 215	8 229	7 425	8 789	8 838	7 862	8 249	8 769	8 602	9 705
Finansiell data, MSEK										
Försäljningsintäkter	7 198	6 038	4 653	5 340	4 930	3 669	3 712	3 700	4 019	3 491
Rörelseresultat före avskrivningar	5 061	4 334	3 059	3 921	3 643	2 456	2 555	2 685	3 049	2 509
Rörelseresultat	4 411	3 740	2 473	3 359	3 110	1 942	2 079	2 225	2 606	2 063
Investeringar	1 446	938	716	411	419	537	573	395	377	317
Cash cost US\$/lb Zn C1, Pro rata	45	50	59	59	48	54	51	47	46	43
Cash cost USD/troy oz Ag C1, Pro rata	15	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Bevisad och sannolik mineralreserv										
Kton	104 300	105 700	100 900	109 300	93 700	89 500	74 800	76 200	77 700	76 400
Zn, %	2,5	2,5	2,6	2,6	2,8	2,8	3,1	3,1	3,1	3,2
Ag, g/ton ⁴⁾	88	88	90	87	93	94	96	96	100	97

Gruvor	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
TARA										
Anrikat tonnage, kton	1 441	156	1 093	2 090	2 149	2 316	2 461	2 200	2 311	2 603
Ingående halter										
Zn, %	5,6	4,3	5,2	5,2	5,5	5,8	5,2	6,3	5,9	6,0
Pb, %	1,0	0,9	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,2	1,1	1,2
Koncentratproduktion										
Zn, kton	143	12	102	189	206	230	223	242	239	268
Pb, kton	16	2	13	27	24	27	29	29	31	37
Halt i koncentrat										
Zn, %	52,9	51,0	52,4	54,7	54,6	55,3	54,9	54,4	54,6	55,2
Pb, %	45,5	57,4	54,6	51,8	54,0	52,6	54,9	57,0	54,7	52,8
Produktion av metall i koncentrat										
Zn, kton	76	6	53	103	112	127	122	132	131	148
Pb, kton	7	1	7	14	13	14	16	17	17	20
Ag, kg	642	60	998	2 750	1 342	918	1 578	1 160	1 344	1 076
Ag, '000 oz	21	2	32	88	43	30	51	37	43	35
Finansiell data, MSEK										
Försäljningsintäkter	1 845	118	1 150	2 734	2 423	1 832	2 143	2 727	2 691	2 085
Rörelseresultat före avskrivningar	446	-794	-275	848	861	110	598	1 160	1 275	947
Rörelseresultat	58	-968	-571	441	534	-252	283	798	942	476
Investeringar	187	43	240	607	466	383	508	592	379	299
Cash cost US\$/lb Zn C1, Normal	97	–	143	106	87	93	86	78	70	69
Bevisad och sannolik mineralreserv										
Kton	16 600	13 900	14 000	15 000	16 100	18 100	17 400	19 000	19 500	16 500
Zn, %	5,4	5,5	5,5	5,5	5,4	5,5	6,0	5,7	5,8	6,3
Pb, %	1,3	1,5	1,5	1,5	1,4	1,5	1,6	1,5	1,4	1,6
KEVITSA ⁵⁾										
Anrikat tonnage, kton	10 155	9 849	9 829	10 287	9 469	9 186	7 536	7 582	7 911	4 518
Ingående halter										
Cu, %	0,25	0,30	0,24	0,27	0,33	0,33	0,29	0,39	0,42	0,35
Ni, %	0,18	0,19	0,16	0,18	0,21	0,18	0,19	0,26	0,25	0,24
Co, %	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01
Au, g/ton	0,08	0,09	0,08	0,10	0,12	0,13	0,11	0,15	0,16	0,14
Pd, g/ton	0,12	0,11	0,13	0,15	0,17	0,13	0,13	0,22	0,20	0,19
Pt, g/ton	0,19	0,17	0,19	0,23	0,27	0,25	0,24	0,36	0,32	0,29
Koncentratproduktion										
Cu, kton	93	104	83	100	118	110	80	110	112	55
Ni, kton	137	135	121	133	145	129	105	145	139	80
Halt i koncentrat										
Cu, %	24,4	25,4	24,1	25,3	24,4	25,0	24,6	25,1	26,8	25,8
Ni, %	8,5	8,5	8,2	8,9	8,9	8,6	8,6	9,6	9,9	9,3
Produktion av metall i koncentrat										
Cu, kton	23	26	20	25	29	27	20	27	30	14
Ni, kton	12	12	10	12	13	11	9	14	14	7

Gruvor	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Co, ton	506	583	513	624	592	495	445	591	587	322
Au, kg	459	431	396	537	637	584	407	630	647	328
Au, oz	14 767	13 870	12 742	17 273	20 483	18 767	13 095	20 261	20 790	10 558
Pd, kg	820	723	762	960	1 036	858	699	1 157	1 021	559
Pd, oz	26 348	23 249	24 496	30 875	33 310	27 572	22 470	37 209	32 838	17 965
Pt, kg	1 132	958	933	1 243	1 447	1 276	953	1 576	1 418	750
Pt, oz	36 384	30 802	30 005	39 974	46 511	41 039	30 651	50 683	45 573	24 118
Finansiell data, MSEK										
Försäljningsintäkter	4 157	4 169	3 300	5 398	4 525	2 999	2 231	2 922	2 680	1 210
Rörelseresultat före avskrivningar	2 269	2 433	1 561	3 732	3 266	1 721	1 079	1 686	1 502	500
Rörelseresultat	984	753	89	2 298	1 788	320	67	974	893	166
Investeringar	1 178	1 191	1 360	1 306	892	1 264	2 716	1 221	939	473
Cash cost US\$/lb Ni C1, Pro rata	411	278	386	341	339	305	392	315	278	340
Cash cost US\$/lb Cu C1, Pro rata	224	155	173	116	168	131	150	146	139	155
Bevisad och sannolik mineralreserv										
Kton	88 400	97 500	82 100	101 200	123 600	128 200	140 300	128 600	133 800	146 800
Cu, %	0,31	0,31	0,31	0,34	0,32	0,32	0,32	0,34	0,34	0,34
Ni, %	0,22	0,22	0,20	0,23	0,22	0,21	0,24	0,22	0,22	0,22
SOMINCOR ^{®)}										
Anrikat tonnage, koppar, kton	1 670	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Anrikat tonnage, zink, kton	1 446	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Ingående halter										
Zn, %	6,75	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Cu, %	1,76	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Pb, %	1,40	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Koncentratproduktion										
Zn, kton	171	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Cu, kton	101	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Pb, kton	23	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Halt i koncentrat										
Zn, %	45,4	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Cu, %	22,8	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Pb, %	27,9	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Produktion av metall i koncentrat										
Zn, kton	78	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Cu, kton	23	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Pb, kton	6	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Ag, ton	42	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Ag, '000 troz	1 345	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Finansiell utveckling, MSEK										
Försäljningsintäkter	4 028	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Rörelseresultat före avskrivningar	1 376	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Rörelseresultat	473	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Investeringar	602	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Cash cost US\$/lb Cu C1, Pro rata	287	–	–	–	–	–	–	–	–	–

Gruvor	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Bevisad och sannolik mineralreserv										
Kton, kopparmalm	24 000	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Cu, %	1,9	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Kton, zinkmalm	24 100	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Zn, %	7,1	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Pb, %	1,7	–	–	–	–	–	–	–	–	–
ZINKGRUVAN ⁷⁾										
Anrikat tonnage, zink, kton	884	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Anrikat tonnage, koppar, kton	194	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Ingående halter										
Zn, %	6,45	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Cu, %	2,02	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Pb, %	2,93	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Koncentratproduktion										
Zn, kton	102	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Cu, kton	13	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Pb, kton	29	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Halt i koncentrat										
Zn, %	51,4	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Cu, %	27,3	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Pb, %	70,8	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Produktion av metall i koncentrat										
Zn, kton	52	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Cu, kton	3	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Pb, kton	21	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Ag, ton	54	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Ag, '000 troz	1 728	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Finansiell utveckling, MSEK										
Försäljningsintäkter	2 040	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Rörelseresultat före avskrivningar	939	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Rörelseresultat	358	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Investeringar	619	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Cash cost US\$/lb Zn C1, Normal	37	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Bevisad och sannolik mineral-reserv										
Kton, zinkmalm	13 800	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Zn, %	7,8	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Kton, kopparmalm	1 600	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Cu, %	2,0	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Pb, %	3,3	–	–	–	–	–	–	–	–	–

1) Rörelseförvärv: Somincor och Zinkgruvan 2025 (14 391 MSEK).
2) Växthusgasintensiteten för gruvor är förhållandet mellan de växthusgasutsläpp (Scope 1–2) och metallinnehållet av producerat koncentrat från gruvor.
3) Förvärv av Kylylahti genomfördes i oktober 2014. Gruvan slutbröts i november 2020.
4) På grund av felaktigt beräkningsunderlag har Garpenbergs siffror för Ag g/ton 2017 korrigerats från 113 till 133.
5) Förvärv av Kevitsa genomfördes i juni 2016.
6) Förvärv av Somincor genomfördes i april 2025.
7) Förvärv av Zinkgruvan genomfördes i april 2025.

Smältverk

Smältverk	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Metallproduktion										
Zink, kton	457	454	458	475	473	489	486	486	457	461
Koppar, kton	162	159	225	353	374	372	322	364	353	336
Bly, kton	27	19	24	29	27	28	26	29	28	28
Blylegeringar, kton (Bergsöe)	50	47	53	42	46	46	49	47	50	46
Nickel i skärsten, kton	34	40	34	26	19	25	26	31	25	31
Guld, kg	12 682	15 047	20 129	21 173	18 412	18 537	14 976	16 653	17 776	17 638
Guld, oz	413 527	483 753	647 136	680 707	591 959	595 961	481 477	535 381	571 501	567 077
Silver, kg	276 402	282 405	426 144	574 878	589 271	605 376	466 738	563 051	569 474	626 331
Silver, '000 oz	8 886	9 079	13 701	18 482	18 945	19 463	15 006	18 102	18 309	20 137
Aluminiumfluorid, kton ¹⁾	0	0	0	0	0	0	0	0	0	32
Svavelsyra, kton	1 753	1 775	1 644	1 715	1 685	1 730	1 534	1 630	1 613	1 642
Finansiell data, MSEK										
Försäljningsintäkter	87 347	85 629	77 197	84 787	67 292	55 283	48 556	50 634	47 691	38 516
Bruttoresultat exkl. omvärdering av processlager ²⁾	14 442	15 044	15 577	15 703	11 314	12 062	10 969	10 088	9 776	9 376
Rörelsekostnader	9 471	9 906	9 635	8 652	7 245	6 922	7 070	6 490	6 004	5 696
Avskrivningar	1 874	1 685	1 729	1 472	1 302	1 273	1 253	1 220	1 114	1 026
Rörelseresultat exklusive omvärdering av processlager ²⁾	3 660	7 147	4 485	5 916	2 903	3 975	2 716	2 435	2 732	2 759
Rörelseresultat	6 159	8 814	4 962	6 139	3 666	4 472	3 277	2 364	2 834	3 347
Investeringar	6 027	7 091	6 773	3 862	2 070	1 835	2 398	1 656	1 862	1 372
Sysselsatt kapital	42 245	41 329	36 155	31 241	25 545	21 977	21 175	18 237	18 018	17 838
Utsläpp av växthusgaser										
Växthusgasutsläpp Scope 1, kton	382	384	412	390	427	398	425	436	413	426
Växthusgasutsläpp Scope 2, kton	119	136	134	171	240	217	179	194	267	313
Växthusgasintensitet ³⁾	0,52	0,53	0,58	0,58	0,68	0,62	0,63	0,63	0,71	0,78
RÖNNSKÅR										
Smältmaterial										
Koppar, kton										
Kopparkoncentrat	637	654	662	707	645	658	606	665	631	626
Sekundärråvara	136	137	140	160	169	161	169	171	180	171
Varav elektronik	80	75	69	83	73	72	81	86	77	82
Koppar, totalt	773	791	802	867	814	819	774	835	811	798
Bly, kton										
Blykoncentrat	41	25	38	40	42	43	41	43	39	41
Sekundärråvara	0	1	0	1	1	1	1	2	2	1
Bly, totalt	41	25	39	41	43	44	42	45	41	42
Produktion										
Katodkoppar, kton	–	–	96	218	223	226	201	224	219	207
Bly, kton	27	19	24	29	27	28	26	29	28	28
Zinkklinker, kton	28	31	29	33	34	33	33	31	34	33
Guld, ton	5	7	11	12	11	14	12	13	13	14

Smältverk	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Guld, '000 oz	152	231	349	385	362	434	398	429	421	443
Silver, ton	191	239	382	467	483	524	384	472	485	508
Silver, '000 oz	6 137	7 682	12 278	15 029	15 524	16 837	12 346	15 165	15 590	16 337
Svavelsyra, kton	560	560	566	550	528	506	463	518	505	503
Flytande svaveldioxid, kton	32	33	27	44	56	49	54	61	50	45
Palladiumkoncentrat, ton	0	1	1	2	2	2	2	2	2	3
Finansiell data, MSEK										
Försäljningsintäkter	4 226	3 341	3 768	4 231	3 450	3 631	3 153	3 045	2 883	2 759
Rörelseresultat före avskrivningar	1 643	3 951	808	1 662	1 401	1 646	850	1 091	1 221	1 135
Rörelseresultat	1 095	3 465	276	1 257	1 075	1 327	519	756	900	852
Investeringar	2 264	1 304	673	473	502	939	978	403	356	398
BERGSÖE										
Smältmaterial, kton										
Batteriråvara ¹⁾	54	50	55	47	48	51	52	50	51	47
Produktion, kton										
Blylegeringar	50	47	53	42	46	46	49	47	50	46
Finansiell data, MSEK										
Försäljningsintäkter	1 329	1 370	1 567	1 276	1 147	981	1 154	1 172	1 221	882
Rörelseresultat före avskrivningar	130	110	181	56	94	3	110	61	124	126
Rörelseresultat	97	86	158	33	72	-21	97	8	110	109
Investeringar	19	27	57	46	33	11	64	49	66	26
HARJALTA										
Smältmaterial, kton										
Kopparkoncentrat	580	573	502	592	591	612	488	522	543	552
Sekundärråvara	29	30	25	30	31	26	24	27	24	27
Koppar, totalt	608	603	528	622	622	638	512	549	566	579
Nickelkoncentrat	306	308	280	271	207	254	266	296	259	294
Produktion										
Katodkoppar, kton	162	159	129	135	151	146	120	139	133	129
Nickel i skärsten, kton	34	40	34	26	19	25	26	31	25	31
Guld, ton	8	8	9	9	7	5	3	3	5	4
Guld, '000 oz	262	253	298	295	230	162	83	106	150	124
Silver, ton	65	20	22	85	83	62	63	73	66	101
Silver, '000 oz	2 095	634	718	2 735	2 683	2 005	2 012	2 351	2 134	3 247
Svavelsyra, kton	758	755	646	721	715	769	620	671	677	703
Flytande svaveldioxid, kton	10	17	14	20	29	34	36	37	35	33
Palladiumkoncentrat, ton	3	3	2	4	3	3	3	3	3	3
Finansiell data, MSEK										
Försäljningsintäkter	4 543	4 715	3 749	4 310	3 111	3 083	2 816	2 897	2 353	2 281
Rörelseresultat före avskrivningar	2 194	2 324	1 503	2 299	1 364	1 427	1 067	1 315	953	935
Rörelseresultat	1 743	1 874	1 093	1 926	1 037	1 095	746	1 043	707	704
Investeringar	186	267	710	663	767	385	813	680	808	432

Smältverk	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
KOKKOLA										
Smältmaterial, kton										
Zinkkoncentrat	566	564	551	558	566	574	560	566	560	547
Produktion										
Zink, kton	290	302	294	294	293	297	291	295	285	291
Silver i koncentrat, kg	20 345	23 757	21 904	22 345	22 980	19 316	20 147	18 205	18 188	17 180
Silver i koncentrat, '000 oz	654	764	704	718	739	621	648	585	585	552
Svavelsyra, kton	312	328	316	322	320	328	326	322	326	315
Finansiell data, MSEK										
Försäljningsintäkter	3 082	3 711	4 515	3 648	2 610	3 044	2 842	2 344	2 363	2 223
Rörelseresultat före avskrivningar	1 024	1 574	2 276	1 616	861	1 315	1 180	711	921	789
Rörelseresultat	707	1 230	1 927	1 307	565	1 031	912	461	688	572
Investeringar	260	262	365	242	351	289	296	343	322	297
ODDA										
Smältmaterial, kton										
Zinkkoncentrat (inklusive zinkklinker)	328	319	336	355	358	382	384	366	338	339
Produktion, kton										
Zink	167	151	164	181	180	192	195	191	172	171
Aluminiumfluorid ¹⁾	–	–	–	–	–	–	–	–	–	32
Svavelsyra	124	131	114	122	122	127	126	119	104	121
Finansiell data, MSEK										
Försäljningsintäkter	1 355	1 529	2 129	1 827	1 353	1 743	1 687	1 322	1 309	1 522
Rörelseresultat före avskrivningar	211	179	900	820	317	729	647	338	383	461
Rörelseresultat	-144	-33	645	613	133	548	467	168	225	314
Investeringar ⁵⁾	3 292	5 226	4 936	2 407	402	182	221	152	298	214

1) Aluminiumfluoridverksamheten i Odda avyttrades 2017.
2) Process Inventory Revaluation, omvärdering av processlager.
3) Växthusgasintensiteten för smältverk är förhållandet mellan växthusgasutsläppen (Scope 1–2) och metallproduktionen från smältverk.
4) Från och med 2020 redovisas avverkad batteriråvara exklusive plast, vilket tidigare inkluderades. Historiken har justerats i enlighet med detta.
5) Green Zinc Odda ingår från år 2021.

Boliden som investering

Med lång erfarenhet, hög kompetensnivå och med ledande teknik arbetar vi mot att uppnå vår vision om att vara den mest klimatvänliga och respekterade metalleverantören i världen. Ett tydligt fokus på långsiktig prestanda och värdeskapande för alla intressenter utgör grunden för denna ambition och stärker ett motståndskraftigt och hållbart investeringserbjudande.



Samhällsutvecklingen driver vår verksamhet

Boliden producerar metaller som är viktiga för samhällsutvecklingen och den globala klimatomställningen. Genom våra egna gruvor och smältverk levererar vi högkvalitativa metaller med konkurrenskraftig klimatprestanda. All metallproduktion sker i Europa, vilket garanterar strikta regleringsstandarder och låg politisk risk. Vår portfölj, som omfattar koppar, zink, nickel och bly, stöder flera innovationskritiska sektorer, bland annat ren energiteknik, elektronik, telekommunikation, försvar och hälso- och sjukvård.

Framgångsrik verksamhetsmodell

Boliden genererar god lönsamhet trots malm med låga halter och en hög kostnadsstruktur i de länder där företaget är verksamt. Vi har den expertis som krävs för att utveckla gruv- och smältverksverksamheten och driva innovation för att ligga i framkant av den tekniska utvecklingen. Våra medarbetare bär på ett värdefullt arv av nästan ett sekel av erfarenhet från både gruv- och smältverksverksamhet. Hög produktivitet och sänkta kostnader uppnås genom vår starka företagskultur som bygger på personligt ansvar och kontinuerliga förbättringar. Våra viktigaste gruvor har lång livslängd och vi prioriterar prospektering där den ekonomiska potentialen är störst.

Ansvar genom hela värdekedjan

Vårt engagemang för hållbarhet omfattar alla verksamheter: att skydda våra medarbetare, stödja lokalsamhällen, minimera miljöpåverkan och bidra till globala klimatmål. Vi stärker säkerheten för medarbetare och entreprenörer genom proaktiv riskhantering och ett starkt fokus på arbetsmiljö och säkerhet. Tillgången till fossilfri energi och låg vattenstress i våra verksamhetsregioner gör det möjligt för oss att producera metaller med ett konkurrenskraftigt klimatavtryck. Boliden är också en av Europas ledande återvinnare av använda blybatterier och elektroniskt avfall, samt en pionjär inom metoder för återvinning av nedlagda gruvor och hantering av farligt avfall.

Stabil finansiell ställning

Boliden strävar efter att upprätthålla en sund balansräkning och våra finansiella mål är anpassade för att förbereda oss för marknadsfluktuationer och värdeskapande investeringar. Värdekedjan från gruvor till smältverk skapar synergier mellan affärsområdena och ökar stabiliteten i vår intjäningspotential. Denna stabilitet förstärks av att smältlönerna tenderar att röra sig i motsatt riktning mot de volatila basmetallpriserna. Över tid tenderar även priserna för ädelmetaller att ha en negativ korrelation med basmetallpriserna, vilket ökar stabiliteten i vår intjäningspotential.

Aktien

Bolidenaktien är noterad på Nasdaq Stockholm. Under året steg aktien med 66 %. Boliden överträffade därmed både Stockholmsbörsen och sitt viktigaste internationella jämförelseindex. Under de senaste tio åren har Boliden, inklusive utdelningar, gett aktieägarna en avkastning på 518 %.

Handel i Bolidenaktien

Totalt omsattes 1,3 miljarder (0,9) Bolidenaktier under 2025 till ett värde av 323 miljarder SEK (283). Nasdaq stod för 31 % (33) av handeln med Boliden-aktier.

Under året omsattes 280 miljoner (299) Bolidenaktier på Nasdaq Stockholm till ett sammanlagt värde av 99 miljarder SEK (94). I genomsnitt omsattes 1,1 miljoner (1,2) aktier per handelsdag och Bolidenaktien stod för 1,6 % (1,5) av den totala omsättningen på Nasdaq Stockholm. Den största börsen för Bolidenaktien var dock CBOE med 54 % (50) av all handel i aktien.

Kursutveckling och utdelning

Bolidenaktien ökade med 66 % jämfört med OMX Stockholm 30-index, som steg med 16 %, och MSCI World Metals & Mining Index, som ökade med 34 %. Det sistnämnda indexet är Bolidens viktigaste jämförelseindex. Vid utgången av 2025 noterades Bolidenaktien till 515,2 SEK (310,5) på NASDAQ Stockholm, vilket motsvarar ett börsvärde på 146 SEK (85) miljarder. Under de senaste fem åren var Bolidenaktiens betavärde mot OMXSPI 0,94 (1,02). Bolidens policy är att utdelningen ska motsvara en tredjedel av årets nettovinst. För 2025 föreslår styrelsen därför en utdelning på 11 SEK (-) per aktie, vilket motsvarar 33 % (-) av nettovinsten. (Årsstämman 2025 beslutade att slopa den ordinarie utdelningen för 2024 med syfte att minska nyemissionen i samband

med förvärvet av Somincor och Zinkgruvan med motsvarande belopp.)

Aktiekapital

Per den 31 december 2025 uppgick det totala antalet aktier till 284 225 454 (273 511 169). Det registrerade antalet aktier ökade genom en riktad nyemission den 21 mars 2025. Genom aktieemissionen erhöll Boliden cirka 3,75 miljarder SEK före transaktionskostnader för att delvis finansiera förvärvet av Somincor och Zinkgruvan. Per den 31 december 2025 hade varje aktie ett kvotvärde på 2,12 SEK (2,12) och det totala aktiekapitalet uppgick till 601 592 217 SEK (578 914 338). Bolidens aktiekapital bestod av en enda aktietyp där varje aktie hade samma rösträtt och samma rätt till utdelning. Bolidens bolagsordning innehöll inga bestämmelser som begränsade rätten att överlåta aktier eller rösträttsbegränsningar avseende hur många röster en aktieägare får utöva vid bolagsstämman. Per den 31 december 2025 innehade Boliden 270 000 (40 000) återköpta egna aktier. Boliden kände inte till något avtal mellan aktieägare som kunde ha medfört begränsningar av rätten att överlåta aktier i bolaget. Boliden var inte part i något väsentligt avtal som påverkades av något offentligt uppköpserbjudande. Boliden hade inga aktieägare som hade deklarerat att de direkt eller indirekt representerade minst en tiondel av det totala antalet röster för alla aktier.



Ägarstruktur

Per den 31 december 2025 hade Boliden 120 762 aktieägare (121 813). Cirka 59 % (56) av aktierna var registrerade på utländska konton. De tio största enskilda aktieägarna representerade 30 % (29) av aktiekapitalet. Bolidens medarbetare innehar aktier via vinstdelningsstiftelser, för vilka rösträtten inte kan utövas direkt. Vid årets slut uppgick stiftelsernas innehav till 1 082 103 aktier (1 240 426).

Fördelning av Bolidenaktier per den 31 december 2025

Innehav av aktier	Antal ägare	Antal aktier	Innehav, %	Röster, %
1–100	76 512	2 499 919	0,9	0,9
101–500	30 151	7 985 760	2,8	2,8
501–1 000	7 467	5 965 963	2,1	2,1
1 001–10 000	6 028	15 421 810	5,4	5,4
10 001–50 000	371	7 839 247	2,8	2,8
50 001–	233	186 981 276	65,9	65,9
Anonymt ägande		57 531 479	20,1	20,1
Total			100,0	100,0

Källa: Monitor, Modular Finance AB Holdings

Årlig totalavkastning per den 31 december 2025	1 år	3 år	5 år	10 år
Boliden	66 %	12 %	17 %	18 %
OMX Stockholm 30	20 %	16 %	13 %	11 %
MSCI World Metals & Mining Index	38 %	12 %	18 %	20 %

Bolidenaktiens totalavkastning har under tio år i genomsnitt varit 18 % per år och 518 % för hela perioden.

Källa: Bloomberg

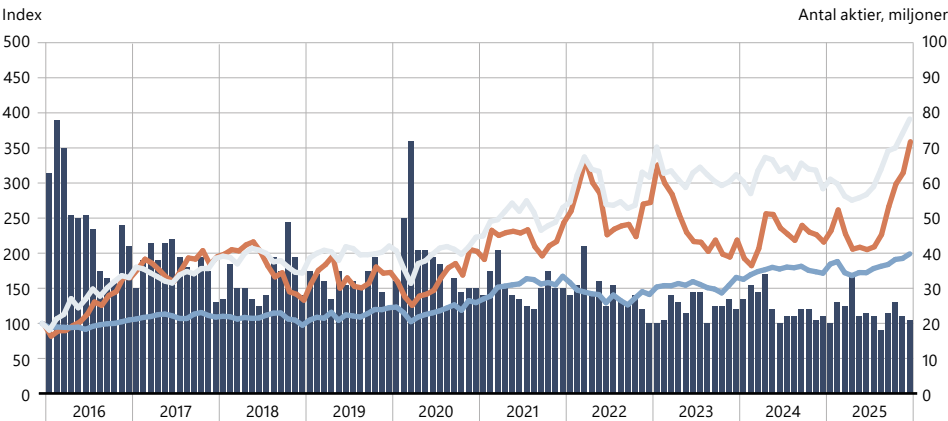
Bolidens 10 största ägare per den 31 december 2025	
Andel av kapital och röster, %	
Vanguard	5,6
BlackRock	5,6
Swedbank Robur Fonder	4,7
Alecta Investment Management	3,0
Handelsbanken Fonder	2,6
Folksam	1,9
SEB Fonder	1,9
Global X Management Company LLC	1,8
Tomas Söderblom	1,8
Dimensional Fund Advisors	
Total	30,1

Monitor, Modular Finance AB. Verifikationsdatum kan variera för vissa aktieägare.

Aktien i korthet, 2025	
Handelsplats	Nasdaq Stockholm
Ticker	BOL
ISIN-kod	SE 0020050417
ICB-kod	5510
Högsta betalkurs	517
Lägst betalkurs	259
Sista betalkurs	515
Börsvärde 31 dec	SEK 146 mrd
Omsättningshastighet	322 %
Antal aktier	284 225 454
Betavärde (5 år)	0,94

Källa: Nasdaq OMX, Modular Finance AB

Aktiekurs, sektorindex och Nasdaq Stockholm

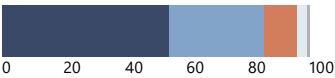


Aktiekurs, sektorindex och Nasdaq Stockholm
Under året ökade Bolidenaktien med 66 % jämfört med OMX Stockholm 30 index som steg med 16 % och MSCI World Metals & Mining Index som steg med 34 %.

- Boliden
- OMX Stockholm 30
- MSCI World Metals & Mining Index
- Omsatt antal aktier per månad

Källa: Bloomberg

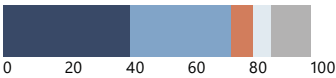
Handel på olika börser



- CBOE, 54 %
- Nasdaq, 31 %
- LSE 11 %
- Aquis, 3 %
- Övriga, 1 %

År 2024 omsattes 33 % (29) av Bolidens aktier på Stockholmsbörsen. Källa: Modular Finance AB

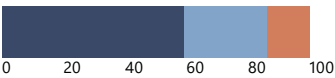
Ägande per land



- Sverige, 41 %
- USA, 33 %
- Luxemburg, 7 %
- Storbritannien, 6 %
- Övriga, 13 %

59 % (56) av aktierna var registrerade på utländska konton.

Ägare per kategori



- Utländska konton, 59 %
- Svenska juridiska konton, 27 %
- Svenska fysiska konton, 14 %

Årsstämman 2026

Bolidens årsstämma avses hållas tisdagen den 28 april 2026 i Askersund. Deltagande kan ske antingen fysiskt i stämmolokalen eller genom så kallad poströstning i enlighet med bolagsordningen och 7 kap. 4 a § aktiebolagslagen.

Deltagande

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken den 20 april 2026 (se nedan angående omregistrering av förvaltarregistrerade aktier), dels anmäla sig till bolaget via www.boliden.com, per telefon 08-32 94 29 eller per brev under adressen Boliden AB, c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm. Vid anmälan ska aktieägaren uppge namn, person- eller organisationsnummer, adress och telefonnummer samt antal biträden. De uppgifter som lämnas kommer att databehandlas och användas endast för årsstämman. Anmälan ska vara bolaget tillhanda senast den 22 april 2026. Vid poströstning är den 22 april 2026 den sista dagen för avgivande av poströsterna.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, för att äga rätt att delta i stämman, senast den 20 april 2026 tillfälligt ha omregistrerat aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB. Begäran om registrering i eget namn bör göras hos förvaltaren i god tid före detta datum. Rösträtsregistreringar som har gjorts av förvaltaren senast den 22 april 2026 kommer att beaktas vid upprättandet av aktieboken.

Fullständig kallelse

Kallelse till årsstämma och ekonomisk och övrig information finns på www.boliden.com sex till fyra veckor före årsstämman. Tryckt ekonomisk information kan även beställas via webbplatsen eller från Boliden AB, Box 44, 101 20 Stockholm.

Investerarinformation

Ekonomisk information 2026

18 mars	Virtuel kapitalmarknadsuppdatering
28 april	Rapport för första kvartalet 2026
28 april	Årsstämma i Askersund
21 juli	Rapport för andra kvartalet 2026
29 oktober	Rapport för tredje kvartalet 2025
8 december	Guidning för 2027

Frågor

Frågor angående innehållet i Bolidens ekonomiska information kan ställas till:

Boliden's Investor Relations
tel. +46 8 610 15 00 eller
e-post: investorrelations@boliden.com
www.boliden.com



Olof Grenmark, Chef investerarrelationer

Alternativa nyckeltal

Följande alternativa nyckeltal används av Boliden och definieras inte i enlighet med IFRS-regelverket.

Nyckeltal	Definition	Anledning till användning av finansiellt mått	Beräkning		
Sysselsatt kapital	Totala tillgångar minus räntebärande placeringar, skattefordringar och icke räntebärande avsättningar och skulder.	Den totala mängden kapital som används för att generera vinst.	MSEK	2025	2024
			Immateriella anläggnings-tillgångar	3 278	3 465
			Materiella anläggningstillgångar	97 671	73 817
			Andelar i intresseföretag	12	9
			Andra aktier och andelar	8	6
			Varulager	24 078	22 000
			Kundfordringar	5 558	5 563
			Övriga fordringar	2 406	4 043
			Avsättningar, andra än pensioner och skatt	-13 859	-11 233
			Leverantörsskulder	-14 172	-13 626
			Övriga icke räntebärande skulder	-6 568	-3 986
				98 412	80 058
Soliditet	Eget kapital i procent av totala tillgångar.	Mäter den finansiella risken, som visar bolagets eget kapital i förhållande till	%	2025	2024
			Eget kapital	76 537	65 012
			Tillgångar	143 396	116 192
			Eget kapital delat med tillgångar %	53	56
Fritt kassaflöde	Kassaflöde från den löpande verksamheten inklusive kassaflöde från investeringsverksamheten.	Visar bolagets kassagenereringsförmåga efter operativa investeringsaktiviteter.	Se sida 129 för beräkning.		
Nettoskuld	Räntebärande kort- och långfristiga skulder (inklusive pensions-skuld) med avdrag för finansiella tillgångar (inklusive likvida medel).	Mäter företagets finansiella ställning.	MSEK	2025	2024
			Skulder till kreditinstitut	24 437	16 057
			Övriga räntebärandeskulder	358	449
			Avsättning för pensioner	1 170	1 208
			Övriga räntebärande tillgångar	-523	-1
			Kassa och kassaekvivalenter	-9 237	-7 052
				15 205	10 662
Nettoskultsättningsgrad	Nettoskuld dividerad med eget kapital.	Mäter den finansiella risken, som visar i vilken grad verksamheten finansieras med lån snarare än eget kapital.	%	2025	2024
			Nettoskuld	15 205	10 662
			Eget kapital vid periodens slut	76 537	65 012
			Nettoskuld delat med eget kapital %	20	16

Nyckeltal	Definition	Anledning till användning av finansiellt mått	Beräkning		
Nettoefterbehandlings-skuld	Efterbehandlingsskuld med avdrag för aktiverade efterbehandlingskostnader.	Mäter bolagets finansiella ställning endast i fråga om efterbehandlingsskulden.	MSEK	2025	2024
			Efterbehandlingsskuld	13 802	11 218
			Aktiverade efterbehandlingskostnader	-8 324	-7 379
				5 478	3 839
Rörelseresultat (EBIT)	Försäljningsintäkter minus samtliga kostnader hänförliga till rörelsen men exklusive finansnetto och skatter.	Mäter resultatet.	Se sida 126 för beräkning.		
Rörelseresultat (EBIT) exklusive omvärdering av processlager	Försäljningsintäkter minus samtliga kostnader hänförliga till rörelsen men exklusive omvärdering av processlager, finansnetto och skatter.	Mäter resultatet vilket ger en bättre bild av underliggande trend, eftersom det redovisas exklusive omvärdering av smältverkets processlager.	MSEK	2025	2024
			Rörelseresultat	13 192	13 692
			Omvärdering av processlager	-499	-1 667
				10 693	12 025
Betalningsberedskap	Likvida medel samt outnyttjade bindande kreditlöften längre än 1 år.	Visar källor till likvida medel tillgängliga för bolaget.	MSEK	2025	2024
			Outnyttjade kreditlöften	13 611	14 286
			Kassa	9 237	7 052
			Skulder med frist < 1 år	-1 827	-4 892
				21 021	16 446
Avkastning på sysselsatt kapital	Rörelseresultat dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital. Genomsnittligt sysselsatt kapital utgör för respektive år ett genomsnitt av det utgående sysselsatta kapitalet för de 13 senaste månaderna. Mäts före skatt	Mäter avkastningen av allt kapital bundet i verksamheten.	%	2025	2024
			Rörelseresultat	13 191	13 692
			Sysselsatt kapital, genomsnittligt	92 538	77 934
			Rörelseresultat delat med genomsnittligt sysselsatt kapital	14,3	17,6
Avkastning på eget kapital	Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital för de senaste 13 månaderna. Mäts efter skatt.	Visar den avkastning som genereras på eget kapital som investeras i bolaget	%	2025	2024
			Årets resultat	9 409	10 026
			Eget kapital, genomsnittligt	70 222	60 018
			Årets resultat delat med genomsnittligt eget kapital	13,4	16,7

Definitioner och terminologi

Övriga finansiella definitioner

Kassaflöde från den löpande verksamheten

Kassaflöde som genereras via resultatet justerat för ej kassaflödespåverkande poster, betald skatt och förändring av rörelsekapitalet.

Kassaflöde per aktie

Periodens kassaflöde dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

Direktavkastning

Utdelning per aktie i procent av aktiekurs.

Resultat per aktie

Periodens nettoresultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal utestående aktier.

FTE Heltidsekvivalent

En måttenhet som motsvarar en anställd som arbetar heltid under ett år.

P/E-tal

Aktiekurs dividerat med resultat per aktie.

Totala tillgångar

Summan av tillgångar i balansräkningen.

Totalavkastning

Summan av årets kursförändring och utbetald utdelning dividerat med aktiekursen vid årets ingång.

Definition cash cost

Boliden använder sig av Wood Mackenzies cash cost-mått C1 Normal costing och C1 Pro rata costing för att mäta kostnadspositionen för våra gruvor i förhållande till andra gruvor i världen. Ju lägre cash cost en gruva har, desto bättre är kostnadspositionen. Cash cost uttrycks i US\$/lb metall och kan multipliceras med 22,0462 (avrundat) för att erhålla priset i USD per ton metall.

Normal costing

Vid beräkning av normal costing fördelas kostnaderna helt till en huvudmetall och minskas med nettointäkterna¹⁾ för övriga metaller, så kallade bimetaller.

+	Kostnader för gruvdrift, anrikning, och administration ²⁾
+	Kostnader för frakt av koncentrat till smältverk
+	Smält- och raffineringsslöner (TC/RC)
–	Avdrag för nettointäkter från bimetaller
=	Cash cost C1 Normal costing

1) Nettointäkten är den betalbara intäkten från metallen med avdrag för fraktkostnad och smält- och raffineringsslöner.

2) Administrationskostnader som kan härledas till gruvan.

Pro rata costing

I beräkning av pro rata cash cost fördelas kostnaderna ut på respektive metall baserat på metallens andel av totala nettointäkter.

Composite costing

I composite costing inkluderas gruvor antingen enligt normal costing eller pro rata costing utifrån kriterier baserade på metallernas nettointäkter. Om en metall står för 65 % eller mer av totala nettointäkter beräknas cash cost enligt normal costing och om en metall står för lägre än 65 % av den totala nettointäkten beräknas cash cost enligt pro rata.

+	Intäkt för betalbar metall
–	Fraktkostnad för metallen
–	Smält- och raffineringsslöner för metallen
=	Nettointäkten för metallen

Definition cash margin

För att mäta våra smältverks kostnadsposition i förhållande till andra smältverk använder sig Boliden av Wood Mackenzies mått för cash margin. Cash margin är skillnaden mellan intäkter och cash cost och uttrycks i US\$/lb metall. Intäkterna utgörs av smält- och raffineringsslöner, fria metaller och intäkter från biprodukter.

För zinksmältverk ingår försäljning av svavelsyra i intäkterna medan den är en kreditering i beräkning av cash cost för kopparsmältverk. Intäkten från försäljning av överskottsenergi beräknas som en kreditering mot cash cost.

Beräkningarna för kopparsmältverk uttrycks i producerad enhet metall från koncentrat och för zinksmältverk i producerad enhet färdig metall. Intäkter inkluderas normalt om de anses härröra från huvudprocessen i framställning av metall och produkten är säljbar.

Branschspecifika begrepp och förklaringar

Anrikningsverk Anläggning som genom mekanisk och/eller kemisk behandling av malm utvinnet och framställer koncentrat av de värdefulla mineralerna.

Anrikningssand Restmaterial från produktion av koncentrat vid en gruvans anrikningsverk, som torrlagras eller deponeras i sandmagasin bestående av sanddammor med omgivande dammkonstruktioner.

Avverkning Ett smältverks råmaterialinmatning, det vill säga mängden metallkoncentrat eller sekundärmaterial som upparbetas och vidareförädlas.

Basmetaller Vissa vanliga metaller som är inte är järnmetaller eller ädelmetaller. Exempel är zink, koppar, bly, nickel och aluminium.

Betalbart metallinnehåll Den andel av metallinnehållet i koncentrat som smältverken betalar för vid inköp av koncentrat.

Cash cost Vanligt mått för att ange en gruvans kassaflödespåverkande kostnader. Används för att jämföra kostnadsposition mellan gruvor. Se definition på föregående sida.

Dagbrott Brytningsmetod för ytnära fyndigheter. Gråberget avlägsnas och malmen bryts direkt vid ytan.

Fria metaller Den andel av inköpta metallkoncentrat som ett enskilt smältverk kan vidareförädla utöver det betalbara metallinnehållet. Denna andel genererar intäkter utan kostnader för råmaterial.

Galvanisering Elektrokemisk process där en metall beläggs med ett tunt lager av en annan metall, exempelvis zink. Galvanisering används vanligen för att skydda mot rost.

Gråberg Ekonomisk term för berg som, till skillnad från malm, är ofyndigt.

Gulddoré Guld/silverlegering som gjuts i form av en tacka i smältverk. Processas vidare till rent guld och silver i ett raffinaderi för ädelmetaller.

Jarosit Ett mineral i huvudsak bestående av järnsulfat som ofta uppkommer som restprodukt vid zinkframställning.

Komplexmalm Malm som innehåller flera metaller, exempelvis zink, koppar, bly, guld och silver och/eller skarn.

Kopparanod En mellanprodukt inom kopparförädling i form av 99 % ren kopparplåt som kan förädlas ytterligare till kopparkatoder genom elektrolys.

Kopparkatod Slutprodukt från kopparsmältverk i form av kopparplåt med en renhet på 99,9975 %.

Legering Ämne som har metalliska egenskaper och är sammansatt av två eller flera kemiska grundämnen varav minst ett är en metall.

Kaldougn Roterande och tippbar ugn för smältning och processbehandling av bland annat koppar, bly och ädelmetaller inklusive återvinning av metaller ur elektroniskrot. Platen i skrotet används som bränsle för att smälta metallerna vilket minskar energibehovet i processen.

Malm Ekonomisk term för mineral, bergart eller annan beståndsdel av berggrunden som är lönsam att bryta för utvinning av metaller eller andra värdefulla ämnen.

Metallekvivalenter Ett mått som i hållbarhets-sammanhang används för att beskriva miljöeffekten vid utsläpp av metaller till luft och vatten. Metallekvivalenten (Me-ekv) väger in varje metalls toxicitet (relativt Cu) och ger ett bättre mått på miljöpåverkan än metallernas samlade massa.

Metallhalt Den genomsnittliga mängden av värdefulla metaller i ett ton malm, uttryckt som gram per ton för ädelmetaller och som procentuell andel för andra metaller.

Metallkoncentrat Kallas även slig eller gruvkoncentrat. Metallkoncentrat är resultatet av anrikningsprocesser som separerar ekonomiskt värdefulla mineraler i en malm från dem som saknar ekonomiskt värde.

Metallinnehåll De mängder av exempelvis zink, koppar, bly, guld och silver som finns i koncentrat. Zinkinnehållet i en gruvans koncentrat brukar vara cirka 50 % och kopparinnehållet cirka 25 %. Blyinnehållet i gruvkoncentrat ligger normalt kring 65 %.

Metallpremie Ett på förhand avtalat pris, utöver LME-priset, som kunden betalar för en specialanpassad och fritt levererad metall.

Mineralisering En ansamling av mineraler i berggrunden.

Mineralreserver De delar av en mineraltillgång som kan brytas och förädlas med beaktande av företagets lönsamhetskrav och med hänsyn tagen till faktorer som gråbergsinblandning och andel metall som kan utvinnas i anrikningsprocessen överförs till mineralreserver och tas därmed bort från mineraltillgångarna. Mineralreserver delas in i två kategorier: bevisad mineralreserv och sannolik mineralreserv.

Mineraltillgång En i berggrunden förekommande ansamling av mineraler, ur vilka en kommersiell utvinning kan komma att ske. Mineraltillgångar delas in i tre kategorier: känd mineraltillgång, indikerad mineraltillgång och antagen mineraltillgång.

PGM Platinagruppens metaller är sex ädelmetaller som grupperas tillsammans i det periodiska systemet. Här ingår rutenium, rodium, palladium, osmium, iridium och platina.

Priseskalatorer eller de-eskalatorer (PP) Kallas även prisdelningsklausuler. Klausuler i avtalen för smältlönerna som fördelar metallprisförändringar mellan gruva och smältverk. Vanligast för zinksmältlönerna.

Sekundärmaterial Olika typer av återvunna material varifrån metaller kan återvinnas, exempelvis elektronik och metallskrot, metallaska, slagg, stoft och uttjänta blybatterier.

Skärsten En intermediär produkt som framställts genom smältning av nickelkoncentrat. Skärsten innehåller huvudsakligen nickel men även andra metaller som koppar, kobolt och ädelmetaller. De olika metallerna i skärstenen separeras sedan till rena metaller i ett nickelraffinaderi.

Smältverk Anläggning där metallråvaran, metallkoncentrat eller sekundärmaterial, bearbetas för att avskilja metaller från orenheter.

Smält- och raffineringsslön (TC/RC) Priset på koncentrat definieras som LME-priset med avdrag för smält- och raffineringsslön, vilket är den ersättning smältverket får för att förädla smältmaterial (koncentrat och sekundärmaterial) och utvinna metaller. Kopparsmältverkens processer kan delas in i en smältfas och raffineringsslag, medan zinksmältverkens processer endast utgörs av en smältfas. Zinksmältverkens ersättning består därmed av en smältlön (TC).

Utbyte Den procentuella andel av malmers metallinnehåll som utvinns vid anrikning.

Underjordsgruva Gruva där brytningen av malm sker i tunnlar under jord. Brytningsmetoderna i Bolidens underjordsgruvor är igensättningsbrytning och skivpallbrytning.

Varp Restmaterial från koncentratproduktion i en gruvans anrikningsverk, som lagras i torra högar eller deponeras i ett så kallat sandmagasin med tillhörande dammkonstruktioner.

Växthusgasutsläpp (GHG) Utsläpp av gaserna koldioxid, metan, dikväveoxid och fluorerade gaser i atmosfären, vilket bidrar till den globala uppvärmningen. Rapporteras i enheten koldioxidekvivalenter, CO₂e.

Zinktacka En slutprodukt från zinksmältverk med särskilda specifikationer för renhetsgrad, vikt och storlek.

Ädelmetaller Metaller som är mer sällsynt förekommande i jordskorpan än basmetaller och i högre grad betraktas som tillgångsslag för investeringar av finansiella aktörer. De vanligast förekommande ädelmetallerna är guld, silver, platina och palladium.

Förkortningar för begrepp och organisationer

CSRD/ESRS EU:s direktiv om företagens hållbarhetsrapportering (CSRD) föreskriver att stora bolag måste redovisa i enlighet med europeiska standarder för hållbarhetsrapportering (ESRS).

GRI Global Reporting Initiative Standards är ett rapporteringsramverk för upplysningar inom hållbarhetsfrågor (ESG).

ICA International Copper Association är en ideell branschorganisation som samlar den globala kopparbranschen för att utveckla och försvara kopparmarknadernas rättigheter och bidra positivt till FN:s globala mål för hållbar utveckling.

IZA International Zinc Association är en branschorganisation som tillför globalt ledarskap, samordning och värde i strategiska frågor för zinkbranschen, bland annat marknadsutveckling, verksamhetsvillkor (License to Operate), kommunikation och hållbarhet.

ICMM International Council on Mining and Metals är en branschorganisation som främjar hållbar utveckling, exempelvis genom framtagning av riktlinjer som Global Industry Standards on Tailings Management.

LBMA London Bullion Market Association. Internationell marknad som sköter daglig prissättning av ädelmetaller.

LME London Metal Exchange. Internationell marknad där ickejärnmetaller köps och säljs. Handeln på LME används som grund för den dagliga prissättningen av metaller över hela världen. Håller även lager med de metaller som handlas.

SASB Sustainability Accounting Standards Board är en amerikansk ickestatlig organisation som tillhandahåller standarder för upplysningar inom hållbarhetsfrågor.

SBTi Science Based Targets initiative är ett samarbete mellan CDP, FN:s Global Compact, World Resources Institute och Världsnaturfonden som validerar organisationers klimatmål för att säkerställa att de följer målet i Parisavtalet.

TCFD Task Force on Climate-Related Financial Disclosures inrättades av Financial Stability Board och tar fram rekommendationer om vilka slags klimatrelaterade uppgifter som företag ska lämna.

TNFD Taskforce on Nature-related Financial Disclosures är ett globalt initiativ som syftar till att skapa en ram för riskhantering och rapportering av naturrelaterade frågor.

Förkortningar

CO₂e = koldioxidekvivalenter

lb = pound = 0,4536 kg

Oz = Troy ounce = 31,1035 grams

USD = amerikanska dollar

USc = amerikanska cent

c/lb = cents per pound = 1/22,0462 USD/ton

SEK = svenska kronor

NOK = norska kronor

EUR = euro

Ag = silver

Au = guld

Co = kobolt

Cu = koppar

Ni = nickel

Pb = bly

Pd = palladium

Pt = platina

Zn = zink

Koncernen

Boliden Group

Box 44
101 20 Stockholm
Sverige
Besöksadress:
Klarabergsviadukten 90
Tel +46 8 610 15 00

www.boliden.com

Boliden Gruvor

Finnforsvägen 4
936 32 Boliden
Sverige
Tel +46 910 77 40 00

Boliden Area

Finnforsvägen 4
936 32 Boliden
Sverige
Tel +46 910 77 40 00

Boliden Aitik

Sakajärvi 1
982 92 Gällivare
Sverige
Tel +46 970 72 90 00

Boliden Garpenberg

Kaspersbo 20
776 98 Garpenberg
Sverige
Tel +46 225 360 00

Boliden Kevitsa

Kevitsantie 730
99670 Petkula
Finland
Tel +358 16 451 100

Boliden Somincor

Santa Bárbara de Padrões,
7780-409 Castro Verde
Portugal
Tel +351 286 241 500

Boliden Tara

Knockumber
Navan C15 NH63 Co Meath
Irland
Tel +353 46 908 2000

Boliden Zinkgruvan

Centrumvägen 1
696 81 Zinkgruvan
Sverige
Tel +46 583 88 20 00

Boliden Smältverk

Boliden Commercial AB

Box 750
101 35 Stockholm
Sverige
Besöksadress:
Klarabergsviadukten 90
Tel +46 8 610 15 00

Boliden Kokkola

Sinkkiauio 1
67900 Kokkola
Finland
Tel +358 6 828 6111

Boliden Odda

Eitrheim
5751 Odda
Norge
Tel +47 53 64 91 00

Boliden Harjavalta

Teollisuuskatu 1
29200 Harjavalta
Finland
Tel +358 2 535 8111

Boliden Rönnskär

932 81 Skelleftehamn
Sverige
Tel +46 910 77 30 00

Boliden Bergsöe

Gasverksgatan
261 22 Landskrona
Sverige
Tel +46 418 572 00

Boliden Marketing

Office England

No 7 Clarendon Place
CV32 5QL Leamington Spa
England
Tel +44 1926 833 010

Office Germany

Stresemannallee 4c
41460 Neuss
Tyskland
Tel +49 2131 750 46 55

Office Denmark

Hvissingevej 116
2600 Glostrup
Danmark
Tel +45 4326 8300



Boliden Års- och Hållbarhetsrapport 2025

Års- och Hållbarhetsrapporten publiceras på svenska och engelska. Vid eventuella avvikelser mellan de två versionerna har den svenska versionen företräde.

Produktion: Boliden i samarbete med Narva Communications.

Foto: Daniel Isaksson Bonnevier, Iida Lohela-Park, Jeanette Hägglund, Johanna Sjövall, Jonas Westling, Jukka Brusila, Kristoffer Skogheim Hylland/Bråkmakar, Lars de Wall, Mamad Hormatipour, Oscar Bystrom, Patrik Persson, Terése Andersson, Tilda Olofsgård, Tomas Westermark, Vladimir Mulder/Shutterstock.

Illustrationer: Henson, Narva Communications. **Tryck:** Elanders, Sverige, 2026